

转型期，信息安全行业的阵痛

演讲人：谭晓生

职务：奇虎360 副总裁，首席隐私官

日期：2014年11月20日



在阿里巴巴学到的一种思维方式

- 竞争终局是什么样子？
- 价值曲线
- 什么是战略？



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

竞争终局是什么样子？

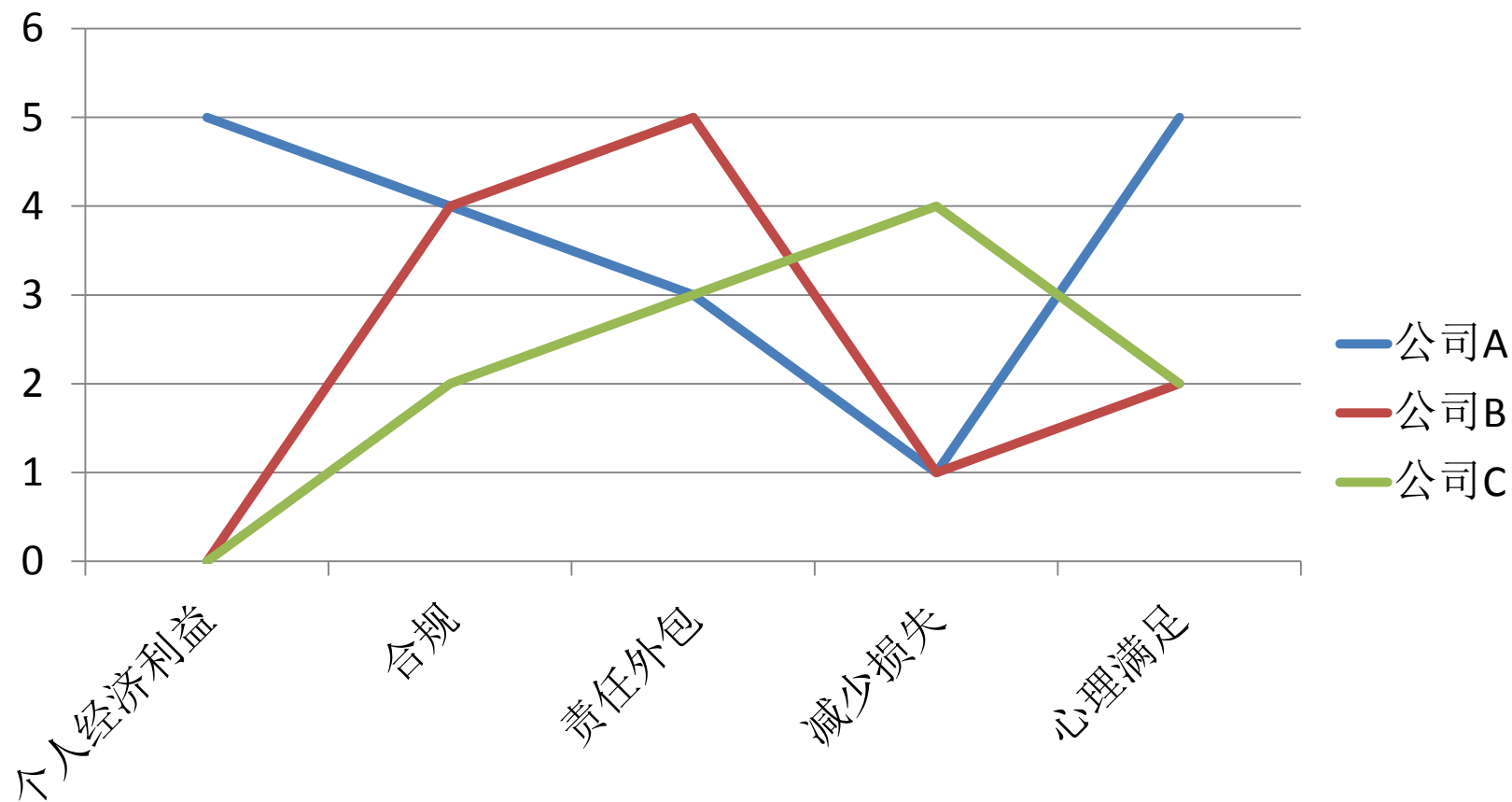
- 信息安全是个垄断市场还是碎片市场？
- 客户是谁？
- 中国产品 VS 国外产品
- 合规 与 防护效果
- 科研院所 / 大型信息安全国企 / 民营信息安全企业的市场格局是什么样子？



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

价值曲线



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

什么是战略？

- 我在哪里？
- 我要道哪里去？
- 怎么走过去？



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日，22-23日 湖北 武汉

转型期

- 时代大趋势的挑战
- 新的盈利模式的挑战
- 人才竞争的挑战
- 新的“战场”的挑战
 - Anti-APT
 - 工业控制系统安全
 - 物联网安全
 - 云计算安全
- 安全防护效果的挑战



改变

**CHANGE
OR DIE**



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

盈利模式之痛

- 信息安全行业现在怎么挣钱？
- 新的盈利模式的可能性
 - 个人市场补贴企业市场
 - 企业市场增值服务
 - 降维攻击
- 转型之痛
 - 缺乏个人市场用户
 - 薪酬支付水平
 - 卖(Kai)身(Fang)投(He)靠(Zuo) vs 逐渐衰弱
- 信息安全企业利润率该有多高？



