

EMPLOYMENT REFERENCE

Mr Cyprian Fusi, born in Bamenda (Cameroun) on 26 October 1970, worked for our company from 01 July 2011 to 31 August 2016.

DNV GL is one of the world's leading classification societies and advisors for the maritime industry. It enhances safety, environmental performance and quality in global shipping. On top, DNV GL is a technical advisor to the oil, gas and energy industry and counts among the leading certification societies. At the centre of our work is the aim to safeguard life, property and the environment. Our vision is to significantly contribute to a safe and sustainable future. DNV GL's network comprises 300 locations in 100 countries. Over 14,500 people worldwide work for the company.

Mr Fusi was employed as a lead auditor and quality management system officer at our Sustainability and Carbon Services department. Mr Fusi's duties mainly consisted of:

- Regularly assessing compliance with the quality management system versus accreditation requirements and working on non-compliances
- Developing and maintaining the Sustainability and Carbon Services department's quality management documentation, including measures, procedure instructions and forms
- Planning and carrying out internal audits
- Promoting quality ideas and quality culture at the Sustainability and Carbon Services department
- Contributing to and providing assistance in preparing and drafting management assessments
- Introducing management systems for new employees and providing support in developing CDM training
- Validating and verifying CDM projects and VER projects (including on-site visits)
- Preparing auditing schedules and following up of audit timelines for deliverables
- Evaluating, analysing and recalculating project designs as well as monitoring emissions reductions
- Analysing and assessing the documentation of CDM projects and VER projects
- Reporting
- Reviewing other auditors' reports from a technical point of view

In addition, Mr Fusi had taken on the role of a PoA co-ordinator that involved the intensive exchange with customers and co-ordinating procedures with other auditors.

Mr Fusi quickly and successfully familiarised himself with his area of duty and worked completely independently. Due to his highly structured working style Mr Fusi carried out all tasks entrusted to him extremely fast, whereby he was always highly conscientious and precise in his work. His excellent analytical skills enabled him to assess matters quickly, look at them from different angles and draw the right conclusions at all times. Due to his outstanding learning ability and understanding of complex contexts Mr Fusi was able to make himself familiar with a wide range of tasks at a speed that was above average. He carried out every aspect of his work to the highest possible standard and always delivered optimum work results. He set the right priorities at all times, never lost track of things and stayed calm even if the workload was high and deadlines were very tight.

Page 2 of 2

Mr Fusi possesses extensive professional knowledge. At the same time he continuously learned and developed professionally and actively attended further training. Mr Fusi was highly self-motivated and committed to achieving the goals he was set and he had set himself. In his area of responsibility he demonstrated great flexibility and self-reliance, made the right decisions even if requirements were changing quickly and immediately took the measures needed to implement his decisions. He optimally planned suitable work processes and was aware of the consequences of his actions at all times. Demanding tasks were a challenge to him that he faced heads-on, consistently producing work of high quality. Mr Fusi is highly responsible and was always willing to take on extra tasks.

Overall, Mr Fusi always completed the tasks entrusted to him to our utmost satisfaction.

His conduct towards superiors, colleagues and employees was polite and impeccable at all times. His ever engaging, co-operative and helpful ways made Mr Fusi well-liked and esteemed by everyone, and he always managed to create an open and trusting working environment. He openly addressed conflicts and knew how to solve them in a constructive manner. Mr Fusi's confident demeanour and positive attitude earned him the respect of his colleagues. Even if circumstances were difficult, he was able to make his case. If needed, he could be firm. Mr Fusi always fully identified with our company. He was reliable and loyal at all times and in every aspect. Towards our customers he always was polite, professional and well-mannered. He represented the company in the best possible way.

The work relationship ends by mutual consent.

We very much regret that Mr Fusi is leaving, thank him for his outstanding commitment and dedication and wish him every success and all the best in his future life and career.

Hamburg, 31 August 2016

For DNV GL SE

[Signature: A. Schwaiger]
Anne Schwaiger
Head of
GSS HR Advisory CE

[Signature: for F. Seitner]
Frauke Seitner
HR Business Partner
GSS HR Advisory CE

----- End of Document -----



I certify that the foregoing is, to the best of my knowledge and belief, a true and correct translation of the original of the German document presented to me.

Document attached: Reference (2 pages)

Hamburg, Germany, this 24th day of January 2018

Christine Havemann

Christine Havemann
In Hamburg publicly appointed and sworn translator for the English / German language
Harnackring 58
21031 Hamburg

Zeugnis

Herr Cyprian Fusi, geboren am 26.10.1970 in Bamenda (Kamerun), war vom 01.07.2011 bis zum 31.08.2016 für unser Unternehmen tätig.

Als eine der weltweit führenden Klassifikations- und Beratungsgesellschaften sorgt DNV GL für mehr Sicherheit, Umweltverträglichkeit und Qualität in der globalen Schifffahrt. DNV GL ist darüber hinaus technischer Berater für die Öl- und Gasindustrie sowie die Energiewirtschaft und gehört zu den führenden Zertifizierungsgesellschaften. Im Mittelpunkt unseres Handelns steht der Schutz von Leben, Eigentum und Umwelt. Unsere Vision ist es, weltweit einen maßgeblichen Beitrag für eine sichere und nachhaltige Zukunft zu leisten. DNV GL besteht aus einem Netzwerk mit 300 Standorten in 100 Ländern und beschäftigt mehr als 14.500 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter weltweit.

Herr Fusi war in unserem Bereich „Sustainability and Carbon Services“ als Lead Auditor und Qualitätsmanagementsystem Beauftragter tätig. Schwerpunkte im Ziel- und Aufgabenspektrum von Herrn Fusi waren:

- Regelmäßige Bewertung der Einhaltung des Qualitätsmanagementsystems gegen die Akkreditierungsanforderungen und die Bearbeitung der Nicht-Übereinstimmungen
- Entwicklung und Pflege von Qualitätsmanagement-Dokumentationen der Abteilung „Sustainability and Carbon Services“ einschließlich Maßnahmen, Verfahrensanweisungen und Formblätter
- Planung und Durchführung von internen Audits
- Förderung von Qualitätsideen und Qualitätskultur in der Abteilung „Sustainability and Carbon Services“
- Beitragen und Mitarbeiten bei der Vorbereitung und bei dem Entwurf der Managementbewertung
- Einführung der Managementsysteme für neue Mitarbeiter und Unterstützung bei der Entwicklung von CDM-Training
- Validierung und Verifizierung von CDM- und VER-Projekten (einschließlich Vor-Ort-Besuche)
- Entwicklung von Prüfungsplänen und Nachverfolgung von Zeitfristen
- Bewertung, Analyse und Neuberechnung des Projekt-Designs sowie Überwachung der Emissionsreduzierung
- Analyse und Beurteilung der Dokumentation von CDM- und VER-Projekten
- Berichtslegung
- Technische Überprüfung von Berichten anderer Auditoren

Zusätzlich hatte Herr Fusi die Aufgabe des PoA-Koordinators übernommen, die einen intensiven Austausch mit Kunden sowie die Koordination der Verfahren mit anderen Prüfern umfasste.

Schon nach kurzer Zeit hatte sich Herr Fusi mit großem Erfolg in sein Arbeitsgebiet eingearbeitet und agierte vollkommen selbstständig. Durch seine sehr strukturierte Arbeitsweise erledigte Herr Fusi die ihm übertragenen Aufgaben stets äußerst zügig sowie mit größter Sorgfalt und Genauigkeit. Sachverhalte konnte er ausgesprochen zielsicher analysieren, aus verschiedenen Blickwinkeln betrachten und jederzeit die richtigen Schlüsse ziehen. Aufgrund seiner sehr guten Lernfähigkeit und Auffassungsgabe konnte sich Herr Fusi überdurchschnittlich schnell mit hohem Anspruchsniveau in unterschiedlichste neue Aufgaben einarbeiten und diese stets sehr erfolgreich abschließen. Auch in Situationen mit hohem Arbeitsanfall und bei termingebundenen Aufgaben behielt Herr Fusi immer den Überblick und setzte die richtigen Prioritäten.

Herr Fusi verfügt über sehr gute Fachkenntnisse. Gleichzeitig entwickelte er sein Fachwissen beständig weiter und nahm aktiv an Fortbildungsmaßnahmen teil. Herr Fusi war in höchstem Maße eigenmotiviert und realisierte sehr konsequent die gesetzten und selbst gesteckten Ziele. In seinem Verantwortungsbereich traf er auch bei schnell wechselnden Anforderungen eigenständig die richtigen Entscheidungen und ergriff unverzüglich die zur Umsetzung erforderlichen Maßnahmen. Dabei plante er optimal die geeigneten Arbeitsabläufe und hatte jederzeit auch die Konsequenzen für sein Handeln im Blick. Auch bei schwierigen Tätigkeiten zeigte er eine hohe Belastbarkeit und konnte sein hohes Leistungsniveau aufrechterhalten. Herr Fusi zeichnete sich durch ein hohes Verantwortungsbewusstsein aus und übernahm stets zusätzliche Aufgaben.

Insgesamt erledigte Herr Fusi seine Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeitern war jederzeit vorbildlich und einwandfrei. Aufgrund seiner stets verbindlichen, kooperativen und hilfsbereiten Art war Herr Fusi bei allen sehr geschätzt und anerkannt. Es gelang ihm immer, eine offene und vertrauensvolle Arbeitsatmosphäre zu schaffen. Mit Konfliktsituationen ging er offen um und verstand es, diese konstruktiv zu lösen. Herr Fusi überzeugte durch sein souveränes Auftreten und seine positive Ausstrahlung. Er konnte auch in schwierigen Situationen sehr gut überzeugen und sich gegebenenfalls auch durchsetzen. Herr Fusi identifizierte sich stets vorbildlich mit unserem Unternehmen. Er war jederzeit und in jeder Hinsicht zuverlässig und loyal. Unseren Kunden gegenüber trat Herr Fusi jederzeit höflich, souverän und zugleich gewandt auf. Das Unternehmen wurde von ihm stets vorbildlich repräsentiert.

Das Arbeitsverhältnis endete in gegenseitigem Einvernehmen.

Wir bedauern das Ausscheiden von Herrn Fusi sehr und danken ihm für die hervorragende und erfolgreiche Zusammenarbeit. Für seine berufliche wie persönliche Zukunft wünschen wir ihm alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Hamburg, 31.08.2016

für DNV GL SE


Anne Schwaiger
Head of
GSS HR Advisory CE


Frauke Seitner
HR Business Partner
GSS HR Advisory CE