

水库 知识框架

欧神资源大全

QQ微信: 960081254



付费资料分享群-小新馆长

水库终身学习群

水库，是一个论坛的名字。

它代表人物是欧神，也不仅仅是欧神，代表的是一种文化，一种精神。影响了很多，也成就了很多。

现建水库终身学习群，已有资源如下：

1. 历时数年收集整理的水库置全文集，及欧神出版电子书《守住你的财富》等等。
2. 原价5000元，2400万字的欧神历史小史内容典藏网页版，里面有欧神的14万问答，全方位展现欧神的思维体系。
3. 欧神2021会员，13999元VIP会员专属道典正义全部解密文章电子版，截止21年12月全部内容，及2021VIP问答合集503页，2022年最新内容也会分享。
4. 欧神线上音频课：功夫财经欧神课程《地产的秘密》，欧神价值499元面授marketing1课程音频。
5. 欧神线下课《楼市有zhuang》音频，近年的从未公开的私密答疑直播。
6. 折量时间流——王马丁价值888元二手房实战私授课，时长4小时28分钟录音，外加111张ppt，音频转成的21万字文集。
7. 水库大型付费内容持续分享，按照牛魔王知识星球价值1500元（公众号：无往不利）、Liyang-BB知识星球价值3000元（公众号：库元老，欧神的嫡主）、朱虹之语1500元（公众号：城市发愿者），达叔经济学1元，李老湿价值499课程。

8. 资源清单，资源并置，赠送互联网内容，卢克文、石涛、华越、科森房产查询、聊老熊、珍大户、激深异议、南海小吏、布尔蒙、村西边老王、守夜人总司令、深原理、楼市鹰眼等资料。经典分享，温故知新，天涯第一神贴，美国大萧条，伟大思想丛书等等。

资料总价值10万+，有微分享，599元，永久有效，共同学习一起成长。后续能收集一切关于欧神干货与资料，比如问答，群聊等，和其他人有价值内容。

注：本群非众筹群，仅为资料整理收集群及学习群，随缘加入。我相信也肯定会有后，因为知识真的可以改变命运的前提是真正有用的知识。



半年199，一年299。

终身599

科学尚未普及 毀三观竖新生



前言

为什么不列书单

这个系列开始前,先奉上餐前甜点《[书籍时代的消亡#F1060](#)》
(可点击文末左下角阅读全文查看原文)。

“书籍只不过一种表象，其本质是知识的传播。”

在关于让欧大推荐书的提问里，欧大回答最多的是“[最讨厌讨书单的，Low 得要命](#)”。为什么不推荐书单，我从提问内容和欧大简要直白的回答里总结出来了以下几个理由：

一是：[书籍时代消亡。时代不同了，不看书。书没什么推荐的，还不如看微信公众号。《书到用时方恨烧》](#)，现在根本没有人帮你系统性地整理。二本书概括一门学科的时代，已经过去了。

二是：[任何真正的知识都很贵。而且还买不到。真正的知识，都不在书上。哪见过真经写出来的。](#)

比如企业管理，marketing，发财秘籍，家学传承都是不传之秘，一堂课十万元。

除了贵，比如帝王教育，tz 阶级内部规则，狐媚术，甚至奥数“老师备课用书”等，可能拿钱还买不到真货。

不要以为网上到处都是“水库”这样的论坛。可能你一辈子也就遇见一个。

三是：你能接触到的，都是错的。讲真话的书不能 c 版的。真正干货，不会在书里。比如，讲国家战略层面设计，西方证券史，讲日本“失去的二十年”，东南亚金融危机的，讲资本游戏底层逻辑，货币学，战略管理和投资理财，汇率，通货膨胀，甚至是讲女性内修的大部分内容都是错的。

四是：看书不如行动。比如，问：刚毕业工作马上两年了，没有什么积蓄，做事不圆滑，有什么书籍推荐么？答：看书干什么，加班呀，去和同事聚餐呀。

而且很多能力是系统工程，不是一本书可以教育的。学习是环形的，不是线形的。比如职场，比如企业管理，“企业管理是世界上最难最难的事。否则那么多的 MBA 干嘛用的。”

书再多，也没有意义。书籍再多，都是同一水平线的。例如都是小学数学辅导。我需要的是高层次资料，一册难求。你或许看书还有裨益。——欧大

五是：学徒制才是未来。家学才是真经。

虽然欧大对索要书单的行为极其鄙视，但我们经过我们库友的不懈追问，还是有一些广义概念的书单流传于世。以下所提及的书单，除了传统意义上的纸质书籍，还包含微信公众号、网络文章等。

小提示：水库文集的重要性排在以下所有推荐的前面，最好把水库文集先看二遍。

第一部分

历史类书单

01

问：你为什么那么喜欢读历史？t-1 是？不过确实挺有趣的。

答：历史是最高文化，远超过一切知识。只不过屠龙技，等级低用不上。

02

问：最近拜读了下水库番外篇部分关于《论儒·法·禅宗·基督自治及道教的复兴#F10》以及后面的《三代之治#F129》系列7篇，实在是大开眼界，醍醐灌顶，想问下您关于哲学和历史这部分认知是通过什么渠道学习的？另外，有没有对你触动很大书籍或人推荐？

答：在这个世上，有资格做我老师的人，不多了。《资治通鉴》，吴思，冬川豆。

03

问：印象中您以前推荐过柏杨版的资治通鉴，近期看您这一版本评价又不高，要看的话到底哪个版本好？您有其他史书推荐吗？

答：《资治通鉴》，能翻译成白话文就不错了。夹在中间的“柏杨说”，可以不看。

04

问：您有推荐的历史书吗？

欧神资源大全·需付费

- 1、o大会员众筹，赠送会员专属直播和线下课音频。
 - 2、欧大知识星球4年时间的内容考古，可看评论、可搜索，现在星球很多问题已被删除。
 - 3、王马丁折叠时间流——王马丁的二手房实战私授课，时长4小时28分钟录音，外加111张ppt，音频转成21万字文集。
 - 4、第三只眼观资料、季老湿-装修全套资料。
 - 5、守夜人总司令_结构学所有付费文章电子版、纸质版。三年知识星球问答。
 - 6、达叔经济学2020年合集、魏老师、唯为文集、麦克的独自神思、鹏城楼市风云录，其他知识付费大咖布尔费墨、水原、海浪、A视野、村西边老王等等。
 - 7、欧大文集大全、雅房全套资料、BB、财上海（某某的家学）、麦克等资讯纸质版。
- 有需要联系小小馆长：添加QQ号 960081254 微信易被风险提示

qq微信: 960081254



答：现在越来越觉得《二十四史》回味无穷。

05

问：除了二十四史和资治通鉴这种大家推荐比较多的读物外，您是否有推荐的觉得值得一读再读的历史类书籍？

答：知乎历史版。

06

问：如果想教孩子历史知识，推荐什么书籍，规避毒教育呢？

答：少学冯学荣，老学冬川豆。

07

问：小弟从高中开始就对易经道德经感兴趣，平时非常喜欢看书，很享受那种收获知识的快感，那种三观升级的快感。对历史也很感兴趣，读史亦能通今。微信公众号冯学荣和冬川豆关注过了，您还可以推荐一些了解正史的书或平台给我么？（PS：虽然问了很多没关于房产的问题，但是平时不忘库圈内功心法，不忘实操）

答：其实知乎历史版，水平非常高。苏沉船。

08

问：周易值得去研究吗？为什么？

答：推荐过一本书，茗木匠《周易正解》。

唯为：茗木匠解读易经的书确实见解独到，就是重点不够突出，语言太啰嗦，看着不耐烦。

09

问：能否推荐一本讲解《道德经》的书？

答：没有。南怀瑾的不行。

10

问：历史小白，也挺感兴趣，请帮忙推荐几本入门书学习？

答：吴思《潜规则》

11

问：现代尊卑除了官场职场上之外，还需要遵守"老尊少卑"、"夫尊妻卑"这些传统吗？有没有书籍推荐的？

答：《潜规则》《血酬定律》。

叶骥：吴思超级棒，吴思读完读金观涛老师的《思想史》，最爱。

12

问：您推荐的《血酬定律》和《潜规则》看过了，收益颇多，多少明白了真实世界之下的潜流其实才是真正决定历史进程的力量。麻烦您再给推荐几本这样的让人明白 T-1 道理的历史或经济方面的书，多谢！

答：这种武林秘籍级的书，你以为满大街都是啊。冬川豆，李硕，肛锯。

13

问：除了您推荐的吴思三部曲，还有什么宇宙真理的书籍吗？（奥派的我已经有了）

答：知乎，汗青。



14

问：可否推荐一两本入门级历史书？

答：唯为（注：公众号唯为历史）。

15

问：长假想学点历史方面的知识，启迪一下自己，有什么方法或书推荐？

答：又浅又真的书很难找。看看《[这个天国不太平](#)》。

16

问：本人理工女，因为毒教育，此前一直以为“历史=某年某月某日签订某条约”，在水库看您很多历史话题，才意识到这门学科乐趣无穷。现在想找几本书，或者系列文章，放 kindle 日常读一读。您有啥推荐不？

答：最浅的，从《[明朝那些事儿](#)》开始吧。

17

问：推荐几本地理书或者相关作者呗。

答：知乎关注，[马前卒](#)。先看他[历史精华帖](#)。

18

问：能推荐些历史，军事，政治等方面的书或者作者吗？

答：田中芳树，司马辽太郎，LCY 。纯属玩笑（注：即以上三人均不推荐）。

19

问：推荐几本书看看吧。

答：最近在看《[罗马人的故事](#)》第三，第四册。

20

问：求分享一些书单。

答：昨天花了 1000 多元买 kindle 书。[马伯庸《古董局中局》](#)，这篇水平和《[鬼吹灯](#)》是同一数量级的。比较烧钱的是[盐野七生的《罗马人的故事》](#)，因我有几个疑问不明。

21

问：《罗马人的故事》这套书质量如何？观点靠谱吗？推荐不？

答：买套 kindle 版就行了。

22

问：能否再推荐几本其他方面书籍。

答：[马伯庸《长安十二时辰》](#)。

23

问：有没有好书推荐，刚看完古董局中局。

答：我太忙了，很久没看书了。[《六朝清羽记》](#)试试。

24

问：求推荐春秋战国优秀的历史书籍或资料。

答：现在都不看书了，都是碎片化学习。[知乎——春秋战国](#)。

25

问：关于司马懿的书籍有什么推荐的？

答：《[军师联盟](#)》看电视剧好了。视频比文字更省力。如果说史籍的话，知乎历史版。

26

问：能不能关于李世民推荐一本写的比较好的书啊。

答：别问我荐书了。什么时代了，让[唯为弟弟](#)写一篇吧。（注：唯为弟弟公众号疑似已封号，可关注[公众号：唯为历史](#)）

27

问：看明史推荐那几本书？

答：我对古史学得比较多。唐代以后，文字保留的太多。史料是以每一代翻倍的速度在增长的。明史这种大部头，还没来得及看。

28

问：刚过而立之年记忆衰退严重，看过的书都记忆混乱了，准备到东南亚闭关半个月。推荐两本易记史书吧，谢谢。

答：[马伯庸《帝国最后的荣耀：大明 1592·抗日援朝》](#)。

29

问：求问有没有类似 m 选的讲“体”的书籍著作？

答：m 选不是体，谢谢。

30

问：推荐一下了解真实 en-lai 的书单？

答：全部史料，至少要十几本书。谁敢出版。看看小册子不错了。

31

问：烦请推荐一些正三观的书，政治历史地理等等都行。

答：《图解世界战争纪实》《拿破仑战争》，我刚买的 amazon 还没看。

32

问：西方版的军事书名字叫什么求推荐。

答：如图。有石器时代到中世纪到火枪绳一个系列。



33

问：想了解英国衰落的原因，请问有什么推荐的书或者人吗？

答：《1850 年英国为何衰弱》，这个专题是没有书的。甚至都少有学术界正面承认。个人怀疑和最早的福利主义萌芽有关。

34

问：我想读读美国的发展历史，毕竟未来很多还是会参照的，你有书推荐吗？

答：英文资料占多。中文可以看看[菁城子](#)写的一些。

[35](#)

问：美国 1980 年后到现在的发展史，时代特征等有研究过么？求指点，或求书籍推荐。

答：《美国时代的终结#F530》（注：[sk](#) 论坛文章）。

第二部分

经济类书单

36

问：对您影响最深的书籍有哪种类型？能不能推荐详细书名或者作者。

答：布尔费墨的几篇无政资文章。

37

问：奥派经济学的学习应该如何入门？请推荐些基础的书籍和视频。

答：布尔费墨微博(非情感类部分)。

38

问：奥派推荐哪些经典？国内翻译过来的奥派书籍，感觉大部分不流畅、晦涩难懂。

答：可以看看连岳，布尔费墨，菁城子的微信号。

39

问：能不能推荐几本经济学的入门书籍。

答：其实国内二传手的文章，要简单易懂得多。例如张维迎，布尔费墨。

40

问：请欧老板推荐几本可以系统学习奥派理论的书籍。

答：奥派很难上手，米塞斯的著作，没有经济学功底根本看不懂。还不如先学市场经济。诸如科普读物《一课经济学》，问问@周克成。

周克成：推荐订阅薛兆丰的得到专栏，《薛兆丰的北大经济学课》。

41

问：除了您的文集之外，有无其他的经济学书籍推荐？

答：《一课经济学》@张是之 菁城子。

张是之：系统了解奥派经济学的话，可以从《人的行为》入手

趙柄皓：布老师推荐《经济学诡辩》，经济学的思维方式，这本也适合初学者。

42

问：经济学书籍比如曼昆的经济学，萨缪尔森的经济学和你之前推荐的奥派的一课经济学，有什么区别吗？作为学习经济学的书籍，都没有问题吧？

答：经济学错误很多，几乎没有一家的纯净正确的。奥派是最接近严谨的。

43

问：推荐下经济学圣经级别的几本书籍啊！最多 1-3 本吧？

答：推荐了你也看不懂啊，都很晦涩。能把《[宏观经济学](#)》看懂不错了。

谁写的没有讲究，区别不大。

[44](#)

问：《宏观经济学》保罗·萨缪尔森 的观点对吗？推荐看吗？整本书哪两行错的？另外：京东看了下 有两本 其中一本是带注疏的推荐吗？（怕译者观点有问题）！

答：〔政府可以通过加息来抑制通胀〕这句话印了二行。

[45](#)

问：奥派经济学，从 0 开始，有什么推荐书？已经买了《人的行为》《人经济与国家》。

答：从[张维迎](#)的文章开始看。原版书都太晦涩，你不会看的。

[46](#)

问：求推荐几本关于奥派的书。

答：公众号：人文学会，@周克成。

[47](#)

问：求奥派经济学的书籍推荐。最好简明易懂。

答：布老师推荐《[小岛经济学](#)》。

[48](#)

问：看你说“《[小岛经济学](#)》很多错误”，能否明确告知？我正在研读，感觉这是了解奥派经济学的最好读物了。另外：你欣赏的奥派书单，求推荐！

答：有空写一些。基本 1/2 篇幅以后，就全错了。滥发纸币不是这样解释的，作者关于货币的理解十分混乱。

49

问：德隆·阿西莫格鲁《国家为什么会失败》这本书有必要看吗？

答：很棒的书，奥派许多人推荐。

50

问：你推荐的《一课经济学》看完了，感觉仅仅是给结论，没有推演证明，有没有对这些内容证明的书推荐？

答：你问，我答。

51

问：金融学推荐几本书来系统学习下呗，另外，怎么评价薛兆丰的经济学课（我已经学完了，请欧神评价对比下）

答：《一课经济学》系统学完？昨天那篇“价格决定成本。成本决定价格”你就看不懂。

52

问：请问有没有哪本贸易金融的书写得挺好推荐的？

答：奥派入门，不管别人怎么对待贸易，你永远都是零关税，才是利益最大化的。凡是违背这条定律。都是错误的。

53

问：推荐几本金融类的书吧，之前学艺术的，金融一窍不通，工作上慢慢接触金融房产类的，现在想学。

答：象我这个水平的书，没有。《[商业银行学](#)》，作者无所谓，反正都是 90%对，10%不对

[54](#)

问：想学习货币经济学、美国货币史，有什么好书推荐？比较奠定三观，三观正确的货币学书籍。

答：[弗里德曼《货币的祸害》](#)。

[55](#)

问：想按您说的研究炒菜先研究货币，能否推荐几本经典的研究货币入门的书籍？类似您推荐过的《宏观经济学》那种世界经典？

答：你记住结论，货币滥发就行了。不需要自己再研究一遍轮子。

[56](#)

问：看了你的话通缩的文章，有点小骄傲，我花了两年时间想通了所有成本即人力成本。平时没啥事爱瞎琢磨。目前有个问题想不清楚，也找不到合适的书看，求推荐书籍或指点一下，一个国家的货币量以什么为参考发行。外汇价格波动以什么为参考？没学过经济学自己先看书琢磨，扯的有点远。

答：完整的货币经济学，有空我整理写出来。排队遥遥无期。

[57](#)

问：方便推荐几本关于城市化和货币方面的书看看么？

答：《美国大城市的生与死》，只记得第一第二章是《石币之岛》。

58

问：虽然你不是特别推荐看书，但是我知道你看了很多书。请推荐几本你认为还不错的宏观经济方面的书吧？什么通货膨胀，通货紧缩，财政政策，看的云里雾里的（不要说活的久能懂的很多道理了，毕竟我外公 92 岁了也不肯买房）。

答：你去新华书店买 10 本。看完了不解，你再来提问。我没篇幅教你。

59

问：有没有对“马基雅维利”阐释的比较好的小说或者书籍推荐几本？

答：《君主论》。

一晌贪欢：以及《一个马基雅弗利主义者和自由主义的决裂 #F20》（注：sk 论坛文章）

60

问：《大国宪制》这本书推荐么？

答：一般，层次不到。

61

问：朋友推荐了一本吴晓波的《大败局》给我，值得看吗？我家里也做企业就看看。有推荐的书吗，什么书都可以。

答：他的经济学不扎实，不可以信他。

62

问：奥派不承认垄断的存在，可否请推荐奥派论述“垄断不存在”的书或文章。

答：所有的奥派书籍中，都默认这个原则。上帝创造世界，没要求这个元素。

张是之：推荐薛兆丰的《商业无边界——关于反垄断法的经济学革命》，虽然不是奥派书籍，但对反垄断问题梳理的很全面了。

63

问：了解 1900 年到 1945 年的美国经济，有什么好的书或者文章推荐吗？

答：《罗斯福新政的谎言》。

64

问：想研究研究战时社会经济学，求推荐靠谱的书籍。

答：关注“肛里拉出个电锯”。

65

问：99.99%的书都是垃圾，能不能推荐一些你觉得适合发财必看的书呢？

答：《信用卡使用手册》（注：水库论坛信用卡卷）。

66

问：请问有没有金融相关书籍推荐？

答：国内的谬误太多。国外的也是。暂时没有推荐的，谬误的先看起来。

第三部分

认知 T-1 类书单

67

问：能否推荐三本对你的价值观世界观的形成影响最大的书？

答：《宏观经济学》《阿里布达年代祭》《碧血剑》。《碧血剑》是我看的第一本武侠小说，在非常长的时间里，是唯一的武侠小说。阿里你们大部分人都没看过，去看一遍比较好。阿里的价值观其实就是"关我屁事"。

68

问：可以推荐影响你最大的五本书吗？

答：初中物理，初中数学，高等数学，数据结构，宏观经济学。

69

问：想了解真实的世界和社会法则，除了看欧大你写的和你推荐的文章外，还应该看什么读物？奥派经济学的书？哲学书？

答：“辉格”的水平极高。堪比阿姨（注：刘仲敬）。

70

问：你写的哪些篇章有利于提高 T-1 能力？或者哪些书？可以推荐下吗？

答：所有的文章，都是都围绕同一套思考体系。

71

问：推荐本构建 T-1 思维的书？

答：见《欧绅 5.16 朋友圈内容》（注：指公众号 sk 论坛）。

72

问：能否请恰空推荐一些政治、历史、经济、军事、金融、天文等学习渠道或书籍？ 更多分享加微信: zsxx0001

恰空：找到这个领域的牛人，请他推荐 1)入门级 2)初中级的两套阅读书目，每套 5-10 本即可。之所以不推荐看中高级的，是因为看了也看不懂，而且很枯燥，通识教育不需要那么细。

73

问：您推荐的书一本都没有看过，以前也没有看书的习惯，能推荐下看的顺序吗？是买纸质版还是网上下载免费电子书？谢谢。普通本科工科毕业。

答：没有书单。学习是环形的，不是线形的。如果一定要推荐一本书，那就是《初中物理》。

第四部分

育儿教育类书单

74

问：育儿方面有没有好书或者视频语音资料推荐，娃还没出生，不用考试的父母还是很焦虑的。

答：焦虑对胎儿不好。该吃吃，该喝喝。

逍遥熊：《美国儿科学会育儿百科》。

朱业胜(阿懒)：孕期每周[宝宝树的 app](#)，看每周注意事项。

0-2 岁，一本足矣《希尔斯亲密育儿百科》。

逍遥熊：[微博关注：京虎子](#)

Aila：[西尔斯的《怀孕百科》《亲密育儿》](#)都好，还有个日本人写的《育儿百科》，我的闺蜜团人手一根背巾。

75

问：以前天天看育儿文章，现在看觉得都是妇人之仁没见过世面的在教人育儿。怎么办？求推荐育儿书或传记。

答：世人碌碌，你才能暴富。

光影间：我在北京开奥地利学派幼儿园，欢迎有兴趣来咨询。

76

问：能否帮忙@一下大蕊，准备要小孩儿，想学习一下备孕和怀孕期间的注意事项，请问有什么小密圈，公众号或者书籍推荐吗？

大蕊：[公众号:暖暖妈](#)；[书集:崔玉涛](#)(原和睦家儿科医生)。

备孕期间不用紧张，不抽烟，不喝酒，轻松备孕。备孕期可以服用爱乐维复合维生素，怀孕以后接着服用，4、5个月时补充 DHA，后期会定期产检，没有特别问题不用补充其他营养品。

77

问：有没有在培养孩子方面专业的大 V 推荐？或者其他学习方法，譬如读书，推荐一下相关好书。

答：可以啊，一节课 10000 元。你不会以为这种干货，35 元/一本书吧。

78

问：小儿本月降生，思考教育问题有些头疼。书籍、媒体大都三观不正。想找些三观正确的少儿故事书都觉困难。有什么推荐吗？

答：没推荐。[凯叔讲故事](#)还可以。

79

问：男孩在幼儿园时除了一般的绘本外，有没什么巨著或书本推荐阅读？阿姨建议在小时候记忆力强时生吞活剥的记忆阅读一些名著，长大后或许有助于快速理解。

答：阿姨 S 币。

80

问：小朋友暑期在家闲置，想找些合适的书给他看，能否推荐一些？一年级，识字量 1000+

答：不要看经典文学，都过期了。看这二年商业化的，[小马宝莉](#)，[芭比公主](#)。

[81](#)

问：想给孩子请个老师打国学底子，能推荐一下打国学底子的书目吗，几千年流传下来的国学经典那种，或者我能求一份欧米莱的书目吗（不仅限国学）？这个问题困扰我好久了。

答：老师教的书法，水墨，三字经，全部都是垃圾。不学也罢。

[82](#)

问：你给你家宝宝课外读什么书，小学生有什么书推荐的吗？如果可以，是不是周末假期带他们多各种地方走走，不一定是景点，见识世界远比去各种辅导班好。

答：看书不如逛商场。旅行不如自己去买双鞋。

[83](#)

问：请问有推荐给小学男生看的书吗？帮助他们了解社会，激发欲望，有朋友送了套《哈佛家训》。

答：《[风姿物语](#)》。

[84](#)

问：我觉着财上海的真学霸只看教科书是放洋屁吧，欧大都推荐教师用书做参考书啊……

答：他只见过区重点水平的。

[85](#)

问：孩子今年上初一，老师让海量阅读，您能帮着推荐几本书吗？

答：首先确定文科还是理科。《金庸全集》《一课经济学》。《临高启明》其实也可以。

凤舞九天：欧大不是批评过临高启明三观不对么，为什么还推荐呢。yevon_ou：未知错，怎知对

含笑半步癫：请问，如果是女孩也推荐金庸全集吗？

桃军师：咦读书为什么分男女呢，马克一下。

86

问：外甥女文学方面很天才，有作家潜质，对历史和经济感兴趣，数学功底一般（数学不出色，但也经常满分）。现在初一寒假，庸师让他们看《镜花缘》《红楼梦》这种大部头，我担心她的年龄应该看不懂里面插科打诨的讽刺和人情世故，打算给她重新列张书单和电影单。您觉得纪录片《大国崛起》、《明朝那些事儿 1.2》《美国商业大亨传奇》、电视剧《阿信的故事 83 版》中某几集，电影《成长教育》、《风雨哈佛路》、《杜十娘》对塑造三观怎么样？求推荐她这个年龄看得懂的经济类、文学类、比较合适的言情小说。还有一个问题，这个年纪有没有必要从小学奥数开始看？

答：看大部头都是囫圇吞枣。成长最快的方式，是大人看懂了，然后每一节有针对性地解释。

87

问：初二的小女孩，欧大推荐做/学些什么，看些什么书？

答：先学数理化吧。数理化讲逻辑。

88

问：老弟高一，他想暑假学学计算机编程，零基础，能给推荐几本好书吗？

答：给他 300 元，书店里自学。他若是回答你“不会买书”，那就是根本没用求学的态度。考验失败。

89

问：关于育儿方面，欧神有没有书籍，公众号，付费平台的推荐？两个儿子，一个快五岁，一个一岁半。市面上有很多育儿书籍要么是照料生活方面，要么是培育智力方面，我觉得这些都不重要。我记得欧神说过重要的是教会他们世间的法则？（原话记不清了）我的想法是把孩子培养成有专长，有爱好，不管想做什么都可以做到最好的人。另外我觉得培养孩子的阅读兴趣是很重要的。这种想法如何？

答：不清楚哪个公众号好。最近有个[多娃家学](#)的，可以关注下。

第五部分

网文小说类书单

90

问：帮忙推荐几本书或电影，别太枯燥的~

答：我怎么知道你喜欢看哪类书，以及心智哪个阶段。《死人经》第一部。

91

问：你是如何判断一本书的好与不好呢，有什么依据吗，例如像《死人经》《将夜》，本人有点愚钝这两天看了些，没发现什么特别的地方呀。

答：只翻了前 7 页？我推荐的，就一定是好的。

问：能简要说说好在哪里吗？

答：心智成熟的人看死人经。心智不成熟看小马宝莉。

Alex Ma：死人经：1，生存是第一要义；2，任何承诺都可能被背叛；3，都有可能没有收获；4，运气是成功必不可少的要素之一；5，苦难是人成长的最大动力；6，为了达到目的不择手段，无可厚非 ……

92

问：我把十一本满级 coc 和王者级别的王者荣耀都戒了，烟也戒了，酒也不喝了，麻将也不打了，美剧也不看了，摄影也不玩了，耳机也不烧了，自行车也卖了，妹子也不泡了，旅游也不去了。每天就看房子办贷款。懂了 irr 怎么算，看完了《死人经》

和《将夜》，还看了大国大城，欧大文集又回顾了一遍。年底完成买房任务了，突然感觉好空虚也没有朋友，请问还有什么书好看？能不能多推荐几本第一流的书，我看书的能力实在很厉害。

答：《褻渎》《紫川》。

。。。。。。：阿里、官能、十日谈、冰封、朱颜血=_=!!!，全是禁书我的童年。

yevon_ou：朱颜血!!!

93

问：看到欧神推荐《紫川》，我是初中看的，只图爽了。莫非这个书其实是有深意的？

答：没啥，就是爽。

94

问：最近在看什么书，能推荐下吗？

答：刚看完《新宋》。

95

问：求推荐一些职场斗争的书籍以及资料。这方面能力也是重要部分，我比较弱，炒房之余也要把这方面能力抓上去。

答：少看宫斗剧。

Luckystar：《孺子帝》关注下。

96

问：你也看跳舞的书啊，涉猎如此之广，如此杂食。cq 刚建完仓，推荐几本玄幻意淫一下。

答：《裁决》，七十二编的书都很弱智。

97

问：你看王小波么？他的小说有点看不懂呢，是因为我太年轻，没经历过那个年代缘故么？您比较认可哪些国内作家，有没有推荐的作品，最近书荒。

答：看过《黄金时代》，白银时代青铜时代。还不错。但放到今天，不会是最好的。

第六部分

Marketing 房产等其他各类书单

98

问：市场营销的知识传授点吧？实在是太渴求了。哪怕推荐一本您觉得好的书，好的公众号也好呀？

答：水库论坛新版目录 Marketing:

市场营销入门 #210

Re-Sale 为什么这么难 #220

如何运营一家企业 #230

无中生有的高阶 #240

夏洛特烦恼 | 精准营销的胜利 #F240

美国大片加速走向屌丝化 #F1030

老婆喊我组装自行车 #F390

从包粽子机说起 #F1120

怎样把品牌做死掉 #F1180

水库赚钱之道 #F1190

99

问：俺准备买最后一批书了，您的平装精装我也要买买买。还请您推荐一本讲市场营销的书。

答：中国没有三观很正的 marketing 书籍。都是"点子大师"野路子的。英译版里淘淘。

100

问：我想要了解 Marketing，学习这方面的知识，看过您关于这方面的文章，想要进一步学习的话有什么地方或书籍可以推荐吗？

答：不传之秘，只传内堂弟子。所以中国人改革开放 30 年，制造业都学得差不多了。MKT 还有很大距离。我时间短，也只学了皮毛。现在中国香水还是卖不过法国。

101

问：我看了你写当年在外资企业做 Marketing 的文章，受益匪浅，就一个问题：可以推荐一些资料或者书籍来深入学习关于你文章提及 Marketing 的知识吗？我觉得我们大学的都是假市场营销。特别是你说的正规企业”卖假货”那个案例，这种思维方式很有魔力。

答：这种东西，不传文字。只传内门弟子。

SPU：内门弟子开课了么？怎样收费？

yevon_ou：我说只传 managermenttrainee

（注：欧大 marketing 课程 1 已于 2021 年 7 月 6 日开课，课程 2 已完结，68888 的全流程班笔记）

水库终身学习群

水库，是一个论坛的名字。它代表人物是欧神，也不仅仅是欧神。代表的是一种文化，一种精神，影响了很多人的，也成就了很多。

现建水库终身学习群，已有资源如下：

1. 历时数年收集整理的水库最全文集，及欧神出版电子书《守住你的财富》等等。
2. 原价5000元，2400万字的欧神历史小范围内容离线网买版，重量有欧神的14万问答，全方位展现欧神的思想体系。
3. 欧神2021会员，13999元VIP会员专属词典正义全部解密文章电子版，截止21年12月全部内容，及2021VIP网盘合集503页，2022年最新内容也会分享。
4. 欧神地上官课：功夫财经欧神课程《地产的秘密》，欧神价值499元面授marketing1课程音频。
5. 欧神线下课《城市有壮举》音频，近年的从未公开的私密答疑直播。
6. 折现时间流——王马丁价值888元二手房实战私课，时长4小时28分钟录音，外加111张ppt，音频转成的21万字文集。
7. 水库大服附赠内容持续分享，欧神半辈子知识星球价值1500元（公众号：无法无天）、Liyang-B知识星球价值3000元（公众号：欧神的债主）、集虹之唐1500元（公众号：城市发愿者），这版经济学1元，参差量价值699课程。
8. 最新研报，推荐开看，推送互联网内容，卢克文、石洪、华越、科森房产直报、魏老熊、陈大宇、周泽群、陈海小吏、布衣煮酒、村西边老王、守夜人总司令、深康理、楼市团长等资料，经典分享，温故知新，天涯第一神贴，美国大萧条，伟大思想丛书等等。

资料总价值10万+，有微分享，699元，永久有效，共同学习一起成长。后续能收集一切关于欧神干货与资料，比如问答，群聊等，和其他人分享内容。

注：本群非众群，仅为资料整理收集群及学习群，陆续加入。我聊你听肯定不后悔，因为知识真的可以改变命运的前提是：真正有用的知识。



半年199，一年299。
终身599

邀请卡

Invitation



双喜

邀请您来一起看直播

marketing课程1

市场 营销

欧大Marketing

499元/人

开课方式

- 1、满三个月线上开课
- 2、满1000人立马开课 (不满3个月也可开课)



长按识别二维码立即观看

102

问：你在成长过程中，看了哪些关于房产投资的书呢？可不可以推荐几本。

答：如图。



103

问：是不是您写序的书都值得推荐呀？您还给哪些书写过序呢？

于是季老湿发了 50 页的大纲内容给我，我认真地看了两个下午。

概括来说，季老湿的逻辑流程是这样的：

(1) 确定目标客户。市场上存在一群客户，追求更好、更有品质的生活。客户的需求是整个市场存在的基础。

(2) 确定经营区域、板块和户型。

(3) 确立合伙人体制，产品才有灵魂。

(4) 确定套路和套餐。“业余”和“专业”的区别，最关键在于套路。专业的公司大都是有一整套打法的，大都有几种固定的套餐搭配。

(5) 出租增值业务，出售增值业务，合伙人加盟模式。

(6) 实操。

季老湿讲的几种手法，确实让人耳目一新。

例如员工带客户看房进门，会邀请客户洗一下手，让他感受三秒流出热水的温度和水量。

水系统的领先还是次要的。关键在于“温水洗手”，这在心理上是强大的暗示，让客户感觉欠了你一份人情（水的消耗），可以极大地提高签约率。

这是非常重要的一手资料，只有奋斗在最前线的工作人员才有的智慧。这也是这本书的价值。

再譬如说，细节决定成败。

丑房焕新最重要的细节是什么？竟然是开关面板。

品牌开关面板很贵，动辄几十元一个。很多庸作，做完之后，从业人员总觉得差一口气，自己装的就是没有设计师好看。

为什么？匠人和大师差在哪里？差的可能就是一个“诀窍”。神之一手，画龙点睛。“所有的开关面板，必须全部换新。”这一句话就价值千金。

迫不及待，我已经想要买这本书看了。

欧成效 (yevon_ou@163.com)

2017 年 9 月 10 日

答：哦，《丑房焕新》，很多推荐语，都是人情。只不过我的序言，很少夸大罢了。

问：看了丑房焕新，但是没有很细说装修上的手法，有没有介绍装修手法的书籍推荐呢？

答：自己装二套。

105

问：有靠谱的装修宝典或书籍推荐吗？知道装修、风冰得靠大量实践，但是还是需要一些装修基础知识和设计品味素养。

答：《风变冰的 108 个秘诀》。

106

问：什么样的户型是好户型？什么样的露台是好露台？怎么看房子质量好坏？等等，这类基础知识有没有推荐的书或者文章？

答：《世界上最好的房型#430》二篇（注：SK 论坛文章）

107

问：如何修炼的好涵养，我自己做教育培训，遇见 sb 家长真心想怼啊，什么给娃按摩扎针艾灸三伏贴的……虽然知道是金主，但是我还是有些人的生意不想做，欧大这样的身家，怎么会无差别服务得那么好的……有什么书推荐吗？

答：《信用卡账单》（注：需要被信用卡账单刺激）。

108

问：因为疫情而失业，长期不上班与人交往大大减少，如何避免因此造成的社会交往能力和口头表达能力下降，如何排解长期不上班在家造成的孤独感和抑郁情绪？有没有相关的书籍或者课程推荐一下。

答：微博。

109

问：想看看逻辑学方面的书，提高逻辑思维能力，有推荐的吗？

答：正经的大学《[逻辑学课程](#)》。

110

问：记得以前您推荐过《[亚洲教父](#)》这本书，现在您接触了东方的各方面教父们，您觉得跟书里讲述的相似吗？有什么特别感触方便分享吗？尤其看到您跟 mll 拿督的合影，感慨书中人物和故事来到了您的现实生活。

答：那说明你肯定没看过这本书，连写的是什么都不知道。

111

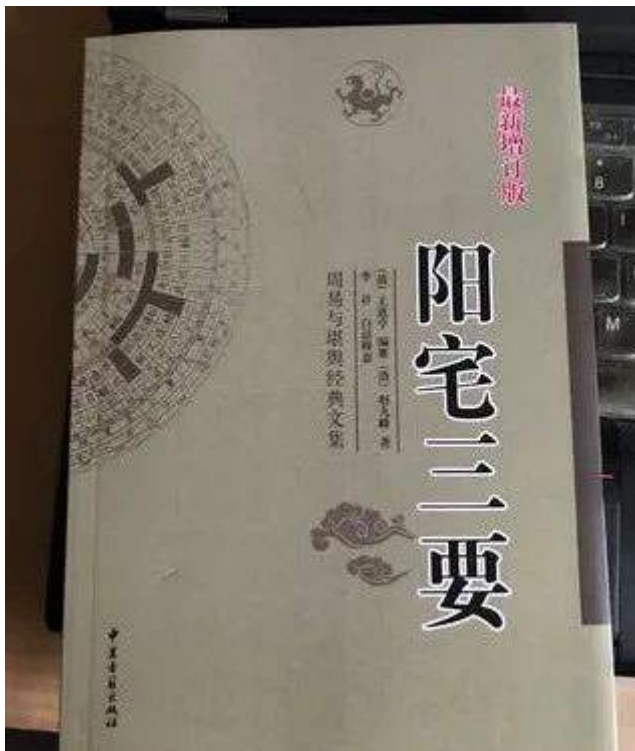
问：看学术型文章，理科教科书，历史书(非三国演义那种小说)总是坚持不了，看着看着就会头昏脑胀，无法思考，然后总是忘记。请问，该怎么克服这样的问题？或者有没有别的方法推荐一下呢？

答：明明是作者的问题。写得象狗屎一样。

112

问：有关风水方面的书籍可以推荐吗？感觉风水虽然没有很强的科学依据，但还是挺有讲究的。

答：@柴犬花生酱。



113

问：有什么推理侦探或者罪犯题材的书籍推荐吗？

答：还不如看一些科幻书。

114

问：想脱离对现代军事的一无所知，有什么书或者公众号推荐吗？

答：公众号：科罗廖夫的军事客厅。

115

问：欧大有无生物学方面的书籍或者公众号有推荐的？

答：抱歉，生物是我比较差的一科。

泰霖： 公众号果壳吧。基础书籍的话：普通生物学；科普的话，杰拉德戴蒙德的书不错，拿了普利策奖的。筑基可以了。

116

问：对于心灵受到创伤的人，什么办法能自愈？如何能让自己变得内心强大，有没有推荐的书，谢谢！

答：时间久了总能自愈。

117

问：本想提问欧神怎么看哲学，发现之前有人提问过了，看到您回答“你们现在学的哲学，不叫哲学，禅宗、冥想、灵修都不叫哲学。哲学应该是关于万物之本源的学问”。那可否请多讲几句，我们普通人怎样学习哲学或者介绍几本入门书？之前您推荐的网络小说类，都是大部头，通过阅读故事，体会故事人物的经历而自学领悟，这个阅读量相当大。

答：《哲学的几重境界#F860》（注：SK 论坛文章）

118

问：如何看待逻辑思维得到 app 里推荐的那些课程，以及相关读书活动。

答：水平有信心碾压。

119

问：卡内基的人性的弱点值得看吗？有没有讲人性的书推荐？

答：不清楚。估计已经被改得面目全非了，不是钢铁大王的原话。

120

问：有必要读些建筑类入门书籍吗？或者其它非水库基础读物？请推荐

答：没必要。有必要，因此不推荐。

乐墨：因为有必要，所以闽 g 词，所以不推荐。

121

问：有没有经济学方面的书籍推荐？或者您最近看的其它书也行。

答：最近在看《量子色动力学》《爆炸力学》

122

问：请问您怎么吸收知识的？感觉您懂很多，又不是很推荐看书的样子。

答：活得久

水库知识星球 T-1（注：底层规律）系列

这一系列共 514 个问题，17 篇

如果说水库在家学建构上提供了 T-1（底层规律）的框架，那在一线桃李满天下的教育革新者，就是看房 200 套的践行者，他们的经验和细节是丰满家学的拆骨法。

在需要耗费更多心神去填充家学的细节之前，知晓世界和社会 T-1 的逻辑无疑更重要。今天花了十几个小时看完 7 万字水库知识星球问答“T-1”系列（托做多娃家学公众号的福，我也是第一次系统看星球问答），发出第一千零一次惊叹：我神不愧是我神啊！真乃真理的百科全书~

请原谅一个孕 33 周的二胎妈妈为了保持日更，只是按照时间倒叙对问答进行发布，并没有进一步细分主题，比如 T-1 是什么，怎么获得 T-1 的能力，T-1 的功力表现，经济学、政治学、房产、爱情、婚姻等各行各业 T-1 的分类等等。虽然降低了大家的阅读体验，但更能实现前后文呼应（好吧，这是借口，有时间的话我还是会更细致地分分类，让自己也更清晰些）。

01-10

问：几次看到 T-1，求教具体是什么？感觉错过了一个重要原理。T 代表什么？那 -1 什么意思？+1 又是什么意思？

答：如果你掌握了 100 条道理，却过不好人生。你需要一条 T-1 更底层的公理。T 是“现有”的简称。来自于股市中，T+1，T+0。-1 更底层，+1 衍生定理。

问：底层逻辑是什么意思，t-1 是什么意思？

答：你高考做了几千道题。但是理清楚出题老师思路的话，50 题就够了。

问：你当爸之后，功力有没有打七折？自己难道不矛盾吗？她们是掀桌子的一代人啊！什么东西最珍贵，这个社会可能会教给她？

答：T-1 的意思，就是时代在变，而底层规则不变。

问：您说的 T-2，甚至 T-3 是什么？

答：生物的 T-1 是化学，化学的 T-1 是物理。我发现在一些人的脑海里，是不是从来都没有过 T-1 的概念。

问：我们看很多知识，如何把她串起来，而不是忘记了？

答：只记忆 T-1。

问：闭圈不意味着停摆，但其 t-1 是什么？如果不方便可不作答。

答：收费太便宜了，不够成本。

问：接受不完美的 t-1 是什么？

答：完美代价太大。

问：请问商业运行的 t-1 是是付费者补贴白嫖者吗？

答：你家门口卖煎饼果子的，谁白吃了。

问：西港付尾款愁了 2 个月，两鬓白了四根头发，心里压力大，上周突然想通了，路要向前走，心态放平衡，谋事在人。请问欧神若干年后如果月供+0 或者尾款翻十倍的时候如何想通一些事情，您是如何解压的？(重要) 压力山大的 T-1 底层道理是什么？

答：既入此门，终身受苦。你就不要想着如何解压了，并没有这个办法。你永远会把尺度，押到你喘不过气来的最后一寸。人性贪婪。

问：1，关于公众人物总会有一些过去的历史或者种种过往经常性被网民扒出来，这时候如何应对这种人设崩塌和信任危机？是不回复？还是应该如何处理？2，做好公关的 t-1 是什么呢？

答：不同的公众人物，不同的时期，有不同的应对方式。知道现在是什么时期。

11-20

问：1，做好喜剧的 t-1 是什么呢？2，在一个家庭中父母性格不同的强势会给孩子带来什么样的后果？例如如果母亲性格极其强势，教育出来的男孩长大后没有自信，唯唯诺诺，这个时候应该如何矫正？3，幽默的 t-1 什么呢？

答：喜剧是轻浮的，悲剧才是永恒。永恒的喜剧，一定是潜伏的悲剧。例如周星驰电影。（谚语）一个幸福的家庭，就是没有控制欲太强的人。远走他乡，独立生活。反转。

问：35 岁男由项目管理转做技术，急需提高专业能力。请教专业领域提升的 T-1 是什么？如何技术上精进，成为领域的 1%？

答：你直接辞职好了。35 岁还做什么技术。要不就像美国乘务员一样，把所有任务外包给沈阳程序员段子。

问：我个人理解机会从变化中来，赚钱从变化和机会中来，事情不变化一个萝卜一个坑，一变化就会发生错位错配！和赚钱需要 Bug 底层逻辑可冲突？

答：世事在变化。要么你可以“算”，通透 T-1，洞彻天机，提前布局。要么你运气特别好。普通人，没人教，凭什么下一个时代你可以赚钱。

问：除了《潜规则》和《血酬定律》等，还有什么 t-1 的好书可以推荐的？

答：灼识新维度（注：公众号）

问：年销售额百亿级别的制造型民营企业，目前 A 股上市，老板总会强调其父辈是平凡的农民，原生家庭没有所谓背景和拼爹的资本。从 t-1 看这是出于渲染和打鸡血的需要，实情并不是这样？

答：并不是每一个企业家，都是官员手 tao。也可能是盟友。

问：生意上零售和批发，玩批发才有前途 t-1 原理是什么，是通过薄利让利量大解决流量问题和时间成本吗？

答：批发上限高。不代表批发赚钱。

问：如果吸收系统不成体系框架，即便看的都是真经也没用，最近思考和阅读较多，请问您文集开始体的部分算是吸收系统的框架和体系吧（比奥派还要底层）？或者您对吸收体系和框架搭建有什么好的办法吗？奥派经济学是体系框架的一种呢？还是需要更深入的了解 t-1 才能搭建，奥派仅是体系框架的一部分（毕竟还有很多非经济学内容）

答：一个非常大的误解。水库其实没有系统地写过“体”。经济学三原理，用的篇幅非常少。一笔带过。“c 楼学”是“用”。

问：请问心胸宽广的 t-1 是什么？以前都用宰相肚里能撑船来形容一个人有能力，能成大事。奥派思维下，应该是一切出发点都是为了自己的长期利益或短期利益吧？

答：有更重要的事。

问：1.想和朋友一起开公号，我自己不方便公开出面，所以我提出公号所有权为我，公号内容的公开的人的形象是他，但是他还是以我公号名字不好拒绝了。2.后来就运营了 2 个公号，因为我也有些人脉，他也有些人脉，但是发现我在他公号发的文章他也没怎么推？我怎么让他有动力推？3.原来说好有客户上门他出面，后来真的有客户上门了，他又不愿意了。我的问题是，

1 ~ 与人合作重点是什么呢,是利益分配么? 2 ~ 穷人老是怕自己利益受损反尔连开始也不愿意 t-1 是什么? 3 ~ 怎么破?

答: 正常。他为什么要帮你。他为什么要帮你。直接换人。

问: 音乐的本质是什么? 为什么会让人感到愉悦? 最开始人类只能听自然界的聲音, 到后来掌握音律, 可以创作出让人愉悦的声音。这个音律的 T-1 是什么? 我想了半天, 没想明白这个和进化中的生存和繁衍有什么联系。

答: 有节奏的声音, 一般不会是野兽发出的。一般都是同伴发出的。

21-30

问: 李子阳的这篇文中, 说 1973 到 2011 年美国中产和普通工人收入增长停滞, 富人收入大幅增加, t-1 的原因是什么? 文中说是因为华尔街投资人介入公司, 裁员, 美化财报, 造成公司员工失业, 觉得不太令人信服。

看上去，从里根到克林顿时期的美国经济增长，和战后1950年代到1970年代那段经济增长的黄金时期很类似，克林顿时期还创造出最长的持续增长期，但是，细看之下，却能发现很多不同。

战后时期的经济发展，中产阶级的收入大致和经济增长同步，但1980年代以来的三四十年中，虽然经济整体高速增长，但主要表现为顶端富豪阶层财富的膨胀，而中产阶级的收入却停滞不前。扣除通货膨胀因素，很多人的收入基本没有增加。

👤 多娃家学

从1948年到1973年，美国普通工人的工资增长了93.7%；而从1973年到2011年，普通工人的工资仅增长了4.2%；按小时折算的工资，2011年和1978年完全相同——**收入停滞不前长达三十多年。**

👤 多娃家学

答：因为工人的生产力没有增加。所以这只是工人的错，不是其他任何人的。

（周秦汉：道理非常非常简单，美国制造业的老板和员工，都因为白左停止发展，但是 IT 和金融离白左远，得到了巨大进步。然后媒体和自媒体，拿制造业员工和金融业老板进行对比。）

问：有朋友想在重庆区县开家实体生鲜店，您觉得能成功赚钱的 t-1 核心是什么？

答：年轻人千万别创业。先在这行干三年学徒。省你上百万。

问：这是否因为：所有的真消息，不可能同时发挥作用。所有人的判断，不会同时一致。也可以说，同时发生的消息，必有真假。同时做出的判断，必有优劣。t-1 就是阴在阳之内，不在阳之对。



yevon_ou

星主

1小时前

ipencil 提问：欧大，市场有效假说成立吗？所有消息都会瞬间反应在价格上，买股票随机买和精选筹盈亏概率没区别，基金公司往往跑不赢大盘，这个描述是对的吧？谢谢。

大海是平的么



immrbr: 错到家了，不然还要炒家，还要对冲基金干嘛

多娃家学

答：宏观与微观尺度的问题。

问：感觉你真的是什么都知道，我神威武。。。追问——（短期之内，会有一个愚蠢的投资进入。后来发现，根本研究不出什么。） 根本研究不出什么的 $t-1$ 层原因是？

答：生物技术大坑已久。科技锁死，目前没有新的技术。

问：孩子教育方面有哪些 $T-1$ 吗？

答：欲望是一切的基础。欲望是成功的基础，渴望成功者才能成功。

问：全球的金融业总体来说是不是一个利润丰厚的行业？起码从业人员的薪酬收入水平是社会顶尖的，这里面的 $T-1$ 是高级智慧劳动+高风险高回报吗？谢谢！

答：Commercial bank 不算金融业，其他都利润丰厚。不是，见《金融业的折旧》。离钱近。

问：作为您关圈前的最后一个请求，能不能最后再写一篇 $t-1$ 中的 $t-1$ ，直击人活着的目的：我觉得您的“孩子不是手段，孩子就是目的”还不够 $t-1$ 。顶多算个是 $t-2$ 。真正的 $t-1$ 是生物学，是有性生殖，是减数分裂：优点：1、有性生殖中基因组合的广泛变异能增加子代适应自然选择的能力 2、有性生殖能够促进有利突变在种群中的传播 3、消除基因的有害突变对生物生存的影响 缺点：1、基因组合的形式多样化，使遗传变异速度明显加快 2、增加了两性配子相遇的难度 不生孩子，生物没法进化。此外，我比您还极端，癌症是进化中放的定时自毁装置，

