

Управление проектами

Тема 2. Процессы и функции управления проектами. Управление рисками проекта

Глоссарий

Анализ отклонений и трендов — это сравнение плановых и действительных результатов для определения потенциального отклонения по завершению от назначенных целей. Отклонение от базового плана может указывать на потенциальное влияние угроз и благоприятных возможностей.

Анализ резервов — сравнение объемов оставшихся резервов на непредвиденные обстоятельства с количеством оставшихся рисков для определения адекватности остатка резервов.

Аудит рисков — документирование эффективности мероприятий по реагированию на риски, а также эффективности процесса управления рисками.

Информационная система — система, организующая обработку информации о предметной области и ее хранение

Команда проекта (КП) — организационная структура проекта, создаваемая на период осуществления проекта или одной из фаз его жизненного цикла.

Корпоративный стандарт управления (КСУ) — система документов, описывающих порядок управления процессами, и регламентирующих взаимодействие сотрудников компании.

Организационно-распорядительная документация (ОРД) — комплекс документов, закрепляющих функции, задачи, цели, а также права и обязанности работников и руководителей по выполнению конкретных действий

Пересмотр рисков — это регулярная, согласно расписанию проекта, переоценка текущих рисков – добавление новых и закрытие старых, уже неактуальных рисков.

Планирование управления рисками — это процесс определения подходов и планирования операций по управлению рисками проекта

Проектный офис как структурное подразделение — функциональное подразделение, целью работы которого является помощь, поддержка и контроль реализации портфеля проектов компании

Процесс — это совокупность действий, приносящая результат.

Регламенты (французское *reglement*, от *regle* правило) — совокупность правил, определяющих порядок действий, в данном случае, проектно-ориентированной организации

Риск — потенциальная, численно измеримая возможность неблагоприятных ситуаций и связанных ними последствий в виде потерь, ущерба, убытков

Шаблоны документов — пустая форма документов с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле