

17. Kapitel: Die Investitionsplanung

Leitfragen des Kapitels:

- Welche Typen von Investitionsobjekten gibt es?
- Wie lässt sich die Vorteilhaftigkeit eines Investitionsobjekts feststellen?
- Wie kann aus einer Reihe von Investitionsmöglichkeiten die günstigste herausgefunden werden?
- Wann ist für eine Maschine der optimale Ersatzzeitpunkt erreicht?
- Wie kann das Problem der Unsicherheit in der Investitionsplanung berücksichtigt werden?

Investitionsarten:

- Sachinvestition (Geldanlage in Gebäuden, Grundstücken, Maschinen, Bildern usw.)
- Finanzinvestition (Wertpapiere, Sparbücher usw.)
- Immaterielle Investition (Forschung und Entwicklung, Aus- und Weiterbildung usw.)

Sachinvestitionen gliedern sich in

- Ersatzinvestitionen
- Erweiterungsinvestitionen

Bruttoinvestitionen = Ersatz- und Erweiterungsinvestitionen

Nettoinvestitionen = Erweiterungsinvestitionen

Dynamische Investitionsplanungsverfahren:

Ausgangspunkt: Wert 1 € heute \neq Wert 1 € in einem Jahr

K_0 : heute verfügbarer Betrag

K_n : in n Jahren verfügbarer Betrag

i: zu Grunde gelegter Zinssatz je Jahr

$$K_n = K_0 (1+i)^n \quad \dots \text{Aufzinsung}$$

$$K_0 = \frac{K_n}{(1+i)^n} \quad \dots \text{Abzinsung}$$

Fristigkeitsstruktur der Zinssätze:

Abhängigkeit des Zinssatzes von der vereinbarten Laufzeit

Fälle:

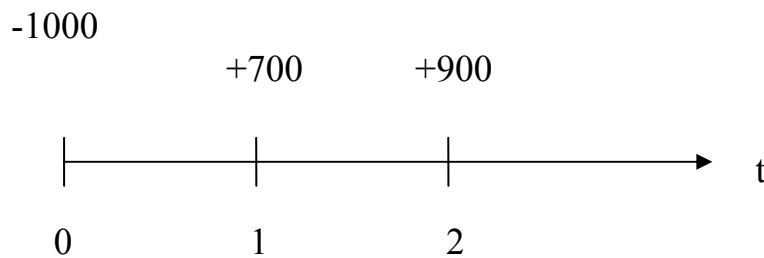
- Zinssätze für langfristige Engagements höher als Zinssätze für kurze Laufzeiten (normale Zinsstruktur)
- Zinssätze für lange Laufzeiten geringer als bei kurzen Laufzeiten (inverse Zinsstruktur)
- Zinssatz unabhängig von der Laufzeit (flache Zinsstruktur)
→ wird i. A. bei der Kapitalwertmethode unterstellt

Vorteilhaftigkeit eines einzelnen Investitionsobjekts: Die Kapitalwertmethode I

- i: Kalkulationszinssatz: als notwendig angesehene
Mindestverzinsung

Beispiel:

Zahlungsreihe eines Investitionsobjekts:



Kalkulationszinssatz: $i=0,08$ (8%)

$$\begin{aligned} \text{Ertragswert } E &= \frac{700}{(1+0,08)^1} + \frac{900}{(1+0,08)^2} \\ &= \frac{700}{1,08} + \frac{900}{1,1664} = 648 + 772 = 1420 \end{aligned}$$

$$\text{Kapitalwert } K = 1420 - 1000 = 420$$

$K > 0 \Rightarrow$ Investition ist vorteilhaft

Allgemeine Darstellung:

$$E = \frac{e_1 - a_1}{(1+i)^1} + \frac{e_2 - a_2}{(1+i)^2} + \dots + \frac{e_n - a_n}{(1+i)^n} + \frac{R}{(1+i)^n}$$

$$K = E - A_0$$

Vorteilhaftigkeit eines einzelnen Investitionsobjekts: Die Kapitalwertmethode II

Nettoeinzahlungen am Ende jeden Jahres gleich groß: $e_t - a_t = c$
 \Rightarrow Vereinfachung ist möglich

$$E = \frac{c}{(1+i)^1} + \frac{c}{(1+i)^2} + \dots + \frac{c}{(1+i)^n}$$

mit $q = (1+i)$:

$$E = cq^{-1} + cq^{-2} + \dots + cq^{-n} = c(q^{-1} + q^{-2} + \dots + q^{-n})$$

$$Eq = qc(q^{-1} + q^{-2} + \dots + q^{-n}) = c(1 + q^{-1} + \dots + q^{-n+1})$$

$$Eq - E = c(1 - q^{-n})$$

$$E(q - 1) = c(1 - q^{-n})$$

$$E = c \frac{1 - q^{-n}}{q - 1}$$

$$= c \frac{1 - (1+i)^{-n}}{1+i-1}$$

$$= c \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i}$$

$$= c \frac{(1+i)^n - 1}{i(1+i)^n} \quad \text{d. h. } c * \text{ Rentenbarwertfaktor}$$

$$\Rightarrow E = c \frac{(1+i)^n - 1}{i(1+i)^n} + \frac{R}{(1+i)^n}$$

$$K = E - A_0$$

Vorteilhaftigkeit eines einzelnen Investitionsobjekts: Die Kapitalwertmethode III

„ewige Rente“ von c

$$E = \frac{c}{i}$$

$$K = E - A_0$$

Schritte bei der Anwendung der Kapitalwertmethode:

- a) Bestimmung des – subjektiven – Kalkulationszinssatzes des Investors
- b) Ermittlung des Ertragswertes: Abzinsung der Zahlungen auf den Investitionszeitpunkt bei Anwendung des Kalkulationszinssatzes
- c) Ermittlung des Kapitalwertes:
Ertragswert – Anschaffungsauszahlung
- d) Prüfung der Vorteilhaftigkeit des Investitionsobjekts:
Positiver Kapitalwert bedeutet Vorteilhaftigkeit
Negativer Kapitalwert bedeutet Unvorteilhaftigkeit

Vorteilhaftigkeit eines einzelnen Investitionsobjekts: Die Methode des internen Zinssatzes

Interner Zinssatz: effektive Verzinsung eines Investitionsobjekts

Interner Zinssatz $>$ Kalkulationszins des Investors

→ Investition vorteilhaft

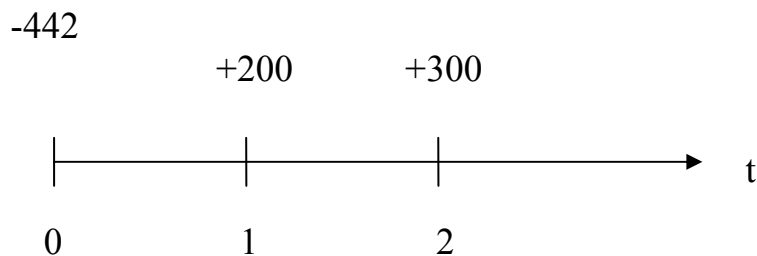
Interner Zinssatz $<$ Kalkulationszinssatz des Investors

→ Investition unvorteilhaft

Interner Zinssatz = Kalkulationszins, bei dem Kapitalwert der Investition genau Null wird.

Beispiel:

Zahlungsreihe eines Investitionsobjekts:



Abzinsung der Einzahlungen zu 8 %:

$$E = \frac{200}{(1 + 0,08)^1} + \frac{300}{(1 + 0,08)^2} = 185 + 247 = 442$$

$$K = 442 - 442 = 0$$

$$\Leftrightarrow \text{interner Zinssatz} = 8 \%$$

Vorteilhaftigkeit eines einzelnen Investitionsobjekts: Die Annuitätenmethode I

Wie bekannt gilt für den Kapitalwert einer Investition ohne Restwert ($R=0$) mit konstanten jährlichen Nettoeinzahlungen:

$$K = c \frac{(1+i)^n - 1}{i(1+i)^n} - A_0$$

Mit $K = 0$ folgt:

$$\bar{c} = A_0 \frac{i(1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

\bar{c} ... Annuität: Nettoeinzahlung, die im Durchschnitt jedes Jahr erzielt werden muss, damit exakt die Anschaffungsauszahlung A_0 und eine Verzinsung i in den n Nutzungsjahren verdient wird.

$\frac{i(1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$... Annuitätenfaktor, Kapitalwiedergewinnungsfaktor

Beispiel: Die Kosten eines Wohnhauses betragen 1,5 Mio. €. Wie hoch müssen im Durchschnitt die jährlichen Netto-Mieteinnahmen sein, damit bei einem Kalkulationszinssatz von 5 % die Anschaffungsauszahlung in 30 Jahren verdient werden kann?

$$\bar{c} = 1500000 \frac{0,05(1+0,05)^{30}}{(1+0,05)^{30} - 1} = 1500000 * 0,06505 = 97575$$

Tilgungsplan:

Ende des Jahres	Zinsen (5 %)	Tilgung	Annuität	Restwert
0	-	-	-	1500000
1	75000	22575	97575	1477425
2	73871	23704	97575	1453721
3	72686	24889	97575	1428832
...

Vorteilhaftigkeit eines einzelnen Investitionsobjekts: Die Annuitätenmethode II

Anstelle der exakten Methode wird gelegentlich eine vereinfachte „Praxis“-Methode verwendet:

$$\begin{aligned}\hat{c} &= \frac{A_0}{n} + \frac{A_0}{2} i \\ &= \frac{1500000}{30} + \frac{1500000}{2} 0,05 \\ &= 50000 + 37500 = 87500 \\ &\neq 97575\end{aligned}$$

Annuität < erwartete jährliche Nettoeinzahlung

⇒ Investition vorteilhaft

Annuität > erwartete jährliche Nettoeinzahlung

⇒ Investition unvorteilhaft

Die Höhe der Annuität wird wesentlich vom Kalkulationszins des Investors mitbestimmt: Eine Erhöhung des Zinssatzes vergrößert die Annuität.

Vorteilhaftigkeit eines einzelnen Investitionsobjekts: Die Amortisationsdauer (Pay-off-Methode)

Anwendungsfall: Probleme bei der Schätzung der Zahlungen aus dem Investitionsobjekt in den späteren Perioden

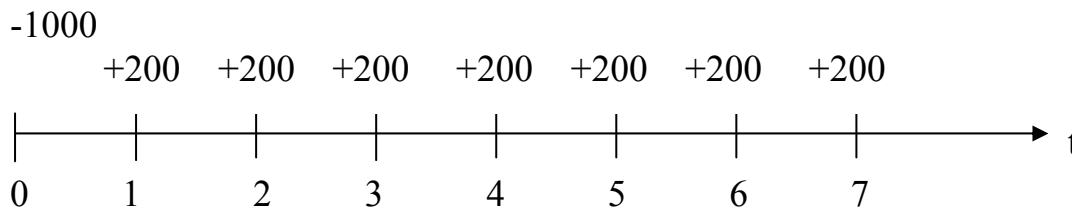
Amortisationsdauer: Zeitdauer, in der ein Investitionsobjekt seine Anschaffungsauszahlung verdient

Ist-Amortisationsdauer < Soll-Amortisationsdauer (als angemessen betrachtete Zeitspanne) \Rightarrow Investition wird durchgeführt

Ist-Amortisationsdauer > Soll-Amortisationsdauer \Rightarrow Investition wird nicht durchgeführt

Beispiel:

Zahlungsreihe eines Investitionsobjekts:



\Rightarrow Ist-Amortisationsdauer = 5 Jahre

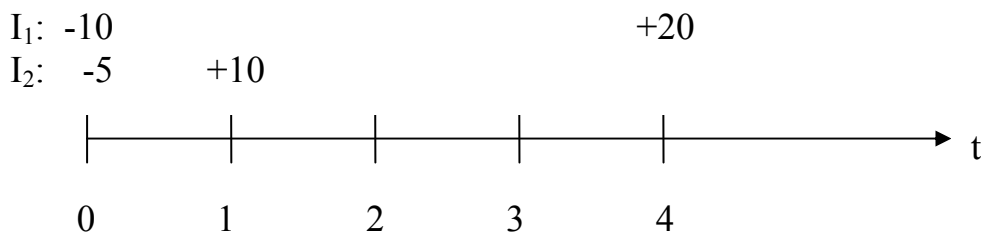
Kritik:

- Erfasst nicht den Gesamtwert einer Investition
- Datenunsicherheit könnte mit Hilfe von Sensitivitätsanalysen berücksichtigt werden

Vorteilhaftigkeitsvergleich mehrerer Investitionsobjekte: Die Horizontwertmethode I

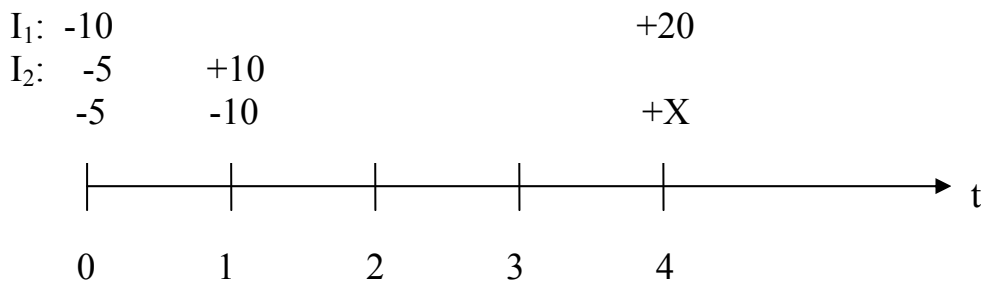
Beispiel:

Zahlungsreihen zweier Investitionsobjekte, die sich in der Höhe der Anschaffungsauszahlung und der Länge der Laufzeit unterscheiden:



Annahmen: Investor hat 10 € zur Verfügung und will bis $t=4$ anlegen!
Anlagezins bei der Bank: $i=0,08$

⇒ Ergänzung der Zahlungsreihen der Alternativen, um die Alternativen vergleichbar zu machen.



$$X = 5 (1,08)^4 + 10 (1,08)^3 = 19,40$$

Falls $X > 20 \Rightarrow I_2$ ist vorteilhafter (relative Vorteilhaftigkeit)

Falls $X < 20 \Rightarrow I_1$ ist vorteilhafter (relative Vorteilhaftigkeit)

Zusätzlich: Überprüfung der absoluten Vorteilhaftigkeit der besten Alternative durch Kapitalwert-Methode oder interne Zinssatz-Methode.

Vorteilhaftigkeitsvergleich mehrerer Investitionsobjekte: Die Horizontwertmethode II

Beispiel: Zwei Investitionsobjekte

I_1 :	-50	+80	
I_2 :	-100	+70	+60



Sollzins = 8 %, Habenzins = 6 %

Eigenkapital des Investors = 50, Anlagezeitraum = 2 Jahre,
subjektiver Kalkulationszinssatz = 10 %

Lösung:

I_1 :	-50	+80	
		-80	$+X_1$
I_2 :	-100	+70	+60
	+50	-70	$+X_2$



$$X_1 = 80 (1,06) = 84,80$$

$$X_2 = [70 - 50 \cdot 1,08] 1,06 = 16,96$$

84,80 versus $60 + 16,96$

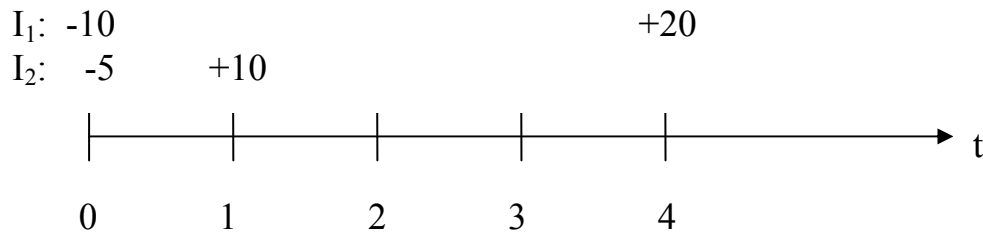
=> Investitionsobjekt I_1 ist vorteilhafter.

Absolute Vorteilhaftigkeit:

$$E = \frac{84,80}{1,1^2} = 70,08 \quad K = 70,08 - 50 = 20,08 > 0$$

Vorteilhaftigkeitsvergleich mehrerer Investitionsobjekte: Die Problematik des Kapitalwertvergleichs

Beispiel: Zwei Investitionsobjekte



Kalkulationszinssatz = 10 %

$$K_1 = \frac{20}{1,1^4} - 10 = 3,66$$

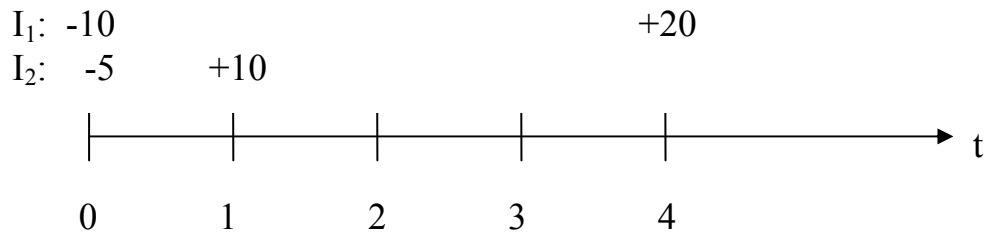
$$K_2 = \frac{10}{1,1} - 5 = 4,09$$

Jedoch:

- Unterschiedlicher Anlagebetrag
 - Unterschiedliche Laufzeit
- ⇒ Ergänzung erforderlich (Horizontwertmethode)
- ⇒ Ergänzungsinvestition nur dann Kapitalwert-neutral, wenn
Sollzins = Habenzins = (subjektiver) Kalkulationszins
- ⇒ Praktisch sehr geringe Anwendbarkeit

Vorteilhaftigkeitsvergleich mehrerer Investitionsobjekte: Die Unmöglichkeit des Vergleichs der internen Zinssätze

Beispiel: Zwei Investitionsobjekte



$$K = 0 \quad \Rightarrow \quad E = A_0$$

$$10 = \frac{20}{(1+r)^4} \quad ; \quad r = 18,9 \% \text{ für } I_1$$

$$5 = \frac{10}{(1+r)^1} \quad ; \quad r = 100 \% \text{ für } I_2$$

Kritik: Vernachlässigung unterschiedlicher Anlagebeträge und unterschiedlicher Laufzeiten

Ergebnis nur dann richtig, wenn

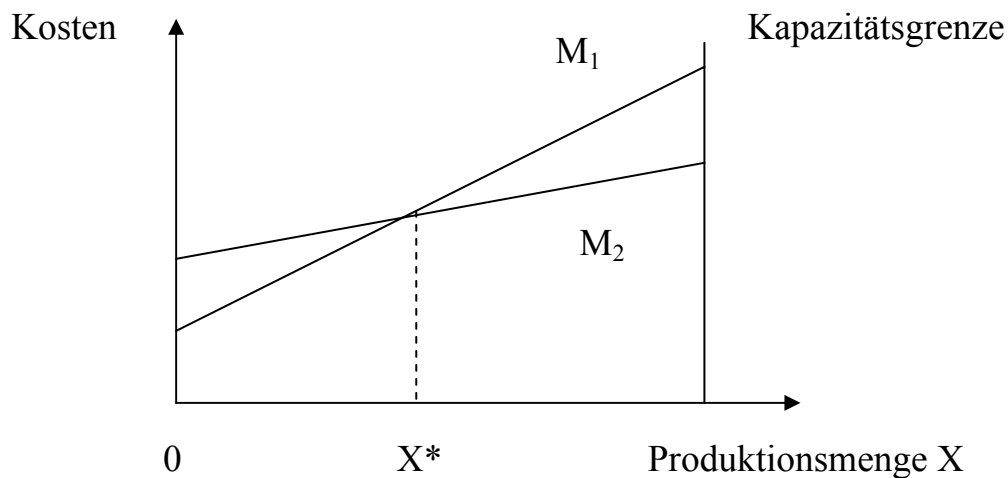
$$\text{Interner Zinssatz} = \text{Sollzins} = \text{Habenzins}$$

