Liceul "Ștefan Procopiu" Vaslui

Aprobat în ședința Consiliului Profesoral Data: Avizat C.A. din

Director prof. Gina Cucoş

PLANUL MANAGERIAL ANUAL

ANUL ŞCOLAR 2020-2021



CUPRINS

1.I	ntroducere	3
2.	Fundamentare	4
	2.1. Analiza nevoilor educaționale în context politic, economic, social, tehnologic, ecologic și legislativ (analiza PESTE(L))	4
	2.2. Analiza mediului intern și extern (analiza SWOT)	7
	2.3. Misiunea școlii	17
	2.4. Viziunea școlii	17
3.	Țintele și obiectivele strategice ale școlii	18
4.	Planul operațional pentru anul școlar în curs.	23

- Anexa 1. Calendarul activităților educative pentru anul școlar 2020-2021
- Anexa 2. Strategia de implementare și evaluare a proiectelor/programelor comunitare în anul școlar 2020-2021
- Anexa 3. Strategia de diseminare și exploatare a proiectelor/programelor comunitare în anul școlar 2020-2021

1. Introducere

Planul Managerial pentru anul școlar 2020-2021 este elaborat pornind de la faptul că educația și formarea au un rol fundamental în realizarea obiectivelor Strategiei Europa 2020 privind o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, în special prin înzestrarea cetățenilor cu competențele și aptitudinile de care economia și societatea europeană au nevoie pentru a rămâne competitive și inovatoare, dar și prin contribuția lor la promovarea coeziunii și incluziunii sociale.

Sistemele de educație și formare din Europa trebuie să ofere combinația potrivită de competențe și aptitudini, să asigure un număr suficient de absolvenți din domeniile științei, matematicii și ingineriei, să înzestreze oamenii cu competențele de bază, motivația și capacitatea de a învăța, să încurajeze dezvoltarea de aptitudini transversale, inclusiv cele care permit utilizarea tehnologiilor moderne digitale, să promoveze dezvoltarea durabilă și cetățenia activă și să încurajeze creativitatea, inovarea si spiritul antreprenorial.

Prezentul Plan managerial:

- este elaborat pentru asigurarea calității în educație și în concordanță cu noile cerințe ale descentralizării învățământului preuniversitar românesc, punânduse accentul pe reducerea absenteismului și utilizarea evaluării cu scopul orientării și optimizării învățării;
- ♣ a fost conceput din punctul de vedere al asigurării calității în procesul instructiv-educativ şi în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului preuniversitar românesc în spațiul învățământului european;
- ♣ este în acord cu viziunea și misiunea școlii, cu cerințele Legii privind asigurarea calității în educație, cu Recomandarea Parlamentului European si al Consiliului Uniunii European privind competențele-cheie din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții și are ca deziderat atingerea idealului educațional, legiferat în Legea Educației Naționale ("dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, personalității umane și în asumarea unei scale de valori necesare pentru construcția unei economii și societăți a cunoașterii");

Planul managerialse bazează pe:

- ♣ analiza activității desfășurate pe parcursul anului școlar 2019 2020 și a rezultatelor obținute;
- # planificările strategice la nivel național și județean;
- ♣ aplicarea sistemului de evaluare a elevilor cu respectarea indicatorilor de performanță;
- ♣ legislația în vigoare (vezi 2.1.6.);
- ⁴ urmărește de asemenea, rezolvarea acelor probleme interne care au fost propuse în planul de îmbunătățire din Raportul de autoevaluare, pe anul școlar 2020–2021, elaborat de Comisia pentru Evaluare și Asigurare a Calității din cadrul Liceului "Ștefan Procopiu", Vaslui.

În anul școlar 2020-2021 echipa managerială a LSP:

- ♣ optează ferm pentru responsabilitate în aplicarea Ordinului 5487/1494/2020pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2 și a Ghidului pentru începerea cursurilor în anul școlar 2020-2021. Propuneri de scenarii pentru învățământul liceal și profesional.
- iși exprimă angajamentul pentru implementarea performantă și îmbunătățirea continuă a sistemului de management cu scopul de a obține rezultate care să răspundă și să depășească nevoile beneficiarilor noștri (elevi, părinți, comunitatea locală, autoritatea locală, agenți economici).
- urmărește asigurarea egalității de șanse în educația elevilor proveniți din medii defavorizate și creșterea șanselor de reușită a elevilor în plan personal, social și profesional;
- **♣** consolidarea culturii organizaționale:
- ≠ consolidarea dimensiunii europene în educație prn valorificarea rezultatelor tangibile și intangibile ale projectelor europene implementate.

2. Fundamentare

2.1. Analiza nevoilor educaționale în context politic, economic, social, tehnologic, ecologic și legislativ (analiza PESTE(L))

Activitatea oricărei entități economico-sociale este influențată într-o mare măsură de factorii politici, economici, sociali, tehnologici și ecologici, care se manifestă din mediul în care aceasta își desfășoară activitatea. Performanța instituțională este stimulată sau atenuată semnificativ de conjunctura politică și legislativă, de evoluția economică la nivel local, regional, național și internațional, de progresul social intern și de integrarea în structurile și economice și culturale ale Uniunii Europene. Cuceririle tehnologice, invențiile și inovațiile în domeniul industrial, precum și necesitatea de a păstra un mediu natural ecologic pot contribui la eficientizarea procesului instructiv educativ și la asigurarea finalităților educaționale. De aceea este necesară o radiografie exigentă a mediului în care își desfășoară activitatea instituția de învățământ, pentru a identifica oportunitățile pe care trebuie să le valorifice proiectul de dezvoltare instituțională în scopul maximizării rezultatelor. Analiza PESTE(L) a permis identificarea următoarelor influențe în activitatea Liceului "Ștefan Procopiu" Vaslui:

2.1.1. Contextul politic

- cadrul legislativ specific învățământului preconizează descentralizarea și autonomia sistemului de învățământ Planul strategic al Ministerului Educației și Cercetării Științifice cu prioritățile: descentralizare, asigurarea calității, resurse umane, învățarea continuă, ofertă educațională flexibilă, accesibilitate la educație, diversitate culturală, standarde europene;
- apropierea școlii de comunitate prin adoptarea unor decizii politice favorabile în administrație și finanțare și existența unor strategii de dezvoltare care valorifică potențialul unităților de învățământ Strategia de dezvoltare a județului Vaslui 2007-2013, Strategia de dezvoltare a regiunii NE pentru perioada 2014-2020, PRAI, PLAI, Planul de acțiune al Școlii;
- conceperea învățământului ca prioritate națională prin Planul Național de Dezvoltare 2014-2020;
- deplasarea interesului în management de la control către autoevaluare, evaluare și consiliere;
- liberalizarea unor sectoare, și domenii de activitate, precum și existența unor programe la nivel guvernamental cu impact în activitatea educațională (piața cărții și manualelor, achizițiile de material didactic, programe de formare a personalului);
- existența unor strategii de adaptare a sistemului de învățământ românesc la standardele europene și internaționale;
- cadrul legislativ favorabil atragerii de resurse financiare complementare pentru dezvoltarea infrastructurii învățământului Programe de finanțare a învățământului preuniversitar;
- sporirea resurselor materiale şi informaţionale la dispoziţia unităţilor de învăţământ prin proiecte şi programe finanţate de statul român sau de către
 organismele europene programele de dotare a laboratoarelor şi cabinetelor, dotarea cu echipamente sportive, îmbunătăţirea fondului de carte, SEI (sistem
 educaţional informatizat);
- finanțarea de către stat a programelor de asistență socială pentru elevi Programul guvernamental "Bani de liceu", Programul "Euro 200", acordarea burselor pentru elevii din Republica Moldova și pentru elevii capabili de performanță;
- existența programului ERASMUS+
- cadrul legal favorabil accesului de către unitățile școlare la fonduri structurale.

2.1.2. Contextul economic

- efecte negative provocate de virusul SARS-CoV-2
- procentul din produsul intern brut alocat învățământului este în creştere în perioada următoare;
- cadrul legal favorizează atragerea unor fonduri rambursabile sau nerambursabile de la diverşi agenți economici (donații, sponsorizări) precum și parteneriate pentru finanțarea acțiunilor sistemului de învățământ (stagii de practică, cercetare științifică etc.);
- aprecierea semnificativă şi stabilitatea monedei naționale favorizează prevederile multianuale în bugete, acțiunile şi obiectivele care se pot desfășura pe parcursul mai multor exerciții financiare;
- descentralizarea mecanismelor financiare referitoare la finanțarea învățământului, astfel încât unitățile școlare să poată valorifica superior potențialul financiar, uman și material de care dispun;
- apropierea dintre școală, mediul economic și mediul de afaceri asigură într-o măsură mai mare inserția în viața activă a absolvenților instituției de învățământ (interesul crescut al firmelor pentru angajarea absolvenților);
- orientarea actuală impune translarea interesului unităților școlare spre o cultură a proiectelor;
- creșterea economică din ultimii ani și creșterea prognozată a acesteia pentru perioada următoare sporește interesul investitorilor români și străini și asigură finalitatea educațională pentru profilurile și specializările tehnice;
- migrația forței de muncă în străinătate conduce la o cerere sporită de forță de muncă din partea pieței interne și externe în diverse calificări și profesii;
- şomajul şi sărăcia determină la nivel local, accentuarea tendinței adolescenților spre acte de delicvență, precum şi părăsirea timpurie a școlii.

2.1.3. Contextul social

- fluctuațiile demografice influențează cifrele de școlarizare ale unităților de învățământ;
- oferta educațională (profilurile și specializările în care școlile asigură formarea) este dependentă de modificările pe piața muncii și în sistemul de absorbție profesională;
- așteptările comunității de la școală;
- rolul sindicatelor și a societății civile modifică obiectivele de dezvoltare instituțională;
- cererea crescândă venită din partea comunității pentru educația adulților și pentru programe de învățare pe tot parcursul vieții transformă unitățile de învățământ în furnizori de servicii educaționale.

2.1.4. Contextul tehnologic

- civilizația informațională presupune ca, la intervale relativ scurte de timp, cunoștințele să fie actualizate și impune redimensionarea sistemului de formare profesională a cadrelor didactice;
- răspândirea tehnologiilor moderne de comunicare și de tehnică de calcul (internet, televiziune prin cablu, telefonie mobilă etc.) facilitează transmiterea informațiilor în timp scurt;
- rata ridicată a progresului științific și tehnologic obligă individul să învețe pe tot parcursul vieții, și implică o reactualizare a cunoștințelor profesionale pe fiecare treaptă a carierei;
- generalizarea practicilor educaționale inovatoare (AEL, SEI, învățământ la distanță) conduce la modernizarea actului educațional tradițional;
- apariția școlii virtuale și a spațiilor de învățare virtuală și derularea cursurilor de instruire și formare;

2.1.5. Contextul ecologic

- integrarea în Uniunea Europeană presupune respectarea unor norme precise în protejarea mediului de către unitățile școlare;
- educația ecologică în unitățile de învățământ devine prioritară;
- prin activitatea sa, unitatea școlară trebuie să se implice în rezolvarea problemelor de mediu (modernizarea centralei termice pentru funcționarea nepoluantă, preluarea și valorificarea uleiurilor uzate în cadrul atelierului Autoservice, diminuarea efectelor poluante generate de funcționarea vopsitoriei pentru autovehicule, preluarea și incinerarea resturilor menajere provenite de la cantină, sortarea deșeurilor provenite din activitatea unității de învățământ pe categorii plastic, hârtie, resturi alimentare etc.);
- reabilitarea termică a clădirilor;
- economisirea la maximum a resurselor de energie termică, electrică, apă etc. astfel încât să se protejeze mediul înconjurător.

2.1.6. Contextul legislativ

Din punct de vedere legislativ și organizatoric, învățământul preuniversitar românesc este reglementat prin următoarele documente:

- Legea educației naționale nr. 1/05.01.2011, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I Nr. 18/10.01.2011;
- Legea nr.87/13.04.2006 privind asigurarea calității în educație;
- Legea 35/2007 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ;
- Legea 29/2010 pentru modificarea şi completarea Legii nr. 35/2007;
- Strategia MECT cu privire la reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar, aprobată prin O.M.Ed.C.T. nr. 1409/2007;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar (R.O.F.U.I.P.) aprobat prin Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 5115/15.12.2014, publicat în Monitorul Oficial al României nr. 23 si 23bis / 13.01.2015;
- Ordinul Ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 6143/01.11.2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar;
- Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3597 / 18.06.2014 privind modificarea și completarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, aprobată prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 6143/2011;
- Ordinul Ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 4513 /28.06.2012 privind modificarea anexei 1 a OMECTS 6143/01.11.2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar;
- OMEN 3240/26.03.2014 privind modificarea și completarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, aprobată prin OMECTS nr. 5561/2011;
- OMECTS nr. 5562 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile;
- Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5550/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului național de etică din învățământul preuniversitar;
- Ordin nr.5565/07.10.2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelelor de studii şi documentelelor şcolare gestionate de unitățile din învatamântul preuniversitar;
- Ordin nr. 3136/20.02.2014 privind organizarea, funcționarea, admiterea și calendarul admiterii în invățământul profesional de stat cu durata de 3 ani;
- Ordinul MECTS nr. 4802/31.08.2010, privind organizarea și desfășurarea admiterii în învațământul liceal de stat Anexa I;
- Ordinului ministrului educației naționale nr. 4432/29.08.2014 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat.

- Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 3449/1999 de aprobare a Metodologiei privind regimul disciplinelor opționale;
- Ordinul ministrului educației naționale nr. 3593/18.06.2014 referitor la aprobarea Metodologiei privind elaborarea și aprobarea curriculumului școlar planuri-cadru de învățământ și programe școlare;
- Ordinul Ministrului Educației, Cercetării și Tineretului nr. 4338/2008 privind elaborarea CDL în învățământul profesional și tehnic;
- Ordinul Ministrului Educației, Cercetării și Inovării nr. 3410/16.03.2009 privind aprobarea planurilor-cadru de învățământ pentru clasele IX-XII;
- Ordinul Ministrului Educației, Cercetării și Inovării nr. 3331/25.02.2010 privind aprobarea planurilor de învățământ pentru clasele IX-X;
- Ordinul Ministrului Educației, Cercetării și Inovării nr. 3423/18.03.2009 privind aprobarea planurilor de învățământ pentru clasele XI-XII;
- Ordinul ministrului Educației și Cercetării nr. 3.125/2020 privind structura anului școlar 2020-2021
- Ordin privind măsuri de aplicare și corelare a planurilor de învățământ pentru învățământul profesional, liceal-filiera tehnologică și postliceal cu structura anului scolar 2020-2021 (OMEC 5564/14.09.2020)
- Ordinul 5487/1494/2020pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2
- Ghidul pentru începerea cursurilor în anul școlar 2020-2021. Propuneri de scenarii pentru învățământul liceal și profesional.

Concluziile și interpretările analizei PESTE(L) sunt valorificate în elaborarea direcțiilor de acțiune strategică a Liceului "Ștefan Procopiu" pentru perioada 2020-2021.

2.2. Analiza mediului intern şi extern (analiza SWOT)

	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂŢI	AMENINŢĂRI
RESURSE CURRICULARE	 implicarea întregului colectiv didactic, a comisiilor metodice la elaborarea ofertei educaționale și adaptarea acesteia la nevoile și interesele elevilor; C.D.Ş. permite manifestarea creativității profesorului motivându-l să realizeze un curs original, atractiv și să-și conceapă strategii didactice proprii; disciplinele opționale pentru anul școlar următor (propuse de către școală) pot fi alese de părinți și elevi după ce au studiat oferta prezentată în ședință publică (ședințele pe clase se desfășoară în luna aprilie a fiecărui an șl participă Consiliul profesorilor clasei, diriginți, părinți, elevi); broșura Oferta Educațională a LSP este elaborată în 	 ofertele disciplinare opționale nu sunt proiectate pe o durată de 4 ani (ele sunt propuse pentru 1 an, curs de 1 oră pe săptămână); unele C.D.Ş. nu au suport de curs; cadrele didactice nu se preocupă suficient pentru desfăşurarea pe baze atractive a orelor de curs la disciplinele opționale; lipsa de implicare a cadrelor didactice pentru organizarea activităților recreative. 	 prin curriculum-ul la nivel naţional se asigură "egalitatea şanselor"; şcoala are posibilitatea de a realiza oferte educaţionale şi curriculare personalizate; permite crearea la elevi a competenţei profesionale care echivalează cu capacitatea de a aplica, transfera şi combina cunoştinţe şi deprinderi în spaţii şi medii de muncă diverse; creşterea orelor C.D.Ş. spre finalul liceului facilitează specializarea elevilor într-un anumit domeniu; existenţa cadrului legal care permite atragerea de sponsorizări, contracte cu edituri, cu firme private care să susţină financiar efortul de 	 elevii şi părinții nu sunt informați suficient asupra rolului ofertelor și a disciplinelor opționale în pregătirea proprie și în general le aleg empiric (la recomandarea unor profesori sau a părinților, fără a fi în concordanță cu posibilitățile elevului și chiar nerespectând intere-sul acestuia); în unele cazuri programele disciplinelor opționale nu sunt realizate astfel încât să satisfacă interesul elevilor, să asigure o specializare într-un anumit domeniu, să asigure o continuitate în studiu pentru următorii ani, în fapt să-i fie

- fiecare an până la data de 1 mai, tipărită și distribuită în rețeaua de învățământ gimnazial.
- activități diversificate şi numeroase pentru diseminarea şi valorizarea rezultatelor şi produselor finale realizate în cadrul proiectelor implementate;
- realizarea, în cadrul projectelor europene a unor materiale auxiliare care sunt utilizate în cadrul activităților curriculare și extracurriculare precum ghidurile "Noi suntem egali!" și "Să acționăm împotriva violentei de gen!" realizate în cadrul parteneriatului pentru învățare Grundtvig "Everybody can do it!" (ECDI) implementat în anii 2012-2014, ghidurile "Disciplinarea pozitivă se poate învăța?" și "Instrumente pentru învățarea disicplinării pozitive" realizate în cadrul parteneriatului pentru învățare Grundtvig "Learning Positive Discipline" (LPD) coordonat de liceu între anii 2013-2015, suportul de curs "Repararea defectelor la cutille de viteze automate" realizat în cadrul projectului de mobilităti cu acelasi titlu implementat în anul scolar 2013-2014, ghidurile "Predarea abilitătilor de viață prin literație (Manual de pregătire)", "Gândește literat: Abordări cross-curriculare (Lectii de literație)", "Incursiuni în țările Uniunii Europene" și "Descoperă Uniunea Europeană" realizate în cadrul parteneriatului strategic ERASMUS+ "Skills for life: Literacy" (SLL) coordonat de Liceul "Stefan Procopiu" în perioada 2014-

- procurare a bibliografiei de specialitate, manuale, reviste și publicații.
- Familiarizarea elevilor cu valorile europene și cu competențele cheie stabilite la nivel europen prin intermediul activităților organizate în cadrul proiectelor europene implementate în anul școlar 2019-2020;
 - ♣ parteneriatul de schimb interșcolar "Get in shape for Europe" (GISE) finanțat prin Programul Erasmus+ în parteneriat cu școli din Grecia, Italia, Bulgaria și Polonia. (nr. de referință 2018-1-RO01-KA229-049580 1)

utile în viață;

- sunt promovate puţine discipline opţionale care conectează elevii la viaţa socială (drept, legislaţie, civică, morală, economie, marketing, management, statistică birotică).

1		_		,
	2016, ghidul de practice educaționale			
	realizat în cadrul proiectului de			
	mobilități în domeniul școlar			
	ERASMUS ⁺ "Şcoala şi familia-			
	împreună pentru o educație de calitate"			
	în care Liceul "Ștefan Procopiu" a fost			
	partener în anul școlar 2016-2017;			
	 Integrarea în orele de curs și în 			
	activitățile extracurriculare a			
	strategiilor și a metodelor prezentate			
	în ghidurile realizate în cadrul			
	proiectului de mobilități ERASMUS ⁺			
	pentru educație școlară "O școală			
	prietenoasă" derulat în perioada 1			
	septembrie 2017-31 decembrie 2018			
	(Nr. de referință: 2017-1-RO01-			
	KA101-035810)			
	 Valorificarea rezultatelor obținute ca 			
	urmare a implementării programului			
	educativ "Şcoli-Ambasador ale			
	Parlamentului European" derulat în			
	perioada octombrie 2017-mai 2018 în			
	cadrul activităților parteneriatului de			
	schimb interscolar "Get in shape for			
	Europe" (GISE) finanțat prin			
	Programul Erasmus+ în parteneriat cu			
	școli din Grecia, Italia, Bulgaria și			
	Polonia. (nr. de referință 2018-1-			
	RO01-KA229-049580_1)			
	- implementarea unor proiecte axate pe			
	dezvoltarea în rândul elevilor a			
	competentelor cheie europene, pe			
	promovarea conceptului de învățare			
	permanentă;			
	proiectele derulate au contribuit la			
	dezvoltarea dimensiunii europene în			
	scoală;			
	- gradul de acoperire cu personal	– colectiv numeros format din peste	 descentralizarea instituțiilor de 	 interesul scăzut al părinților
RESURSE	didactic și didactic auxiliar calificat	100 persoane, dificil de organizat și	învățământ și întărirea autonomiei	privind activitatea școlară a
UMANE	este de 100 %;	coordonat;	acestora;	propriilor copii;
UIVIAINE	- majoritatea membrilor colectivului	- rezistenta unui număr mare de	- creșterea autonomiei cadrelor	– colaborarea insuficientă a
	- majornatea memornor corectivului	- rezistenta unui numai mare de	- creșterea autorioriilei caureioi	- colabolarea ilisufficienta a

- didactic manifestă disponibilitate în folosirea metodelor eficiente de predare-învățare;
- relaţiile profesor-elev, sunt în concordanţă cu standardele reformei: "Relaţii de parteneriat", "Colaborare în interesul ambelor părţi (profesorelev)";
- rezultatele unor cadre didactice în ceea ce priveşte: învăţământul de performanţă, stimularea competiţiei, admiterea în învăţământul superior
- interesul cadrelor didactice pentru autoperfecționare (participare la activități metodice, înscrierea și pregătirea pentru susținerea gradelor didactice);
- mobilitate în pregătirea profesională raportată la presiunea reformei, a noilor tehnologii, la schimbările de pe piața muncii;
- efectuarea unor stagii de perfecţionare a cadrelor didactice în străinătate (limbi modeme, geografie, fizică, matematică, informatică, electromecanic-auto, telecomunicaţii, electronică şi automatizări), participarea la simpozioane, dezbateri pe baza studiilor întocmite la şcolile de acelaşi nivel din Franţa, Germania.
 Spania, Ungaria, Anglia, Irlanda;
- preocupări privind evaluarea unitară a activității elevilor și modernizarea tehnicilor de evaluare;
- însuşirea strategiei de dezvoltare a liceului în contextul trecerii de la un învățământ teoretizat excesiv, informativ, la un învățământ orientat spre valori, la o cultură funcțională adaptată fiecărei specializări, la formarea capacităților de a abstractiza,

- cadre didactice la eliminarea unor metode tradiționale de predareînvățare și promovării unor metode interactive, participative care presupun alocarea unui timp mai mare pregătirii lecțiilor;
- schimbarea de mentalitate: de la mentalitatea organizată în jurul așteptării pasive la mentalitatea ce favorizează inițiativa, creativitatea;
- rezistenţă în schimbarea caracterului învăţământului: trecerea de la învăţământul eminamente teoretizat, reproductiv, la un învăţământ care dă cunoştinţe dar şi formează capacităţi şi îndemânări operaţionale;
- interes scăzut din partea cadrelor didactice pentru însuşirea de cunoştinţe privind psihologia şi pedagogia adolescentului;
- implicarea insuficientă a cadrelor didactice în realizarea unui învățământ diversificat care să permită și să stimuleze rute individuale de pregătire a elevilor conform propriilor interese, înclinațiilor și talentului;
- preocupări restrânse în reformarea învățământului actual cu separări disciplinare rigide, care nu permit parcursuri individuale de predare și nu stimulează suficient performanța și competiția;
- implicarea insuficientă a cadrelor didactice în activități extracurriculare, recreative, în consolidarea colectivului clasei dincolo de activitatea școlară;
 nu toti profesorii au cupecținte de
- nu toți profesorii au cunoștințe de aplicare a principalelor repere

- didactice privind realizarea curriculum-ului pe filiere, profite, specializări;
- posibilitatea admiterii în instituții de învățământ superior a elevilor care au obținut premii la olimpiadele naționale fără examen de admitere și cu bursă specială;
- existenţa cadrului legislativ favorabil - Legea Educaţiei Naţionale nr. 1/2011care prevede că învăţământul este "prioritate naţională".
- derularea unor programe europene privind perfecționarea activității cadrelor didactice (Comenius, Socrates, Leonardo II, Phare etc); burse de specializare în străinătare;
- cursuri postuniversitare adresate cadrelor didactice pentru dobândirea celei de-a doua specializări.
- preocupări ale MECTŞ în elaborarea unor programe privind perfecționarea cadrelor didactice, programe de formare continuă care vizează obținerea competenței de nivel superior;
- interesul organizațiilor nonguvernamentale privind stabilirea de contacte culturale, educaționale și lărgirea orizontului cultural al cadrelor didactice, (concreti-zate în schimburi de experiență, înfrățiri cu unități școlare de același nivel din alte țări, transferul de metode și tehnologii).
- Implementarea subproiectului "Paşi spre succes!" (PASS) din cadrul programului ROSE prin cre 200 de elevi proveniţi din grupuri

 curriculum-ul naţional propune programe şcolare încărcate, care în general, vizează multe date, rezultate nesemnificative,

conducând la un învătământ

teoretizat si abstractizat;

părintilor cu scoala;

- lipsa unor "formule" de perfecționare eficiente pentru personalul didactic și didactic auxiliar;
- specializarea strictă a profesorilor în facultăți în dauna specializării pluridisciplinare;
- salarizarea modestă conduce la migrația specialiştilor către alte sectoare economice mai bine remunerate (din acest motiv școala se confruntă cu lipsa profesorilor).
- interesul redus al cadrelor didactice pentru desăvârsirea reformei: implicare insuficientă a CCD, în informarea si perfectionarea personalului didactic (eficientă scăzută datorită lipsei personalului specializat, care să promoveze în școli principiile și opțiunile strategice reformatoare, să preia sugestii, să sesizeze necesităti); materiale didactice si documentaristice scumpe. imposibil de procurat direct de către scoală, sau de către profesor astfel încât este blocat accesul la informație; dotări insuficiente din partea organelor ierarhic superioare cu soft educational specializat.

- de a aborda complet o problemă, de a formula idei și a testa soluții;
- derularea unor programe de pregătire suplimentară a elevilor pentru examenele de finalizare a învățământului preuniversitar (fiecare catedră a organizat ore de pregătire, elaborând ghiduri metodice referitoare la pregătirea examenelor de bacalaureat și de absolvire);
- comisia de activități extracurriculare a elaborat programe pentru activități extrașcolare (excursii de studii cu obiective istorice, turistice, programe de protecție a mediului și monumentelor naturii, activități culturale și de petrecere a timpului liber, competiții sportive, concursuri la nivel județean și interjudețean, programe de asistență socială);
- relaţii constructive între echipa managerială şi personal, între membrii colectivului didactic, între cadrele didactice şi celelalte categorii de personal, între profesori şi elevi, profesori şi părinţi;
- toate cadrele didactice au cunoştinţe minime de utilizare a tehnicii de calcul;
- profesorii folosesc eficient în lecții materialele didactice (casete video, audio, videoproiectorul, naturalizări și simulări pe calculator).
- Circa 50% dintre profesorii școlii au participat la proiectarea și implementarea proiectelor europene dezvoltându-și diverse compentențe, cunoștințe și abilități utile consolidării dimensiunii europene a educației.
- crearea unei echipe de profesori cu competențe dezvoltate în ceea ce privește proiectarea și implementarea

- teoretice ale managementului clasei (planificare, organizare, coordonare, control, evaluare, decizie, intervenție în situație de criză și gestionarea situațiilor de criză educațională etc);
- lucrul în echipă este deficitar la nivelul colectivului didactic dar şi la nivelul colectivelor de elevi (neîndrumate şi neorganizate de cadrele didactice);
- întreţinerea tensiunii artificiale între cadre didactice şi elevi;
- colaborare nesatisfăcătoare între cadrele didactice privind interdisciplinaritatea generalizarea experienței, transferul de cunoștințe, identificarea personalității fiecărui elev;
- cunoașterea si aplicarea deficitară a legislației și documentelor școlare,
- ignorarea priorităților reformei;
- interes redus pentru tehnologiile moderne, pentru cunoașterea și inserarea acestora în activitatea de predare-învăţare.

- dezavantajate, sunt sprijiniți în vederea creșterii șanselor de reușită în plan școlar, profesional, personal prin participarea acestora la activități remediale la disciplinele de bacalaureat, activități de dezvoltare personală, activități de consiliere profesională, activități extrașcolare;
- Implemntarea proiectului "Stagii practice inovatoare pentru elevi–
 SPRINT"

 POSITION (12/6.14/100465)

 POSITION (12/6.14/100465)
- POCU/90/6.13/6.14/108465 proiect de către S.C. Safir SRL și Asociația "Partener-Grupul de inițiativă prin care 103 elevi proveniți din grupuri dezavantajate sunt sprijinți în scopul dezvoltării unor competențe solicitate pe piața muncii în domeniul servicilor relevante pentru economia locală
- implementarea parteneriatul de schimb interșcolar "Get in shape for Europe" (GISE) finanțat prin Programul Erasmus+ în parteneriat cu școli din Grecia, Italia, Bulgaria și Polonia. (nr. de referință 2018-1-RO01-KA229-049580_1)
- implementarea parteneriatul de schimb interșcolar 21st Century Teaching (Acquiring Skills and Expertise Using Mobile Devices and the Future Classroom) finanțat prin Programul Erasmus+ în parteneriat cu școli din Italia, Germania, Spania, Portugalia, Bulgaria. (nr. de referință 2018-1-DE03-KA229-047322 2)

proiectelor europene;	
 asigurarea egalității de şanse în 	
constituirea echipelor pentru	
implementarea proiectelor europene și	
selecția grupurilor țintă;	
 implementarea unor activități și 	
proiecte care au ca obiectiv general,	
dezvoltarea, în rândul elevilor, a	
competențelor cheie stabilite la nivel	
european și a competențelor	
transversale (comunicarea, lucrul în	
echipă, luarea deciziilor, negocierea,	
gândirea critică și creativă etc.)	
– 28 de profesori și-au dezvoltat	
cunştinţele şi competenţele în domenii	
precum educația incluzivă, dezvoltarea	
personală a elevilor, managementul	
clasei, metode active de predare-	
învățare-evaluare datorită participării la	
ceel 5 cursuri de formare continuă din	
cadrul proiectului de mobilități pentru	
educație școlară ERASMUS ⁺ care au	
avut loc în perioada iunie-iulie 2018 în	
Valencia, Praga, Barcelona, Florența,	
Atena.	
 5 profesori și-au îmbunătățit 	
competențele în domeniul relației	
școală-familie în vederea promovării	
unei strategii efective de cooperare și a	
unui parteneriat real între cei doi actori	
educaționali în beneficiul educației	
copiilor prin participarea la cursul de	
formare continuă din cadrul proiectului	
de mobilități în domeniul școlar	
ERASMUS ⁺ "Şcoala şi familia-	
împreună pentru o educație de calitate"	
în care Liceul "Ștefan Procopiu" a fost	
partener;	
 200 de elevi din grupul țintă al 	
subproiectului "Pași spre succes!"	
(PASS) din cadrul programului ROSE,	

	proveniți din grupuri dezavantajate, sunt sprijiniți în vederea creșterii șanselor de reușită în plan școlar, profesional, personal prin participarea acestora la activități remediale la disciplinele de bacalaureat, activități de dezvoltare personală, activități de consiliere profesională, activități extrașcolare; – 103 elevi proveniți din grupuri dezavantajate, incluși în grupul țintă al proiectului "Stagii practice inovatoare pentru elevi– SPRINT" POCU/90/6.13/6.14/108465 – proiect de către S.C. Safir SRL și Asociația "Partener-Grupul de inițiativă pentru dezvoltarea locală Iași" sunt sprijinți în scopul dezvoltării unor competențe solicitate pe piața muncii în domeniul servicilor relevante pentru economia			
RESURSE MATERIALE	 locală spaţiile şcolare afectate procesului didactic asigură funcționarea în două schimburi; amplasarea clădirilor şcolii într-o zonă fără zgomot şi cu poluare redusă; posibilitatea amenajării atelierelor de instruire practică, laboratoarele, cabinetelor, conform cerințelor desfăşurării unui învățământ mobil, la nivelul solicitărilor sociale cu investiții minime; existența centralei proprii pentru încălzire racordată la rețeaua de gaze naturale; dotarea corelată cu structura unității şcolare: laboratoare de informatică, chimie, fizică, electrotehnică, mecanică auto, legislație rutieră, ateliere mecanică auto, electrotehnică, electronică, sudură, confecții, 	 clădirile, instalațiile (electrice, sanitare, termice) au o vechime cuprinsă între 25 și 30 de ani (utilizare intensivă fără a fi efectuate reparații capitale sau chiar reparații curente datorită lipsei surselor financiare și specialiștilor) și randament scăzut; multe din mijloacele fixe și obiectele de inventar sunt amortizate total; laboratoarele, cabinetele și atelierele de instruire practică (în proporție de 80%) sunt dotate cu aparatură veche (peste 12 ani); cabinet medical fără instrumentar suficient și medicamente pentru cazuri de urgență; camerele de locuit din căminul de băieți nu sunt satisfăcătoare din 	 interesul autorităților locale (Primăria Vaslui) pentru alocarea sumelor necesare la capitolul cheltuieli materiale; conștientizarea la nivelul factorilor de decizie a faptului că învățământul este un domeniu prioritar pentru nevoile sociale ale noului mileniu; deschiderea internațională și implicarea în elaborarea de proiecte și programe europene (mobilități - pentru elevi și cadre didactice, perfecționare cadre didactice, transferul de experiență și tehnologii); cadrul legal necesar desfășurării activităților extrabugetare și posibilitatea utilizării acestor resurse pentru dotări; 	 lipsa fondurilor necesare dotării cu materiale didactice moderne (ideal este ca materialul didactic să fie cu un pas înaintea tehnologiilor folosite în diferite sectoare economice); nealocarea sumelor necesare definitivării lucrărilor la obiectivele de investiții (sala de sport - preîncălzire); nealocarea fondurilor pentru reparații capitale, modernizarea clădirilor, asigurată conform normelor, lipsind posibilitățile financiare; șomajul în rândul părinților, veniturile mici, sub nivelul de subzistență influențează activitatea elevilor (imposibilitatea

	telecomunicații; biblioteca școlii dispune de un fond de carte actualizat la necesitățile curicullum-ului (peste 25 mii volume), manuale competitive, sală lectură; condiții acceptabile de cazare pentru elevii din mediul rural: cămin băieți 200 locuri, cămin fete 200 locuri, cantină; Consiliul de Administrație se preocupă pentru atragerea de surse financiare extrabugetare; venituri realizate prin efort propriu care permit autodotarea; prin utilizarea fondurilor extrabugetare s-a realizat și s-a dotat un cabinet al proiectelor europene util profesorilor implicați în proiectarea și implementarea proiectelor europene; prin resurse financiare extrabugetare, liceul are posibilitatea de a asigura necesarul de 20% din finanțarea proiectelor europene ceea ce reprezintă un real sprijin pentru echipele de proiect;	punct de vedere al spațiului; baza materială existentă nu este utilizată eficient, o parte din bunurile existente în dotare sunt distruse de către elevi; atitudinea pasivă a cadrelor didactice și personalului administrativ față de păstrarea și întreținerea patrimoniului; lipsa de implicare în activități de întreținere și igienizare a spațiilor utile; preocupări modeste din partea majorității profesorilor, inginerilor, maiștrilor instructori pentru atragerea de surse financiare externe (sponsorizări și donații); interes scăzut privind autodotarea cu material didactic, repararea și modernizarea celui existent; ambianța, estetica și dotările din unele săli de clasă, cabinete, laboratoare, ateliere, holuri și cămine nu răspund pretențiilor elevilor, părinților și cadrelor didactice.	 implicarea M.E.C.S. în sprijinirea unor programe, campanii la nivel național care permit dotarea cu calculatoare, conectarea la Internet. implementarea subproiectului "Pași spre succes" (PASS) în cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar/Romanian Secondary Education Project—ROSE finanțat de Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare și implementat de către Ministerul Educației Naționale în perioada 2015 – 2022 în valoare de aproape 150 000 euro. 	procurării rechizitelor, manua- lelor, bibliografiei de specialitate) neasigu-rând confortul minim (hrană, îmbrăcăminte, încălţăminte).
DEZVOLTARE ŞI RELAŢII COMUNITARE	 organizarea flexibilă şi funcțională a muncii în unitatea şcolară prin utilizarea eficientă a resurselor umane, materiale, financiare şi de timp; exercitarea unui control eficient cu sprijinul tuturor factorilor responsabili (conform organigramei); existența unui climat pozitiv, preocuparea pentru eliminarea tensiunilor prin stimularea spiritului de echipă; relații constructive, de parteneriat cu Inspectoratul Şcolar, Casa Corpului Didactic, Ministerul Educației şi Cercetării Științifice, Primăria 	 relaţiile interumane la nivelul unităţii şcolare nu asigură întotdeauna un parteneriat optim (relaţiile profesor-elev, relaţiile între diferite categorii de personal, relaţii între reprezentanţii autorităţilor şi echipa managerială); parteneriat insuficient susţinut între şcoală şi agenţii economici care beneficiază de forţa de muncă pregătită în unitatea şcolară; numărul redus de proiecte în care este implicată şcoala, comunitatea locală, unităţi şcolare de acelaşi nivel, instituţii, agenţi economici; 	 cadrul legal favorabil parteneriatului între instituțiile de învățământ, comunitate, agenți economici, organisme non- guvenamentale naționale și internaționale; accesul deschis la informație; creșterea autonomiei și independenței unităților de învățământ; existența unor "pachete" de programe propuse de M.E.C.T.S privind schimbul de experiență, mobilități și plasamente, perfecționare și dobândirea de 	 instabilitatea cadrului legislativ (incomplet și neperformant); recesiunea economică la nivel național și regional; resurse financiare insuficiente alocate de la bugetul național și local; atitudine pasivă la nivelul comunității locale (autorități, agenți economici etc), a părinților, în legătură cu rolul și importanța educației în societatea democratică; programe economice neviabile la nivel național și local pentru

- municipiului Vaslui, Consiliul Județean, Prefectura Județului Vaslui, Centrul Județean de Asistență Psihopeda-gogică, Comitetul local de dezvoltare a parteneriatului social în formarea profesională, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă, agenți economici, părinți, organizații non-guvernamentale;
- contacte şi colaborări cu unități de învățământ de acelaşi nivel din ţară şi din străinătate;
- legături cu instituții de învățământ superior din țară și străinătate pentru asigurarea integrării absolvenților în mediul universitar.
- Integrarea activităților derulate în cadrul proiectelor/programelor comunitare în programul școlii (PDI, planuri manageriale).
- Elaborarea de către comisia de proiecte europene a unei strategii de implementare şi evaluare a proiectelor/programelor comunitare, anexă la planul managerial al liceului;
- Elaborarea de către comisia de proiecte europene a unei strategii de diseminare și exploatare a rezultatelor proiectelor/programelor comunitare, anexă la planul managerial al liceului;
- Continuarea colaborării cu parteneri vechi, alături de care liceul a implementat, de-a lungul timpului, mai multe proiecte precum Carl Benz Schule Technik din Koblenz (12 proiecte finanțate) şi Lawton School din Gijon (6 proiecte finanțate),
 Foreign School language din Pleven, Bulgaria (3 proiecte finanțate)
- Susţinerea, de către echipa managerială, a profesorilor care

- interesul scăzut al comunității de afaceri pentru susținerea financiară a instituțiilor de învățământ;
- resurse financiare simbolice disponibilizate de sectorul privat pentru implicarea în activități extracurriculare;
- lipsa de interes şi responsabilitate pentru elaborarea de proiecte atât din partea elevilor cât şi a cadrelor didactice.
- lipsa unor competențe minimale ale unor cadre didactice privind utilizarea unei limbi străinepremisă indispensabilă a inițierii proiectelor europene;

- competențe lingvistice;
- interesul crescut al Uniunii
 Europene pentru România,
 implicarea acestui organism în
 susținerea financiară a sistemului
 educațional;
- derularea programelor de formare managerială a echipelor aflate la conducerea unităților școlare.
- buna colaborare cu institutiile locale (Primăria Vaslui, CCD Vaslui, CJRAE Vaslui) în organizarea întâlnirilor transnationale, în organizarea de activități pentru popularizarea rezultatelor si produselor finale ale proiectelor europene (precum Simpozionul Judetean "Împărtăseste-ne din experienta ta!", "Împărtăseste-ne din experienta ta privind disciplionarea pozitivă!"), în derularea de proiecte care pun accent pe valorizarea rezultatelor proiectelor europene (precum "Părintii si copii – disciplinarea pozitivă". "Disciplinarea pozitivă se poate învăța?", "Lecturiada Interactivă"):
- numeroase activități organizate de instituțiile locale care constituie oportunități pentru diseminarea și valorizarea rezultatelor și produselor finale ale proiectelor europene;
- buna colaborare cu vechi parteneri europeni;
- relație bună cu inspectorul de proiecte educaționale;

- încurajarea iniţiativei, a principiilor economiei de piată;
- motivaţia materială şi spirituală insuficientă a factorului uman.
- neîncrederea în reuşită a cadrelor didactice în ceea ce priveşte aprobarea proiectelor europene, fapt care le demotivează pentru depunerea unor noi proiecte;
- reticența unor cadre didactice față de noul program ERASMUS, față de noile reguli; implementarea proiectelor europene necesită timp și muncă;

	_	_	
propun, proiectează și implementează			
proiecte eruopene;			
 Diversitatea proiectelor europene 			
implementate de Liceul "Ștefan			
Procopiu" atât în cadrul programului			
ERASMUS (proiecte de mobilități			
pentru dezvoltare profesională VET,			
proiect de mobilitate în domeniul			
educației școlare, parteneriate			
strategice și de schimb școlar) cât și în			
cadrul altor tipuri de finanțare			
europeană (proiect POCU, proiectul			
"Şcoli –Ambasador ale Parlamentului			
European", proiectul "Justice has no			
gender" implementat de Agenția			
Națională pentru Egalitate de Şanse			
între femei și bărbați", proiectul "Pași			
spre succes" în cadrul programului			
ROSE finanțat de Banca Mondială).			
 Prestigiu sporit pentru Liceul "Ștefan 			
Procopiu" Vaslui în comunitatea			
educațională datorită obținerii locului			
2 la competiția "Școală-Ambasador a			
Parlamentului European".			

2.3.MISIUNEA ŞCOLII

"Progresul se face pe seama celor perseverenți" (Academician Ștefan Procopiu)

"Liceul "Ștefan Procopiu" urmărește crearea condițiilor pentru asigurarea egalității de șanse a tinerilor și a unei educații de calitate în scopul facilitării progresului școlar și formării unui absolvent capabil de inserție socială și profesională, adaptabil și flexibil la realitățile contextului național și european.

2.4. VIZIUNEA ȘCOLII

Liceul "Ștefan Procopiu" își propune să asigure:

- egalitatea de șanse (principiu de bază al educației incluzive¹) și susținerea elevilor din medii defavorizate pentru asigurarea progresului și cresterea sanselor de reusită a acestora, diminuarea absenteismului și a abandonului scolar;
- identificarea și dezvoltarea aptitudinilor și potențialului fiecărui elev, adaptarea demersului didactic la particularitățile, nevoile și intereselor elevilor în scopul încurajării progresului școlar;
- formarea și îmbunătățirea competențelor specifice învățării pe tot parcursul vieții necesare pentru dezvoltarea personală și profesională a elevilor, pentru continuarea studiilor universitare sau postliceale, integrarea pe piața muncii, adaptarea la un mediu dinamic și competitiv;
- încurajarea respectului de sine și față de ceilalți în rândul elevilor;
- crearea de oportunități pentru educația formală, non-formală și informală axată pe promovarea culturii naționale și a valorilor europene (toleranță, solidatritate, egalitate, libertate, drepturile omului etc.), dezvoltarea abilităților și competențelor considerate importante pe piața muncii în 2020² (rezolvarea problemelor, gândirea critică, managementul oamenilor, coordonarea cu alții, inteligența emoțională, luarea deciziilor, negocierea, flexibilitatea gândirii), dezvoltarea competențelor cheie stabilite la nivel european;
- consolidarea unei culturi organizaționale care să promoveze valorile, activitățile, tradițiile liceului în rândul elevilor, părinților, profesorilor, comunității locale, naționale, europene;
- implementarea de parteneriate locale, naționale și europene pentru promovarea valorilor europene, pentru asigurarea unei educații de calitate, pentru asigurarea progresului personal, socio și profesional și îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor;
- consolidarea și promovarea imaginii liceului în comunitatea educațională prin implementarea proiectelor europene;

_

¹Educația incluzivă reprezintă o abordare care presupune că toți copiii trebuie să aibă șanse egale de a frecventa aceeași școală și a învăța împreună cu semenii lor indiferent de capacitățile lor intelectuale sau fizice, de apartenența lor culturală, socială, etnică, rasială, religioasă. (*Educație incluzivă*, Chișinău, 2013, p. 7)

²Sursă: "The Future of Jobs Report", studiu realizat de Forumul Economic Mondial (World Economic Forum).

• consolidarea dimeniunii europene a educației oferită de Liceul "Ștefan Procopiu" Vaslui prin proiectarea și implementarea de proiecte europene, prin promovarea competențelor cheie europene, prin utilizarea produselor realizate în cadrul proiectelor europene.

