

# General Management Simulation

# Entscheidungsbereiche 1

## Marketing/Vertrieb (→ CSO: Chief Sales Officer / CMO: Chief Marketing Officer)

- Verkaufspreis, Werbeausgaben, Vertriebspersonal
- Produktpolitik (F&E): **SOLID** (Erstprodukt) → Technik / Haptik
- ab Periode 2: Produktentwicklung (F&E): Zweitprodukt (**IDEAL**)

## Fertigung (→ COO: Chief Operating Officer)

- Materialeinkauf
- Fertigungsplanung
  - Kapazitätssteuerung: Technische Anlagen
  - Kapazitätssteuerung: Fertigungs-Mitarbeiter (↔ CHRM: Chief Human Resources Manager)
  - Produktivitätssteuerung (↔ CHRM: Chief Human Resources Manager)

# Entscheidungsbereiche 2

## Personalmanagement (→ CHRM: Chief Human Resources Manager)

- Einstellungspolitik, Entgeltpolitik, Arbeitsplatzausstattung
- Personalentwicklung

## Finanz-/Rechnungswesen (→ CFO: Chief Financial Officer)

- Liquiditätsmanagement
- Finanzierung
- Erfolgssteuerung
- Kostenrechnung
- Controlling

# Marketing/Vertrieb

# Marketing: Marketing-Mix



# Vertrieb: Absatzmärkte

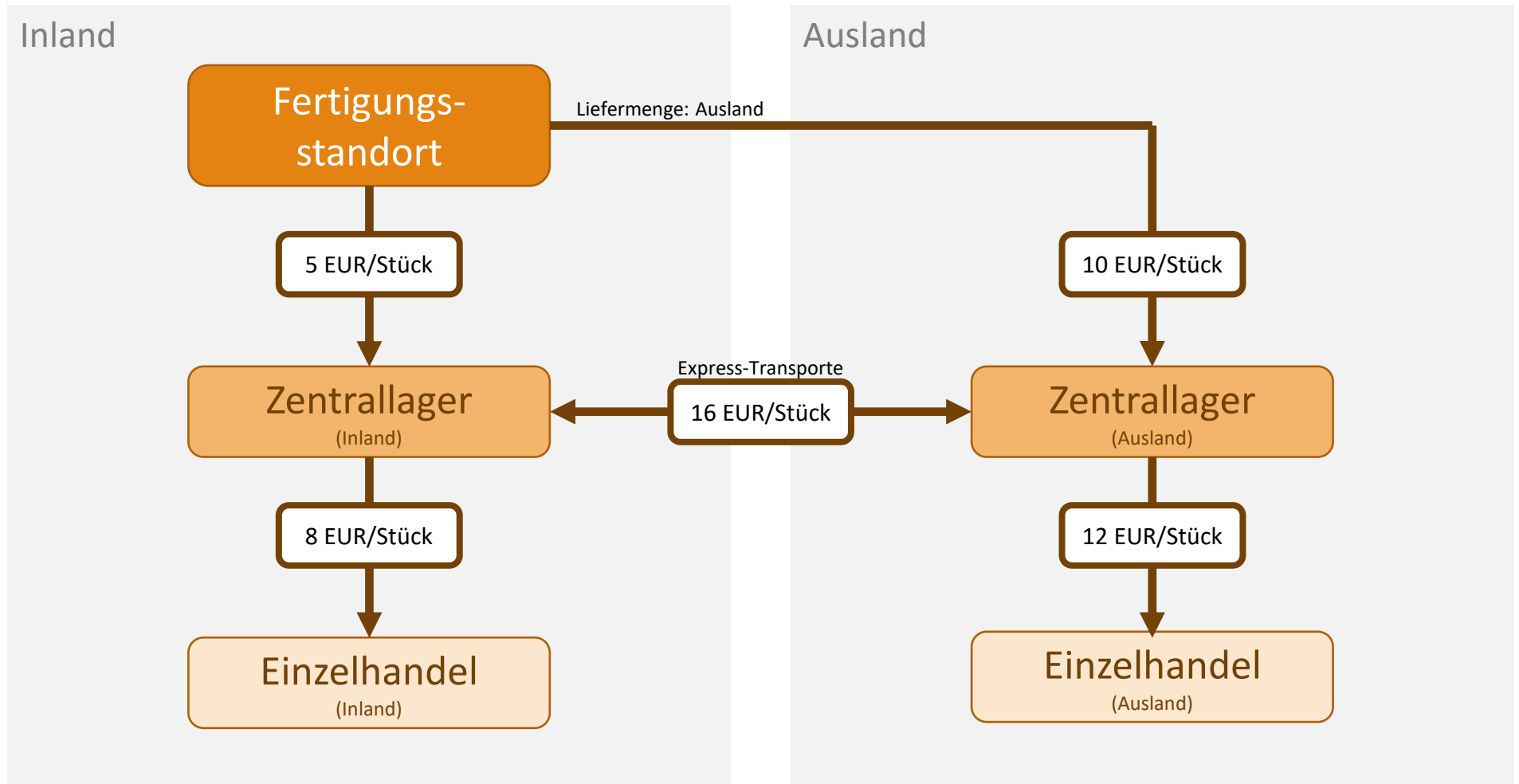
## Hauptmärkte

- Facheinzelhandel Inland
- ab Periode 3: Facheinzelhandel Ausland (Wechselkurs!)
- ab Periode 4: Zweitprodukt (**IDEAL**) auf dem Inlandsmarkt (Facheinzelhandel)
- ab Periode 6: Zweitprodukt (**IDEAL**) auf dem Auslandsmarkt (Facheinzelhandel)

## Sondermarkt

- Ausländischer Großimporteur (i.d.R. aus Schwellenländern)
  - Keine Beeinträchtigung des Absatzes am Hauptmarkt
  - von allen Unternehmen nutzbar
  - festgesetzter Kaufpreis
  - frei wählbare Liefermenge (bis zur maximal nachgefragten Stückzahl)
  - Lieferung in aktueller Periode