老人去死，不是因为消费>生产，而是为了给后代腾出宝贵的生存空间

李子阳认为生育率的恶性崩溃，是因为「社会养老」，因为人们不需要为孩子投资。

他是彻底的胡说八道。

「孩子」从来都是负资产。父母从来没指望从孩子身上收回什么金钱，我们也清楚的知道，收不回投资。

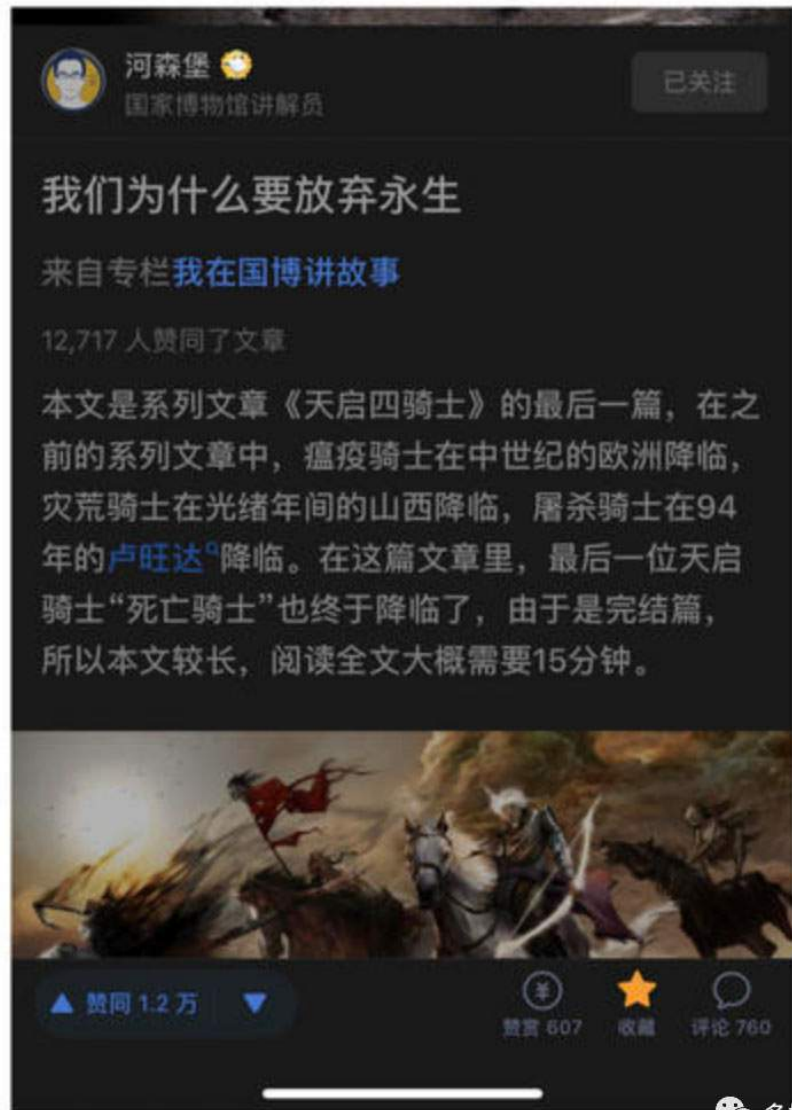
但这并不妨碍我们对孩子的爱。

孩子不是手段，孩子就是目的！！

历史上所有不注重子嗣的文明都灭绝了。我们爱孩子，不是为了RMB三千五千的孝敬回报。而是为了祖先输给我们的血，我们流淌给孩子的血，中华民族的血。

血脉就是我们的终极目的。

 多娃家学



多娃家学

答：见《正本清源说奥派》，第一第二篇。

问：您看电影会去注意并记忆一些主线、副线、桥段的东西吗？或者您，怎样记一些电影里的东西呢？凭自己的兴趣吗？看电影或者看书，您认为有哪些好的习惯和方式呢？我们应该教育并训练小孩这些好的习惯和方式吗？还是让小孩自己去发现和掌握？因为，我不是很确定哪种习惯和方式更好，而担心教给他一些不是足够好的东西。通过我对《闻香识女人》和小密圈里一些信息的思考，我认为，厉害的家长，首先是成为一个足够好的

榜样，同时，通过生活中的训练和指导（有可能是暗处），让小孩掌握更多人生的好习惯和方法，对吧？您对教育小孩，除了激发他们的欲望，让他们吃一点苦头外，还有什么大方向的建议吗？谢谢！

答：事情反常，意外，不合逻辑，exceptional 才会被记录。否则，就 T-1 分析消化，毫无例外。直接归档。不要让小孩背记公式，要记公式背后的道理。不过很多大人，自己只懂公式。没法教。

问：企业管理的 T-1 的逻辑是什么？

答：信息的无篡改流动。

问：传统的经济学认为有效需求是拉动经济的发动机。还有一些观点认为中国的经济比美国潜力大，也是因为需求潜力更大。想问的是这个所谓的“需求”的 t-1 到是什么？能理解为您欧大您说的欲望吗？

答：凭什么中国人，人均消费是美国人的 1/3，人种既然平等，最终 GDP 就必然差不多。

01-10

问：何为智慧？

答：识破 T-1 规律。

问：你没有名师，那你的各种 t-1 怎么得出来的？

答：所以进度缓慢。否则会比现在强得多。

问：吴思的几本书价值如何，感觉 T-1 揭示的很透。

答：入门级不错。（注：《血酬定律》和《潜规则》）

问：说服的 T-1 是什么？

答：人不可能被说服。除非被说服符合他的利益。


问：中华文明能够自古延续至今的 T-1 是否真的是人口规模优势？

答：否则元代就杀光了。

问：民国被称为文化和思想的黄金时代，名副其实吗？集中涌现出大师的情况在中外历史上时有发生，比如 1920 年代的物理学，18 世纪的西方古典音乐等。现代人写不出唐诗和古典主义交响曲，T-1 是什么呢？


答：主要成就是人文，因为没有管制。理科完全不能和近代比。

问：能详细说下什么才是自知之明吗？有战略意识算吗？

yevon_ou 星主
1小时前

immrb 提问：欧大，我对自知之明的理解，就是一种估值能力，对吗？
能正确评估自己，才能把自己的时间精力去“交易”对自己最有利的东西上。

不对

多娃家学

答：知己和知世界，是同一回事。T-1 原理是一样的，就是对规则的极端领悟。因此，一个充分自知的人，去做任何事，都一定会成功的。世界观厉害。除非是被打断腿的残疾人。

问：川总视资本市场如命，成天的关注和转发股票指数的涨跌情况，动不动就批评鲍威尔不降息！降息对美国经济发展有那么重要吗？美国是价格型？这个 t-1 是什么？

答：降息有利大选。

问：生娃有功，单着有罪。古时好像就是这样的。如果政府施加这样的干预有效吗？暴力吗？对 t-1 有何影响？

答：有效。没暴力啊。无子女者不得担任 gwy

问：你发的文章很多都会受到大家的激烈讨论，其中不乏带有情绪的恶意评论。你可以心平气和的看完甚至回复，不会觉得被冒犯的 T-1 是什么？

答：因为没击中要害。

11-20

问：隔行如隔山，一些人在自己熟知和专业领域里认知非常高，到了其余领域就变得比较蠢，这是人的常态。但有一些人就能横跨很多领域，对于整体世界的认知比较高。怎样培养对这个世界整体认知的提高，起码做到对于不熟知的领域不那么蠢？

答：因为你是从 T-1 倒推 T 层，因此可以解析得七七八八。

问：保险为什么一定要持牌销售？t-1 原因是保护既得利益？

答：怕你卷款潜逃。

问：企业融资难的 T-1 是什么？和金融去杠杆关系大吗？企业都觉得资金紧张，所以身边做企业的人往往会信那些通缩的论点。或者说 inflation 最终一定会配合融资变得宽松吗？

答：信息处理低效，优先毁灭民企。物价上涨，自然流动性变少。

问：中国民间的清官情结，t-1 是什么？是因为整个的物质贫乏吗？

答：因为民众脑回路有限。不懂 tan 官的好处。

问：你写过一篇分析秦汉天下形势的文章，分了五个层次。我的问题是，对一个问题的分析的层次，通常是怎么划分的？怎么越挖越深呢？是通过不断思考 t-1 么？

答：哦，其实五个层次是不对的。

问：出轨的 t-1 是什么？

答：婚姻制度的不合理。

问：百思不得其解：请问中国人重视阴宅万年吉地不亚于阳宅，有什么 t-1 的道理吗？

答：阴宅是买给自己的，阳宅是买给子孙的。

问：会笼络人心是一种技能吧，有些人天生有（叫领导力）对吗？笼络人心有没有核心法则的，或者 t-1 的简单总结语，是什么？

答：是。理顺利益关系。

问：有的人破坏规则，你告诉他这样是不对的（没有态度恶劣），他不认错还振振有词，t-1 是什么？

答：他没挨过打。

问：想请问一下，您觉得 pao 妞的 T-1 是什么。

答：长择短择完全不同。

21-30

问：“对事不对人”是不是正确的处事方式？是不是一种聪明的方式？这里边有没有什么 t-1 原理？

答：正确。聪明。理智走向科学。

问：最近在重看水库文章，看到了“平等”一卷，陷入了对欧洲史的不可自拔。英国自治传统和法系思想主要区别在哪里啊？分别的 T-1 是什么？

答：因为英国是岛国，不需要统一战争，也不需要陆军。没有“总体战”的体质。

问：请问一下类似“世界上本没有黑暗，划一根火柴就可以点亮漫漫长夜，再强大的黑暗都消失了。”这种话。体现的社会思想正确吗？t-1 的原理是什么？然后再请欧大用理论物理解释一下黑暗和光明到底是不是物质？

答：鸡汤。火柴根本不取暖。黑暗的定义是什么？

问：新能源汽车有存在价值吗？许周口大肆推动新能源汽车，T-1 何在？

答：when if 石油断绝。

问：国有部门，一个部门待了 7~8 年，普通员工，想再往上走下，眼看比我小的都科长了，该怎么办？给领导塞钱？还是说真的要看表现，多到领导前走走？想往上走 t-1 是什么？

答：换吧。路已死

问：1973 年 10 月迫使石油输出国组织（欧佩克）接受了美国人的条件：全球的石油交易必须用美元结算。美国这么做的 T-1 是什么？

答：增加 USD 的使用场景。

问：您平时怎么做到长时间有效率看书的？我平时看书前面两个小时效率最高，后面指数级下降……而且信息量大以后，很快就会把论点忘记掉，除非重新再看一次，不知道您平时也会重读之前看过的觉得不错的资料吗？我现在采用的笨办法就是把关键论点写下来，记在旁边，下次复习时可能不用那么长时间。不知道有没有好的方法推荐给我们学习一下，谢谢！我这个现象 t-1 是不是我没有真正理解透文章的观点？

答：看书是一边看，一边撕的过程。除非一些很难的书，例如爆炸力学，否则看的当时就全明白了。

问：两国之间的汇率的 T-1 是什么？

答：边际价格，无意义。

问：少年时总因为明天有重大考试/面试/转学/转岗/重要场合公开上台等挑战、紧张的事而失眠；现在反倒是要遇到开心的事时会睡不着觉，直接失眠到天亮。家人团聚、环境改善、某件

事情发展顺利等等。现在再发生当初那些让人紧张出汗、压力天大的事，完全不会挂心上。这背后 t-1 是啥呢？人生越走，高兴的事就越少越珍贵了吗哈哈

答：筹码多了，输得起。

问：请教下 S 黑 C 恶的 T-1 是什么原因？另外好多催收、数据爬取都被算到黑-恶里面，这又是什么原因？

答：增加执政力量，削弱民间团体。因为找不到大恶人了。

31-40

问：阿拉伯世界始终没有出现强大国家的 t-1 是？

答：奥斯曼不算么。阿拉伯半岛没水。

问：民企职场升迁的 T-1 是什么，是站队吗？

答：看你是低级，中级，还是高级员工。

问：欧神，聪明人是不是都有攻击性，明显或不明显的。t-1 是因为他对世界看得更透彻。

答：只保留合法的攻击性。

问：请问什么途径可以了解到美国房价和日本房价当年转折的 T-1 逻辑呢？自己才疏学浅，丰富一下多军理论，省的被斯文的空军质问。百度了一下知乎了一下，没有太好讲逻辑的文章，人云亦云，例子都是一样的……

答：美国有转折么？

问：幸福快乐的 T-1 是什么？

答：降低期望值。

问：如果一个人的 $t-1$ 不是生存与繁衍，那么是不是他的行为逻辑就不能用经济学预测与解释？如果这样的人一时间出现很多，是不是市场就短期失灵？

答：50 年后，他们就淘汰了。历史是无情的。

问：顶级艺术品的对手盘是什么人，最近认识一个房产富二代，买了大概几千万的当代最红潮流艺术家之一的各种作品，确实一些衍生品是有二级市场，也能快速出掉的，这里面的 $T-1$ 是炫耀吗？

答：砍掉二个零。真实价值，几十万都不值。全是镰刀，没有韭菜。

问：每次匿名就会出现那么多婆婆妈妈，叽叽歪歪的问题， $T-1$ 的原理是啥？

答：《乌合之众》，群体匿名道德标准下降。

问：看到你回答育儿的 $t-1$ 多生就是最大的王道，数量堆死质量。可是自己多生的孩子，质量不好的岂不是也很痛心？

答：生不出来更痛心。

问：请教下摒除毒教育，构建看世界的 $t-1$ 思维，最需要关注的学科除了经济学，历史还有哪方面学科？

答：数学。

41-45

问：育儿的 $t-1$ 你觉得有哪几个？

答：多生就是最大的王道，数量堆死质量。

问：很多水库老人在背后开坏你，嘲笑你的老破大，讽刺你把大家带沟里，还说你西港割韭菜。他们这么说的 $t-1$ 是什么？

答：穷。（段公子：我所见过诋毁欧神的人有几种。1.最低层的屌丝，啥都不懂，人云亦云，诋毁一下，显得自己有水平。2.稍微懂一点的普通投资者以及一些机构的负责人。把自己操作的失败案例归罪到欧大身上，投资不考虑因时因事因事，不结合自身实际，月供钱都不留的。别说你看过水库。3.某些人故意诋毁，为博自己出名。树立自己的 IP。目前诋毁欧神的一众屌丝中，都没说到点子上，很 low）

问：经济周期的 $T-1$ 是什么？

答：数学，傅里叶变幻。【大白话版】天下哪有笔挺挺的直线。

问：为何颜值是女性的第一竞争力？ $t-1$ 是什么？颜值高大概率基因强大是嘛？

答：女性最大的价值是繁殖。（注：因为男性不能生娃，这是女性独特的优势）

问：女人追求情绪价值的 $t-1$ 是什么？例如女人不屑于(至少在宣传口号上)不屑于“只要物质不要陪伴”。你损失 100w 的生意陪她吃顿晚餐她觉得很满足，给她 100w 她反而不满意；要你给她买 2w 的包，其实也就值 2000，剩下 18000 算买她一个开心，本质还是要情绪价值。大量女性还是推崇宁愿物质少一点也

要追求爱情,请问这是生物进化来的本能还是被洗脑的? 还是说只是女性口中这么说其实是要你付出更多的物质?

答: 因为她们不知道 100w 代表多少钱。她们对真实的世界一无所知。

85-90

问: 你赚钱怎么会这么厉害, t-1 是?

答: 勤奋。

问: 有时候很焦虑啊, 感觉自己能力不够, 即使和同龄人比, 已经还算 OK 了, 但人外有人, 始终也会有比自己强的人。请问:

1, 如何能做到像你一样, 全方面的强, 或者说全方面的能提升一个等级, 即使很多事情参透 T-1 的逻辑, 但未曾涉及的领域始终是不懂得。对成功的饥渴很强烈。

2, 平时内心的心思, 是复杂一点好, 还是简单一点好呢? 本身就是喜欢多想的内心世界, 对方一句话, 能想到背后好几种可能和情况, 看到身边人很简单的思路, 活着也很开心, 自己这种多想有时候觉得很累啊。哪种好呢?

答: 每年工作 4000 个小时, 持续 15 年。(注: 欧大是 15 年每天工作 11 个小时啊)

问: 1, 低潮时如何面对? 有点像是进入一个隧道, 黑黑的看不到光, 也不知道什么时候能出去, 感觉越来越不自信。但仔细考虑过, 方向是对的, 初期目标也不高, 想一步步走。最近有

些触底，收入少了近 30%，原本的两年一栋也会推迟，其他都好说，这件事最不能忍。

2，人到 40 岁，必须明白的 T-1 是哪几条？ 您的星球几乎每天都看，受益匪浅。多谢！

答：那就不是低潮，至少你还有希望。**你父母不是超人，你不是超人，你孩子也不是超人。**

问：刚又重看了一遍《列兵与阶层》。一般人很少换赛道，经验能力也就自然累积。切换赛道的话，低阶的东西有什么是可以带入高阶的呢？

答：T-1 的领悟。

问：发现好多问题都是问 T-1 的，小白（包括我）都希望掌握终极真理，然后就世事洞明，一劳永逸。其实是在缘木求鱼。小白最重要的是去从看房 200 套开始，把所有该踩的坑都踩了，吸取经验教训，然后才能开始进步和进阶，请问这样的理解对不对？

答：**学而不思则罔，思而不学则殆。**（Alex Ma：道理有几个层次：知道了，懂了，掌握了。小白们再问，也只是『知道了』的层次，要到后面的层次，是要踩坑付代价的。**最难的就是认识到自己的弱，承认自己 S 币。而我等 DS 们往往在第一个层次，就认为自己掌握了宇宙真理，看不起别人了。**）

91-100

问：你为啥知道那么多 t-1？

答：因为你问的多。（唯为：“求之而后得，为之而后成，积之而后高，尽之而后圣；故圣人也者，人之所积也。”

“人之所积者圣”，人要想真正掌握万事万物的 $t-1$ 而达到“圣”的境界，唯一的途径是学习和实践的持续积累。）

问：教育的意义是什么？孩子教育的目的 $t-1$ 是什么？

答：驯化。另类驯化。

问：您说的人工智能关键在于框架，怎么理解？是不是可以理解为创新、发现 $T-1$ ？

答：算法。

问：负利率的 $t-1$ 是什么？您是怎么理解的？或者哪篇文章您觉得解释的正确？

答：负利率根本不需要关心。0.01%和-0.01%区别很大么。不大，远没有 0.01%和 0.25%区别大。

问：当年您作为一个学霸，保送生，是不是看看课本就能领悟 $t-1$ ，根本不需要做很多的题目吧，这种能力是天生的吧？

答：很多人学习的方式不对。刷题，同一类型的题，刷三道就足够了。

问：大城市法制较五线城市更健全， $t-1$ 原理是什么？

答：信息成本低。

问：请问海权的 $t-1$ 是什么？

答：1) 贸易 2) 自由选择登陆地点。

问：感觉现在官方老在题学习新加坡模式，那么新加坡模式的 t-1 是什么，zui 恶的点在哪儿？

答：富人房放开，穷人房保障。问题是，穷人房也不该保障，福利就是 e。

问：进去水库后发现自己看问题角度开始变了。最近观察公司里的人发现：公司里加班最多的人，工资、年终奖各种福利也是较好的，但普遍都只有一套房，多是 ceo 盘，普遍只一个孩子多半是女孩。而看起来混日子的普遍 2、3 套，孩子也至少 2 个，最惊奇的是扫地大姐 3 套房 4 个孩子，问：

1、20 年后这些奋斗人的孩子会不会多半延续父母苦逼奋斗态？还是变成傻白甜？2、两种人思想差别大的原因是不是奋斗 X 本身思想就是匮乏的，只能进行所谓的努力，T-1 是什么？

3、奋斗 X 改变赛道的概率大吗？为啥三观差别如此之大？

答：奋斗型傻白甜。傻白甜通常很“奋斗”的。绝大多数人，从不跳出坑中看全局。动脑才是最大的劳动。没人带动，99.99%不会换轨道。

问：人生升阶，T-1 逻辑或者成功的点是啥？

答：摆脱 d 丝思维，才能脱离 d 丝阶层。

问：b 彩的 t-1 是图个快乐和一定概率的利润么？

答：买个希望。

101-110

问：公司的 t-1 是降低征税成本吗？

答：降低合作成本。

问：电视剧《天道》里面，“透视社会依次有三个层面，技术、制度、和文化。小到一个人，大到一个国家一个民族任何一种命运归根到底都是那种文化属性的产物。强势文化造就强者，弱势文化造就弱者，这是规律。也可以理解为天道，不以人得意志为转移。”这话三观正确吗？T-1 是什么？

答：《论儒·法·禅宗·基督自治及道教的复兴(五)--- 神的战争 #F10》（可复制文章标题在微信搜索框进行搜索）

问：老家很多人在 xg 靠线上 bc 发财，发现能做下去中，做得一般的月 800-1000，做得好的月 5000-10000。当然做不下去回来的也不少。不解做好这行的 t-1 层逻辑是啥？

答：那要看你做伙计，还是做老板了。做老板，关键要懂“流量”。[知道你为什么在西港不赚钱吗？](#)（可复制文章标题在微信搜索框进行搜索）

问：百度脱离 BAT 行列的 T-1 是什么啊？是普遍认为的错过了移动互联网吗？

答：百度能爬到 BAT，才是问题。从来就不是优秀的公司。

问：房子、车子，同样是实物资产，为什么一个升值，一个贬值？最关键的区别是什么？T-1 是什么导致呢？

答：技术附加值太高。

问：“会借钱给你的都是你想不到的人”这句话体会很深，它的 t-1 可以怎么说？

答：你识人不准，小白。（徐运华：万物皆有共性和个性，共性能识别基本属性，个性才能区分私有特征。观其言而察其行，去其糟粕，取其精华，这就是识人大法）

问：交易的 $t-1$ 是什么？

答：净利益的增加。

问：失落的三十年，和“菜”价上涨不矛盾？货币永远贬导致“菜”价上涨的 $T-1$ 不会因失落的三十年而改变？

答：委内瑞拉也是失败国家。津巴布韦也是。

问：为啥一线城市学区房十几万几十万都有人买？买房的钱完全可以去读私立小学了呀！ $t-1$ 是啥？

答：S 币一直有，科创板还有人炒呢。

111-120

问：有的人做一个行业都做不好，而有的人能同时做几个行业还都能做的出类拔萃，我想问后一种是不是宣传的，一个人同时做好几个行业应该不符合逻辑吧？

答：其实是 $T-1$ 层的强，例如勤奋， 例如谨慎。

问：高房价会降低企业竞争力吗？ $t-1$ 是啥？

答：不会。价格本质是要素的比例。看病便宜，就是剥削医生的劳动。该什么价，就什么价，参考《正本清源话通缩》。

问：中国一线城市房价历史除了参考香港外，东京、伦敦、纽约的房价发展史可以纵向对比、参考么？

答：当然可以， $T-1$ 是通用的。

问：今天跟一朋友见面，算半个同行，规模比我小，野心倒是比我大，感觉下来她是想我拉拢我跟她干。她的能力还不够驾驭我，但她很执着。学会用 T-1 的思维去看待事物之后，我一直都有点颓废，变得没有什么理想，也没有那么强的事业心和拼搏精神了，工作中找不到成就感，一门心思钻研房子和怎么钻空子赚钱。我今天看到她，有我曾经也有过的理想和使命感，活得那么笃定和有动力，忍不住鼻子很酸。你的理想是传播奥派吗？人一定要有理想才行的吧，否则跟咸鱼有什么区别呢？只为了生存和繁衍活着，我还做不到呢那如果原先的理想推翻了，新的又一时半会找不到，该怎么办才好呢？我想有一个东西，我需要对 Ta 很执着。

答：当你的低级欲望得到满足，你就会有中级欲望。我看我，还有做不完的目标。

问：当自己的阶层从原来的阶段进入到另一阶段，身边的人其实已经换了，但如何能保持，不脱离了解之前阶层的情况呢？举个例子，比如现在已经不是学生或者年轻人，但要了解他们的 insight，靠自己的话靠什么？这种 T-1 的思考逻辑是什么呢？升阶了但脱离了大众，但得 d 丝者得天下啊

答：保持不了。《屌丝时代》写过，当你靠屌丝发财，越来越有钱之后，你也将必然渐渐脱离屌丝。第一代富豪，能保持一些生活习惯就不错了。

问：打圆场的 t-1 是什么？

答：给双方不同的台阶下。

问：已经持续很多年都处于蚂蚁打转的模式，太想要在年轻的时候成功，但是使命感和目标却很模糊，所以容易把别人的目标当成自己的目标，不知道自己最想要得是什么，所以容易患得患失，容易陷入情绪的沼泽，如何找到最适合自己的人生使命呢？

答：首先，想清楚社会运转的方式 T-1，知道人情世故，经济兴衰，才能战略规划。

问：信任难以建立，却容易打破？有什么 t-1 的方法代替信任？为什么信任成本那么高还要去建立？

答：先支付代价。某些场合，信任的回报很高。

问：让公司营销团队重视客户满意度呢的 T-1 是什么？

答：业务类型不同。部分公司，严重依赖重复购买。

问：衣不如新，人不如旧，这种说法是民间没什么因果关系的顺口溜，还是说有确实道理？如果有道理，t-1 的原理是什么？

答：循环博弈中，恋旧者占优势。

问：格力 V 奥克斯，伊利 V 蒙牛，饿了吗撕美团，这些现象背后的 T-1 是什么？

答：撕人，不管成与不成，总是吸眼球涨流量的。

问：富不过三代的 t-1 是？阶级固化丝丝想逆袭只能靠抢劫打地主了。

答：被打劫。

问：执行力的 t-1 是什么？如何提升执行力？

欧大答：执行力不是一种毅力，而是一种技能。学会了之后，就一直会了。一直觉得自己想的多、看的多、但做的少、执行力弱、拖延的原因是缺少毅力和决心，但多娃家学开始有框架有目标地日更后，发现执行力突然不成问题了。

121-130

问：你为什么那么喜欢读历史？ t-1 是？不过确实挺有趣的

答：历史是最高文化，远超过一切知识。只不过屠龙技，等级低用不上。

问：执行力的 t-1 是什么？如何提升执行力？

答：执行力不是一种毅力，而是一种技能。学会了之后，就一直会了。

问：怎么和别人简单说清楚 t-1 呢？

答：你要清楚明白 T-2， 才能轻松回答他关于 T-1 的无数问题。

问：墨菲定律是真实的，还是感知偏差？如果是真实的，它的 t-1 是什么？

答：孕妇效应。

问：感情的 T-1 是什么？您说丝丝无爱情。那么同理，丝丝亦无亲情/友情，对吗？

答：有啊，但很容易贱卖。例如，给你个九品科长当当。

问：您在文集中写除了刑法之外的法律都应废除，请问成文民商法的 t-1 逻辑是什么？和 qj 有关吗？谢谢您！

答：商法归根到底的问题，是你给了钱，我不给货。不给货，就是 q 劫了。适用刑法。

问：如何解决对抗毒教育和寻找正确的 t-1 规则中产生的负面情绪？看心理医生有用么？觉得对方大概是听不懂我在纠结什么吧。

答：如果正确的三观，能指导你预测世界，认清世界。你自然会有收获的快乐。

问：官本位的 t-1 是 q 劫大于 trade 么？

答：一般意义的官本位，语境指的是官大一级压死人。而不是只有当官才能发财。

问：小时候有些同学，学霸，也很聪明，不用怎么看书听课，分数去很高，长大却平庸，而且很多这样的例子，t-1 是什么？感觉他们也不是死读书类的，你觉得主要原因是？

答：只有疯子才能成功，他们不够疯。

问：是不是东方人比较注重精神上理论上的东西，而西方人比较注重实践出真知？阿基米德在公元前两百多年就发现了杠杆原理了，西方人的科技一直领先东方啊，造成这种区别的 T-1 是？