3. TINTELE SI OBIECTIVELE STRATEGICE

Analizând punctele slabe ale mediului intern și amenințările identificate în mediul extern, propunem următoarele ținte strategice:

- T.1. Creșterea șanselor de reușită a elevilor în plan personal, social și profesional.
- T.2. Asigurarea egalității de șanse în educația elevilor din medii defavorizate.
- T.3. Creșterea nivelului de pregătire profesională a resurselor umane pentru asigurarea unei educații de calitate.
- T.4. Consolidarea culturii organizaționale și realizarea unui marketing educațional de calitate.
- T.5. Adaptarea ofertei educaționale la nevoile elevilor și cerințele pieții muncii.
- T.6. Dezvoltarea dimensiunii europene a educației.

avizarea unor programe școlare pentru CDŞ/CDL în acord cu nevoile de formare ale elevilor. Dezvoltarea creativității elevilor, a capacității critice și punerea accentului pe achizițiile culturale și de titularizare. de titularizare. Laboratoarelor și a atelierelor. Achiziționarea de softuri educaționale și echipamente informatice. Asigurarea fondurilor necesare participării elevilor la concursurile fără finanțare MEN înscrise în laboratoarelor și a atelierelor. Încheierea unor protocoale de colaborare cu parteneri din comunitatea locală: biblioteci, muzee, instituții publice, instituții participării elevilor la concursurile fără finanțare MEN înscrise în Derularea de parteneriate cu	ŢINTE		OBIECTIVELE STRATEGICE/OPȚIUNILE STRATEGICE		
dintr-o perspectivă creativă. dintr-o perspectivă creativă. didactic calificat. Diversificarea ofertei de curriculum la decizia școlii, elaborarea și avizarea unor programe școlare pentru CDŞ/CDL în acord cu nevoile de formare ale elevilor. Dezvoltarea creativității elevilor, a capacității critice și punerea accentului pe achizițiile culturale și de cunoștințe tehnologice, didactic calificat. Sprijinirea cadrelor didactice Sprijinirea cadrelor didactice Sprijinirea cadrelor didactice Sprijinirea cadrelor didactice Sprijinirea cadrelor didactice. Admenajarea spațiilor de învățământ, a laboratoarelor și a atelierelor. Achiziționarea de softuri educaționale și echipamente informatice. Asigurarea fondurilor necesare participării elevilor la concursurile fincturii podurilor necesare participarii elevilor necesare participării elevilor la concursurile fincturii podurilor necesare participarii elevilor necesare participării elevilor la concursurile fincturii culturale și didactice. Vaslui în vederea asigurării fondurilor necesare desfășurării în bune condiții a procesului educativ Achiziționarea de softuri educaționale și echipamente informatice. Asigurarea fondurilor necesare participela concursurile fincturii poduratior. Achiziționarea de softuri educaționale și echipamente informatice. Asigurarea fondurilor necesare participela concursurile fincturii fondurilor necesare laboratoarelor și a atelierelor. Încheierea unor protocoale de colaborare cu parteneri din culturale și defavorizate și din spațiul rural. Asigurarea fondurilor necesare participela concursurile fincturilor necesare participarii elevilor la concursurile fără finanțare MEN înscrise în Derularea de parteneriate cu	STRATEGICE				,
străine în vederea integrării în social și condiții de risc. societatea modernă actuală. Valorificarea resurselor intangibile și a experienței profesorilor	şanselor de reuşită elevilor în plan personal, social și	Diversificarea ofertei de curriculum la decizia școlii, elaborarea și avizarea unor programe școlare pentru CDŞ/CDL în acord cu nevoile de formare ale elevilor. Dezvoltarea creativității elevilor, a capacității critice și punerea accentului pe achizițiile culturale și de cunoștințe tehnologice, cunoașterea a cel puțin două limbi străine în vederea integrării în societatea modernă actuală.	didactic calificat. Sprijinirea cadrelor didactice suplinitoare să participe la concursul de titularizare. Asigurarea accesului la educație al elevilor proveniți din medii defavorizate și din spațiul rural. Identificarea elevilor capabili de performanță, a celor cu CES și susținerea elevilor cu dezavantaj social și condiții de risc. Valorificarea resurselor intangibile	bibliotecii și dotarea cu materiale didactice. Amenajarea spațiilor de învățământ, a laboratoarelor și a atelierelor. Achiziționarea de softuri educaționale și echipamente informatice. Asigurarea fondurilor necesare participării elevilor la concursurile	colaborare eficientă cu Primăria Vaslui în vederea asigurării fondurilor necesare desfășurării în bune condiții a procesului educativ. Încheierea unor protocoale de colaborare cu parteneri din comunitatea locală: biblioteci, muzee, instituții publice, instituții media și agenți economici. Derularea de parteneriate cu instituții de învățământ superior în

	pe tot parcursul vieții. Întâlniri periodice de analiză și diagnoză. Integrarea în documentele școlii a activităților derulate în cadrul proiectelor europene Utilizarea în procesul de învățare-predare-învățare și în activitățile extracurriculare a produselor rezultate din activitățile proiectelor europene	participanți la proiecte și programe europene Participarea cadrelor didactice la cursuri de dezvoltare a competențelor digitale		
T.2. Asigurarea egalității de șanse în educația elevilor proveniți din medii defavorizate	Asigurarea accesului egal la educație prin promovarea unor activități de susținere a școlarizării, de integrare și de recuperare pentru toți elevii care optează pentru Liceul "Ștefan Procopiu" Vaslui Realizarea unor programe de educație diferențiată pentru elevii care au acumulat goluri în perioada gimnazială sau a celor care au un ritm lent de învățare Dezvoltarea unor opționale adecvate promovării egalității de șanse	Formarea cadrelor didactice în vederea utilizării metodelor și tehnicilor de lucru diferențiat Formarea cadrelor didactice privind incluziunea elevilor care provin din medii defavorizate Promovarea și susținerea participării depline a fiecărui elev la activitățile derulate în cadrul liceului	Asigurarea resurselor financiare și a altor ajutoare necesare elevilor care provin din medii defavorizate și a prevenirii abandonului școlar Utilizarea bazei materiale a școlii în implicarea elevilor care provin din medii defavorizate	Dezvoltarea parteneriatelor cu structuri implicate în educație Promovarea în cadrul comunității a unor proiecte focalizate pe susținerea elevilor cu dezavantaj social și conduite de risc Consolidarea relației școală - familie-comunitate
T.3. Creșterea nivelului de pregătire profesională a resurselor umane pentru asigurarea unei educații de calitate	Creșterea performanțelor cadrelor didactice prin asigurarea unei oferte de formare de calitate în domeniul didacticii și managementul disciplinei Încurajarea cadrelor didactice în	Creșterea calității resursei umane angajate în școală prin perfecționarea celei existente și atragerea de cadre didactice cu performanțe profesionale	Asigurarea de fonduri financiare pentru programe și activități de perfecționare a pregătirii științifice, psihopedagogice și didactice; Asigurarea de fonduri financiare pentru materiale didactice, media,	Diversificarea relațiilor la nivelul comunității locale și dezvoltarea unor parteneriate/ proiecte educaționale pentru formarea continuă a cadrelor didactice. Susținerea unor relații eficiente cu

