

ĐỀ BÀI VÒNG 3

Mỗi đội thi nhận 01 file dữ liệu và đề bài, phân tích dữ liệu dựa trên yêu cầu đề bài.

(bộ dữ liệu sẽ được đính kèm trong email gửi các đội thi)

Đề bài:

Với vai trò là một cổ đông lớn của của Tập Đoàn Bán Lẻ ABC với 48% cổ phiếu, bạn nhận được dữ liệu bán hàng của tập đoàn như file đính kèm. Dựa vào dữ liệu này, trả lời một số câu hỏi phục vụ chiến lược đầu tư của tập đoàn như sau:

- Tập đoàn nên tập trung vào những phân khúc sản phẩm nào để đạt lợi nhuận cao nhất?
- Tập đoàn nên mở rộng đầu tư ở những khu vực địa lý nào để phát triển lớn mạnh hơn? Hành vi mua sắm của người tiêu dùng như thế nào?
- Đâu là thời điểm mà bạn đạt được siêu lợi nhuận? (quãng thời gian mà lợi nhuận công ty đạt được cao nhất)
- Dự đoán khả năng vận hành và phát triển của tập đoàn ở 2 năm kế tiếp (tại thời điểm T+2 với T là thời điểm nhận được dữ liệu báo cáo)

ĐỀ BÀI CHUNG KẾT

Với vai trò là Giám đốc Chiến lược Bán hàng (người sẽ chịu trách nhiệm thúc đẩy doanh nghiệp vận hành) vừa tham gia vào công ty, trong buổi meeting với Ban Giám đốc, đội thi có nhiệm vụ trình bày nhận xét về thị trường bán hàng và chiến lược hành động cho Ban Giám đốc (Ban Giám khảo).

Yêu cầu:

- ❖ Data: Đội thi sử dụng dữ liệu và insights đã phân tích ở **Vòng 3** để hoàn thiện đề án Chung kết.
- ❖ Insights (technical analytics skill): **Chọn ra 1 insight** đội thi cho rằng **có ý nghĩa nhất đối với doanh nghiệp**: trình bày insight, ý nghĩa của insight, phương pháp xác định được insight, các chỉ số mà đội thi dùng để xác định insight, ý nghĩa các chỉ số này....
- ❖ Strategic planning: Với vị trí hiện tại - Giám đốc Chiến lược Bán hàng, **hãy lên kế hoạch hành động cho doanh nghiệp trong tương lai** và trình bày với Ban Giám đốc.
- ❖ Presentation: Đề án có **tối đa 10 slides nội dung trọng tâm** (không kể slides phụ trợ, appendix, titles, summary...)

THẺ LỆ ĐÊM CHUNG KẾT

1. Thuyết trình đề án

- ❖ Các đội thi thuyết trình đề án theo thứ tự ngẫu nhiên do BTC sắp xếp.
- ❖ **Thời gian thuyết trình: 15 phút.**

2. Nhận xét và câu hỏi từ Ban Giám khảo

- ❖ Kết thúc phần thuyết trình, đội thi nhận câu hỏi và phản biện với hội đồng Ban Giám khảo.
- ❖ **Thời gian phản biện: 15 phút.**

Kết thúc phần thi của 4 đội, BTC công bố kết quả và trao giải.