答：西方人追求 T-1，东方人没有这个说法。例如，你很难想象，西方人很早就有“原子”的概念。

131-140

问：很好奇，你懂得东西这么多：

1.是在你小的时候，有人引路教导入门 $t-1$ 还是你自己悟的 $t-1$ ？

2.你说 market 是不传之秘，那你又是如何知道 market 之秘的呢？

答：我没有名师，否则肯定比现在牛很多。我是管培生啊。

问：一群员工抗议 996，那为什么他们不去当老板？除了资本，你觉得**当老板的 $t-1$ 是什么？**

答：承担风险。中枢协调人。

问：谈判的 $t-1$ 是什么？

答：将心比心，站在对方的立场考虑问题。

问：您说美国是汽车文明，中国是地产文明。两者不可做比较。可与日本韩国儒家文化圈同是以地产文明为核心的做比较。

1.汽车文明和地产文明分别是什么啊？ 2.为什么中美会有这样的差异？ $T-1$ 是什么？

答：人口聚集密度不同。国家策略走向不同。

问：为什么有的人就是没什么欲望呢？没有赚更多钱的欲望，没有过更好生活的欲望，没有想更瘦的欲望，没有去看更好地方的欲望，空头吹牛倒是不少，最好躺着赚到钱，最好帮他把舞台全弄好然后他上来鼓个掌。 $T-1$ 本质是什么呢？改变得了他么？



yevon_ou

15分钟前

bo 提问：欧大，达到自律的条件是什么，怎样才能做到无需忍耐的自律？

欲望，强烈的欲望。

多娃家学

答：首先，人是分优劣勤勉的。其次，降低刺激阈值。每一个小努力就有回报，会有帮助。

问：1，女性之间容易嫉妒的 T-1 是啥？零和思维？

2，女性美貌体现的是生殖力的话，已婚配已生娃的女性花费较大心力维持美貌似乎得不偿失，姿色平庸反而压力更小(无论压力来自男性还是女性)，为何广大女性依然孜孜以求追求美貌？

答：在古代一个家族中，女性几乎共享同一个男性的恩宠，因此内斗很厉害。如果女性有自己工作，会好一点。有些少数民族女性，婚后故意划破脸。（Mushroom：妒忌的本质是在一个窄小的范围内争抢有限的资源。如果你从外部赚足够多的钱，必然不会再去妒忌一个浅浅池子里的同类。）

问：请问能做一个顶级的销售人员的 T-1 能力是啥？产品千千万，公司千千万，各有好坏，不应该是在好的公司卖真正好的产品吧？

答：marketing 做完的基础上，剩下就是拼销售的能力了。
好的销售，天天和客户泡在一起。急客户所急。

问：刚刚看到一句话感觉特别有道理。我感觉靠谱的 t-1 就是它了，我的理解对吗？

不可信的威胁和承诺说了也是白说，只会让人觉得你这个人不可靠。但是可信的威胁和承诺则是非常有用的。

多娃家学

答：这句是鸡汤，没有细节。怎么样才能证明你的威胁是可信的呢，小流氓就一定要砸碎你的玻璃窗。

[141-150](#)

问：做老板的能力 T-1 是利益分配么？还是其他什么？可以提示下么？

答：不是。很大一块，是视野。

问：“夸夸群”的流行，体现了一种什么样的社会思潮？后面 t-1 的经济原理是什么？



答：佛系啊。


问：请问人喜欢吹嘘夸大自己的财富和实力这个后面的 $T-1$ 是什么呢？如果一个人的朋友都在 $a8.5$ 这个水平，那这个人财富的上限大约是多少呢？

答：《格调》（上）（[关注多娃家学公众号，查看今日次条推文](#)）。朋友一般都很准了，如果还不准，可以看看他的对手。

问：房产 t 控的 $t-1$ 是因为白左，还是因为利益？

答：利益

问：经济学第一定律 $dt > 0$ ，郭嘉高层没人懂经济学？限购限贷这么做是想安抚丝丝？ $t-1$ 是什么，是真没人懂经济学还是背后有更深层次的意义？




yevon_ou 星主

28分钟前

匿名用户 提问：东莞二手房交易从差额20%到总价2%，房东基本都跳涨10%。买家总购房成本变低，卖家卖房收入也上升，是不是说明了供需模型的准确性，税收导致买卖双方利益受到损害？

“ 交易成本过高，则国家大贫。 ”

 多娃家学

答： $R > T$ ，有些人想抢 j ，深入骨髓。

问：政府做效率一定不如私人（或者说计划一定做不过市场）的 t-1 是什么？是因为产权吗？是因为未来太复杂无法计算吗？还是都不对？

答：花别人钱不心疼。

问：转向服务业的 T-1 是什么？您是不建议转行做二手房中介吗，为什么？



匿名用户

大，农村进城小屌丝一枚，普通本科，北漂，城市无根基29岁年入不到20万，建筑行业相关暖通空调专业，以前眼界浅拿考证当上升阶梯，耽误了几年青春，入库后放弃，18年跟水库大军买了几套沈阳一手，已无现金，xyk已开发40万未用，xyd未开发。请问：1、城镇化率已到60%，建筑行业及相关专业不可能再有起色了，行业萎缩会造成从

业人员踩踏（现在应该正在发生），就算活下来也活不好，应该尽早改行，换条赛道，正确否？2、如果正确，应该转向哪里？转二手房中介等成熟些再转管家公司可以吗？不怕苦累，只求看到出头的希望，望指点迷津，谢谢！

yevon_ou

2019/3/6 00:03

对

服务业，58同城上能找到的一切服务。

 多娃家学

答：《论工业革命与市场经济》（[关注多娃家学公众号，查看今日次条推文](#)）。未来属于服务业，严格点说，属于动脑子的人。

问：吕雉他老爸为何能在刘邦还是屌丝时就看出这人有潜力呢？是什么品质让吕老爹看上刘流氓？吕老爹会识人的 T-1 是什么？

答：那二女儿为什么嫁个匹夫？吹呗。

问：父母不相信子女的话 T-1 是啥？老年客户用我的产品晚上起夜由两次减为一次，我父母现在是两次，建议他们用说啥也

不用，说就是不信我的，辩证上年纪了都这样。其他事例也是，同样的道理事情，别人说就信，我说就不信。是老年人的自尊？为了给多军省钱？

答：不是。为了维护“父权”体系的权威，他就是要否决你。显示话语权。

问：一直来看你的文章，同样一个事情，即使非常复杂，总感觉你说的就更容易让人理解，这里面有什么特殊的 T-1 技巧能透露吗？其中一点应该是，你确实对很多事情想得比较透，但我发现很多人想得清楚但也解释不好。

答：那是因为很多人，根本就是胡说。东拼西凑几千个字，把新闻罗列一下，其实作者自己都没有搞懂。

151-160

问：以前欧洲如果死了很多人，也就是等人口自己恢复。现在为什么要引入移民？T-1 是什么道理？

答：老年人不肯降低生活水准，想要廉价的佣人。白左病呗。你想想没有外国怎么办。

问：需要跪银行的 T-1 是因为银行业是严重管制的行业吧？假如 jin 荣服务完全自由市场开放，应该是银行跪客户吧。

答：对的。对的，给高利率即可。

问：为什么关注点也是钱？眼球也是钱？T-1 是什么呢？

答：我以前认为，广告的转化率为 0%，这么傻的广告，谁会买呢。后来才知道，大概是 1.3%，就靠这一点点转化率，撑起了整个行业……

问：一家公司管理员工上 一个人的活宁愿给 3 个人干给低 3 个工资，也不愿意给一个人干给高工资。说是怕高工资的养久了欲望强烈容易出走，便宜的人走了也容易替换。可是 3 个便宜的人工位各方面费用成本远远大于一个高工资的成本，而且业务还做的烂。对方我的合伙人 bat 中层管理背景，被原来的企业文化洗脑的厉害，我一直没找到 t-1 能强有力说服他的理由

答：因为精英很难补充。业务的持续性，鲁棒性，更重要。属于不追求效率，但绝对不可以停机的行业类型。

问：叛逆期的 t-1 是否不懂生存的挑战何在？

答：积怨已久，小时候无力反抗。


问：你说经济学是社会科学的 T-1，经济学能解释近代民族国家的兴起和亨廷顿提出的文明的冲突吗？

答：见《论平等，自由，博爱》卷（[关注多娃家学公众号，查看今日次条推文](#)）。

问：既然你也觉得教育如此腐败，本科如此不值钱，我们孩子一直沿着这条路走的 T-1 是为何？可能是在 tg 掌心下，都得按他的套路出牌吧，好比如 tg 制定了游戏规则，有学历可以入户，我们拥有 fp，有学历，办卡额度高，我们拥有资金……

答：低成本混个本科够了。本科还是要的。高成本，大投资“教育”，请免了。

问：极度厌恶风险背后的 T-1 是不愿意承担责任吗？


**yevon_ou** 星主
11小时前

匿名用户 提问：晚上和老公唠贷款买房的事又谈崩了，一个年入税后200万的人，会因为我贷款300万觉得影响他生活质量了，一个金融精英，明白通胀也明白货币超发，就是不肯举债，我们别说离负现金流，离需要考虑月供的程度都没到，这到底是什么脑回路，到底在担心什么。大半夜气的不行。

他不想承担任何责任。

极度的风险厌恶型，和从小性格有关。
不愿意承担任何责任。

你以后生病了，也别指望他照顾你。

多娃家学

答：对的。承担责任，就有风险。不担责任，就没有风险。
自私的人，不愿意付出。

问：家里满月酒，父母请了 58 家人家，大约 20 桌人。但是实际上，我认识的也就是舅舅姑姑大姨叔叔那大约 8 家人家的样

子,和父母同辈人的那批,而爷爷奶奶他们的亲戚大都不认识了。

想问:

1.以前维持这么庞大的亲戚 T-1 是为了什么?

2.现在是不是越来越没有必要维持那么大的亲戚群了? 特别是借钱,找银行是不是更方便了。

3.这种庞大的亲戚群,未来是不是消失了?

答:械斗。没必要。消失,重新崛起。

问:坐标渔村,请问把所有银行的借记卡全部办理下来的 T-1 是什么? 1 以后方便还信用卡? 2 未来卡多了可能不好办下来? 3 为以后在本行申卡做准备?

答:不要问了,让你办你就办。

有群友分享了一篇关于父母陪伴的文章,我刚好趁机抛出我的疑惑:古代帝王之子或者权臣之子,基本没有父亲陪伴,也很少母亲陪伴,他们的人格应该怎么去解析?帝王术之类的家学对普通人的意义是什么?群友木的回答让我沉思:“能 s 死自己父母的人,能 s 死自己孩子的人,能 s 死自己兄弟姐妹的人,能灭族,能油烹,能车裂,能扒皮,真的要 and 帝王谈人格么,重要么。我很早就接受自己是个很普通的普通人了,好也好不到哪里。更惨的是,坏也坏不到哪里。”似乎有点明白欧大的一个回答:人到 40 岁,必须明白的 T-1 是哪几条?答:你父母不是超人,你不是超人,你孩子也不是超人。

161-170

问:随着 N 个平台上都成为大 V 之后,信息爆炸惹!如何有效过滤不重要的信息? T-1 的思想是啥呢?

答:信息的筛选和处理,本身就是一门大生意。甚至是唯一的生意。未来社会,有可能拿 99% 的精力,来进行熵减。因此你这个问题,不可能有“简单”的解决方案的。搞不定是一定的。

问:你信风水吗? 风水 T-1 的原理是?

答:不信 山清水秀,住得舒服。

问:有些人道貌岸然的,看着难受,更难受的是,看着他骗了不少人,或者放任有关系的一些人作恶,放任另一些人生死。

这种人如果复杂一些还好，稍微一道貌岸然就很恶心。这有 t-1 的解释嘛？

答：为什么有人吃这套呢。关键还是教育的错。

问：现在大龄剩女越来越多，t-1 是什么呢？yi 夫 yi 妻制？还是三观不正？

答：yi 夫 yi 妻制。

问：总有一天，大户型会比小户型卖的贵 请问 t-1 是什么原理，生育放开？改善需求？

答：人的欲望持续增长，没有人喜欢一辈子住在小房子里。

问：炒菜还能赚钱的 t-1 是科学尚未普及吗？

答：是的。

问：一直有类似的问题：一旦普遍人懂得 CF 的 T-1，是不是就是疯狂阶段了？假想身边的朋友如果哪天都是库友了，岂不是完蛋了？平时根本没法和身边朋友聊起水库种种，信则信，不信则无。您怎么看？

答：穷人总觉得自己一变坏就有钱。跪银行有多难，你知道么。

问：链家一边搞贝壳大平台，一边启用德佑等加盟，裁判员、运动员都做了，未来有前景吗？T-1 呢？

答：没戏，死棋改编还是死。

[171-180](#)

问：你说过要多交际吗，T-1 是什么？

答：没说过。社交同样需要成本，无差别人类体力劳动。

问：中华民族绵延至今的 T-1 是什么呢？

答：运气。

问：个人感觉是概念迷糊和近代中国人强行制造的概念。不管被灭国被混血多少次，人种被改变了多少，近代人都认为那些古代人是中华民族。但古代人自己不见得认同。

答：DNA 检测，中国人高度纯洁。和 3000 年前安阳出土的古人，几乎完全直系。其实有一个很大的问题，其他民族生存力不如汉人。例如罗马和日耳曼人共处以后，是罗马人被淘汰，人数越来越少。但是汉族和少数民族杂处之处，少数民族喝酒。不爱工作，不维护家庭。最终是少数民族几代人之间被淘汰。例如满人，甚至蒙古人，进入北京之后迅速地贫困化。蒙古人花光了所有的金钱，直至卖身为奴。这一类的现象，都没有深入研究。

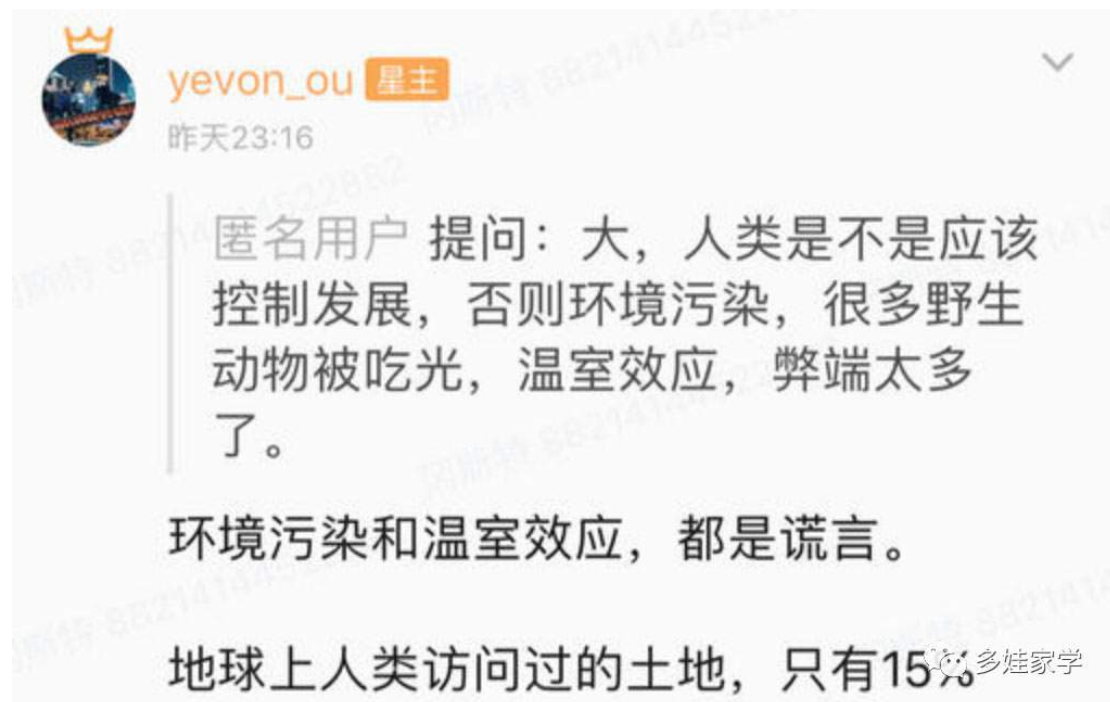
问：在公司混，和同事，上级沟通的 t-1 是什么规律？

答：是什么级别说什么话。

问：你对中国的酒桌文化怎么看，为何有些生意在酒桌上才能成？这里 T-1 是什么？

答：如果是国企和国企做生意，则利润价格就不是最重要的。交朋友，拉山头，确定人际高低，才是礼仪核心。南方市场话，就很少需要喝酒。**能谈钱的事，干嘛谈酒呢。**

问：白左最喜欢拿这些说事，小弟基础知识不够，求问这两个谎言的 T-1 是？（BJ 雾霾这不是真真实实的么，还有饮用水污染的问题）

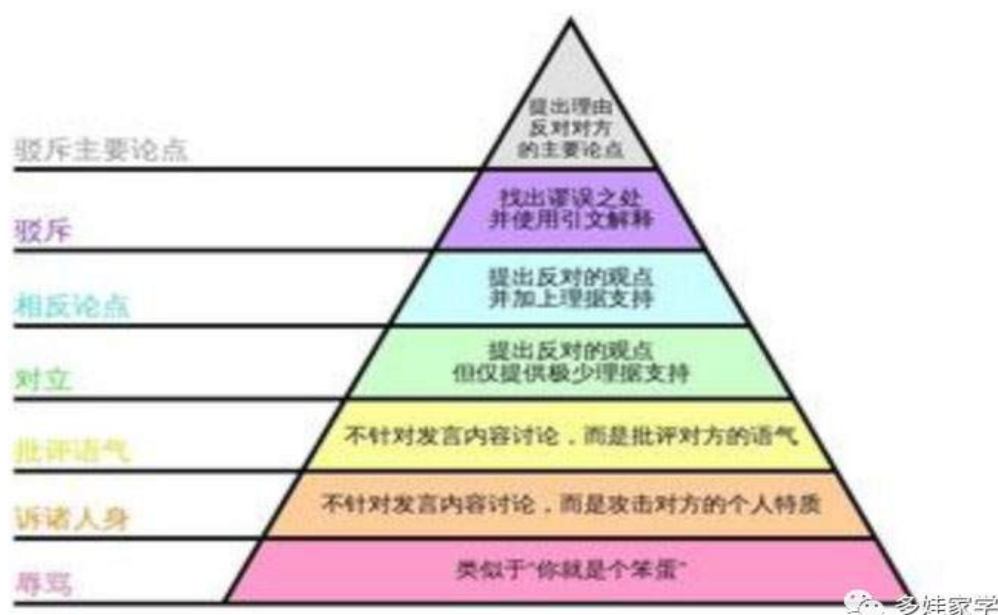


答：人类居住的，只是地球很小一块面积。污染就污染了，大不了换块地皮住。全球在变冷。

问：培训公司的 t-1 是不是吹牛 B+割韭菜？

答：流量，流量是一切。名师+官方教授背景+吹。

问：为什么你敢于放出批评和扒皮？什么样的负面扒皮才是致命的，什么无关紧要？胸怀宽广的 t-1 是什么？



问：你为什么那么推崇孝道。据历史来看，很多有成就的人根本就不履行孝道，为了利益弑父杀兄（比如李世民），可没人谴责。普通老百姓对父母稍微有点不满，就会上纲上线到不孝的谴责，t-1 是什么原因

答：我没有推崇孝道。孝的本质，见《论儒·法·禅宗·基督自治及道教的复兴（三）——法·禅宗#F10》（可关注多娃家学公众号，查看今日次条推文）。

问：接上面孝道的问题，我深入思考了下，孝道的 t-1 是什么呢？自从我做了父母后，我就看穿了那些“留守孤寡老人儿女不孝的”假新闻，因为我无比坚信，将来我老了，如果孤寡，虽然自己心里不好受，但我也绝不会主动成为孩子的羁绊的，我相信有我这样想法的父母肯定不在少数。所以，我猜想，孝道是人类远古部落时期遗留的风俗，远古老人在失去采摘和打猎能力后，但积累了很多经验，所以小辈需要尽孝来换取这些宝贵的经

验，比如哪片果子好吃，哪的野猪出没更多，还有一些秘密技巧等，要不然按照"效率=正义"的理论，这些老人就该被抛弃到山洞自生自灭了，而现代社会，教育的普及，机器的发展，使得现代老年人从全社会效率角度看，基本是纯负债了。

答：为了你晚年的生活，你年轻时拼命储蓄工作。合理的。

181-190

问：销售陌生拜访的 t-1 是什么？

答：10 秒之内，说出你对客户的价值。

问：奥派者逼迫伴侣信仰奥派的行为并不是奥派，因为奥派的 T-1 是不干涉。所以当伴侣死不接受后，真正的奥派要么分手，要么接受并容忍之。不分手也不容忍异端思想，老是跟伴侣吵吵，鄙视其愚蠢的左派思维，实际上也是犯了白左那一套的老毛病。对吧，反省自身小结，望诸道友引以为鉴，

答：我当然有权唠唠叨叨。我不强迫你，可是我可以挤兑你。

问：做律师的 t-1 是什么？

答：搞定法院。

问：和贵人相处的 t-1 是什么？贵人如何才能介绍你进入更高圈子？

答：提供价值。有钱人不是为了提拔你而出现的。

问：历史上“以少胜多”的战争的 t-1 是什么？

答：以正胜，以奇合。豪赌赌中。

问：首先西岗我也参与了。您去西岗的 t-1 是因为，国内增速未来会缓慢，你在找更高速效率更高的投资渠道，这样理解对吗？

答：不是。因为项目好。

问：米塞斯说经济学的公理是：“人的行动皆有目的”。这个是先验的，不需要证明的，其他的经济学原理都是在这个基础上通过演绎推导出来的，这就是**经济学的 T-1 逻辑**吗？

答：更底层的是，“适者生存”。

问：工作上积极主动好么？t-1 是什么呢？

答：工资对你重要么？

191-200

问：经济越来越差，但是周围的同学都赚的越来越多，买房买车生娃，过得越来越好啊，T-1 是因为通 z 吗？

答：是的。

问：请别人办 xyk，别人同意给你办的 T-1 逻辑是什么？必尽现在这个社会人人缺钱，如果想到办信用卡，办了都自己用吧？

答：总有人情。总有中老年人。

问：各种交通意外，人生厄运，飞来横祸的 t-1 层原理是什么？普通人怎样最大程度避免？

答：概率论，多拜佛。

问：如何学您的思维，在水库大半年了，感觉学会了一些方法见解，但是遇到独立的新事物，自己还无法独立像欧大这样分析事物 t-1,担心自己几年之后，没水库会慢慢迷茫，感觉圈里朋友都差不多吧，真正能完整传承您思维的人真不多。就像西港项目都是只会跟随，自己是分析不出所以然来的。能说说您自己当初是如何形成这样思维的吗？您是否有启蒙的书籍渠道？

答：我花了很多年。

问：公司管理和 zf 管理的 T-1 是啥？

答：熵减少。

问：为什么我转你的公众号文章给身边人看他们一个也不肯看？说一大堆反驳的道理出来。而网上各种社群认识的转给他们却都如获至宝？ T-1 是什么？

答：不愿意跨出舒适区。

问：几天不看小密圈，发现有很多 andy 刘、臭鞋幂、夹春卷的八卦，这些都是真的吗？联系到陈冠希艳照门，该圈真有这么乱吗？ T-1 是？

答：真的。戏者，妓也。本身行业底线就低。另外一方面，一个 20 岁的女子，唯一的筹码是自己的身体。凭什么你成为千万人大明星。Joey 和濂比试，老板捧谁，祖儿夹断，于是大胜。

问：辩证唯物主义的 t-1 是什么？

答：就是他说了算。

[201-210](#)

问：那为什么经常听老人言说什么哪里的大老板，祖上建了个坟，所以风水好，益到后代，或者是 gaoguan 迷信风水，怎么会有这种风气？背后 t-1 是什么？

答：所以呢，这辈子不成功，不是他的错。

问：看了一年水库星球，渐渐懂了 t-1 原理，反而不快乐了，欲望越来越大。突然觉得无欲无求的。SB 挺快乐的。您通过什么娱乐活动，快了起来呢？

答：海底捞。

问：育儿的 t-1 是什么？如何才能让孩子成材？

答：欲望，苦难/折磨。

问：写作能力提高的 t-1 是什么？如何才能做到像你这样文笔优美的

答：说人话。

问：个人炒菜是通过增加负债：

1.那房地产公司的 T-1 规则是什么？

2.看到 Top30 的地产公司基本上都是 80%左右的负债率，地产公司的核心也是增加负债吗？

3.你认为房地产公司的核心岗位是那个？营销，还是财务融资，或者是其他。

答：因为 LVAT 的限制，地产商其实是不能囤地的。因此主要的流派，就是高周转，高扩张。拿地，建设，营销，三大主要岗位。

问：职场（非公务员）的 t-1 是什么？

答：出售时间劳力。

问：计谋的 t-1 是啥？

答：专用件胜过通用件。例如埋伏

问：难以做重要选择，犹犹豫豫的 t-1 是因为不知道想放弃 A 获得 B，或者放弃 B 获得 A，内心是想两者都要的，但是现实不可能？

答：T-1 是什么也不愿意放弃。

问：戴威成老赖，小黄是彻底黄了。T-1：是不是因为一票否决权！滴滴，啊里，戴威都有一票否决权的权利，一旦各方没有达到预期利益都可动用一票否决，自然效率低下。

答：胡说八道。说得好像能并购，ofo 就有商业价值似的。

211-220

问：我们家目前算中产阶层吧！您说现在孩子的教育方法是应该向老辈子一样棒打出孝子还是现在最流行的弟子规教育？还是所说的什么科学育儿保护孩子情商发展？哪个更适合中国的孩子？以后孩子能更有能力，更适应社会，更孝敬父母？更能提高阶层？