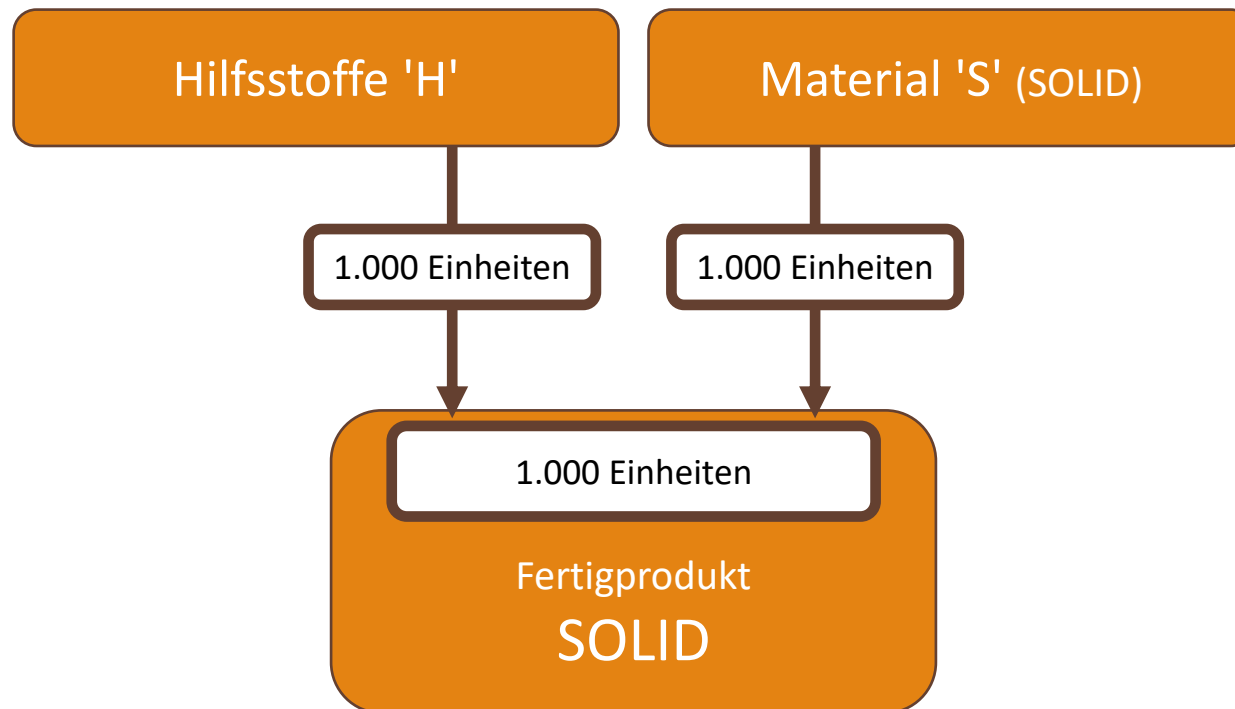
# Vertrieb: Transportkosten



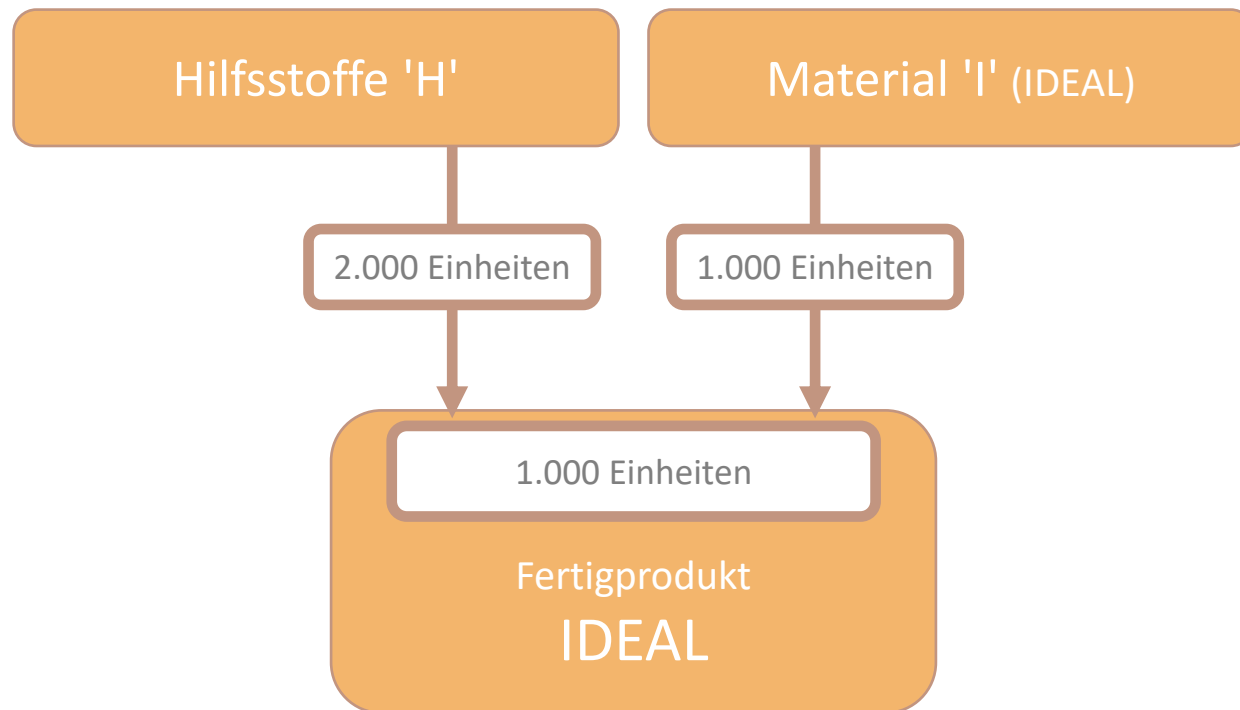
# Fertigung



# Fertigung: Materialeinsatz SOLID



# Fertigung: Materialeinsatz IDEAL



# Fertigung: Einkauf der Einsatzstoffe

## Optimale Bestellmengen: Mengenrabatte vs. Lagerkosten

### Hilfsstoffe 'H'

Bestellmenge (Stück)	Preis (EUR/Stück)
1 bis 39.999	48
40.000 bis 79.999	45
80.000 bis 119.999	43
120.000 und mehr	42

### Material 'S' (SOLID)

Bestellmenge (Stück)	Preis (EUR/Stück)
1 bis 24.999	445
25.000 bis 49.999	430
50.000 bis 74.999	417
75.000 bis 99.999	407
100.000 und mehr	402

