Création d'une extension de gamme produits pour l'entreprise TESLA





Réalisé par : Ryad CHIHAOUA Aboubakr Abraham KRAH

Sommaire

1.Introduction

a.Présentation de l'entreprise

b.Gamme de Produits et Services

c.Motivations de l'Extension de Gamme

d.Présentation de la Démarche

2. Analyse de l'environnement, du marché et de la clientèle

a.Pestel

b.macro-trends

c.Étude des Consommateurs

d.SWOT

3. Positionnement et stratégie de mix produit

a.Segmentation clients

b.Présentation de l'extension de gamme

c.Choix de la gamme

d.Présentation 4 P

4. Fixer les objectifs marketing

a. Objectifs SMART

b.KPIs pour le Système de Maintenance Prédictive IA - Tesla

c.Stratégie de Pilotage des Objectifs du Projet IA pour Tesla

Introduction: Présentation de TESLA

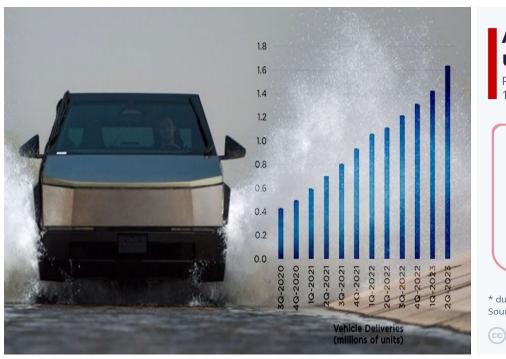


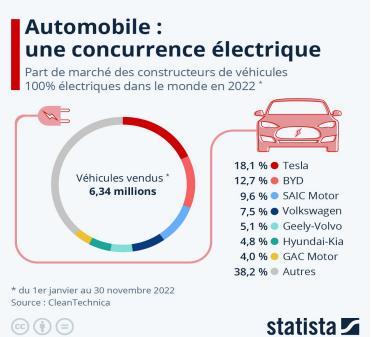


Introduction: Présentation de TESLA

- principaux enjeux:
 - la mobilité
 - avancée technologique
 - développement durable
- Mieux vivre en polluant moins
- Objectif: commencer par une voiture de sport haut de gamme destinée aux premiers acheteurs puis passer des véhicules grand public.

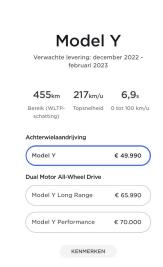
Introduction: Présentation de TESLA





Gamme de Produits et Services







- direction assistée
- klaxons personnalisé ("Boombox")

Motivations de l'Extension de Gamme

L'adoption de solutions basées sur l'IA

- Rapports de Santé du Véhicule

Présentation de la Démarche

- Analyse des Données
- Développement de Modèles Prédictifs
- Intégration avec les Services Existants
- Lancement et Suivi

Partie 1 : Analyse de l'environnement, du marché et de la clientèle

Pestel

Politique

Tesla doit naviguer dans un environnement réglementaire complexe, y compris des normes telles que l'Euro 7 pour les véhicules en Europe,

Légal

Tesla est soumis à des normes de sécurité et de maintenance rigoureuses telles que celles de la NHTSA aux États-Unis

Environnemental

L'optimisation de la maintenance véhiculaire peut réduire les émissions et prolonger la durée de vie des véhicules.



Economique

Le marché des véhicules électriques connaît une croissance significative, avec Tesla détenant une part substantielle, indiquant une forte demande.

Sociologique

Une conscience croissante de l'impact environnemental favorise la demande pour les technologies propres et durables.

Technologique

Tesla innove avec l'IA et les véhicules connectés, renforçant sa position en tant que leader de la maintenance prédictive.

macro-trends

- 1.Adoption croissante des véhicules électriques (VE) : Projection de ventes significatives dans les années à venir, signalant un changement vers des formes de transport plus durables.
- 2. Personnalisation des services : Une majorité de consommateurs préfèrent les services qui sont adaptés à leurs besoins individuels.
- 3. Technologies connectées : Augmentation du nombre de véhicules connectés, ce qui favorise les services de maintenance prédictive et l'amélioration de l'expérience utilisateur.



https://www.ev-volumes.com/

l'évolution mensuelle des ventes mondiales de véhicules électriques à brancher (Plug-In) et la croissance année après année, ce qui illustre la macro-tendance de l'adoption croissante des véhicules électriques.

Étude des Consommateurs

Rank	Brand	Average Rating (out of 5)
1	Tesla	4.53
2	Land Rover	4.30
3	Mazda	4.30
4	Peugeot	4.27
5	BMW	4.25

La tranche d'âge la plus représentée chez les clients de Tesla est celle des 30-64 ans, avec un maximum dans la tranche 40-49 ans. En comparaison, les clients d'autres marques sont en grande majorité plus âgés 1.

En 2020, la Tesla Model 3 a été achetée majoritairement par des particuliers (58,7 %) et des sociétés (31,7 %) 2.

Satisfaction des clients: Tesla a obtenu la note moyenne la plus élevée de toutes les marques avec un score de 4,53 sur 5. Le Model 3 a été le modèle le mieux noté, reflétant sa popularité en tant que voiture électrique parmi les meilleures au monde

SWOT

Forces

- Technologie avancée en véhicules électriques et en IA pour la maintenance prédictive.
- •Forte reconnaissance de la marque et présence sur le marché.
- •Base de clients fidèles et engagés.