答：都不是。父母要看清这个社会 T-1，然后把脉络教给孩子。盲从任何一派都是错的。

问：您怎么看这个，T-1 的原理是：一个孩子成功与否 60% 取决于基因，30%取决于 0-5 岁的培养，10%取决于上学，读书，工作环境等。

答：基因就是拼爹的意思。

问：官员 f 败的 t-1 是？到底对经济发展、社会发展好不好？

答：千里做官只为财。本身就是成本核算的问题。第一流的北大学生，你不能只给他 8000 月薪。官僚机构的成本，远远超于民营。你不能用账面上的低工资来掩盖。

问：我看了《将夜》的小说，想问您认为它好在哪里？这个书的 t-1 是什么？

答：文笔好。构思也不错。

问：请问国企里反复低效率开会，严重形式主义，不是踢皮球就是冷饭热炒讲废话的 t-1 是什么，强调先来后到等级尊卑吗？

答：推卸责任。会议记录，集体负责。

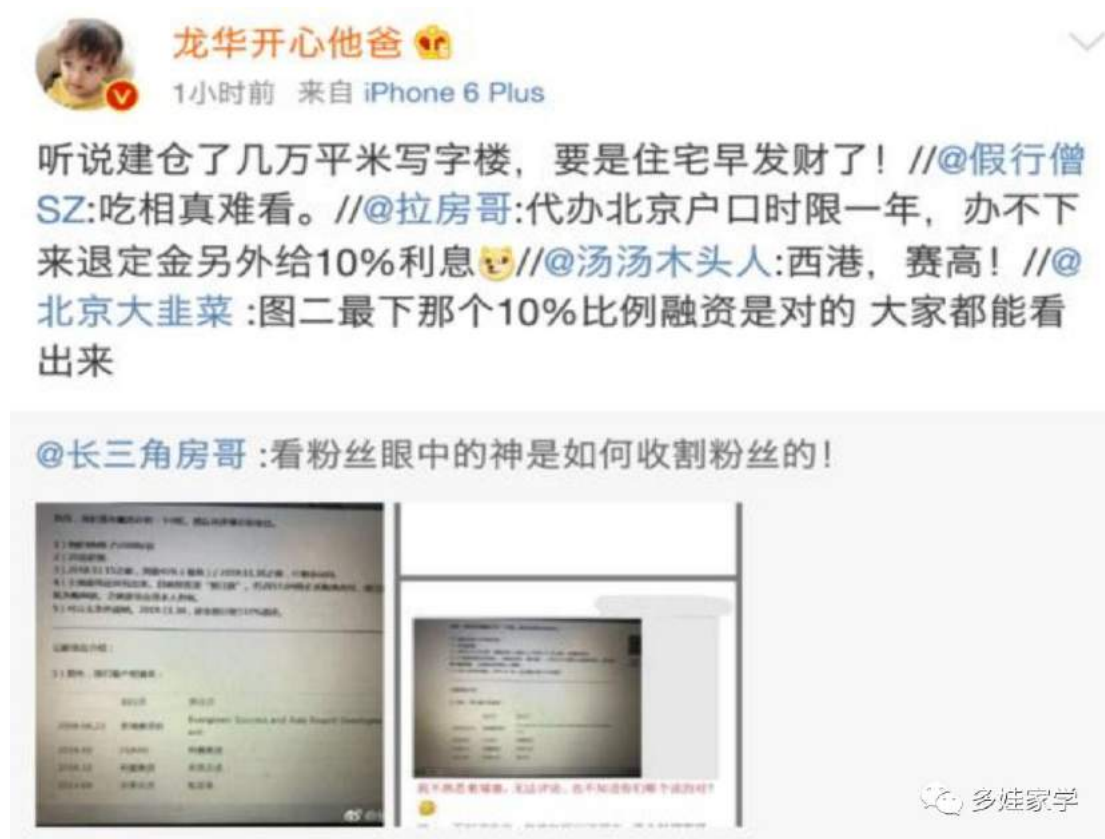
问：打架的 t-1 是什么，忍无可忍，求助库友。

答：能打赢再打。

问：人品的 T-1 是什么？看似人品很好的深交以后有摆你一道的时候。

答：利益。

问：好多微博 V 们都把你当敌人，背后的 T-1 是不是他们的名气不如你，你也从不反击他们，他们耍耍嘴皮蹭蹭流量而且还没什么损失？昨天跟一个好朋友聊起你，他说我是韭菜，被割了还不自知。我也就花 5000 多块钱，买一个一年可以随时咨询大神的机会，这样的好事去哪里找？普通人混职场别说花 5000 块，花 5 万块也找不到一个大神前辈可以对你一对一的指点啊？我的理解对不。希望水库 er 最后都 A8,A9,西港项目红火，我们不是韭菜。



答：他们又没有信息。判断必然离题万里。

问：广告的 T 是为了获取眼球，那么 T-1 是为了抢夺自己的生存空间么？营销的和广告是不是趋近？

答：为了促进销量，为了带货啊。营销是 Pull，销售是 Push

221-230

问：海外华人无法在海外创业成功的 t-1 是啥？请问外贸是否一个好的方向，您怎么看。谢谢欧大指点迷津，现在在海外有个小生意遇到瓶颈。

答：不能融入主流社会，主要是白左的价值观，和华人越来越岔路。华人又不喜欢 LGBT 圣母。外贸做烂得不能再烂了。

问：知识可以碎片式？不是说要建立框架，记住 t-1 吗？另外时间可以碎片式，时间应该化整吧？

答：如果你同时涉足 20 个领域，那你的知识，无论如何一定是碎片化的。我长期以来，一直是“百宝全书”类型的人物。直到有一天，宛如熔炉，渐渐融会贯通。厚积薄发。

问：看到神对其他库友的指点，关于买完房不返租给原业主。背后 T-1 的风险侧重在“清场”难，而非产权纠纷。理解对吗？

答：对的。

问：请教工作选择问题：二线省会央企，年初从分公司跳槽到系统内部另一个子公司；现在 bj 的 hr 等职能部门内部招人，之前一直在前端做业务时间久了，想转后台，不用背指标；能去一线工作也不错。担心的点是：女，30 多了，一直琢磨做事情，恋爱经验特别少，没有确定对象，怕再这么折腾，更不好嫁；二是现在的团队领导刚提拔副职，人好、有能力，也比较护下属，再换一个部门领导，虽认识，要重新磨合，也担心现在缺人手，换过去现任领导心有不满；欧大怎么看，反正愿意做事情，不如

做通潜在对象的工作，放开了直接过去，或者换人；还是考虑到体制内还是要站队，不如老老实实不折腾，结婚生娃，边工作边cf？做这种选择的 t-1 是什么？

答：以婚姻为主，职场为辅。哪个岗位最适合你觅偶。

问：控制一个地区的 t-1 是什么？我们从汉朝就开始干涉西域，为何至今依然不稳定？

秦国的扩张，是一个漫长而缓慢的过程。

“战国”时代，延续近250年。其中，仅秦昭襄王（芈月）执政，就超过55年。

秦始皇之前，“基本盘”的统治岁月，已经超过了整整三代人。

三代人是什么概念。

“遗老遗少”早已经死光。对前朝的忠诚，烟消云散。

生在红旗下，长在红旗下。都是忠实的子民。

 多娃家学

答：人口。西北太穷，缙绅不肯过去。人口留不住。

问：如何提高口才？如何才能做到思路清晰，逻辑缜密，一针见血。有什么 t-1 规则吗？刚才看了刘国梁对乒乓球国家队的训话，被其口才深深折服，下面的人都服服帖帖。这样的人才能当乒协主席，除了球打的好，头脑和口才也非常厉害！

答：你对事物有极其极其深入的了解，才能脱口而出。否则，只能请托彩排了。

问：体制内管理的 T-1 是啥？是站队么，还是为别人着想。

答：站队。

问：喜欢带在舒适区，不大敢出去跟陌生人交际，交流，T-1 的原因是什么？怎么自救好？其实感觉自己也不算太差，就是习惯了整天研究买房子，如何买更多，所以这两年忽视了交际，感觉好没用。

答：房子赚到钱了没有。赚到钱就是英雄，怎么做都是品位。没赚到钱就是 loser，所有的品位都不对。

问：私企，制造业，快速发展壮大，利润高，未来选择努力上市（创业板）是否一般来讲是正道？争先恐后上市的 t-1 是什么呀？如何选择上市时机呢？

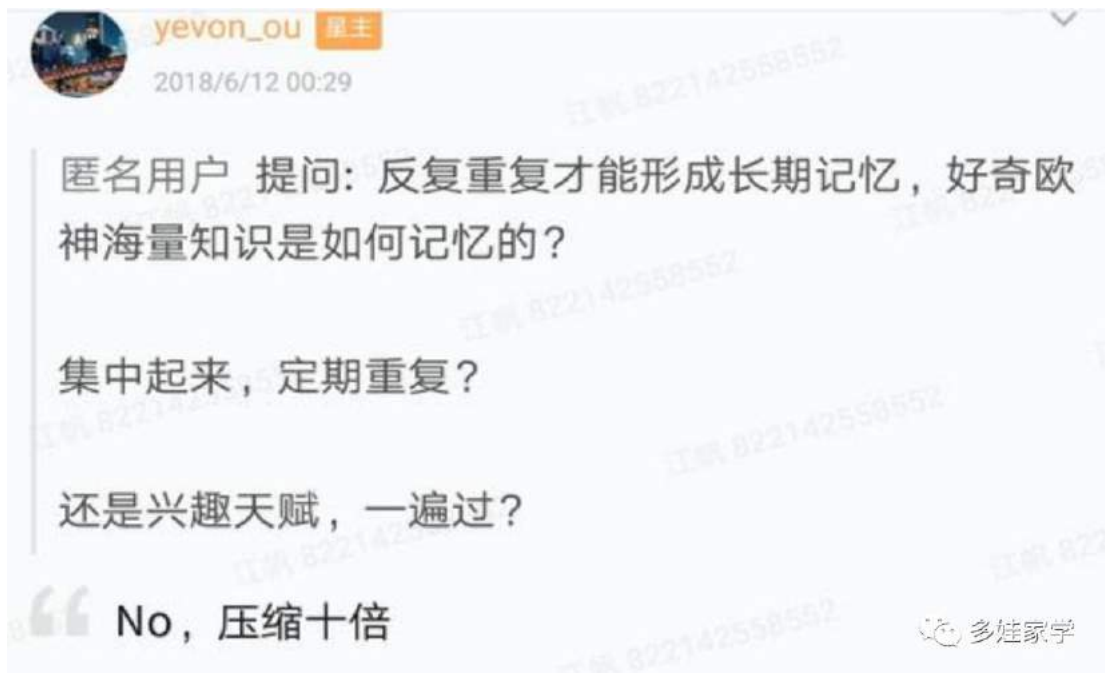
答：创业板的估值这么高。实业不赚钱，都等着套现呢。任何时候，能套现都是赚的。就是 IPO 排队太难。

问：爱情真的是伪概念吗？T-1 的逻辑是什么？

答：生存匹配互补。

231-240

问：如何将知识量压缩十倍？有什么方法或是技巧吗？我理解的是一篇文章只记核心内容，一件事压缩到三两句能概述清楚，只记关键点对吗



答：只记忆 T-1 和推演过程。

问：凡事要考虑成本，教育也一样。我智商大概是前 1-2%，媳妇 50%略靠后（颜值好），小女聪明伶俐，但儿子（12 岁）智力和性格都很平庸，小学成绩在 50%靠后。在高考难度很大的江苏，如何在教育上适可而止？感觉逼得太紧效果不好而代价太高，比如性格扭曲，近视，损失了家庭亲子快乐等等，不如给他留一些房产和安身立命的 t-1 的智慧？（我现在收入+炒菜，6-7 年后 50 岁时应该有净 A8.4-8.5）

答：战略优于战术。换城市，天津。

问：假如 2018 年，我是 A9。多核子女 50 个，年龄在 3-7 岁之间。这时，教育这群子女的 t-1 原则方针是什么？该如何思考这个问题？

答：让他们从小一起长大，紧密抱团，互相支援。

问：麦肯锡的金字塔原理属于 T-1、T-2 的道理吗，值得一看吗？

答：好像没这么神。

问：自己是一个小部门主管，之前部门来新人，总会热衷给他们分享经验，带他们入行。最近心态变了，看着他们每天天真无邪，工作又不是特别努力上进，有时还出错，下班吃吃喝喝。想到这就按下了自己的教导之心。有两个疑问：

1 是自己认为神魔皆以血饲，你没付出，凭啥我要无缘无故教你？我这心态对吗？

2 是教新人经验这件事，教和不教，完全就是两种成长速度，为了让他们更好成长，我要不要主动教他们？从我自己的角度，我没想清楚“带新人”这个事情的意义和 T-1。

答：对的。善良是一种重复博弈，图的是你的子孙。

问：我们追求越多的房贷，越多的负债，那我去四线城市，拼命堆一堆的房贷，可是最终会死得很难看，T-1 是？

答：人口流出。

问：刚发现萨莉亚，干净便宜，菜色又丰富。人流大翻台率高，店内都和和气气的。这个模式能持续，除了批量进货压低进价，还有什么原因吗？看起来比绝大多数西餐都成功。我都忍不住想搞清楚 t-1，然后自己开一家（当然不会！）。

答：十几年了，萨莉亚还没倒啊。萨莉亚，豪享来，巴别塔，廉价西餐的代表啊。全国几百家店，平均效益没这么好。

问：每个城市玩法不同，重庆和沈阳最大的不同玩法在哪？
城市玩法的 $t-1$ 是假啥？

答：CQ，沈阳同生态位。构建以房贷为核心的资产组合包。

问：你逐一分解收藏、股票、币圈都是庄家，有遇到有公司兜售某些拟上市公司的内部股票，请问我们如何判断各种赚钱机会靠谱不？投资的 $T-1$ 的底层逻辑是什么？

答：99.99%的投资，是亏损的。包括你定存银行。因为社会的平均回报率是负-12%，你要跑到正数，需要克服极大的地心引力。

问：越来越觉得人是被基因塑造，比如特别容易被情绪支配的人是不是主要是脑回路的问题，属于生理缺陷？有的女人相貌丑，作，脾气暴，控制欲强，小心眼，阴谋论+受迫妄想，烧香拜佛，迷信中药和瑜伽，还自我感觉良好……感觉所有这些症状的 $T-1$ 是一样的，主要属于先天缺陷，无解。

答：环境也会决定人的。例如从小在店铺帮忙。

241-250

问：运气是人成功的很关键的一个环节。你觉得运气这东西有 $T-1$ 的逻辑吗？

答：所谓运气，无非你奋斗的次数够多。

问：假传万卷书，真传一句话。 $T-1$ 是什么？

答：大道至简。

问：底层逻辑是什么意思， $t-1$ 是什么意思？

答：你高考做了几千道题。但是理清楚出题老师思路的话，50 题就够了。

问：您对孩子不接受学校教育，自己在家教，怎么看？有这样的想法，T-1 的原理是因为什么？

答：教不好，不全面。学校家里结合更好。

问：演唱会认识了很多库友，但是聊了一段时间，发现好多人并没理解水库心法，但是已经目空一切了，言必 t-1，张嘴闭嘴就是底层逻辑，我就不明白了，装修买个花洒，t 减一万也没毛用啊，现在有点混乱是心法学不对，屌丝变成了自以为是的屌丝，还是我蠢，其实就是我心智未开还是 sb 啊？

答：战略高于细节。少林三流弟子胜过海沙帮勤奋好手。

问：如何锻炼 T-1 的思维能力？

答：听别人怎么分析。T-1 就是“师”，你不会天天遇见名师。

问：品牌的 T-1 是什么？

答：降低甄别成本。

问：爱面子，在乎所谓的尊严。t-1 是什么啊？我思考的是争夺生存所在的等级，等级不同，获得的权利也不同。

答：熟人社区，零和博弈。“贱民”会受人欺负，死得很快，所以农民特别要面子。

问：大家普遍都见不得人好的 t-1 是啥？

答：农业时代，总量零和思维。

问：王家卫的《东邪西毒》里面，有个女人请张国荣杀一个人：张：“你出得起多少钱？” 女人：“我家里很穷出不起什么钱 1。只有一篮鸡蛋和一头驴 2。这头驴是我娘生前留给我的嫁妆 3。” 1 是假的就是谈判技巧，3 是假的就是欺诈，是这样的吗？是的话为什么啊？区分二者的 T-1 是什么？

答：还有一些土地田契之类的我认为不算钱。

问：你对未来十年的影视行业发展怎么看？影视行业的 t-1 是什么？之前一直在这个行业里，未来为之奋斗是不是误入歧途？

答：未来肯定更多的电脑。但男女主角的收入，未必会削减。配角演员难混。但程序员会赚钱。

问：一战的爆发有什么深层的原因吗？就是巧合加意外？

答：历史的必然。T-1 是威廉二世比较蠢。T-2 是德国的政体，威廉必然蠢。

问：大家普遍都见不得人好的 t-1 是啥？

答：农业时代，总量零和思维。

问：王家卫的《东邪西毒》里面，有个女人请张国荣杀一个人：张：“你出得起多少钱？” 女人：“我家里很穷出不起什么钱 1。只有一篮鸡蛋和一头驴 2。这头驴是我娘生前留给我的嫁妆 3。” 1 是假的就是谈判技巧，3 是假的就是欺诈，是这样的吗？是的话为什么啊？区分二者的 T-1 是什么？

答：还有一些土地田契之类的我认为不算钱。

问：你对未来十年的影视行业发展怎么看？影视行业的 t-1 是什么？之前一直在这个行业里，未来为之奋斗是不是误入歧途？

答：未来肯定更多的电脑。但男女主角的收入，未必会削减。配角演员难混。但程序员会赚钱。

问：我特别苦恼。父母超级迷微信上的现在的一些项目。什么国家宝藏返钱啊，什么物联网项目啊，就觉得不用什么投入就能赚到钱。每天一堆不相识的人微信语音商讨如何运营一个微信群，统计个人资料到十一二点。开始我觉得过一段时间就好了，但是这都半年了，一个项目结束还有另一个项目，而且他们是真信，真的相信！还动员亲戚参加，不参加就生气！这是为什么？倒底是因为生活太无聊还是因为穷？他俩退休金不少，加起来也一万了。我爸以前是领导，现在在组织里也是个领导，还指挥人家干活。我在想是不是不甘寂寞？麻烦您给分析下，倒底是因为穷还是因为想要当领导的满足感？还是想要能赚到钱而带来的满足感？t-1 是什么？

答：穷啊，穷而且弱。穷弱贪都是孪生兄弟，一环套一环的。他管他的钱，你管你的钱。别把你套进去就行了。

问：生存竞争的压力，会是工业革命先在英伦发生的 t-1 么？同理，游牧民族对农耕民族，也存在生存压力，所以才进化快吧？



答：游牧民族那个鸟样，哪里发展快了。全世界游牧民族都快被淘汰了。英国生存压力也不大。大的是波兰。（海边的卡夫卡：欧大您错了，辽金元清可是入主中原的哦。yevon_ou 回：游牧民族只能盘踞主场，脱离了主场就是渣。）

问：零售业的 t-1 是啥？如何看待这个行业未来的发展？

答：熵处理。100000 种 SKU*1000000 个客户，海量处理。（Lily•吕舒禾：多 sku 如何有效控制库存率呢。yevon_ou 回：收 SKU 费）

问：在微博上看到了一个词“下 d 人”，在您看来什么样的人属于下 d 人啊？下 d 人的 T-1 是什么？

答：关键看速度。极速上升：上 d 人。缓慢上升：上进人。不降不升：人。缓慢下降：懒人。极速下降：下 d 人。

问：不是降维打击吗？怎么不能照搬了呢？





如果要去外省投资房地产，不是不可以。但切莫照搬北京上海的例子。

我们要时时刻刻记着，只有人潮集聚的地方，产业集聚的地方，房子才能卖得超过1500元/m²，产生“钢筋水泥”溢价。

否则，哪怕GDP高如日本，人口稠密如日本，越前越後，备前备后，很多土地也是空置着，房子白送人都没人要。

只有大城市，才有房地产。

(yevon_ou, 2013年3月10日午)

 多娃家学

答：先想通 $T-1$ ，再根据变量不同，重新算 T 。

问：肌肉记忆的技能有 $t-1$ 的原理吗？比如乐器，书法，怎么可以更快掌握？

答：非我所长。但 40 年内，一定会有机器取代健身。

问：这种测身体健康情况的仪器，可信吗？ $T-1$ 是？



答：不可能比正规医院 150 元的检测效果好。

问：数字能量场是否真的存在？它是国学的一部分吗？它是如何演化而来，T-1 是？

答：伪科学。数学没有能量。

问：有没有比较好的职场书或者小说推荐？想好好混职场，但是无家学传承，不知道如何找出真神拜码头，非常幼稚。一开

始觉得来这里问可能被嘲讽“上班不如炒房”，后来想想 t-1 应该想通。

答：这个非常非常难。系统工程，不是一本书可以教育的。上山还要学三年呢。

261-270

问：平时，尤其是上班时身边有不少这些人：无所事事、岁月静好、只有抱怨没有行动、贪小便宜、格局小大惊小怪的同事。该怎么相处呢？不交流就太离群了，交流又实在交流不出个啥，还要迁就？必须实践水库克勤克俭、寻找 t-1 啊。是我自我感觉太好了？太苦太仇深了？太牛角尖了？

答：远远地抛开她们几个身位。

问：鱼最难得是知道水的存在。水是指这个人周围 t-1 的逻辑吗？

答：不是。指破境（桃军师：不是意识到“逻辑”的存在，而是意识到“原来有不只一种逻辑存在”。建议参考《被辐射的大脑#X69》）。

问：您最近的评论股市文章“一语惊醒梦中人”，把我对股市最后的幻想都打破了……想了好久，记起您曾说：“赚钱的 T-1 是对手弱”（原话忘了），所以在任何市场上如果你的策略是透明的，总会有比你强的人利用你的漏洞来收割你……没有万事不移的财富，也没有万事不移的赚钱法门……生财之道无外乎：1）独门绝技，知道别人不知道的窍门。2）能树立壁垒，别

人知道方法也复制不了。所以多军贵在创新啊……您说对不对啊……

答：贵在创新，贵在创新。没有一劳永逸的事。

问：各种私募基金和投资管理公司的赚钱的 T-1 是什么呀？
家里做生意赚了 8.5 总想去找私募投资。我总觉得对平头百姓来说是割韭菜用的。

答：就是割你啊。赚 LP 的钱，而不是业务的钱。

问：演讲比赛的 t-1 是啥？

答：评委。

问：好像发现很多 gaoguan 都是副教授或者院长，t-1 是什么？

答：学院院长，一般是安置退休高官的。你逻辑反了。

问：在公众号上看到这个，海洋被污染，轮船多坐，t-1 的逻辑是 $dt > 0$ ？有了更多的交易，会使轮船变的更环保节能？



答：地球为人类服务，而不是人类为地球服务。为了保护地球而不发展工业，岂不是削足适履。（桃军师：环保是门大生意，不然谁买给你过滤器和“环保能源”赚钱？谁拿“碳排放量”掐你脖子，不许你发展工业？谁拿“PM2.5”煽动民意，指责zf过错？穹顶之下，环保是张牌，人家拿这牌来打你而已。非洲大草原热带雨林最环保，那里的人光着身子钻木取火在石板上烤椰子虫吃）

问：SH当年闸北区并入静安区的T-1原因是什么？

答：上海地位下降，没资格那么多区。

271-280

问：一线二线为什么女多男少啊？T-1原理呢？

答：部分男性退化成背景。

问：为什么推荐前台销售类的工作？T-1的逻辑是什么？

答：钱多。

问：很多教育包括道德、善良之类，从小就认为是无条件的，应该这样。但凡事都是相对的有条件的呀，是故意这样教的吗？

T-1规律是什么？

答：太复杂的内容你记不住。小学生就只能教简化版。

问：g企干不过民企的t-1是因为产权吗？产权的t-1又是什么？

答：因为辛苦干活，钱不进自己口袋。天下熙熙，皆为利往。

问：g 企不赚钱，还给 g 企优惠，其背后的 t-1 原理是听话吗？为何不投资有活力的民营经济啊？

答：g 企可以如臂使指。例如让电风扇厂，完全停工，生产零件。

问：您说选赛道比努力更重要，那您相信佛学吗？佛学今生修行为了来世超脱出六道轮回，是否跟我们现世的追求相比是更高级的赛道和更普世的 T-1？

答：我是道教徒。

问：看了不少历史的文章，请教一个问题，如果不合适可以不回答。为什么我们历史上出现多次政策反复呢？其 t-1 的逻辑是什么？

答：因为其他王朝，也反复出现政策反复。例如汉高祖，汉惠帝，文帝，景帝，武帝，昭帝，宣帝，成帝。每一代的政策完全不同。其改头换面的程度，完全不亚于 2010 年。你觉得 2000 年封建王朝，好像是同一个面孔，那是你历史学得少。

问：崇祯在你眼里，你觉得他本励精图治，最终失败的 T-1 是什么？是大明病入膏荒，无力回天？还是崇祯刚愎自用，滥杀无辜？如果你穿越附身崇祯，你可以阻止大明灭亡吗？

答：每一个自私的人，都以为自己付出很多的。付出不是看你每天加班多少，而是看你牺牲什么。

问：我在 yang 企上班，很多同事都八面玲珑，所谓情商高，但也没捞到大的，要成功最重要还是自身牛 x，情商高只是润滑剂对吧！T-1 规律是什么啊？

答：赛道最重要，战略高于战术。

问：一战的爆发有什么深层的原因吗？就是巧合加意外？

答：历史的必然。T-1 是威廉二世比较蠢。T-2 是德国的政体，威廉必然蠢。

281-290

问：教做作业 t-1 是什么？苦不堪言。

答：你自己都没学懂，怎么教小孩子。你以为的懂，其实不是懂。

问：感觉 t-1 这个思维方式了不得，但我还是没有彻底弄明白。

答：水到渠成。（周秦汉：什么事情都要总结出规律）

问：不是说脑子越用越聪明吗？你有没有遇到我这种情况，就是经常思考解决各种问题，然后 N 了很多套之后，现在要记各种东西，算各种各样的帐，每种都要计算怎么巧妙运作，待人接物都要巧妙灵活，导致感觉现在脑子好像一来很多碎片记忆，二来遇到事时，立刻思考解决，脑子反而有种很累的趋势，就是懒的思考了，你有过我这种情况吗？你怎么解决，谢谢。

答：T-1 的脉络整理出来了没有。

问：什么叫为学日益，为道日损？

答：如图。为道日损，就是直指核心，直指 T-1。(龙：“为学日益，为道日损，损之又损，以至于无为，无为而无不为。取天下常以无事，及其有事，不足以取天下。”)

 百度百科  

译文

“为学日益”，什么叫学问？学问是靠知识、读书、经验，一点一滴慢慢累积起来的。今天懂一点，明天再懂一点，后天又懂一点，多一分努力就多一分的收获，这就是做学问。人为的学问是有为法，是有为之道，要慢慢累积增加起来，不是一步登天。

