

## **Dualyss:**

Propostes de slogans, o missatges claus en públic:

- “Protegint la democràcia amb tecnologies dissuassòries duals”.

Posicionament relat Dualyss:

- *Intern: Relats així, a més de traccionar industrialment, pot donar-nos elements de relat potents. El que hi ha darrera el terme Dualys l'hem d'explotar en tota la seva magnitud perquè, com diuen els partits polítics, ens permetrà ampliar la base.*

*Traçar bé la idea:*

*la defensa del sistema democràtic i de valors europeu, avui passa per la “preparació”. Mecanisme de seguretat i protecció però també palanca de reindustrialització.*

- *El concepte clau des d'un punt de visita*

- *1) social és: dissuasió.*
  - *2) a nivell industrial són les capacitats habilitadores.*

Valor diferencial de Dualyss:

El nostre factor diferencial i avantatge competitiu es troba en les relacions que som capaços d'ofrir però sobretot en la visualització del coneixement que tenim de l'entorn.

Reflexions sobre el MOMENTUM de Dualys: (PF, 8 gen 2026)

“Els esdeveniments a Veneçuela —coincident amb la inestabilitat a l'Iran, els bombardejos a Nigèria de fa unes setmanes, els atacs recents de França i el Regne Unit contra infraestructures d'ISIS a Síria, les tensions creixents al voltant de Taiwan, les tensions a Groenlàndia i la mateixa guerra d'Ucraïna—, interpretats en el marc de l'Estratègia de Seguretat Nacional dels EUA o en el marc de l'Estrategia de Seguretat Britànica, posen de manifest que estem immersos en un moment històric de reconfiguració profunda de l'ordre internacional. Tornen amb força la lògica de blocs i dels seus interessos, la competició entre potències i els escenaris híbrids, on la defensa, la ciberseguretat, la bioseguretat, la intel·ligència, la informació i la tecnologia són determinants.

Per a la comunitat d'anàlisi i intel·ligència, aquest context és especialment rellevant i, sorprendentment, accelerat. Per a la indústria de defensa, ciberseguretat i bioseguretat, representa una finestra d'oportunitat clara: Europa ha assumit que necessita reforçar la seva autonomia estratègica en tots aquests àmbits, i això passa per una base industrial i tecnològica sòlida, integrada i innovadora.

No es tracta només d'una decisió econòmica, sinó d'una qüestió estrictament estratègica: qui no desenvolupa capacitats pròpies acaba depenent de tercers i important vulnerabilitats, ja sigui en sistemes militars, en infraestructures digitals o en cadenes de subministrament crítiques.

En aquest escenari, les tecnologies duals —amb aplicacions tant civils com de defensa, ciberseguretat i bioseguretat— esdevenen un eix central. Catalunya disposa d'un ecosistema amb capacitats reals en àmbits clau, i l'AIE que estem impulsant neix precisament per articular aquestes capacitats, donar-los escala i posicionar-les en els programes i debats europeus.

La construcció de capacitats pròpies passa per reforçar ecosistemes complets: pimes, socis tecnològics, centres de recerca i capacitat industrial al llarg de tot el cicle de vida de solucions crítiques, des de sistemes de defensa fins a plataformes ciber i capacitats de resposta bio-sanitària.

És un moment exigent, però també una oportunitat estratègica única per contribuir, des de Catalunya, a una Europa més segura, més autònoma i millor preparada; un projecte que, si surt bé, pot ser dels que construeixi identitat i capacitats europees com mai abans.

El temps juga un paper clau: la finestra és oberta ara, i les decisions que es prenguin en els propers mesos marcaran la capacitat europea en defensa, ciberseguretat i bioseguretat durant dècades.”

PF, 24 gen 2026:



Ucraïna, gener 2026

Els vehicles no tripulats —terrestres, navals i aeris— constitueixen un punt d’inflexió operatiu als teatres d’operacions i un avantatge competitiu decisiu. En aquest àmbit, des d’una perspectiva industrial i estratègica, el sistema d’armes en si mateix esdevé un element secundari; el factor clau rau en les capacitats habilitadores: telecomunicacions segures i resilients, sensòrica avançada, sistemes mecànics robustos i, especialment, nivells elevats d’autonomia i integració de sistemes.

L’impuls d’aquestes tecnologies permet reconfigurar el relat social sobre la defensa, allunyant-lo de la percepció del combat cos a cos —associat a la violència directa i al cost humà (que es el que fa por i genera rebuig)— i orientant-lo cap a un model basat en la superioritat tecnològica i la capacitat de dissuasió (deterrence).

La progressiva deshumanització del front trasllada el debat estratègic cap a la disponibilitat de capacitats tecnològiques creïbles, escalables i interoperables, concebudes per imposar dissuasió a través de la dominància tecnològica i la persistència operativa, evitant l’escalada cap al combat cinètic directe.

Pocs casos d’ús exemplifiquen tan clarament el potencial de les tecnologies duals i l’oportunitat que hem d’explotar. Aquestes plataformes no tripulades, i la seva

adpatació, per missions de protecció civil i seguretat industrial —com la lluita contra incendis forestals, incendis industrials o la gestió d'accidents químics— pot ser estratègica per al teixit industrial i per l'estat d'opinió general dels catalans, tant en termes de sobirania tecnològica com de posicionament en mercats internacionals d'alt valor afegit.