人才之痛

- 大学教育的问题
- 安全管制政策的问题
- 待遇问题
- 人才管理问题
- 黑色诱惑



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

同业竞争之痛

- 不共戴天的商业竞争



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

技术先进性之痛

- 普遍研发投入严重不足
- 大数据处理技术欠缺
- 高性能处理技术欠缺
- 操作系统底层安全技术欠缺
- 缺乏原创安全技术



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

安服之痛

- 卖艺or卖身？
- 有没有足够的人可卖？
- 预算



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

考核标准之痛

- 合规
- 捂盖子



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

讳疾忌医之痛

- 普遍研发投入严重不足
- 大数据处理技术欠缺
- 高性能处理技术欠缺
- 操作系统底层安全技术欠缺



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

小集团利益之痛

- 操作系统国产化



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

用户体验之痛

- 购买者与使用者分离，用户与客户分离
- 大趋势：企业用户也越来越注重用户体验



第三届全国网络与信息安全防护峰会

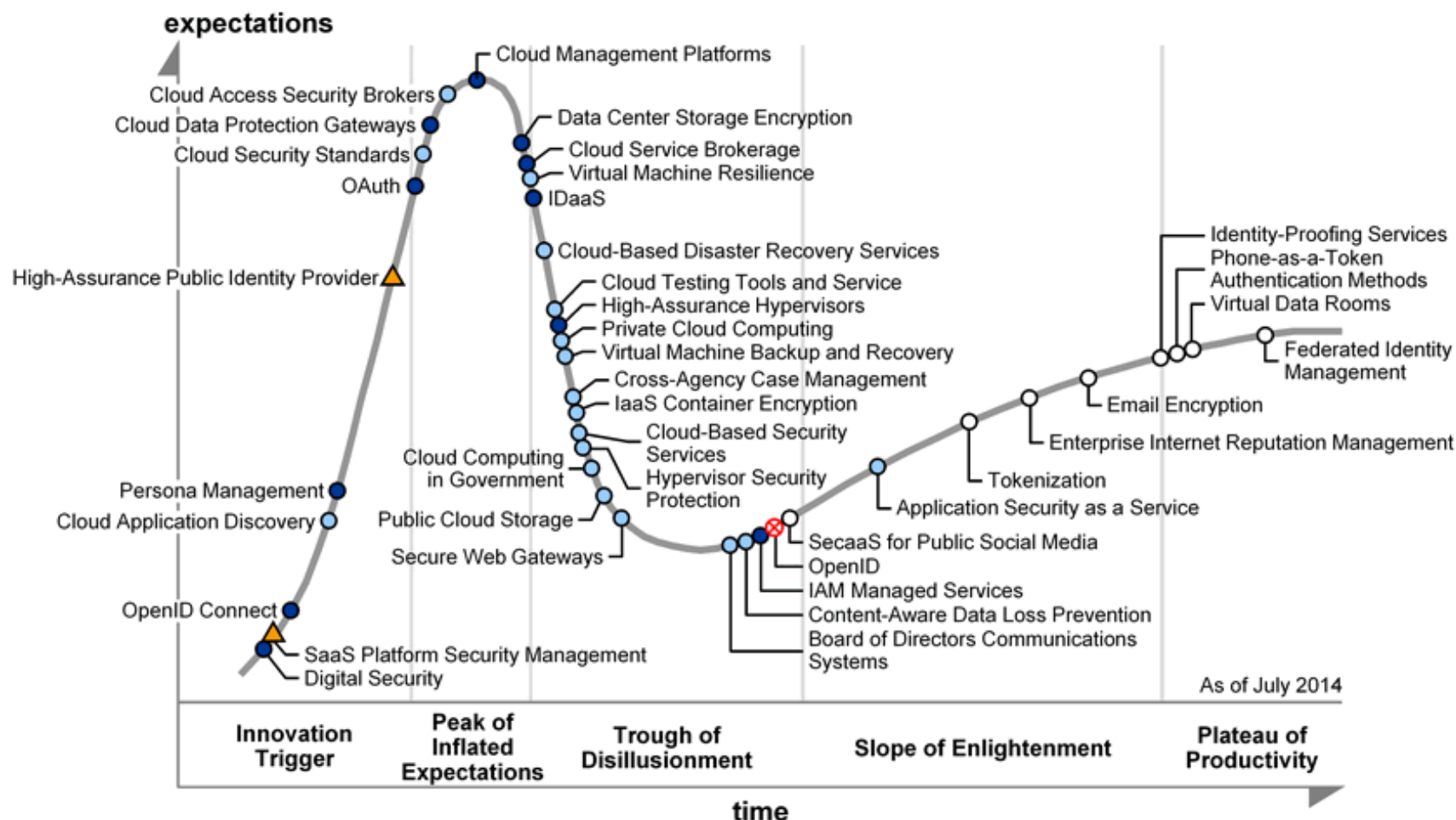
2014年11月20-21日，22-23日 湖北 武汉

转型

- 重构的价值链条，羊毛出在狗身上
- 产品销售—>安全服务
- 合规—>防护效果
- 客户体验—>用户体验
- 员工价值



Hyper Cycle



Plateau will be reached in:

○ less than 2 years

● 2 to 5 years

● 5 to 10 years

▲ more than 10 years

obsolete

⊗ before plateau



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉

一些思考

- 做为信息安全行业的从业者，我们的期望是什么？行业的天花板在哪里？为什么从事这个行业？
- 怎么看同业竞争？
- 黑与白的界线在哪里？



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日，22-23日 湖北 武汉

Thanks!



第三届全国网络与信息安全防护峰会

2014年11月20-21日, 22-23日 湖北 武汉