

## Практикум

Выбор поставщика - одна из важнейших задач фирмы. На выбор поставщика существенное влияние оказывают результаты работы по уже заключенным договорам, на основании выполнения которых осуществляется расчет рейтинга поставщика. Следовательно, система контроля исполнения договоров поставки должна позволять накапливать информацию, необходимую для такого расчета. Перед расчетом рейтинга следует определить, на основании каких критериев будет приниматься решение о предпочтительности того или иного поставщика. Как правило, в качестве таких критериев используются цена, качество поставляемых товаров и надежность поставки. Однако этот перечень может быть и больше, в частности, в нашем примере используется 6 критериев.

Следующим этапом решения задачи выбора поставщика является оценка поставщиков по намеченным критериям. При этом вес того или иного критерия в общей их совокупности определяется экспертным путем. Приведем пример расчета рейтинга условных поставщиков (табл.1). Допустим, что в течение определенного периода фирма получала от трех поставщиков один и тот же товар. Допустим также, что принято решение в будущем ограничиться услугами одного поставщика. Которому из трех следует отдать предпочтение? Ответ на этот вопрос можно получить следующим образом. Сначала необходимо оценить каждого из поставщиков по каждому из выбранных критериев, а затем умножить вес критерия на оценку. Вес критерия и оценка в данном случае определяются экспертным путем.

1

### *Пример расчета рейтинга поставщика*

Критерий выбора поставщика	Вес кри- те- рия  N1	Оценка критерия по десятибалльной шкале			Произведение веса критерия на оценку		
		постав- щик N2	постав- щик N3	постав- щик N3	постав- щик N1	постав- щик N2	постав- щик N3
Надежность поставки	0,30	7	5	9	2,1	1,5	2,7
Цена	0,25	6	2	3	1,5	0,5	0,75
Качество товара	0,15	8	6	8	1,2	0,9	1,2
Условия платежа	0,15	4	7	2	0,6	1,05	0,3
Возможность вне-	0,10	7	7	2	0,7	0,7	0,2

плановых поставок

Финансовое со-	0,05	4	3	7	0.2	0,15	0,35
----------------	------	---	---	---	-----	------	------

стояние постав  
щика

итого	1,00	-	-	-	6,3	4,8	5,5
-------	------	---	---	---	-----	-----	-----

Рейтинг определяется суммированием произведений веса критерия на его оценку для данного поставщика. Рассчитывая рейтинг разных поставщиков и сравнивая полученные результаты, определяют наилучшего партнера. Расчет, проведенный в табл. 1, показывает, что таким партнером является поставщик N 1 и именно с ним следует пролонгировать (продлить срок действия) договор.

В нашем примере более высокий рейтинг поставщика N1 свидетельствовал о его предпочтительности.

## Задание для самостоятельной работы

### Задача 1

В таблице приведена информация об объемах поставки товаров от двух поставщиков, а также ценах на поставляемую ими продукцию. На основании данных проведите оценку поставщиков по критерию "цена". Какому из поставщиков по критерию "цена" следует отдать предпочтение?

	Объем поставки, ед/мес.	Цена за единицу, евро
<b>Поставщик 1</b>		
Март, товар А	8000	12,5
Март, товар В	4000	8
Апрель, товар А	7500	14
Апрель, товар В	4300	7,2
<b>Поставщик 2</b>		
Март, товар А	7500	11
Март, товар В	5000	7,5

Апрель, товар А	8500	13,2
Апрель, товар В	4000	8,25

### Задача 2

В таблице приведена информация о нарушениях сроков поставок товаров (опозданиях). На основании данных проведите оценку поставщиков по критерию "надежность". Какому из поставщиков по критерию "надежность" следует отдать предпочтение?

	<b>Количество поставок, ед.</b>	<b>Всего опозданий, дней</b>
--	-------------------------------------	----------------------------------

#### Поставщик 1

Март	10	41
Апрель	5	17

#### Поставщик 2

Март	8	40
Апрель	9	17

### Задача 3

В таблице приведена информация о количестве товаров ненадлежащего качества, обнаруженного в поставленных партиях. На основании имеющихся данных проведите оценку поставщиков по критерию "Качество". Какому из поставщиков по критерию "Качество" следует отдать предпочтение?

	<b>Объем поставки, ед/мес</b>	<b>Количество товара ненадлежащего качества, ед/мес</b>
<b>Поставщик 1</b>		
Март	12000	120
Апрель	6000	140
<b>Поставщик 2</b>		
Март	15000	100
Апрель	7200	95