Vorteilhaftigkeitsvergleich mehrerer Investitionsobjekte: Die Kostenvergleichsmethode

Knüpft an Kosten, nicht an (Ein- und Aus-)Zahlungsreihen an!

Fixe Kosten: Entstehen unabhängig von der Produktionsmenge

Variable Kosten: Umso höher, je mehr produziert wird



⇒ In Abhängigkeit von der Produktionsmenge können Verfahrensempfehlungen gegeben werden

Kritik:

- Mögliche Veränderungen der Kostenverläufe in den Folgeperioden
- Mögliche Veränderungen der Absatzmengen in den Folgeperioden
- Allgemein: statisches Verfahren, d. h. keine Veränderung der Rahmenbedingungen

Vorteilhaftigkeitsvergleich mehrerer Investitionsobjekte: Die Rentabilitätsrechnung

Berechnung der jährlichen Rentabilität:

$$R = \frac{\text{Jahresgewinn}}{\text{investiertes Kapital}}$$

Alternativenauswahl: Wähle die Investition, die die größte Rentabilitätskennziffer hat!

Kritik:

- Annahme eines gleichbleibenden Jahresgewinns
- Zuordnung des Jahresgewinns zu bestimmten Investitionsobjekten schwierig
- Bei konstantem Investitionsbetrag A_0 entspricht R nur dann dem internen Zinssatz, wenn der Jahresgewinn als ewige Rente angenommen werden kann

Die Bestimmung der wirtschaftlichen Nutzungsdauer und des optimalen Ersatzzeitpunkts I

Die wirtschaftliche Nutzungsdauer ist noch nicht erreicht, wenn es sich lohnt, eine Anlage ein weiteres Jahr ($n+1$) zu nutzen:

- Verkauf nach n Jahren: Restwert R_n wird angelegt
→ am Ende des Jahres $n+1$: $R_n (1+i)$
- Nutzung über $n+1$ Jahre
→ Nettoeinzahlungen c_{n+1} + Restwert R_{n+1}

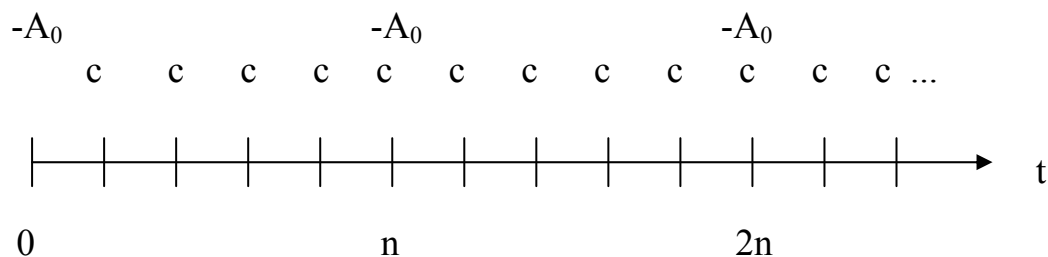
⇒ zeitlicher Grenzgewinn

$$G_{n+1} = c_{n+1} + R_{n+1} - R_n (1+i)$$

$G_{n+1} > 0$: Weiterverwendung in Periode $n+1$

$G_{n+1} < 0$: Liquidation am Ende der Periode n

Investitionskette: Abfolge identischer Anlageinvestitionen mit einer jeweiligen Nutzungsdauer von n Jahren



Die Bestimmung der wirtschaftlichen Nutzungsdauer und des optimalen Ersatzzeitpunkts II