“为道日损”，学道与做学问相反，是要丢掉，“日损就是一天丢一点，明天一点，什么都要放下丢掉。修道的人常笑自己，一方面有欲望学道，一方面又不肯放弃读书，爱读书就是最大的欲望。

 多娃家学

问：财不入急门的 T-1 是什么？赚快钱难道也是错的？

答：天下哪有赚快钱的生意。只有“赚快钱，高风险”的生意。

问：习惯损失的 t-1 是什么呢？

答：时间有限。

问：观察了罗湖一家餐厅的老板，他请了八个员工，生意是不错，不过店面不大，最多 80-100，还要除掉厨房厕所，卖快餐汤河粉之类，每次都坐满，20 多个人的位子，感觉他好辛苦，哪怕生意好，也赚不了什么钱吧？我其实一直想问你为什么 cf 会又轻松而且利润高，背后 T-1 原理是？好像现在民智很多人都开了吧，很多人都知道买 fang 了？竞争力大了吧？

答：有吗。你跑到马路上，大喊一声，“炒菜光荣”？

问：下面理解对吗？男找女 T-1 繁衍，女找男 T-1 安全感、不孤独。

答：女找男 T-1，也是繁衍。

问：发现一个很有意思的现象，人群总喜欢按照一些异同点，划分出“你们”和“我们”，地图炮、地域歧视、xx 省的人如何如何是最常见的表现。奇葩的是今天在高铁上听到有人侃侃而谈，他所在的张村和隔壁的李村都能说出云泥之别，优越感爆棚。好奇为什么很多人都会这样，t-1 是什么逻辑，是一种塑造共识的生存策略吗？

答：歧视的本质，是信息成本。你不能关注到 h 南人身上的其他信息，就只能用“h 南”标签。例如很多公司，要求能到王者钻石等级，说明脑子好。

问：出生偏僻农村，谁家男人多就蛮横霸道，我家人少，凡事忍让，委屈求和。再加上我是女孩，从小不被重视，不敢提要

求，渐渐养成包子性格。工作最开始几年，被同事欺负，忍气吞声，后渐反抗，发现那些人本质多欺软怕硬，你一强硬点，他们就缩了。现在遇到问题，一是不知何时该反抗，何时该一笑而过，不想整天为这些事纠结，但有时又不爽。二是反抗时如何做到有理有利有节。开始忍着，对方得寸进尺，最后实在火大，脑子一热，怕做出出格的事。处理以上这些有什么 T-1 的原则标准吗？

答：实力是一切的基础。你要自己有钱，不靠他们吃饭，那随便怎么发脾气都可以。先赚 500w，然后拿二个气包练手。

291-300

问：其实不愿意结婚生子和不肯看房买房，本质是一样的对吧。都是不作为，逃避。有的人可以看房 200 套，却不愿意看人 200 位。有人愿意生娃 3、4 个，却不愿意赚钱养家。真正的强者，如欧神，有房有娃。我说的对吗

答：强者永远强。弱者永远弱。因为 T-1 是勤勉。

问：看了灼识先生关于明朝灭亡的论述，结合欧大那篇《大学生为什么不给官做了#F1825》（可关注多娃家学公众号，查看今日次条推文）的文章，对明末的情况又有了更深层次的了解，相比于当年明月的明朝那些事，这就是妥妥的 T-1。经济真的是太神奇了。随着人类的发展，未来朝代的寿命有没有可能无限延长？

答：800 年和 300 年有区别么。随着时代节奏的加快，事实上是越来越不稳。奥派承诺了一个寿命最长的办法。

问：请问人类为什么会进化出爱情，爱情 t-1 原理是什么呢？

答：人类没有进化出爱情。19 世纪之前，没有任何传世文档提到过爱情。“爱情”是 19 世纪发明的。（江帆：中国不是有四大爱情故事吗？yevon_ou 回：后世硬凑的）

问：凡帝王家一开始都是体力好，智力情商高，但传到末代皇帝，要么体弱多病，要么智力情商能力不行。导致这个的 T-1 原理是什么？如何规避？普通老百姓家为什么不是如此？

答：千金之子，坐不垂堂。就好比你现在不吃粗粮，其实是进化，而不是退化。

问：管理学的 t-1 是什么该管什么该放吗？

答：信息。信息完备，你才知道该奖励谁，惩罚谁。

问：如果一个 80 后的 50 后父母没本事，在体制内朝九晚五、安于现状了一辈子最后 a7.1（注：资产 7 位数，7.1 即 100 万）。父母对孩子倾其所有，非常的爱。but 他们几十年也没有想过好好奋斗为孩子多留下点财产。那么这个 80 后孩子应该如何正确看待父母、对待父母？这是一个很复杂的情感+理性的问题，求 t-1 解。

答：很简单。无灾无残养你到 22 岁，至少可以得 80 分。你的目标是 A8.5（注：资产 8 位数，8.5 即 5000 万），父母无论留给你 7.1 还是 8.1，都是小钱。最多占 20 分。

问：您一路走来，只有朋友没有敌人的 T-1 是什么，凯算敌人吗？

答：奥派注重合作， $dT > 0$ 把蛋糕做大，而不是抢夺蛋糕。炒家多几个不要紧，市场无穷大。

问：微信各种工作群，如果加工一下信息。1.微信对各行业信息相当了解。（对手有个钉钉，不过影响力太小） 2.这些信息可以供鹅厂产业链使用。3.知道行业的软肋，可按需要定向爆破。求明示， 还是我想多了？鹅厂的阶层，有更高阶的 T-1 规则？

答：除非网监要求，否则微信是不敢看群聊天记录。告 s 他。

问：专利会阻碍后来者，设立垄断门槛，但是没有专利的话，抄袭者真的对原创者没有伤害吗？小公司做个软件，瞬间被大公司 1:1 抄过去。历经艰难开起来的餐馆，被后来者 1:1 山寨模仿。很难说的原创者没有损失。就算模仿者能扩大整个产品市场，也不一定是原创者所要的。所以反对专利 t-1 层面是两害取其轻？

答：如果规模可以创造利润的话，市场上飞快所有公司都会合并。规模并不代表利润。关于大公司碾压小公司的说法，其实是谎言。任何稍微有 marketing 常识的人都知道，大公司反而是无法抄袭小公司的。因为“定位”。例如微信无法收购陌陌。

问：老大，9岁，杠精，老二，两岁，戏精，之前一直以为自己肯定能一碗水端平的，最近越来越觉得自己有点偏心，请问这正常吗？父母偏心有什么 T-1 的原理在？

答：正常，不偏心才是白左宣传。进化的有一条科技树，就是小孩子越来越可爱。

301-310

问：其实社会科学也和自然科学一样，通过不断推演得出 t-n 的原则，就像牛一二三定律，麦克斯韦方程式一样，这些原则的原则才是社会运行的基本规律 而且也是环环相扣的，不容有一点错误，不然整个理论大厦会倒塌，记得您的文章里面有提过类似的观点而这推演的过程，是不断发现真相的过程，就和数学物理老师跟你推演的一样，只是因为社会科学因为 zz 的原因，不愿意把这些告诉你，所以才会有毒教育对吧？您是大概多大的时候发现这些 t-1 的呢？**您说知乎水平综合水平不高，但其实有些板块您也是关注的，麻烦推荐一些？**

答：对的。到现在仍在探索中，很多迷雾。**历史。**

问：2019年1月1日起社保由税务部门统一征收！这项政策的 T-1，T-0，T+1 是什么？对大家的影响在哪？

答：提问接近无理。别整天 T-1，T，T+1，每一条回答都是珍贵无比的好吗。人世间的明灯。（注：部分回答删减）

问：哥哥开一个小服装厂，每年累死累活的也就赚 30W，有时候，我想，我们随便几天淘笋一套 30W 的笋盘还不算升值

就搞定了他一年的幸劳，每次想到这里，都觉得神奇，反思是 cf 太暴 li，还是什么 T-1 的原因？

答：炒菜污名化。名与利不可兼得。见《职业炒家（一）#130》。圣谛有一个看法，认为做企业有很多隐性的好处。也有道理的。

问：华杉总结企业三大定律：企业第一定律：科斯，交易成本定律；企业第二定律：德鲁克，社会职能定律；企业第三定律：熊彼特，创新利润定律。请问：经营企业有什么 t-1 原理？毕竟除了炒菜，还需要经营企业，毕竟爬上 A10 以上还是需要创业。

答：企业就是创造利润的。每一个环节，都要有所增益。

问：传统行业信息化的 T-1 是什么？

答：降低信息处理成本。

问：人和人之间的信任感的 T-1 是什么？获取公司大领导信任的 T-1 又是什么？自认为是一个很真诚的人，工作上很有原则，不搞乱七八糟的套路，最近有些渠道政策方面的事，怕被人套路了背锅。给一个我信任的大领导发微信求问建议和关键点时，他没有回复，他给人感觉是站奥派的。另外，我是不是用力过猛了……

答：节约合作成本。节约合作成本。领导为什么要免费帮你咨询？

问：白左圣母心的 T-1 原理是什么？我们常看到电视剧里“青天大老爷的剧情”，欧美还有救世主，超级英雄的角色，可

见人在骨子里是希望别人拯救自己的,大多数人渴望别人拯救自己,于是看到别人弱就发善心,是这个原理吗?

答:自信寄生宿主永不倒,自然肆意妄为。就像娇惯大小姐一样。

问:您看人准确、有远见。请问 T-1 的规律是啥?

答:我看人不准。

问:你说小孩学钢琴、演唱、朗诵、马术等,参加钢琴、朗诵等比赛是失败的投资。怎么才是成功的投资?吃喝玩乐与奥数? T-1 是什么?

答:重要的不是宰相的抬头,而是宰相背后的势力。重要不是你学会了钢琴,而是钢琴代表的意义。否则你就是一个酒吧打杂的。

311

问:现在好像得了“信息饥渴症”,手机上关注了很多优质的公众号和微博,每天都有大量的信息需要看;如果不看,自己又会陷入焦虑,担心自己会落伍。请问:每天这样大量阅读零散的信息文章有好处吗?有啥弊端?个性不喜欢出去交际应酬,也不喜欢打游戏。

答:你融通 T-1 层之后,T 层的文章就可以不看了。就如同你不会去看儿童文学,故事会一样。

312

问:创业的 T-1 是什么?

答：没有中间商赚差价。（Mushroom：嗯，节省交易成本。
yevon_ou 回：你帮公司赚 1000w，分到手可能不足 100w，主要是信息成本。）

313

问：城市规划的 t-1 是啥？

答：政府名下，哪里的空地最多（包括旧工厂拆迁）

314

问：最近想两个人过日子的 t-1，其实也是习惯损失，吵架姿态低一点主动和好，其实就是损失点面子保全全家情绪积极向上？可以这么理解吗？

答：“决策仲裁体系” 二个人中，谁说了算，这是 T-1。
如果都想捏主意，那一定是火星撞地球。

315

问：林则徐说的：“子孙若如我，留钱做什么？贤而多财，财损其志；子孙不如我，留钱做什么？愚而多财，益增其过。”
请问 t-1 的原理是什么？是不是类似于“父母不需要你大富大贵只希望你健康快乐就好”，算白左吗？

答：这句话是错的。是白左特意节选出来，给你洗脑的。

316

问：婚姻幸福的 T-1 是什么？

答：SOUL MATE（注：灵魂伴侣）

317

问：不肯承认错误、承担责任的 T-1 是什么？做错事情会找借口，找别人的原因，不肯承认自己错了。

答：因为以前他推诿，也被原谅了。从来没有独当一面。

318

问：请问厚德载物的 T-1 是什么？

答：重复博弈，善良是熟人圈技能。

319

问：坐标某新区管委会，有一定的规划编制权，非常认同您的 t-1 理论。如果请您做规划土地顾问，给局级领导，甚至副部级领导提建议，您觉得可行否？

答：没事提什么意见啊。你知道哪一天规划，是哪个领导定的。没事尽得罪人。没有三年考古，你都不敢发言。

320

问：即使是 z 币时代，政府如果增加房产供应，大盘还是会崩？t-1 层原因是因为现在的价很高了？

答：全球就崩了香港，日本二次。

321

问：想了很久没想通，气质的 t-1 是什么呢？

答：有钱。

322

问：虽然勤奋也异常重要，但在竞争中胜出的最根本的素质还是努力思考并发现各种 t-1 对不对？

答：对的。

323

问：最近职业困境，跪求职业规划指导：北京央企 3 级小单位员工，兢兢业业干了 7 年了，也确实得到领导赏识，但因单位级别确实太低，权利有限，领导再努力，对我的帮助也甚微，至今无户口，年收入全算上不到 10 万，燕郊一套房子有贷，明年有北京资格能买一套。像我这样，年过 30，二本毕业，专业面窄，社会协调能力尚可，跳槽后能做什么工作最合适？（按照您之前回复肯定是基本废了，但是毕竟才 30，也不想等死。我能吃苦，不怕累，真心想重新规划新的职业，吃苦加努力探索 T-1，哪怕比现在进步一点点也在所不辞）。

答：在职场你任何努力，都不可能出头了。有拼劲，可以自己尝试做一点小生意。但要准备第一次铁定破产，这路也不好走。还是买买外省房子，赚钱简单。

324

问：自信的 t-1 是什么？对不是很懂的问题就不敢发表意见，但有的人不懂也能说好久，听者似乎并不追究对错。

答：自信的背后是实力。讲很久有多种理由，原因。

325

问：买房毕竟有资金门槛，那些缺乏起步资金的人过不到这门槛然后大呼不公平。其实这算不算不公平？如果算不公平，那

怎样才算公平？t-1 道理是什么？如果算公平，这公平的 t-1 是什么？

答：美国可以造飞机芯片业， 你没有积累，造不出芯片，是不是不公平。别人爹在拼的时候，你爹在干什么。

326

问：我和老公都是做技术，不同的专业，他的专业不景气想转行到我的专业，就外面报了一个培训班，但跟我从事的具体方向不同，他也会问我技术问题，我跟他讲了他听不懂，就说我表达有问题，我说可能我确实不适合做老师，你跟培训老师好好学，他就说”你学了这么久技术就这水平也太烂了，我同学的几句话指点都很有帮助，你还不如一个外人”。他抱怨我不重视他，敷衍他。关键我每次回答他一个技术问题都被他贬低，我没法好好跟他说，很容易被他激怒。我有什么做的不对的地方吗？

答：要几句话指点方向，必需透彻理解 T-1 也就是比他至少高一个档次。感觉你夫妻都很渣。专业居然是靠“培训班”就可以转的。直接说，“亲爱的，你这么聪明，你懂的比我都多了”。

327

问：怎么锻炼忍耐力？我有想说的话立刻就憋不住要说，哪怕心里很清楚现在不是最好的时机，也会脱口而出。同时非常容易被激怒，有什么改善的办法？这个问题有 t-1 的原因吗？

答：不够痛呗。

328

问：计谋的 $t-1$ 是啥？

答：世界观

。

329

问：学区房是真实需求吗， $T-1$ 是什么？

答：傻妈妈比较好忽悠。（王馬丁：恐惧，因自己人生失败而对下一代的前途产生的恐惧。）

330

问：有没有可能虽然小胜，却把美的打醒了，从此一路高歌猛进甩开我们？就像你写的楚汉之争时那样，判断能或不能的 $T-1$ 逻辑是什么？

答：我为此写了《六国论》（注：全网已删）。

《六国论》有五重递进，由“秦国”为什么会灭亡这个初中历史问题出发，层层深入地剖析，一副真实历史的画卷绚丽展开，不得不拍手惊叹。

然而，还有。“但人类的认知是无限的。一直到今天，我才知道《六国论》错得有多厉害《六国论》写了五层，但五层之外，还有第六层。”是谓《楚汉争霸的真正主角》。

331

问：知道 $t-1$ 后，一切都是利益的交换，还会继续热爱生活吗？

答：世上只有一种真正的勇敢，即知道世界的真相依然热爱生活。

332

问：您说“就是蠢。冒充什么耿直。”那什么才是真正的耿直， $T-1$ 是什么？

答：知道生活的真相，依然努力地活下去。

333

问： $t-1$ 究竟怎么样理解呢？是 t 的思维发散还是 t 的浓缩总结呢？

答：发散总结都是同层的。

334

问：明白很多 $t-1$ 原理后，越来越抑郁，胸闷，总觉得没能力给孩子们（3 个孩子妈妈，今年刚生的双胞胎）准备多几本产证，很对不起他们。甚至觉得没能力，就不该生！目前只有深圳 2 贵阳 1，想哭啊！

答：加油，别人都能做到。

335

问：学区房产生的阶层聚集效应您怎么看呢？买的起学区房的家庭条件以及对于子女教育培养的重视是不是也是学区房升值的 T-1 呢

答：买学区房，一般都是无权无势的人。

336

问：最近看到好几个帖子，都说自从开始入了水库、拼命炒菜，赚了一千万几千万的。但是觉得自己不快乐。我觉得超有同感的。倒不是赚到钱不快乐，而是感觉被“欧氏思维”好像洗过一遍脑子一样。看什么都自动去想 t-1，发现好多东西没意思，肤浅的快乐没了，肤浅的享受也不愉快了…… 比如，我一个女的，A8.N（注：资产 8 位数），一个夏天穿两双一模一样的凉鞋，单价 200 多块。穿旧一双扔一双。真是好羡慕小女生拍拍餐厅、拍拍甜点，买名牌包包化妆品就很快乐的心境呀。

答：是啊是啊，那怎么办呢？

337

问：组织能力的 t-1 是啥？

答：全面的强。

338

问：人不风流枉少年？这话有 T-1 吗？

答：年轻拥有失败权。

339

问：市场好于计划的 t-1 是因为产权吗？

答：市场是 $dT>0$ ，计划是使用 b 力，强制 $dT<0$

340

问：你说苦难是你成长的原因,但我觉得更大的原因是敏感,苦难谁都无法避免,但能从困难中吸取教训,寻找 $t-1$ 的规律才是成长的根本,很多人吃苦再多也找不出原因,无法成长。今天看 bb 写的回忆录有感而发,欧大天赋异禀,祝一切顺利!

答：-。（注：默认库友膜拜。王馬丁：所有成功人士都刻意强调从前的苦难,是为了减轻别人对他的嫉妒,减少别人对他财产的眼红。）

341

问：自己在一个窄众市场深耕将近 20 年,积累一些人脉,最近有几个朋友分别找我想合作开猎头公司。因为自己一直打工,如果做这个考虑到和现在雇主的关系,需要辞职。其实自己也有单干的想法,因为打工轻松又能炒菜,一直没有行动。现在被人推动,不知是否可行,而且对于合伙开公司有些忌惮,求神点醒! 又,猎头行业的 $t-1$ 是什么?

答：把你预期的营业额,砍掉 90%,你还有热情撑下去么。
绝大多数创业梦,就是砍掉一个零。

342

问：很多别人谈的国际重大事件,您根本不加关注,请问您怎么看出有些事才是重大事件,有些事如贸易战其实不值一提,背后的 $t-1$ 是啥?

答：国之大事，唯祀与戎。

343

问：自从入了水库，跟随欧大开智，逐渐学会 $t-1$ 思维后，再听周边的人闲聊或讨论国家政策、国际形势，真想送他们二字套餐啊，但还是强忍住了，跟他们辩论是纯负收益，但憋的是相当难受啊。

答：-。（注：无回答。Mon.：利用这个机会，刷贷 p ，刷多核，是最佳良机。切记，第一次，不要灌输，不要秀肌肉，不要辩论。适当插话，发问为主，死装小白，引导他们顺着你的思路走，得出结论，你若有所思，总结他们的观点，加上自己的见解，完美~第二次可以适当秀肌肉了，3-4次可刷到票或核。）

344

问：这个世界的 $t-1$ 是什么，是交换吗？

答：你会讲语文么。“这个世界”后面的定语呢，世界的哪个方面。

345

问：成为强者的 $t-1$ 是啥？

答：付费！（慧君：付出资源，代价。）

346

问：获得权力和保持的 $t-1$ 是啥？

答：分威权，和代言人二种。

347

问：给客户送礼物的 T-1 是什么？曝光机会？

答：说明你这个人，注重未来的合作机会。

348

问：生活中有的人很能搞定人，比如申请更好的贷款，找更好的工作。但自己一直被欺负，很难说服别人搞定别人。要搞定人或事的 t-1 的道理是什么？

答：懒。遇见不行就退缩了，而不是克服困难。整个流程，其实拆解成一百个小困难。你一个都过不了。

问：一语道破啊。除此之外，如果我很勤奋还是搞不定事情，原因是什么？没有掌握什么技巧么？

答：没学会绕路。

349

问：大娃女孩 7 岁，从小觉得特别漂亮聪明可爱活泼，对任何事物都新鲜好奇，与陌生人相处也非常活泼。小娃男孩，从小觉得长得一般就算了，男孩子毕竟不看颜值。但总感觉什么都慢一拍，尤其跟姐姐对比差距太大。学说话从小特别迟，现在 3 岁多了只会说常用的话，跟着读绘本只能读两个词语，读三个就跟不上。比如我读，塞尔跟着妈妈去山上采蓝莓。他只能说：去山上采蓝莓。父母都上班，白天奶奶一个人带。不喜欢和陌生人相处，到陌生环境就害怕要抱，一直坚决的说不想上幼儿园，打算 9 月份送。去医院看了说没有自闭症，但还是避免不了焦虑。

担心他的未来。有时候会焦虑的想要不要辞职照顾他，但没确凿理由说服家人和自己，家人说我瞎担心。

答：纯属瞎操心。自闭症症状很明显的。智商越高，开悟越晚。因为他需要通盘理解 T-1

问：不止智商慢一拍，情商方面也有点奇特。从出生起，就厌恶别人（家人）亲近他，不管亲他，抱他，都是一脸嫌弃和推开。按理母乳喂养应该可以促进母子关系，可是他只有喝奶的时候要妈妈抱在怀里，喝完母乳，就一把推开妈妈，要单独放在床上睡觉。现在大了，可以亲我了，但有条件才行。比如，他要我讲绘本，我说很累没有力气讲，要亲一个才有力气。他就很勉强无奈的说，好吧！火速亲一个，然后说：有力气了，快点讲啊！小孩子们不应该都是从小很粘人的吗？

答：没问题。伟人特质。

350

问：接上一个圈友的问题，您说“智商越高，开悟越晚。因为他需要通盘理解 T-1”，我总觉得，苦难只是人生底色，是向上奋进的原动力，但对于普普通通的我们，经历的苦难再多，真正的顿悟也是极小概率的，幸运被高人指点才是最重要的吧？

真正标志着一个人开悟的界限又是什么呢？

答：知道自己是 SB。

351

问：在得到上学了好多知识，听着有道理的不得了，可就一条大部分和赚钱联系不上，时间一长又忘了大半，是我悟性太差还是犯了方向性错误，求老师指点迷津？

答：把所有道理都忘光，只剩下 T-1。

352

问：求明示，屌丝层该怎样教育子女。您说追求真正的知识，现如今我夫妻俩已是水库三观，那么对孩子应该如何投入？目前既没有追求学区房，也没有学英语学钢琴，只是简单熏陶。

答：真正的 T-1，应该是简单清晰，而不是复杂繁琐。只有父母自己掌握 T-1，父母才能传授给子女啊。

353

问：我对如何教养小孩产生了极大的怀疑。买学区房学钢琴考一本，然后五千块一个月，都是歧途。甚至多陪伴小孩，似乎也是歧途。应该赚钱，爬阶，用自己积累的优势，给孩子铺好路，然而有的工作对孩子并无帮助，否则祖师爷的先辈也不会留下“不当穷教书匠”的祖训了。所以要么跳出舒适区重新出发，要么教会孩子用 t-1 思考，才是最重要的财富吧？

答：每个人的学习能力都是有限的。越是 T-1 的规则，越是精简。则学生单位时间学到的东西越多。

354

问：很好奇您的可以称之为家学的不传外人之秘，是自己悟的更多还是家族传下来的更多，您能想明白这么多 T-1 的深层远离，真的是太厉害了 ~

答：其实第一，第二个路标最宝贵。后面就容易推算了。

355

问：你写的哪些篇章有利于提高 T-1 能力?或者那些书? 可以推荐下吗?

