

创业项目计划书模板

一、项目摘要

（创业计划书摘要，是全部计划书的核心之所在，要提炼要点，引人入胜）

***项目概述**（200 字左右，我们是做什么的：以 XXX 为使命，凭借 XXX 的技术、模式与核心优势，实现 XXX 的目标，成为 XXX 的企业）

***市场机遇与前景**

***项目的产品概述**

***项目的竞争优势**

***项目的市场策略**

***项目的核心团队**

***项目股权与融资**

***其它需要着重说明的情况或数据**

二、市场分析

***行业分析，主要包括对以下问题的阐述：**

- 1、该行业基本情况介绍？
- 2、该行业市场容量多大？
- 3、该行业发展趋势如何？
- 4、政策因素对该行业的影响程度如何？（PEST 模型当中的 Political）
- 5、经济环境对该行业的影响程度如何？（PEST 模型当中的 Economic）
- 6、社会文化对该行业的影响程度如何？（PEST 模型当中的 Social）
- 7、技术发展对该行业的影响程度如何？（PEST 模型当中的 Technological）
- 8、其他影响该行业发展的核心要素？

***市场痛点，请通过实例与数字进行阐述：**

- 1、该行业哪些关键因素制约了行业发展？（与本创业项目拟解决的问题密切相关）
- 2、该行业当前用于解决上述问题的思路？（突出已有解决方案存在的问题与不足）
- 3、解决上述问题可产生的经济价值？
- 4、解决上述问题可产生的社会价值？

三、产品服务

***产品概述**（200 字左右，我们的解决方案是什么：面向 XXX 机构、客户，通过 XXX 技术、

模式，提供XXX产品、服务，最好配以流程图或模式图进行直观呈现)

***关键技术介绍，主要包括以下内容：**

- 1、产品技术概况介绍
- 2、产品技术实现原理
- 3、产品技术优势分析（国外技术现状，国内技术现状，技术指标对比）
- 4、产品技术专利说明
- 5、产品技术研发趋势

***生产经营计划，主要包括以下内容：**

- 1、产品的生产工艺流程（说明关键设备、关键材料、工艺要点，配流程图进行呈现）
- 2、产品的生产经营计划（原材料的供应商情况，厂房租赁及建设情况，生产成本与产能规划）
- 3、产品的质量管控方案
- 4、产品的生产资质许可

***产品服务介绍，主要包括以下内容：**

- 1、产品或服务的定位与客户价值（配实物图进行说明）
- 2、产品或服务的功能与亮点呈现
- 3、产品或服务的效果与应用反馈
- 4、产品或服务的展望与未来规划

四、营销策略

***目标市场，应解决以下问题：**

- 1、你的目标客户是谁？（详细分析目标客户的性质、特征、数量等）
- 2、你的目标客户在哪？（详细分析目标客户的来源、地域、分布等）

***核心优势，应解决以下问题：**

- 1、项目的产品优势是什么？
- 2、项目的资源优势是什么？
- 3、项目的其他优势是什么？

***竞争分析，应介绍以下内容：**

- 1、主要竞争对手的详细介绍
- 2、主要竞争对手的对比分析（性能、价格、品牌、资源、渠道等）
- 3、本项目的竞争策略是什么

***市场营销，应介绍以下内容：**

- 1、营销目标概述
- 2、产品策略详述（4P中的product，产品介绍及服务说明）
- 3、价格策略详述（4P中的price，定价策略及具体价格）
- 4、渠道策略详述（4P中的place，线下渠道及线上渠道）
- 5、促销策略详述（4P中的promotion，广告投放及促销方式）
- 6、营销案例分析（重点客户列表，销售金额，典型案例）

***战略规划，应介绍以下内容：**

- 1、市场拓展计划
- 2、里程碑式事件

五、创业团队

***创业团队的基本介绍（包括创业理念、团队构成、核心优势等）**

***创业项目的组织体系**

- 1、创业项目的组织结构
- 2、全职员工数量及分布
- 3、兼职员工数量及分布

***创业团队的关键人物（包括核心成员、专家顾问、创业导师等）**

姓名：

职务：

主要业绩说明：

***创业团队的人事制度**

- 1、创业团队管理要素
- 2、创业团队薪酬标准
- 3、创业团队激励措施

六、财务预测

***资本结构，主要介绍以下内容：**

- 1、项目注册情况（注册性质，注册资本，法人代表等）
- 2、目前资本结构（股东成份，持股比例，饼状图呈现）
- 3、融资方案介绍（项目估值，融资金额，出让股份等）
- 4、投后资本结构（股东成份，持股比例，饼状图呈现）
- 5、融资用途分析（列表说明）

***财务分析（包括过去三年的现金流量表、资产负债表、损益表，创意类项目无必要提供）**

***收益分析**

（单位万元）	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年
年 收 入					
销售成本					
毛 利 润					
运营成本					
净 利 润					

***近期规划（详细阐述最近一年的资金使用、意向客户、收入预测等）**

七、风险分析

***创业项目面临的风险及对策**

详细说明项目实施过程中可能遇到的风险,提出有效的风险控制和防范手段,包括技术风险、市场风险、管理风险、财务风险及其他不可预见的风险

八、附件材料

*营业执照复印件

*专利证书复印件

*成果鉴定复印件

*获奖证书复印件

*重要机构的合作协议复印件

*重点客户的销售协议复印件

*重点媒体的报道截图

*其他重要附件

丘锡彬