Umrechnung des Kapitalwerts einer Investitionskette in eine ewige Rente (zeitlicher Durchschnittsgewinn)

$$\hat{K} = \frac{K * \text{Kapitalwiedergewinnungsfaktor}}{i}$$

$$\text{mit } K = c \frac{(1+i)^n - 1}{i(1+i)^n} - A_0$$

$$\begin{aligned} K * KWF &= \left[c \frac{(1+i)^n - 1}{i(1+i)^n} - A_0 \right] * KWF \\ &= c - A_0 KWF \\ &= c - \bar{c} \end{aligned}$$

... gleichmäßige jährliche Nettoeinzahlung – wiederkehrende Anschaffungsauszahlungen

Optimaler Ersatzzeitpunkt:

$$G_{n+1} > K * KWF \Rightarrow \text{Weiternutzung sinnvoll}$$

$$G_{n+1} < K * KWF \Rightarrow \text{Start der neuen Investitionskette}$$

(zeitlicher Grenzgewinn vs. zeitlicher Durchschnittsgewinn)

Die Bestimmung der wirtschaftlichen Nutzungsdauer und des optimalen Ersatzzeitpunkts III

Beispiel:

Taxiunternehmer: Weiternutzung des alten Taxis oder Anschaffung eines neuen?

$$c_{n+1} = 25000$$

$$R_n = 20000$$

$$R_{n+1} = 10000$$

$$A_0 = 60000$$

$$ND = 6 \text{ Jahre}$$

$$R = 0$$

$$c_{n+1}^* = 30000$$

$$i = 10 \% = 0,1$$

Zeitlicher Grenzgewinn:

$$G_{n+1} = 25000 + 10000 - 20000 * 1,1 = 13000$$

Zeitlicher Durchschnittsgewinn:

$$K * KWF = 30000 - 60000 * 0,2296 = 16224$$

=> Es ist sinnvoll, das alte Taxi durch ein neues zu ersetzen.

Zum Problem der Unsicherheit in der Investitionsplanung I

Problem: mangelhafte Schätzbarkeit weiter in der Zukunft liegender Zahlungen

Korrektur der Einflussgrößen durch Risiko- und –abschläge („Sensitivitätsanalyse“):

- Erhöhung des Kalkulationszinssatzes
- Verringerung der jährlichen Nettoeinzahlungen
- Verringerung der Anzahl der Nutzungsjahre

Dem Investitionsobjekt inhärentes Risiko versus Risiko durch wirtschaftliche Rahmenbedingungen.

Beispiel: Unsichere konjunkturelle Entwicklung

Gegeben: Wahrscheinlichkeitsverteilung der Horizontwerte

	Eintrittswahrscheinlichkeit		
	$w_1=0,2$	$w_2=0,6$	$w_3=0,2$
I_1	400	500	600
I_2	0	500	1000

Erwartungswert-Kriterium (μ -Kriterium):

$$\mu_1 = 400 * 0,2 + 500 * 0,6 + 600 * 0,2 = 500$$

$$\mu_2 = 0 * 0,2 + 500 * 0,6 + 1000 * 0,2 = 500$$

Beide Investitionsobjekte gleich vorteilhaft.

Zum Problem der Unsicherheit in der Investitionsplanung II

Erwartungswert/Streuungs-Kriterium (μ σ -Kriterium):

$$\sigma_1^2 = (400-500)^2 \cdot 0,2 + (500-500)^2 \cdot 0,6 + (600-500)^2 \cdot 0,2$$

$$= 4000 \text{ (Varianz)}$$

$$\sigma_1 = 63 \text{ (Standardabweichung)}$$

$$\sigma_2^2 = (0-500)^2 \cdot 0,2 + (500-500)^2 \cdot 0,6 + (1000-500)^2 \cdot 0,2$$

$$= 100000 \text{ (Varianz)}$$

$$\sigma_2 = 316 \text{ (Standardabweichung)}$$

Risikoneutraler Investor: Indifferenz zwischen I_1 und I_2

Risikoscheuer Investor: Vorzug für I_1

Risikofreudiger Investor: Vorzug für I_2

Veranschaulichung durch Indifferenzkurven ($N_1 < N_2 < N_3$):