答：所有的文章，都是都围绕同一套思考体系。

356

问：推荐本构建 T-1 思维的书?（注：2018.5.17 的提问）

答：见《欧绅 5.16 朋友圈内容》

问：推荐本构建 T-1 思维的书? 答：见《欧绅 5.16 朋友圈内容》。”这个问答是 2018 年 5 月 17 号的，本来以为欧大早期的朋友圈可能没有什么人收录，没想到网络的力量如此强大，不到十分钟，我就搜索出来了欧大在 2018 年 5 月 16 号的朋友圈内容。

欧神5.16朋友圈

2018-05-16 水库论坛2020 2018-05-17

欧神5.16朋友圈，分享了5篇文章，1张图片：

yevon_ou:

水

美国的塔里木河是如何被榨干的？

yevon_ou:

非常好

吸粉拉新的3大实操指南！错过它仿佛错过一个亿.....

yevon_ou:

不就是屌丝情怀么

大多中国人不懂美食

yevon_ou:

动物园

如何通过玩数字游戏，把公众号卖38亿元？

yevon_ou:

知乎：O编辑总结：由美国城市规划来看中美城市生活的区别

（知乎链接，文章请在次文查看）

yevon_ou:

地产类第一名，全国1000名左右。

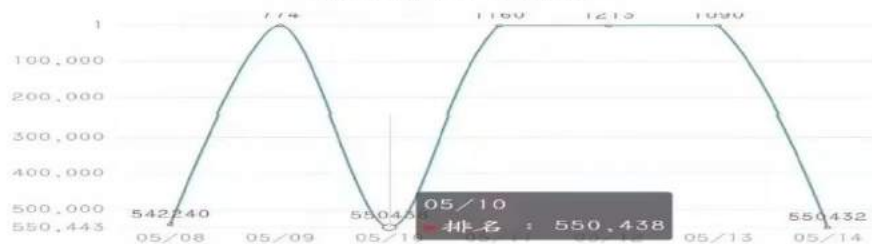
符合预期



2018年05月14日榜单排名

总榜	房产
550432	1863
1090 (-549342)	1 (-1862)

排名近7日曲线图



WCI 0.00

1036.70 (-100%)

水库欧神每日动态 多娃数学

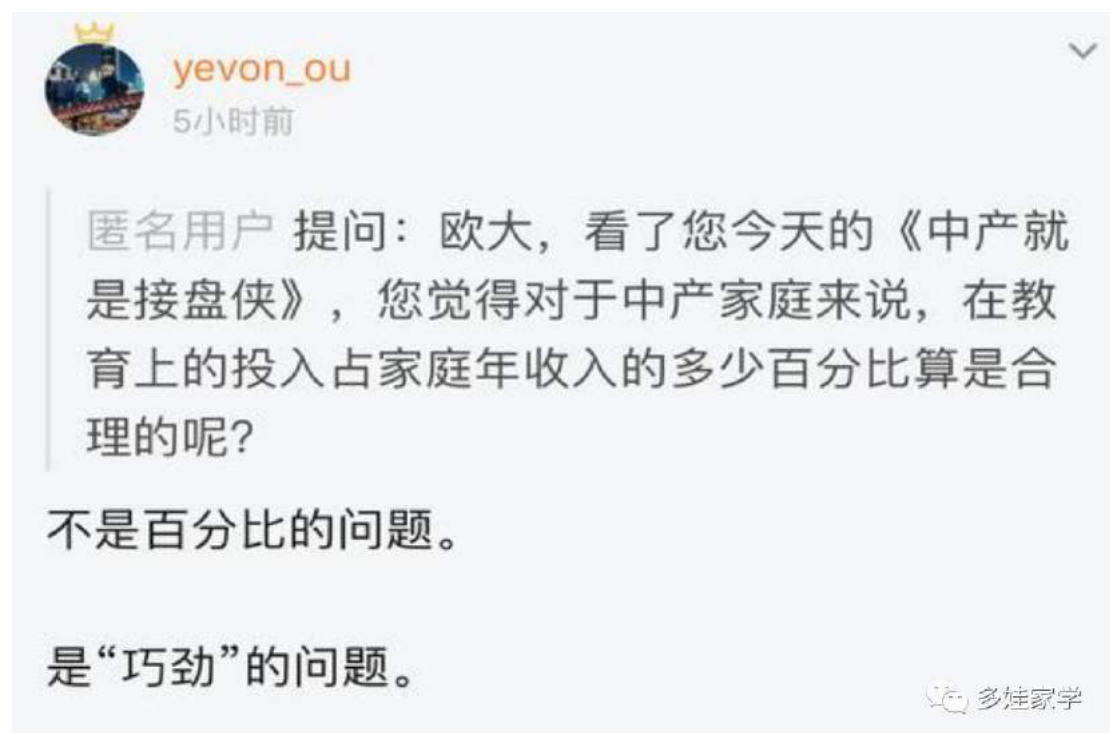
357

问：在《中产就是接盘侠#F1750》（[可关注多娃家学，查看今日次条推文](#)）的文章留言中你的建议学习真正的知识，除 T-1 原理外，能否细化一下，能让我们有所实践。

答：知识，怎么可能三言二语说清。

358

问：每个广告我都点了的，我保证。巧劲是不是我专注于 T-1 的思考和学习，然后多时间陪伴点滴中传递 T-1 思维，类似于古代富贵之家贴身教诲家学，别浪费时间金钱学钢琴英语那些鸡血妈妈热衷的项目？但我能力一般，职场也错过机会没大发展，贴身教诲会不会误了自己的娃？



答：初中语文，数学，教得并不得法。有一些方法，可以用小得多的精力，获得很好的成绩。

359

问：人际交往的生意场，友情场，爱情场的 t-1 是什么？

答：这么多 T-1 都是你问的么。思而不学则殆。利益。

360

问：学而不思则罔，思而不学则殆。这句话怎么理解？学习不思考，没搞清楚 T-1 会迷惑，思考不学习怎么讲？

答：整天问问题，不结合实践，无法领悟的。

361

问：娃本位的 t-1 是什么？爱情的 t-1 又是什么？

答：繁衍。繁衍。

362

问：你去过中国 150 个城市，一般每个城市待多久？具体考察每个城市一些什么方面？去过这么多城市，有些什么 t-1 的道理可以和库友分享呢？

答：每个城市 2 天以上，否则不算。T-1 就多了。

363

问：这两天有点窝火，恨不得抽自己几耳光。前天订了昨天一张京沪高铁票，结果昨天有事耽误未出行，想退票才发现半小时之内的高铁票不能退，损失五百多。今天订下午 3 点多的高铁票，结果磨磨蹭蹭发现自己有可能赶不上高铁，因为先前已改签过一次，于是只好退票，又损失一百多。以前比较自律，很少出

现，现在好像放松很多。平常不爱动脑筋思考由来已久，这背后有什么 $t-1$ 的原理？有什么好的建议吗？

答：因为你开始忙了。忙了，就没有那么闲，把每件事情检查三遍。

364

问：如何做流量生意，求指教 $t-1$

答：花钱买。

365

问：房地产投资的 $t-1$ 是啥？

答：便宜

366

问：便宜容易涨的 $t-1$ 是啥，收入有限？

答：性价比的便宜，不是指绝对值便宜，崇明房子并不看好。

367

问：道教的 $T-1$ 是什么？

答：对真理的不懈追求。

368

问：水库线下团购的 $T-1$ 的逻辑是什么呢？

答：总有偷懒的人。

369

问：地段扁平化的 $t-1$ 是啥

答：交通改善。

370

问：写了一年半的文章，公众号人气上不去，请问我该如何推广啊，人数卡在了 3000 人。求自媒体 $t-1$

答：说明你文笔不行，别写了。

371

问：marketing 的 $t-1$ 是啥？

答：专用件，而不是通用件。

372

问：发财的 $t-1$ 是啥？

答：渴望发财的心，有欲望才会去钻研，才肯放弃面子。

373

问：管理学的 $T-1$ 是什么？

答：默认每一个人都是叛徒。

374

问：管理学的 $t-1$ 是诛心吗？

答：劲往一处使，心往一处想。

375

问： $t-1$ 层面，汇率是什么？

答：边际价格。

376

问：自律的 $T-1$ 是什么？一块钱可以当时消费掉，也可以投资起来。

答：贫穷啊。

377

问：请教一个行业问题，也是个人职业方向问题。如今长租公寓各大开发商都在布局，各种互联网搞长租公寓的也融了几轮了。但我们都知道，目前都算不过帐来。这一波方向是赚未来的钱么？还是瞎闹腾？我们公司大 boss 提出做长租公寓建筑设计、到室内、到家具软装一篮子整体服务供应商，新业务板块。也就是卖铲子。欧大，从 T-1 角度怎么看？这块新业务接还是躲呢

答：还行吧，利润还是正的。除非败家子式烧 VC

378

问：我再跟你确定一下我的理解，T-1 是不是问题的下一层？举例：我要去重庆买房。然后 T-1 就是：我为什么要到 cq 买房？T-2 是去 cq 买什么样的房？.....T-99。如果不是，打我脸吧，继续回去复习.....

答：不是。T-1 是跨市场运作，T+1 才是买怎样的房。

379

问：医疗大型设备销售，决策权在院长，求 T-1？

答：你是药监局小舅子么。否则你的优点在哪里。

380

问：麦肯锡的金字塔原理值得看么？有没有 BUG？

答：就是 T-2，T-1 么

381

问：我想学习 marketing 思维，可否请大大推荐 t-1 的书或者学习途径呢？

答：不传之秘。别整天问哪里可以买 25 元的破书，很 Low 的。真正的知识，都不在书上。

382

问：你学知识是用记笔记的方式么还是用脑子强记？感觉那么多历史，记都记不完。指导一二，以便教娃。

答：只记 T-1。（唯为：框架清晰了，知识就来了，也知道从哪里能学到知识。否则，那么多知识，认识怎么记得住啊！）

383

问：在外地出差时无意中被带入水库，深深入迷，尤其喜欢各体系后的 t-1 原理及逻辑。然而回到所在城市，推荐给身边其他朋友同事亲人，却无一能看的下去，您觉得深深理解并喜欢水库理论的库友有什么共性？理工科生？

答：至少，要大学文凭吧。

384

问：请问您怎么评价吴思？您的神魔皆以血饲有受他血酬观点影响吗？您认为从思想深刻度上看他 nb 吗？和他差不多的见解者您觉得有哪一些呢？

答：他是率先提出官场 T-1 原理的。（Mon.：官场 T-1 是什么？zHoU-回复：血筹）

385

问：您觉得一个男人需要做到喜怒哀乐不形于色，才是成熟吗？成熟到底可以为我们带来什么好处？成熟比幼稚更好的 T-1 原理是什么？

答：如果你像一个巨婴一般，惊慌失措要求别人救你。你怎么独当一面，担当事物？无法做部门正职。

386

问：有个小问题，您一方面很鄙夷做科研的研究人员，认为是屌丝 loser，升阶无望，一方面，我觉得您本人又是一个很爱钻研，研究事物本质，进而洞悉 T-1 规律的人，您觉得这两点矛盾吗？普通人，到底要不要选择研究性工作呢？还是只有您这样的天才人物可以选？

答：钻研是为了赚钱。

387

问：德鲁克开创了管理。管理的 t-1 是什么？一般来说，是不是随着公司越来越大，会越来越机构臃肿，做事成本越来越高。熵增，热量高，最后嘞，倒闭。

答：这个话题太大大太大了。我认为管理最重要的是“淘汰”。

388

问：朋友在一个小培训机构，学生重病家长（较底层）咬定是机构老师传染，大闹。虽然不是我解决，但不禁给自己出题，如果碰到类似问题除了极力跪舔安抚、叫老师一一去体检出证

明,有无补充或代替办法? 或底层 T-1 原理? 想学习一点人生的经验。

答: 关键看教育局领导风向。一般家乡不敢这样闹, 否则我每节课让你孩子立壁角。

389

问: 孩子动作特别慢, 特别磨蹭, 总爱追求完美, 总爱迟到, 这个毛病 T-1 层的原因道理是什么? 怎么治?

答: 世界圈子太小。

390

问: 为什么对孩子教育您主张该打架打架, 能量外放, 对于成人反倒是忍辱负重, 温和。这里面的 t-1 您是怎么考虑的?

答: 因为孩子其实并没有争夺利益。

Bill: 3 岁、5 岁、8 岁、15 岁是不一样的, 恩宠、食物、女友也是利益。无非越小的孩子消散越快, 很少反噬, 成人会厉害。也佐证善良会带来长远利益。另外在于孩子要接受训练, 打架会有全方面的成人前的训练, 有利于孩子成长。

yevon_ou 回复 Bill: 打架有专门的打法, 不戳要害。

Bill 回复 yevon_ou: 是的, 不能拿刀、不能打群架、打完不能寻仇是三原则, 尤其是青春期不知轻重的孩子们。校长老师很早就给过秘籍的。

391



问：您说“我都不确定自己是否活着”，像你这样极顶智慧的人应该是处于惯性生存状态。存在的意义，你似乎没有答案。我的答案是，在于追求自身与后代的幸福/自由，不是为了续基因（或活下去），更不是民粹大义。

答：哲学有 T-1，T-2，T-N 一直没底的。

392

问：机械制造行业，年入 100 万左右，小公司。去年让出 51 的股份及财务权，对方资金雄厚，主要看中我的业务资源能力。快 10 个月了，不断投入，公司规模大了 4 倍。但是由于投入大目前尚无盈利。投入资金算公司向对方借贷，我未出资金。对方截止现在无任何违背信用行为，但我最近内心常有不安，手上还有非常好的客户资源不想去开发，担心资源用尽，我也无用。怎么破？T-1 是什么？

答：有限公司不断亏损，最终把你剩余 49% 价值亏完。

393

问：在长沙，目前正是小学入学报名的时间，好的学区房的房价是周围普通房子的二倍。买单的家长，是不是认为好的学区房，因为有好的老师，大概率会教出好的学习成绩。还是因为，能买得起好的学区房的家庭，小孩子本身素质就不错，反而正向强化了学校的整体成绩，是不是这两个因素都有，从而带来学区房的溢价？内地省会城市，热衷买学区房的底层 T-1 规律，除了投资的不稳定性，还有其他坑没？

答：学区房变化非常快， 南京四大名校只有 15 年寿命。

394

问：对于李善友和混沌大学有什么看法，他们也是推崇一种 T-1 的思维模型。

答：没有接触过。看看能否在 15 分钟内，清晰地讲出至少一个“干货”，否则也是骗人的。

395

问：生意的 t-1 层是流量的买卖吗？低价收购，高价变现。

答：很多生意是流量买卖。很多生意其实是利率买卖。

396

问：你真是学富五车啊，帕累托最优点你也知道？你知道这么多，能都记得吗？靠什么方法？理解？

答：帕累托最优的教科书阐述，是错误的。不仅繁琐，而且没有说到实质。帕累托最优不是三重顶，就是一重顶。它的 T-1 层解释，就是 $dT=0$

397

问：T-1 在组合能不能这样理解，很多学习的东西，你要可以退一步去还原，去发现它的本质核心，去归类它，让它为你所用，看到它，就知道它的另外九个马甲？

答：对的。

398

问：人之所以能上进，能懂点 T-1，得一点道，往大了说：是有福气，生下来就注定了。往小了说：是受环境影响，受刺激了，对吗？

答：一个字：穷。（注：有种穷，叫自己觉得穷。）

399

问：祖师爷，你的学习模式是怎么样的？

答：T-1 再组合。

400

问：如何建立行业核心科技，您当年水库的方法的摸索过程能分享一下吗？帮我们建立 t-1 思维？

答：你实战 18 年，什么是痛，什么是坑，不就全知道了么。

401

问：很好奇，您懂得东西这么多，涉猎之广，您平时这么忙，这么多知识时通过什么方式获取的呢？除了知晓 t-1 规律，举一反三，您是通常是如何提升自己的呢，能否指点一下呢？

答：你把上班八小时，换成阅读八小时，就可以了。上班是极贱卖的行为。（注：这个回答是有前置条件的，不适用所有人。欧大有很多回答都是有前提的）

402

问：从道德经、周易中可以领会 T-1 吗？原文感觉很晦涩，又担心自己找的注释书不地道。可以推荐有趣，可读性强，正解的解读渠道吗？

答：又见伸手党。别问我荐书了。在本圈慢慢泡几个月。

403

问：能推荐一些你阅读的资源都哪些？推荐一些公众号、网站，或者其他一些可以顿悟 t-1，开启民智的地儿？

答：这个太多了，一言难尽。微博，知乎，关注人就几百个了。别再问我荐书了。

（加菲猫在成都：先把水库文集读 10 遍。光影间：把欧大关注的人都读一遍）

404

问：问一个脑残的问题。您说您擅长思考 T-1。那么方法论是什么呢？思考到什么程度就是 T-1 了呢？

答：每一条 T-1，可能仅仅是一条碎片。最后拼成一幅全景。类似于 1000 片的拼图进度。

405

问：你的思想不会受环境、地域影响么？

答：T-1 就是跨越地域。（周秦汉：有前提条件的，一定条件下的客观规律。yevon_ou 回：越是 T-N，前提条件越是少。周秦汉：对的，要一层一层总结出根本规律。）

406

问：有个讲 t-1 原理的，lv0-lv3 图，是在哪篇文章里的？

答：《正本清源说奥派#F1170》（水库经典必读作品之一，该系列共 7 篇，可关注多娃家学，查看今日次条 7 篇推文）。

407

问：瑞·达利欧的“经济机器是如何运行的？”这个视频，您怎么看？尤其是经济周期，您认可么？看了《原则》这本书一半了，他也是从 $t-1$ 角度去思考问题的。另外就是这个人已经这么有钱了，他有必要写书来敛钱么？能不能就像他所说，真的是为了把很多 $t-1$ 分享出来。

答：全错。奥派根本不承认“经济周期”。经济周期是凯恩斯的说法，没道理的。

408

问：请问男孩子混体制内的 $t-1$ 原理是什么？

答：万一混大官呢。

409

问：回归到进化论里，为什么人们受到表扬会开心，受到指责会郁闷？想不通 $t-1$ 。

答：生存优势。在人群中受欢迎，就有更多生存概率。在人群中受排挤，就会生存劣势。

410

问：我发现一个问题，做成一件事的核心不在于怎么做到，因为几乎所有事情都有对应的技能和智力资源，困难总有解决困难的办法，真正的核心决定成败的在于利益的重新分配，搞定这个，这件事就可以说已经接近成功这个想法符合 $t-1$ 规律吗？

答：这个要看针对个人，还是针对团体了。针对个人：有困难就破。针对团体：对的。

411

问：如果你被绑了，你是选择把资产全拿出来赎还是宁死不屈？“士可杀不可辱”、“鱼死网破”是一种什么样的心态？是博弈下的恐怖均衡吗？符合奥派吗？如果研究 $t-1$ 的原因，是不是生存下去比什么都重要？

答：要钱没有，含贷款的房子 N 多。你歹徒想要房子么？我自己掘地三尺都挖不出钱呢。

412

问：关于演唱会门票炒作有没什么 $t-1$ 的底层逻辑，就是大家都不知道的，感觉进入一个行业要知道别人不知道的才能赚钱！感觉这个行情很好赚钱，赚信息不对称的钱，还有没什么底层的逻辑？

答：艺术类票务，绝大多数折扣都非常深，超过 50% 折。半卖半送。

413

问：煮肘和欧大都是万里挑一的难得精英人才，在物理，数学，历史，地理等专业方面我相信欧大可以秒杀煮肘。想请问欧大在 $T-1$ 哲学层面认知水平你们谁更透彻？还有在实战中组织领导大型团队协作完成系统任务能力谁更胜一筹？

答：哲学我胜。我没开过大型公司。

414

问：T-1 和 $x/2 + 10$ 是什么意思？

答：《35 岁女性，如何嫁给亿万富翁 #C10》（可关注多娃家学明天次条推文）。T-1 是更底层原理的意思。

415

问：跑去分答，听了您聊四线城市 vs 人口流出的 666。您看我这样总结对吗：看上去，当今社会的理财产品越来越复杂，花样繁多，走势也纷杂。从比特币到股市到期权，再到大环境冷冻房市……因此，在纷杂的环境下，普通人特别容易推翻过去的 t-1，以为不起作用了，以为未来会彻底巨变……然而，日光之下，并无新事。hb 永远 c 发，这是恒久有效的 t-1。不仅过去有效，未来还将持续有效。万万不可因为看一年冻市、人口衰减的新闻，就忘记这一条。永远给自己耐心，等待下一次大洪水弥漫。

答：对的。

416

问：城市发展的 T-1 层逻辑是什么？

答：节约成本。

417

问：本人是生活在新西兰的一个地产小白，在当地参加了很多免费和付费的地产投资课程。目前很混乱，原因在于地段上，有的大师说内环好，配套成熟，富人居住，房价稳定增长。有的大师说中环好，穷人升级物业，富人投资都在中环，性价比高。

有的大师说城乡结合部的穷人区最好，有行情时最容易翻番，穷人很好讲价。三派的人都拿出来很多成功案例，请问哪个地段才是好的，穷人区，富人区，中产区，各方都拿得出来证据，自己方式最好。我迷茫，到底什么才是最好的投资地段，穷人，中产还是富人区？

答：显然是以上全错。有道理的，必然是 T-1 的。例如三分消费者和人口流入。

问：什么是三分消费者？

答：《上海楼市的三分天下 #250》（可复制文章标题进行网络搜索）

418

问：地段算是西方房地产投资的 foundation 了，您认为地段不保值的 t-1 是啥，我分享给加拿大的朋友。

答：location，location，location 不是 good location，good location，good location.

419

问：您的 2n 学说，楼市无波段等是否指 25 前一直上涨线，一些城市高潮后贤者时间而已，所以避开 ceo 或小城镇等个别坑几乎其他买买买就对了，现在就是贤者时间吧，其实拉长期看都是买点，t-1 是 hb，对吗？

答：对的。

420

问：想运用在水库这一年中所学，在使用合适信贷产品的基础上，在力所能及的范围内，今年在 SH 买套，好为家庭财富保值。但父母觉得办 jyd 等这类业务都是违法乱纪，觉得收壳公司后患无穷，觉得贷款中介都是 c 销骗子，不想配合。当然我知道父母有不配合的权利，但考虑到有无父母的底仓加持，对最终的结果是天差地别的。如果一心还是想再尝试着说服父母，想了解：1) 父母拒绝配合的心理 t-1 是什么；2) 在和父母沟通的过程中，应该把握的核心点、t-1 是什么？

答：他们感觉被挑战权威。在你整个框架中，他们不是太阳，不是围绕他们转的。而是可有可无的小角色。他们甚至连你在干什么都不懂。

421

问：看你书，看密圈，经常提到真实的力量，那么是么是真实的力量？

答：理解规则，使用规则的能力。这是 T-2；信仰，这是 T-1；帝王，这是 T。

422

问：四十不惑，是指人四十岁才能真正看清自己想要什么吗？

答：是总结 T-1。

423

问：智商包含哪些东西？不止是纯粹的智力吧？

答：认识 T-1 的能力，才是真智商。

424

问：怎么才能融会贯通，怎么才能悟出来？ t-1?

答：想得多了， 时间多了。

425

问：从看您文章开始就有几个疑问，我看文章和答疑可能不仔细，搜索也暂时没找到答案所以直接问您了。首先， $DT>0$ ，T 是交易的简称，那 D 是什么意思？ 第二，T-1 是指更底层的规矩，T 是什么的简称？知其然而不知其所以然

答：D，微分负号。T 是“现有”的简称。来自于股市中， $T+1$ ， $T+0$

426

问：求推荐一本 t-1 的书假期精读（本人新人小白，没好好读过书）

答：《宏观经济学》。

427

问：人类是否需要一种超越的、灵性的体验？也许是宗教的体验。这是欧总被一些人称神的 t-1 逻辑？

答：先等你世俗的需求满足。

428

问：摆脱技术岗的 t-1 层逻辑是什么？

答：技术容易被取代。换一子不容易牵涉全局。

429

问：虽然您回答很多次了，还是想问您：技术不如管理岗，一做技术一辈子技术的 T-1 什么呢？

答：《对不起·我不会#F1360》（原文可关注多娃家学，查看今日次条推文）

430

问：任何管制都减少财富背后的 t-1 原因是什么，是人都抑制不了 qj 吗？

答：交易创造财富，交易少了财富自然减少。

431

问：一个团队或公司，面对造谣或半造谣抹黑，公关有什么 T-1 原理？

答：要看对方是大号，还是小号。几百个阅读那种，无视。

432

问：那些喜欢健身的男男女女们，T-1 原因就是为了吸引异性吧，否则正常锻炼身体就可以了啊。

答：因为空啊。每天二个小时无所事事，有多昂贵你知道么。

433

问：网文“28 岁成副院长，美女博士刘明侦爆红网络”，这种牛人的人生会一直开挂下去吗？她明白真正的力量吗？懂得 T-1 之道吗？或者作为悟性很高而且年已不惑的您，可以给她一点什么建议么？btw，如果她单着你会追她吗？

答：24 岁的牛津博一文不值， 25 岁就能当教授，除了拼 d，不会有第二个解释。还真不知道，吏治已经败坏如此。

434

问：关于房产投资赚钱有什么 t-1 的原理？

1，构建房贷核心的资产包，意思是做杠杠增加收益，还有钱贬值，借今天的钱，未来贬值再还

2，可否理解为投资买入地段，赌他未来成为核心地段，有更多的人后期会买这个地段，赚这个差价还有没其他的 t-1 的原理？

答：所谓价格，是 A/B， 资产端跑赢负债端，A 跑赢 B，用 B 换 A。见《[什么才是真正的财富#1570](#)》（[原文可关注多娃家学，查看今日次条推文](#)）

435

问：新印的 p 涌入楼市的 T-1 层原理是什么呢？

答：耐用消费品，而不是易耗消费品。你看从来没有人囤白菜。

436

问：请教下楼市启动阶段的 t-1，一般您通过什么指标判断楼市的启动阶段呢？是通过什么数据或现象进行判断？

答：饭桌上讨论的话题。

437

问：浦东为什么无商业？ T-1 的道理是什么？

答：人口密度太低。规划太侧重于汽车文明，马路太宽，汽车太多，社区太静 —— 则人口密度太低。

438

问：资产价格的 T-1 是不是背后的资金流动？好比股市牛市中后期，交易量大增，非买房资金大量流入也意味着有资金大量流出，这些钱若进入房市就会推升房价，类似 15 年那样？

答：对的。

439

问：你的意思看到 200 套，是否要达到瞬间判断出好房子，当机立断拿下的那种境界？重庆，半年时间看了估计有 150 套。觉得盘太多了，看不过来的感觉

答：你看了那么多套房。没有总结出整个市场 T-1 排序规律么。

440

问：北京您目前发现的房产投资 t-1 是啥？

答：土豪任性。

问：所谓北京楼市的 t-1，是不是可以理解为房价在于人心，人心由官圈，PEVC 圈，娱乐圈，炒菜圈，码农圈，学区房圈构成…都挺有钱，而圈子里总有带头大哥，他们觉得哪儿住着好，舒坦，狐朋狗友就都愿意跟着住在附近…于是周边的楼价就高了，没有规律，是各圈子的核心谁也不待见谁，所以各玩各的，自然也就各涨各的？可以这样理解吗？

答：对的（D.Q：可惜其他城市少了最主要的生力军：g圈，PEVC圈，娱乐圈）。

441

问：指责出轨实际是在指责什么？这种指责从 t-1 层面是对是错？

答：契约。你承诺了照顾我一辈子，但是却做不到。自然是利益的损失。

442

问：男性的利益，在同一时间和尽量多的女性交 p。女性的利益，在不同时间和最强壮男性交 p。这两条算不算恋爱婚姻两性之间的 T-1 道理？

答：那不是我引用的么。《二性关系梳理》（注：上下两篇，原文可查看多娃家学今日次条推文）。

443

问：水库论坛这么多文章，你自己最喜欢哪一篇呢？我最喜欢列兵与阶层，脱离了术和用的范畴，完全是 t-1 级别的文章

答：《拜金女郎》（注：原文可点击文末左下角“阅读原文”）。

444

问：进群一周，看到很多 t-1，搜索了一下依然觉得不明白。请神指路。

答：水到渠成，融会贯通的事。顿悟在一瞬间。（周秦汉：先看国富论等基础知识，再看水库公众号，知识星球问答最后才能看得懂）。

445

问：请问如何培养悟出 $t-1$ 的能力，能细说吗？

答：每个人看待世界的方式不一样。蠢学生永远死记硬背一条条函数定理。有些人理解这个世界的方式，就是拆开的。我学得最差的学科是电路板原理，接近于零分无异。因为始终参不透 $T-1$ 算法。还不如一些三流学生。但一旦我想通，肯定堂堂满分。