Faiblesses

- Défis de production et de livraison affectant le déploiement de nouveaux services.
- Navigation dans des environnements réglementaires complexes à l'échelle mondiale.

Opportunités

- Potentiel de croissance dans les services après-vente pour les véhicules électriques.
- Demande croissante pour des services de maintenance personnalisés et prédictifs.
- Expansion du marché des véhicules électriques, avec Tesla en tant que joueur dominant.

Menaces

- Concurrence intensifiée sur le marché des véhicules électriques et des services connectés.
- Nouveaux entrants sur le marché introduisant des technologies innovantes.
- Changements réglementaires susceptibles d'impacter les stratégies d'opération et de maintenance.

Partie 2 : Positionnement et stratégie de mix produit (personae + positionnement)



Segments de clients visés : clients axés prévoyance

Extension de gamme et positionnement produit

- Nouvelle gamme : "TeslaCare Predict"





"TeslaCare Predict" propose une expérience de conduite sans tracas!

La plateforme de marque : justification du choix



Innovation, durabilité et l'excellence technologique pour satisfaire le client

La plateforme de marque :stratégie produit





- Caractéristiques : la maintenance prédictive, rapports de santé, recommandations personnalisées.
- Évolutivité : Intégration de nouvelles fonctionnalités via des mises à jour logicielles régulières.

La stratégie Prix de vente



- Tarification accessible pour encourager l'adoption généralisée.
- Offres spéciales pour les propriétaires de véhicules Tesla existants.

Stratégie de distribution





- Disponibilité directe via l'application mobile Tesla.
- Points de service Tesla pour les conseils et l'assistance en personne.

Stratégie de communication

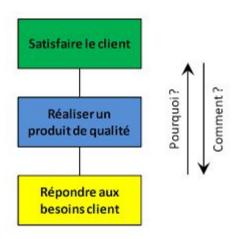




- Promotion à travers les canaux numériques : Site Web, réseaux sociaux, application mobile.
- Campagnes mettant en avant les avantages de la maintenance prédictive pour renforcer la confiance des clients.

Autres aspects: RSE et Qualité





Partie 3 : Fixer les objectifs marketing et piloter la réalisation













- 1. Spécifique (Specific): Développer et commercialiser un système de maintenance prédictive basé sur l'intelligence artificielle pour les véhicules Tesla existants.
- 2. Mesurable (Measurable) : Réduire de 20% les coûts de maintenance préventive grâce à l'utilisation du système de maintenance prédictive au cours de la première année de déploiement.
- 3. Atteignable (Attainable): Former et certifier 100 techniciens Tesla pour utiliser et entretenir le système de maintenance prédictive d'ici la fin de l'année.
- 4. Réaliste (Realistic) : Augmenter la durée de vie moyenne des véhicules Tesla de 10% grâce à la détection précoce des problèmes et à la maintenance proactive fournie par le système.
- 5. Temporellement défini (Time-bound): Lancer le système de maintenance prédictive sur le marché d'ici 18 mois afin de répondre à la demande croissante des propriétaires de véhicules Tesla.

KPIs pour le Système de Maintenance Prédictive IA - Tesla

Réduction des Coûts de Maintenance :

- % de Réduction des Coûts : Objectif de réduction de 20% des coûts de maintenance préventive en un an.
- Coût Moyen par Intervention : Comparaison du coût moyen des interventions avant et après l'implémentation.

Amélioration de la Durée de Vie des Véhicules :

- % d'Augmentation de la Durée de Vie : Objectif d'augmentation de 10% de la durée de vie moyenne des véhicules.
- Fréquence des Défaillances : Comparaison de la fréquence des défaillances avant et après l'implémentation.

Efficacité de la Maintenance Prédictive :

- Taux de Détection Précoce : Mesure du pourcentage de problèmes détectés avant qu'ils ne causent des pannes majeures.
- Temps de Réponse à la Maintenance : Suivi du temps moyen entre la détection d'un problème et l'intervention.

Satisfaction des Utilisateurs :

- Score de Satisfaction Client : Évaluation basée sur des enquêtes de satisfaction après l'implémentation du système.
- Taux de Réadoption : Mesure du pourcentage de clients réutilisant le service.

Stratégie de Pilotage des Objectifs du Projet IA pour Tesla

Rôles et Responsabilités

- Assignation de rôles spécifiques (développeurs, techniciens, gestionnaires).
- Clarté sur les responsabilités individuelles.

Planification et Échéancier

- Plan détaillé avec jalons clés.
- Outils de gestion pour suivre les progrès.

Suivi et Mesure

- KPIs pour la réduction des coûts de maintenance et l'amélioration de la durée de vie.
- Réunions régulières pour l'évaluation des progrès.

Formation et Certification

- Programme de formation ciblé pour techniciens.
- Sessions planifiées et examens de certification.

Développement et Test

- Collaboration étroite avec les développeurs.
- Tests rigoureux pour assurer la fiabilité.

Gestion des Parties Prenantes

- Communication régulière avec toutes les parties.
- Ajustements basés sur les retours et les tendances du marché.

Assurance Qualité

- Processus d'assurance qualité pour la performance du système.
- Culture d'amélioration continue.

Préparation du Lancement

- Stratégie de marketing pour le lancement.
- Support client post-lancement.

MERCI DE VOTRE ATTENTION!