### Material 'I' (IDEAL)

Bestellmenge (Stück)	Preis (EUR/Stück)
1 bis 14.999	790
15.000 bis 29.999	770
30.000 bis 44.999	752
45.000 bis 59.999	737
60.000 und mehr	727

### Lagerkosten (pro angefangene 1.000 Stück) Zweitprodukt (IDEAL)

Vorräte	Kosten (Tsd.EUR/Platz)
Hilfsstoffe 'H'	2
Material 'S'	10
SOLID (Inland)	30
SOLID (Ausland)	36

Vorräte	Kosten (Tsd.EUR/Platz)
Hilfsstoffe 'H'	2
Material 'I'	15
IDEAL (Inland)	40
IDEAL (Ausland)	48

### Lagerbestände

Vorräte	Lager- bestand (Stück)
Hilfsstoffe 'H'	0
Material 'S'	10.200
Fertigprodukt SOLID	2.471

# Technische Anlagen

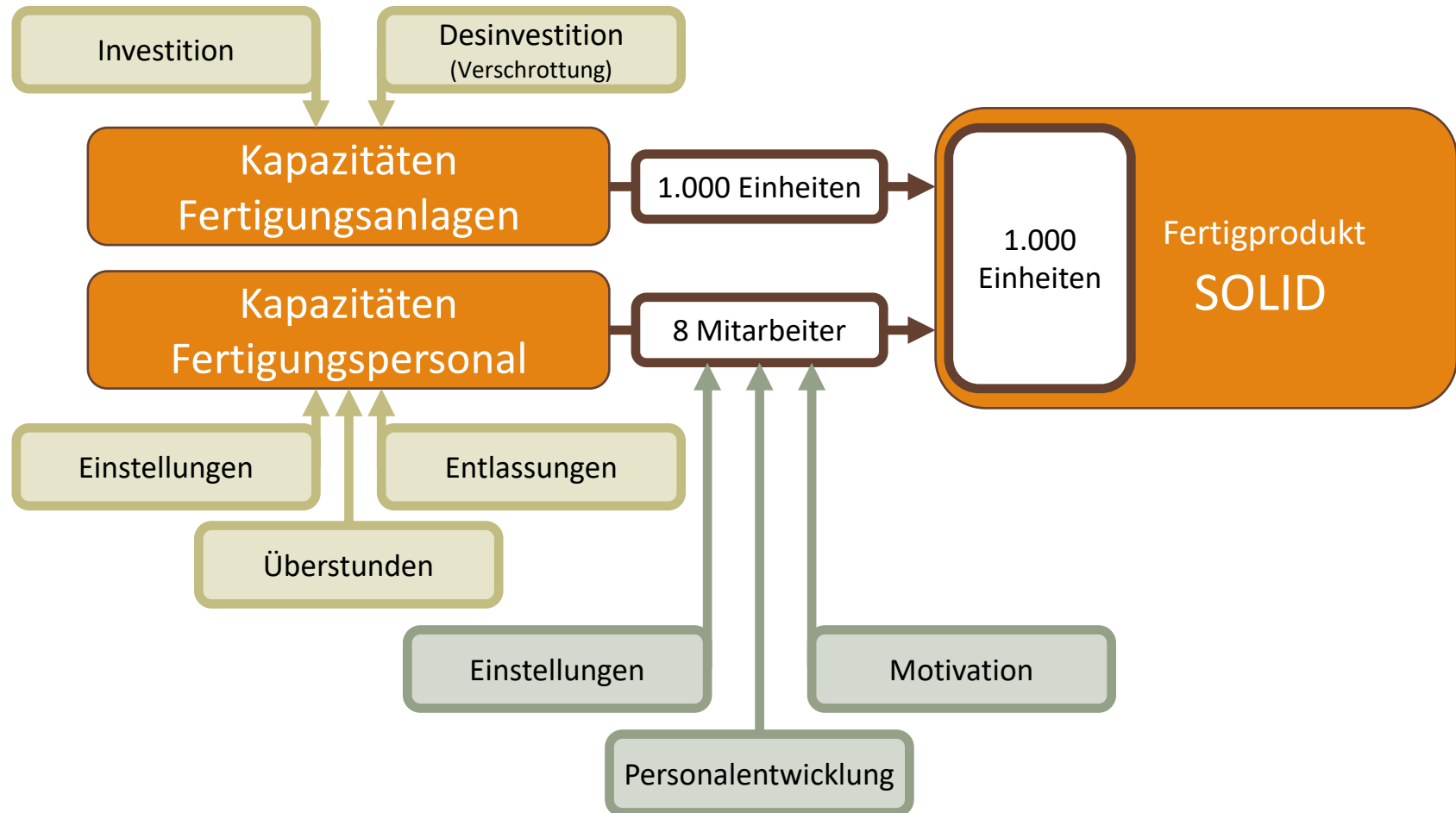
## Anlagenbestand

Anlage Typ Nr.	Fertigungs- Kapazitäten (Kapazitäts- einheiten)	Anschaffungs- kosten (Tsd.EUR)	Perioden- abschreibungen (Tsd.EUR/Periode)	Restbuchwert (Tsd.EUR)	Sonstige Fixkosten (Tsd.EUR/Periode)	Instand- haltungskosten (Tsd.EUR/Periode)
'M' (-8)	10.000	14.000	1.400	1.400	500	700
'M' (-7)	10.000	14.000	1.400	2.800	500	600
'M' (-4)	12.000	18.000	1.800	9.000	500	500
'M' (-3)	12.000	18.000	1.800	10.800	500	500
<b>Gesamt</b>	<b>44.000</b>		<b>6.400</b>	<b>24.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.300</b>

