Investitionsprozess

Planung

- Investitionsanregung
- Grobselektion
- Erfassung aller relevanten Daten
- Technische Prüfung & Wirtschaftlichkeitsrechnung

Entscheidung

- Gesamtbeurteilung
- Einordnung nach Dringlichkeit
- Abstimmung der Investitionsvorhaben mit den verfügbaren Mitteln gemäss Finanzplan

Anordnung

Durchführung

Kontrolle

Kontrolle

Statische Investitionsrechnung

Kapitaleinsatz

Einstandspreis des Investitionsobjektes

- + Forschungs- & Entwicklungskosten
- + Proiektierungskosten
- + Personal- & Umschulungskosten
- + Einbau- & Installationskosten
- + Wartungskosten bis Inbetriebnahme
- + Kosten eines allf. Produktionsausfalles
- + Kosten für Sekundärinvestitionen
- + Erhöhung des Umlaufvermögens

Cashflow - direkte Berechnung

Einnahmen (Nutzen)

 Liquiditätswirksame Betriebskosten (Materialkosten, Personalkosten, Energiekosten, Raumkosten, Reparaturkosten, Unterhaltskosten)

Cashflow – indirekte Berechnung

Reingewinn

+ Liquiditätsunwirksame Betriebskosten (kalkulatorische Zinsen, Abschreibungen)

Abschreibungen

Abschreibungen = Kapitaleinsatz - Liquidationserlös *- (UV-Erhöhung)*Nutzungsdauer

Durchschnittskapital

Durchschnittskapital = Kapitaleinsatz + Liquidationserlös + (UV-Erhöhung)

Rentabilität (Return on Investment)

Rentabilität = (Gewinn + kalkulatorische Zinsen) x 100 Durchschnittlicher Kapitaleinsatz

Wiedergewinnungszeit

Wiedergewinnungszeit = $\frac{\text{Kapitaleinsatz}}{\text{Cashflow}}$

Rückflusszahl

Rückflusszahl = Nutzungsdauer
Wiedergewinnungszeit

Ausgangslage für	Rechenbeispiele

	Anlage A	Anlage B
Jährlicher Erlös	450	400
Jährliche Betriebskosten	300	200
Kapitaleinsatz	500	900
Nutzungsdauer	5 Jahre	6 Jahre
Liquidationserlös	0	0
Kalkulatorischer Zinsfuss	8%	8%

Kostenvergleich

Gewählt wird diejenige Investition, bei welcher die jährlichen Durchschnittskosten am geringsten sind (unter Berücksichtigung der Kapazitäten).

	Anlage A	Anlage B
Jährliche Betriebskosten	300	200
+Jährliche Abschreibung	100	150
+Zins auf Durchschnittskapital	20	36
=Jährliche Gesamtkosten	420	386
Rangfolge	2	1



Gewinnvergleich

Gewählt wird diejenige Investition, welche den grössten Jahresgewinn aufweist.

	Anlage A	Anlage B
Erlös	450	400
-Jährliche Betriebskosten	300	200
-Jährliche Abschreibung	100	150
-Zins auf Durchschnittskapital	20	36
=Jährlicher Gewinn	30	14
Rangfolge	1	2



Rückflusszahlrechnung

Gewählt wird diejenige Investition, welche die grösste Rückflusszahl aufweist. Ist die Rückflusszahl grösser als 1, ist die Investition grundsätzlich rentabel.

	Anlage A	Anlage B
Rückflusszahl	$\frac{5}{3.3}$ = 1.5	$\frac{6}{4.5}$ = 1.33
Rangfolge	1	2



Gewählt wird diejenige Investition, welche kürzeste Wiedergewinnungszeit aufweist.

	Anlage A	Anlage B
Wiedergewinnungszeit	500 = 3.3 Jahre	900 —— = 4.5 Jahre
wiedergewiindrigszeit	150	200
Rangfolge	1	2

Renditerechnung (Return on Investment)

Gewählt wird diejenige Investition, welche die höchste Rendite aufweist.

	Anlage A	Anlage B
Berechnung	(30+20)x100	(14+36)x100
	250	450
Rentabilität	20%	11.1%
Rangfolge	1	2