446

问：外人看来你现在归类简单化了，就仨筐，喜欢的装进奥派筐，不喜欢的进白左，中间的看不见筐。希望多一些解释工作，特别是 $t-1$ 。

答：你思维简单，才会觉得别人分类简单。世界复杂着呢。

447

问：真正的力量是规则，那么规则应该不是人定的，而是无数个背后的 $t-1$ 决定的，谁能参悟就掌握了力量？

答：有了大脑，还要执行。执行就要靠你手中的 $A9$ 了。

448

问：除了回复知识星球，处理各种杂务，你每天还有多少时间进行 $T-1$ 这种战略级学习和思考？

答：不是找借口休息了几天么。

449

问：期末阶段，辅导功课，难以控制身体的洪荒之力。是不是娃真的需要自己教，学校老师水平觉得不怎么样。看欧大自己教闺女学奥数，成绩取决于老师的水平。

答：奥数有诀窍。从 T-1 层开始讲数学。奥数大概一共十几种套路，套路明白了，这一类题就可以全破。

450

问：谢谢欧大的奥数 T-1，准备研究一下。其实也不是奥数这事，是觉得孩子在辅导功课这事上，真的让我们怀疑人生，很多时候都被她气的怀疑是不是自己亲生的，基因在哪里？先生是理科不错，中考理科满分；我是现在和我闺女同岁的时候，三年级可以看十几遍红楼梦，您说的琼瑶小说我也是那时候看过所有的版本了，从没担心过作文。但是这娃考试作文能一字不写零分，也不是态度，是没思路，不喜欢看书阅读有障碍；数学更是一塌糊涂，完全读不懂题。目前完全看不出基因来，也坚定了我们要老二的决心，平衡一下，教育一个真心累。但是在养育孩子的过程中，我和先生滋生出了深厚的革命友谊。脱离巨婴的最好历练。

答：生生生生生。一个风险太大了。

451

问：您觉得像杨振宁邓稼先袁隆平爱因斯坦等科学大牛在建构知识框架和掌握底层原理方面有无碾压您的地方，您又是在哪些方面相比他们略胜一筹或是部分碾压的？

答：当年和姚一隼同一个寝室。我非常自知之明，数学不如他，而且学习进步的速度，IQ 也是一样。追不上。我擅长的，是超宏观大局面，历经十几年思索，然后找出一条 T-1，每个人擅长的东西不一样。

452

问：觉得朱 xh 每场都是独角兽有点信不过，就好比滴滴那个估值也是蛮搞笑的。场场都是独角兽的解释大概率是吹牛，掩护主力。还是房子实在。

答：自然有 T-1 玩法。

453

问：十年来，王兴发了 12838 条饭否消息……算是王兴文集，感觉有意思是有意思，T-1 的东西却不多？

答：每个人路径不同，我如果上手拿到 3 亿风投，或许会走不同的路。

454

问：我对于炒菜、创投，都算了解一些，vc 圈各种流派也熟悉。但是对于您说的赵的方式，现实中还接触不到，也无法理解逻辑，赵是如何渗透到独角兽、pevc 圈子的，怎样运作？

答：T-1 手法，造势，爆炒。

455

问：你在北京除了天通苑，其他地区有仓位吗？您在帝都这几年怎么从来没见过投资帝都或者了解微观区域情况啊？投资是不看好帝都吗？

答：还有一点，不多。我需要彻底想通 T-1，才开始大规模做。

456

问：大部分人没有想明白 T-1 和 T-1 为什么房子能赚钱？赚钱是为了什么？人生应该怎么渡过？欧大，这三个问题中的最后一个，您的答案是什么？看到欧大说一切都是计划中的，放心很多。

答：我一般认为，对社会做出贡献后，就尽情地退休。

457

问：我是个金融小民工，收入还不错，项目做得越多收入越多。但是精力十分有限，尽调报告动辄百页，求可以快速批量做项目的 t-1 方法。

答：这个我得在你的行业泡六个月。才能自己写 VBA.

458

问：19big 后感觉茅台要涨但家里未采纳，现已从 1300 涨至 1700……想问下您觉得小烟酒店今后的路怎么走，t-1 的原理是什么，越来越不好做了。

答：烟酒店没有任何存活下去的理由。尽早转型。

459

问：我感觉圈友被您的杠杆定律给洗脑了。且看我的分析：我昨天看到一个还建房的盘真的很优质，无奈身无分文了，上次咨询您的找 A9 借钱那套当天就下叉了。所以分享给圈友但是没有回响。难道没有杠杠的产品真的没有价值？且看我来分析 t-1 层的道理。有无价值也就是看哪个方案更赚钱而已。我推荐的盘名叫金色年华，网上卖价 9500-11900，且取一个低价算 9300。我推荐的 135 平 4500/平，另收 25 万左右指标费，可留 10 万房款两年后过户时付款。算下来 6300/平，足足少了 $3000/\text{平} \times 135 = 40.5$ 万。我们来看首付是多少 $4500 \times 135 + 250000 - 100000 = 75.7$ 万。

答：小妹妹，别人不信任你。不是不信任你的数学。数学大家都可以推算。而是不信任你的选筹。你怎么知道金色年华物超所值呢。

460

问：从战争思考 t-1 的道理，是否如下追溯？军事学 -> 后勤学 后勤学-> 政治学 政治学 -> 取舍学 取舍学-> 利益学（？存疑）

答：军事有很多学识。最重要的是 zz。因为平民理解的军事，第一条假设就是错误的。“你凭什么认为 j 人是忠诚的”，事实是，j 人一点都不忠诚。

461

问：家里亲戚老人生病，感觉人生苦短啊，试问假如一个人懂得了无数的 t-1, a10, 65 岁卒。一个 a8, 不懂那么多道理天天吃喝玩乐的活着，90 卒。如果两人对比哪个算赢家？或者如果可以选择你选择哪一个？

答：拼娃。

462

问：以前买房赚钱后，导致三观变化。接触水库后，三观又毁。会不会有一天更高阶的理论和科技树出现（水库全错），三观再次尽毁？三观又一次被碾压，精神支柱倒塌，感觉人类是否太无知太渺小？

答：会啊，永远会有 T-1 理论。例如买房不是目的，赚钱不是目的。尽快生娃才是目的。

463

问：您的祝福语“运气守恒，习惯损失”的 T-1，理解为是概率论，对嘛？一个人智慧，胆识，出身等等约束条件，决定了一个人做事情成功的概率 A%，因为人一生会经历许许多多事情，相当于重复实验次数 n，最后的成就是 n A%。要想过得好，其实就是提升自身实力，即提升做事情的成功率 A%，靠勤奋来提升尝试的次数 n，随后成就（财富）nA%就大了。提升 A%靠智慧，提升 n 靠勤奋，最终的结论：人生真正的成就（财富）变量=智慧 × 勤奋。请教以上的推导有漏洞嘛。

答：No，这是无相关性行为，所以你的推论全错。我们一般的解释是，每当你成功，你就会很高兴。你高兴，你就会犯错。你犯错，你就会失败。因此成功一失败守恒。

464

问：其实再往 T-1 里思考，勤奋的本质是概率。好比 10000 次尝试可能会出来一个好结果。你做 1000 次可能就出不来。做得多了，自然就会有机会。概率事件。靠的是基数大。好比骗子打电话，100000 万例出 100 个傻子，100 个傻子里有一个大彩蛋。比如踩盘 200 套。更不要说因为大量联结带来的机会，大量练习带来的熟练。是这样的吧，欧大？

答：不是。勤奋是乘法。任何简单重复的事情，都不是勤奋。每天工作 16 小时的人，是超级懒惰的。

465

问：小孩在学校读书，弄清出题规律是否算 t-1？

答：算。其实老师都有一本《考题备课书》，这书新华书店买不到。但是淘宝却是有的。只要买回来，小孩子考年纪前列很容易的。

466

问：聪明人很多，知识理论有很多，但大多聪明人将大量时间用来学习不重要的知识，思考、解释和解决不重要的问题。而少数人可以抓到问题真正的核心（比如肛锯在回答某些问题的时候）。这个能力可以训练吗？

答：不是这样玩法的。你的任何一次学习，都是为了寻求 T-1，和重要不重要无关。

467

问：t-1 蕴含了对重要性的判断？

答：everything.

468

问：半夜看您写的《正本清源话通缩#F1175》（注：点击文末左下角阅读原文可查看），很过瘾。条清缕析。更奇特的是，别人写的经济学文章我经常看不懂，欧大写的本质话题我却能看懂，又足够 T-1 万。

答：因为他们逻辑不通，连自己都不能说服。

469

问：从小到大，因为懒，读好书少，在成长的路上，大学之前信过 gc 注意（因为只接触过这个，信仰层级的）。后来接触了 jd 教，也信（有保留的）了三年。后来看各路知识分子辩论，信仰了知识分子群体，其中主要是二罗。再后来就知道了您，现在主要信仰您……我已经 31 了，我虽然还蛮坚定地认为自己是在成长，三观更加准确丰富，但我这样变来变去算不算走火入魔？或者一个认真的学习者是不是不应该奢望三观保持不变？

答：如果你有困扰，就深入思考 T-1。有思辩的信仰才是真正的信仰（周秦汉：能帮你赚到钱的信仰才是正确的信仰。

yevon_ou 回复 周秦汉：那实用主义就是你真正的信仰。）

470

问：您之前说“关键是权威性。家庭的“揸 fit”人，逐渐由你妈转移为你。这是一个潜移默化的过程。她逐渐意识到权威丧失，你财权越来越大。”我总是有“不孝，色难也”的道德审判，因此努力去做，其乐融融的和谐共处；另一方面，我实在无法与我妈亲密并温柔对她，因为往事无法抹去，我的恨无法消散，一遇事就要歇斯底里发作；而发作后又再次对自己进行批判……如此纠结怎么办，真的想大哭，这个点我怎么寻找 T-1，彻底想通并解脱？现在感觉内在受困折磨。

答：端正态度，以后就是你说了算。老一代迟早退出历史舞台（她没财力的话）。

471

问：怎么理解“熵”这个概念？关于它，有什么“T-1”的底层规律么？

答：《工业革命》卷（原文见多娃家学公众号 11 月 10 日次条推文），主要讲熵。其实关于熵，理解最详细的文章是《哪些知识付费可以活下去#D02》（原文可查看多娃家学今天次条推文），只不过你们都没有注意。

472

问：细细研读您的《正本清源话通缩》篇，感觉这是一篇 T-1 的文章，因此特别仔细在看。全文逻辑严谨，层层递进，例子也恰到好处。自己太小白，唯一有一处不解，还要麻烦您解释

一下，请您见谅。“目前的美国的国债规模，大致在 20 万亿美元左右。哪怕通胀多 1%，就是 2000 亿美金。财政部，是‘通货膨胀’的最大鼓吹者。”为什么通胀对 zf 有好处？

答：以前我要还你 200 个鸡蛋。现在只要还你 198 个鸡蛋。

473

问：想搞清人际关系的 T-1 该学习哪些资料。怎样实践。

答：人际关系的实质，是利益。一个王八池子，50 人抢一个升职岗位，人际关系必然惨不忍睹。勾心斗角。一个飞速发展的企业，自由跳槽的企业，大家齐心协力“能赚到”消费者的钱。企业文化必然是积极向上的。

474

问：总是拜服欧大的逻辑，喜欢看你的文章，剖析 t-1 的逻辑。我自己也是一个寻根问底的人。欧大是不是也是水瓶座呀哈哈？打算抽空拜读奥派经济学，大学专业本来想修经济学类的无奈没有考上，这下有机会了。

答：摩羯。

475

问：T-1 之下，有 T-2 吗？

答：有啊，有 T-N。

主题一

如何知悉 T-1

476

问：请问 T-1 指的是什么，感觉看文章时没见到过，有具体文章号码吗？

答：《大道随行，不忘本心#10》（本文提到的文章，可点击文末左下角“阅读全文”查看）

477

问：能否说一下，您认识到的 T-1 底层规律？

答：物竞天择，追求效率无所不在。

478

问：您教给我们很多 T-1 的真相。但我们大多还不具备自己探索 T-1 的能力。您可否给一些探索 T-1 在方法论上的建议？

答：我小时候太懒，老师教的东西都懒得背。就在想，能不能用一个公式，推导出这些。长期的习惯。

479

问：独立思考，辨别真假，不盲从，是不是只有智商高的才做得到，感觉智商不够的人得到一大堆无法辨明的信息直接大脑混乱，系统崩溃，直接找个高人做他精神奴隶算了。

答：那先要建立自己整个体系，然后再解析。在这个纷纷扰扰的世界，花 10 年时间，解出 T-1 规律。然后再厚积薄发。普通人做不到。

480

问:如何做才能更好地把积累下来的碎片知识信息串联组织起来为自己所用,例如水库里很多经典的问题,每天问题太多都收集不过来,到最后脑子都乱了。

答:想通 T-1,需要的记忆量缩小十倍。

481

问:一直非常佩服你的睿智,能够透过让人眼花缭乱的外在看到本质,并且用 T-1 层原理解释,让人顿生醍醐灌顶之感。请问您的思辨能力和底层原理发现如何锻炼出来的?我想学习一下培养一下后代,不能浑浑噩噩一代复一代啦。

答:我从一元一次方程开始,思考方式就是和别人不同的。

482

问:现在这么多碎片化的知识,怎么管理呢?

答:想得久了,你自己会找到 T-1。

483

问:请问如何学到 T-1 的规律?

答:有人教,或自己想破头。

484

问:信息太多,你会不会烦躁?是 t-1 抽离?

答:看复变函数的时候很烦躁。

485

问：如果说世界观能自洽，已经通晓 T-1 的规律而不断练级；如果说看到顶层生活，自己仍有无穷欲望还没实现那请问欧大还想着 40 岁退休？还是不甘心要像诸时健一样生命不止，战斗不息？

答：赚钱有啥用？给别人看？我早过了这个境界。

主题二

关于孩子的 T-1

486

问：“重视智力成长”，能具体举例说明一下吗？该如何操作？

答：反应力，理解力，T-1 的领悟力。譬如自己想出 $16*16$ 该怎么算。

487

问：我是一名老师，我理解你说的 T-1 在应试方面的应用是要帮学生对每门课建立知识结构，然后以知识结构应对万变的题目。这样理解对吗？

答：有些人看见的是橱柜，有些人看见的是三角形，有些人看见的是直线和角。（王馬丁：有些人死记认字，有些人记住声旁形旁理解了造字）

488

问：您说，“如果你对一个方面过度重视，你对其他方面必然忽视。背唐诗不是不好。但你精力都消耗掉了，就没时间学别的。这个才是致命的。关键还是经济学的比较效率”。大多数人，并不知道有什么比背唐诗更好的项目，也就无从比较了。可否深入一些，如何教小朋友学习 t-1？

答：T-1 不是一二句话的。譬如《亲爹给你的教育》中的，老师会不会看你的家庭作业。

489

问：如何看清华附小学生从小就开始培养这样类似研究苏轼的功能？这样教育后果是啥，培养 S 币？您看小孩是否有必要这样教？那么小学幼儿园阶段如何教正确？

答：这个完全教歪掉了。小孩子应该学 T-1 的原理，例如好奇，思辩，怀疑。你学这种“匠人之术”干什么。

490

问：你当爸之后，功力有没有打七折？自己难道不矛盾吗？她们是掀桌子的一代人啊！什么东西最珍贵，这个社会可能会教给她？

答：T-1 的意思，就是时代在变，而底层规则不变。

491

问：您之前说孩子读书要 T-1，在实践中能不能认为大学之前的学习这块主要就是为了考试？

答：读书首先要一个文凭。其次多多少少还是可以学点东西的。

492

问：我女儿上重点高中，文科班，英语成绩拔尖，其他一般，文科专业出路不如理科宽，请问从 T-1 层规律看，大学专业如何选？

答：英语好几乎没有任何用。女生整体来说，职场有限。
不在乎 HR，行政，财务，都是没前途工作。广告，展会，销售，
又抛头露面。想好找个富二代嫁了算了。

主题三

各行各业各种问题的 T-1

493

问：不谈钱光说爱，不谋求未来更好的生活，对于 t-1 活下去明显不利，应该不对才是？

答：男人哄你，不谈钱光说爱。就是要流氓。

494

问：什么时候该守规矩，什么时候可以无视规矩？

答：想清楚规矩背后的原理是什么。代价是什么，收益是什么，T-1

495

问：“信任”这个行为背后的 t-1 是什么？

答：控制一个人成本很高的，削减成本。

496

问：艺术还是有价值的，是否可以认为艺术独立于政治经济体系之外？是所有感性的灵性的不羁的集成。毕竟，真正的美人，就像艺术品，在她眼底可以看到四季，绝非漂亮可比拟。又，按照进化心理学，所有的男女结合都逃不脱规律和套路。但还是有很高级的人群可以遇到爱情。所以，真正的艺术、美、爱情还是存在，且可以幸免于您的 t-1 丛林法则存在的对么？

答：很抱歉，不是。“美女”已被解析。通过大型统计分析，全球各民族对美女的定义高度类似。全美最美的 50 个女性，

在中国人调查中，认可率超过 90% “美”的特征也被解析。例如脸颊对称，大兄，大 pg，肤色莹润。这些指标直接对应“生育”。大兄意味奶水足，大 pg 意味产道宽，好生育。猩猩看美女是毫无意义的。

人类看美女，因为我们进化的基因。我们祖先喜欢这样的女子，祖先才有更高的繁殖率。才有我们。因为进化，而定义“美”。在艺术品上，也是一样。人们常常为一幅悲伤的作品震撼心灵。其背后，是心理学。人们为一幅宏伟的作品迷醉，其背后，是追逐流淌奶和蜜的土地。还是进化论。

（梁发：略肥胖的女人生育能力更强，为什么现在以瘦为美？ yevon_ou 回：白左）

497

问：请问薛定谔的猫是不是就意味着 $t-1$ ？

答：关于薛定谔的猫的物理解释全错。凡是手里拿一本薛定谔的毛，开口谈薛定谔的猫，全部都是 S 币。爱因斯坦本息是问，基本粒子，是具有量子态的。可我通过一个巧妙的实验，把量子和一个宏观事件（猫的生死）联系起来。请问，那么大一个猫。也能同时处于半生半死的量子状态么。目前关于薛猫的解释全错。

498

问：假设有个铺子，卖东西，1 万流量每天，10%转化率。从 $t-1$ 层面来看，有哪些思路 and 技巧增加收入。

答：增加流量——到前方路口竖灯箱。增加转换——卖 1 元特价，吸引顾客入店增加客单价。至于怎么用最经济的方法增加流量提高转化，无非就是甄别你的客户面目属性，然后选择鹿晗，还是斯琴高娃代言。

499

问：问个非炒菜问题。单位是机关，大单位的小部门。因为加强监管，等待 big 开会，大家不做业务，气氛变很差，是非很多。打个比方，十几个人，有 n 个微信群，基本都是讲八卦，背后吐槽，踩人，交换信息，拉关系。大机构，其实信息是非常不对称的，但信息又是很有价值的。每个人都在一些群里，又不在一些群里。谁也不知道自己不在的那些群，群里都有眼前的谁，而那个群又说了什么。这种信息不对称，除了内心强大，有没有 $t-1$ 的逻辑能够看破的？八婆八公每每找上门来，吐给你八卦，又要套话的这种，要怎么应付？很烦这种人，但又没办法。

答：派系的合纵联合，有一个最基本的原则。谁强，就千夫所指。谁弱，就不招嫉恨。因此你只要保持基本的存在感，就不会和“最强者”人设差太远。然后你再想办法，跳出圈外，弯道超车。

500

问：除了房产，还有其他什么能推出 $T-1$ ？金融怎么推，股市可推吗？

答：当然可以，人类就在不停地追求更深规律中。

501

问：你讲的这些个经济学通识，尤其是奥派的这些理论和观点，长期来说令人受益匪浅。今天突发奇想，这些理论和观点是不是将来人类移民到火星也适用，甚至在遥远的某些未知的存在跟人类类似甚至更高等智能的生物的星球里，也是同样适用的？

答：T-1，适用的范围当然不止地球。

502

问：男 33 岁，进了一个不挣钱的行业，深感生活的不易，能进这个圈子对我来说是非常幸运的，您讲过，人最重要的就是模式，而您是我遇到的唯一一个把挣钱致富模式尽心传授给大家的人，看您的文集和日常问答，学到非常多的东西。想请教您，在挣钱方面，如何才能掌握 T-1 层次的规律？日常需要做哪些修炼？

答：别想 T-1 了，先从第一个赚钱小单做起。

503

问：t-1 的规则看，历史不断改朝换代的原因是什么？就是剥削反抗新建的怪圈么？一层一层的盘剥导致底层实在活不下去了。生产力大幅提高之后，能不能逃出这个怪圈？

答：和剥削没关系。你买台 PC，越跑越慢。虽然有 Defrag 等软件可以整理硬盘。但终究还是要重装系统。为什么

504

问：很遗憾，高中时候没好好学习，大学平台一般，坐标江苏普通二本，专业传媒类相关。城市非省会，非苏南，感觉自己周边环境不理想。学习没有什么热情，又不想浪费光阴，现在已经积极参与家里买房等等，暑假陪家人去了 cq 看，其他方面欧大有没有什么建议，关于个人发展，关于未来等等？（比如要学哪些东西）

答：如果年轻，去大城市开开眼界。世界很精彩。看清了 T-1 之后，世界更精彩。（咖啡好喝：请问多大年纪算年轻。
yevon_ou 回：28 之前）

505

问：在一个行业当中应该如何构建科技树？科技树向上发展是专业知识的精深为主还是知识边界的扩展为主？打造一个发达的科技树主要依靠少数天才还是群策群力？

答：想明白 T-1

506

问：如果将经济学简单分为两派，自由派（斯密，奥派类的）和凯恩斯派。其二者分歧的 T-1 人生观世界观差异在哪里？哲学观点？左派右派？还是什么？比如我瞎说一下，凯恩斯派认为人定胜天，自由派则敬畏自然？

答：没有。不到这么深的哲学层次。仅仅在很浅的“逻辑”层次，奥派就把凯恩斯碾压得溃不成军了。其实凯恩斯心里也

明白，他们的东西就是 Shit。但是大老板喜欢啊。凯恩斯严格说，是属于政工干部，而不是技术干部。

就好比林毅夫吉 1 调查。最精辟的评语是，林毅夫的报告虽然漏洞百出，但林毅夫才是大赢家。因为他是揣摩“ld 的答案”，倒推反过来写的。

507

问：您炒菜的 t-1，引爆点是哪件事？

答：买了第一套就暴涨。

508

问：三年不涨，半年暴涨的 t-1 原因是什么，hb 贬值是持续的，为啥涨价是突然的？

答：交易量，然后你看见了。

主题四

有助于 T-1 建构的推荐和点评

509

问：现金换砖头容易，彻底重塑三观是极难的事，需要自身的知识积累需要高人的指点，小小疑问：你是怎么开始的？

答：第一篇奥派，看的是布尔费墨。

510

问：如何评价《潜规则》和《血酬定律》

答：挺好的，T-1 的政治学。

511

问：您推荐的《血酬定律》和《潜规则》看过了，收益颇多，多少明白了真实世界之下的潜流其实才是真正决定历史进程的力量。麻烦您再给推荐几本这样的让人明白 T-1 道理的历史或经济方面的书，多谢！

答：这种武林秘籍级的书，你以为满大街都是啊。冬川豆，李硕，肛锯。

512

问：您说“《万历十五年》是垃圾。十五年粉是 S 币”。能说说为什么是垃圾么？为什么黄仁宇的分析是不对的。

答：故作深沉。他其实并没有看到 T-1 的规则，只不过伪装深沉。

513

问：除了五常先生的《中国的经济制度》外，还有什么类似的写国内经济 t-1 的文章推荐吗？

答：他那本我也没觉得好呀。最前沿的讨论，不如看网络。

514

问：儒法道墨您更推崇道家吗？能否说说其影响最深的思想？熊逸的逍遥游怎么看~

答：识破更底层的本质，T-1。没读过。



水库终身学习群

水库，是一个论坛的名字。
它代表人物是欧神，也不仅仅是欧神。
代表的是一种文化，一种精神，影响了很多
人，也成就了很多人。

建建水库终身学习群，已有资源如下：

1. 历时数年收集整理的水库圈全文集，及欧神出版电子书《守住你的财富》等等。
2. 原价5000元，2400万字的欧神历史小课音频内容音频文稿，重里有欧神的14万问答，全方位展现欧神的思维体系。
3. 欧神2021会员，13999元VIP会员专属道真正义全部群高文章电子版，截止21年12月全部内容，及2021VIP网盘合集503页，2022年最新内容也会分享。
4. 欧神线上音频课：功夫财经欧神课程《地产的秘密》，欧神价值499元面授marketing1课程音频。
5. 欧神线下课《楼市有zhuang》音频，近年的从未公开的私密答疑直播。
6. 折盘时间流——王马丁价值888元二手房家私私授课，时长4小时28分钟录音，外加111张ppt，音频转成的21万字文集。
7. 水库大群付费内容持续分享，熊隐牛隐王知识星球价值1500元《公众号：无往不胜》、Liyang-BB知识星球价值3000元《水库元霸，欧神的德主》、朱红之谱1500元《公众号：城市发薪者》，达叔经济学1元，李君重价值699课程。
8. 视听清晰，兼容并蓄，赠送互联网内容，卢克文、石昊、华越、科森房产直播，韩老师、郑大卢、董海舜说、南海小吏、布尔德、村西边老王、守夜人总司令、深游侠、楼市圈长等资料，经典分享，温故知新，天涯第一神贴，美国大萧条，伟大思想丛书等等。

资料总价值过10万+，有微分享，599元，永久有效，共同学习一起成长。
后续能收集一切关于欧神干货与资料，比如问答，群聊等，和他人有价值内容，

注：本群非众群，仅为资料整理交流群及学习群，随缘加入。
我坚信你肯定不会后悔，因为知识真的可以改变命运前提是真有用的知识。

半年199，一年299。
终身599