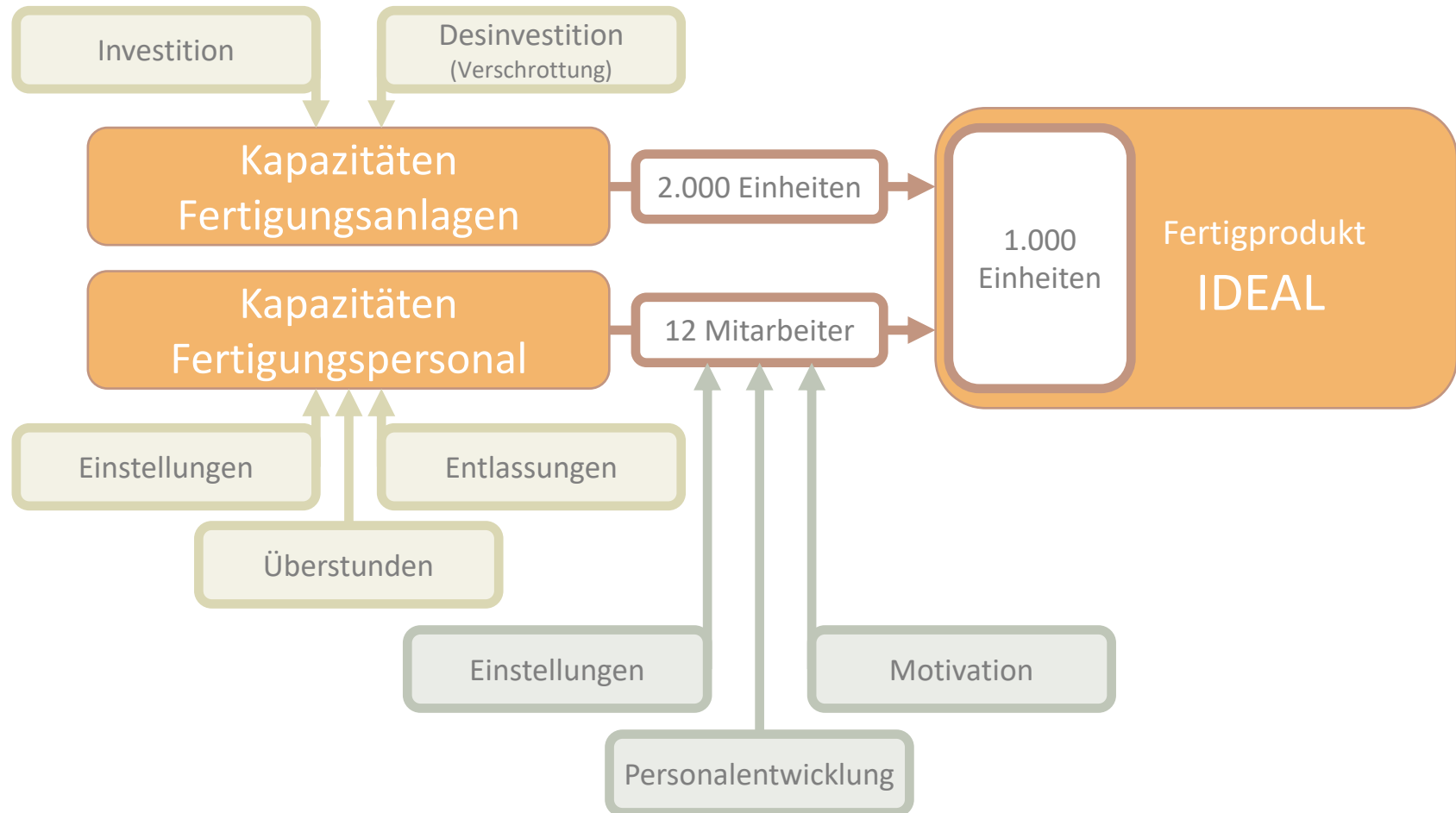
## Investitionsmöglichkeiten

Anlage Typ	Fertigungs- Kapazitäten (Kapazitäts- einheiten)	Kaufpreis (Tsd.EUR)	Bilanzielle Nutzungsdauer (Perioden)	Perioden- abschreibungen (Tsd.EUR/Periode)	Sonstige Fixkosten (Tsd.EUR/Periode)	Instand- haltungskosten (Tsd.EUR/Periode)
'S'	8.000	10.000	10	8.000	300	500
'M'	15.000	20.000	10	15.000	500	500
'L'	30.000	36.000	12	30.000	1.300	500

# Kapazitäts- und Produktivitätssteuerung



# Kapazitäts- und Produktivitätssteuerung



# Personalmanagement

# Personal

## Personalbestand und Personalkosten

Abteilung	Personalbestand	Grundgehalt (Tarif)	Gehaltsaufschlag (freiwillig: 0,5%)	Sozialabgaben (gesetzlich: 20 %)	betriebliche AV (Betriebsrat: 5%)	Personalkosten (Gesamt)
Verwaltung	97	36.000 €	180 €	7.236 €	1.809 €	45.225 €
Fertigung	330	39.000 €	195 €	7.839 €	1.960 €	48.994 €
Vertrieb	44	50.000 €	250 €	10.050 e	2.513 €	62.813 €

## Einstellungen und Entlassungen

- Obergrenze Einstellungen: 250 Fertigungs-Mitarbeiter
- Einstellungskosten (Recruiting): 3.000 EUR pro Mitarbeiter
- Obergrenze Entlassungen: 80 Fertigungs-Mitarbeiter
- Entlassungskosten (Outplacement): 15.000 EUR pro Mitarbeiter



# Finanz-/Rechnungswesen

# Finanzanlagen und Darlehen

## Festgeldanlagen

- Wertpapiere  
Laufzeit 1 Periode (Rückzahlung in der Folgeperiode)  
aktueller Zinssatz: 2,50% p.a. (Verzinsung in der Folgeperiode)

## Bankkredite

- 'S'-Darlehen (kurzfristiger Kredit)  
Laufzeit 1 Periode (Rückzahlung in der Folgeperiode)  
aktueller Zinssatz: 3,03% (Verzinsung in der Folgeperiode)
- 'M'-Darlehen (mittelfristiger Kredit)  
Laufzeit 5 Perioden (Rückzahlung in der 6. Periode)  
aktueller Zinssatz: 3,44% (Verzinsung jeweils in der Folgeperiode)
- 'L'-Darlehen (langfristiger Kredit)  
Laufzeit 10 Perioden (Rückzahlung in der 11. Periode)  
aktueller Zinssatz: 4,05% (Verzinsung jeweils in der Folgeperiode)
- Kontokorrentkredit (wird automatisch eingeräumt)  
Laufzeit 1 Periode (Rückzahlung in der Folgeperiode)  
aktueller Zinssatz: 8,03% p.a. (Verzinsung in der Folgeperiode)