	susținerea gradelor didactice în	Încurajarea debuțanților și	softuri educaționale;	preprezentanți ai comunității
	învățământ, implicarea în cercetare,	profesorilor suplinitori să participe		(Primărie, Consiliul local și
	continuarea studiilor și conversie	la concursurile de titularizare	Investiții și accesul la laboratoarele de	județean, ONG-uri) care să asigure
	profesională		informatică din școală, cabinete,	fonduri pentru formarea cadrelor sau
		Acordarea de consiliere cadrelor	ateliere.	a unor servicii de consultanță.
	Pregătirea managerială specializată	didactice în vederea participarii la		
	a personalului didactic ca parte a	programe comunitare și de integrare		
	formării profesionale.	europeană cu sprijinul directorului		
		educativ și al inspectorului de		
	Consilierea responsabililor	specialitate pe programe europene.		
	comisiilor metodice din unitatea de			
	învățamânt privind proiectarea	Creșterea rolului managerului și a		
	activităților de dezvoltare	echipei manageriale în formarea		
	profesională și perfecționarea la	colectivelor de colaboratori, în		
	nivelul catedrelor și comisiilor	promovarea "omului potrivit la		
	metodice.	locul potrivit", în alocarea resurselor		
		umane existente și identificarea		
	Furnizarea de formare prin	posibilităților de optimizare a valorii		
	proiecte/programe județene,	capitalului uman disponibil.		
	naționale, europene, parteneriate			
	strategice și prin participarea			
	cadrelor didactice la mobilități în			
	cadrul Programului ERASMUS+			
T.4. Consolidarea	Asigurarea continuitatii prin	Crearea unei imagini pozitive a LSP	Alocarea de fonduri pentru	Dezvoltarea unor alianțe strategice
culturii	participarea în proiecte și programe	în rândul tuturor categoriilor de	organizarea concursurilor, editarea	între liceul "Stefan Procopiu" si
organizaționale și	cu teme care sunt complementare	public țintă.	revistei scolii, asigurarea continuitatii	companiile private, agențiile de stat
realizarea unui	față de curriculum;		ritualurilor (Balul Bobocilor,	si ONG-uri.
marketing		Colaborarea între cadrele didactice	Festivitatea de premiere, etc)	
educațional de		pentru organizarea și promovarea de		Cresterea importanței Liceului
calitate	Multiplicarea experienței pozitive și	concursuri și alte acțiuni		"Stefan Procopiu" în perspectiva
	a exemplelor de bune practici în	extracurriculare.	Achizitionarea de mijloace tehnice	economică și socio – culturală a
	managementul instituțional.		performante pentru realizarea de	judetului Vaslui și a zonei astfel ca
		Crearea și dezvoltarea unei culturi	materiele promotionale (brosuri,	filierele, profilurile, specializările
		organizaționale care promovează și	pliante)	(oferta curriculară - de școlarizare)
		susține încrederea, creativitea și		să concorde cu nevoile locale de
		inovarea, munca de calitate, spiritul		formare profesională, peste 10 %
		de echipă și colaborarea		_
				Realizarea unor parteneriate cu
	Îmbunătățirea programului de	Cunoașterea și utilizarea constantă a		instituţii/ organizaţii/ mass-media,
	marketing educațional.	elementelor de identitate vizuală		implicate în promovarea imaginii
	,	(promovarea în rândul angajaților și		școlii.

		a elevilor a misiunii, viziunii şi valorilor şcolii).		Crearea imaginii unei
		Identificarea/analizarea/evaluarea percepției, nevoilor, așteptărilor cadrelor didactice referitoare la cultura organizațională și modalitățile de promovare a liceului.		instituții credibile, dinamice și coerente, în condițiile asigurării calității și transparenței în educație, prin promovarea de bune practici la nivelul unității de învățământ și la nivel județean/nationa/europen.
T.5. Adaptarea ofertei educaționale la nevoile elevilor și cerințele pieții muncii	Diversificarea planului de școlarizare și a ofertei curriculare în corelație cu cererile pieței muncii. Dezvoltarea unui CDŞ/ CDL flexibil, care să răspundă așteptărilor elevului și ale celorlați beneficiari ai educației. Adaptarea programelor de învățare la stilurile și nevoile individuale ale elevilor. Derularea de parteneriate cu universitățile și agenții economici, în vederea formării continue/ integrarea la locul de muncă a	Implicarea profesorilor și a elevilor în popularizarea performanțelor/ rezultatelor școlare în rândul elevilor din școala gimnazială și în comunitate. Informarea personalului școlii și a elevilor privind metodologia de realizare a CDŞ/CDL. Extinderea colaborării cu unități de învățământ având același profil la nivel județean, național și european.	Asigurarea echipamentelor didactice necesare desfășurării în bune condiții a cursurilor opționale propuse spre derulare. Asigurarea accesului la informație prin internet și dezvoltarea fondului de carte al bibliotecii. Asigurarea resurselor financiare și materiale necesare realizării documentelor promoționale ale școlii(pliante, afișe, broșuri).	Implicarea părinților, autorităților locale, agenților economici, altor parteneri sociali interesați în formarea profesională inițială și continuă în conceperea și derularea CDŞ/ CDL. Dezvoltarea de parteneriate cu școlile din comunitatea locală pentru promovarea ofertei educaționale a școlii și pentru a adapta oferta curriculară la nevoile comunității. Derularea de activități în parteneriat, cu scopul promovării anumitor cursuri opționale, în sprijinul nevoilor comune.
T.6. Dezvoltarea dimensiunii europene a educației	Asigurarea transferului de experiențe, bune practici, metode și rezultate ale proiectelor europene derulate și a sustenabilității acestora. Promovarea valorilor europene și a competențelor specifice educației permanente/învățării pe tot parcursul vieții în activitățile formale, informale și nonformale. Integrarea în documentele școlii a	Dezvoltarea competențelor profesorilor de proiectare, implementare, diseminare și evaluare a proiectelor ERASMUS ⁺ . Îmbunătățirea cunoștințelor, competențelor și abilităților profesorilor prin participare la proiecte de mobilități și proiecte de cooperare finanțate prin programul ERASMUS ⁺ .	Asigurarea resurselor financiare și materiale necesare desfășurării activității comisiei de proiecte educative și programe. Utilizarea premiului pentru dotarea cabinetului de proiecte europene.	Diseminarea proiectelor europene și a rezultatelor acestora în comunitatea lărgită în vederea creșterii prestigiului școlii. Implementarea de proiecte și activități în parteneriat cu instituții din comunitatea locală, națională și europeană în scopul valorizării rezultatelor obținute în proiectele anterioare.
	activităților derulate în cadrul	Dezvoltarea personală a elevilor		

proiectelor europene	prin implicarea lor în implementarea
	proiectelor europene.
Utilizarea în procesul de învățar	e- Valorificarea resurselor intangibile
predare-învățare și în activitățile	și a experienței profesorilor
extracurriculare a produselor	participanți la proiecte și programe
rezultate din activitățile proiecte	or europene
europene	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI LICEUL "ȘTEFAN PROCOPIU" VASLUI STR. CASTANILOR, NR 3

TELEFON: 0235318122/FAX: 0235318614 Email: lspvaslui@yahoo.com/Web: http://lspvs.ro

Nr.



"Progresul se face pe seama celor perseverenți" Ștefan Procopiu

PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL ȘCOLAR 2020-2021

Nr.	Acțiuni	Responsabili		Resurse		Indicatori de	Ţ	H.
Crt.			Materiale	Umane	Temporale	evauare periodică	Sem.I	Sem.II
	DOMENIUL FUNC	ȚIONAL: DEZVOL	TAREA RESU	URSELOR CU	RRICULAF	RE		
1.	Cunoașterea și aprofundarea Curricumului Național cu modificările apărute, a Curricumului Local și a Curricumului la Decizia Școlii (C.D.Ş.).	Comisia pentru curriculum Echipa managerială	Plan cadru	Cadrele didactice	Permanent	Standarde curriculare	X	X
2.	Întocmirea planificărilor calendaristice și stabilirea strategiilor didactice prin aplicarea unitară a planurilor de învățământ și a programelor școlare revizuite, prin valorificarea ghidurilor "Repere metodologice pentru consolidarea achizițiilor anului școlar 2019-2020" elaborate de Centrul Național de Politici și Evaluare în Educație" (https://educatiacontinua.edu.ro/)	Comisia pentru curriculum Echipa managerială	Manuale Reviste Sinteze tematice Programe școlare	Cadrele didactice	05.10.2020 19.022021	Competențe specifice disciplinelor	X	X
3.	Respectarea planurilor de învățământ, asigurarea echilibrului dintre curriculum-ul nucleu și curriculum-ul local, descentralizarea și flexibilizarea deciziilor curriculare.	Comisia pentru curriculum Echipa managerială	Plan cadru	Cadrele didactice	Permanent	Standarde curriculare	X	X
4.	Stabilirea Curriculum-ului la Decizia Școlii pe baza analizei opțiunilor elevilor și părinților cu	Comisia pentru		Responsabilii				

	accent pe abordarea interdisciplinară a unor capitole și aprofundarea disciplinelor care constituie probe ale examenului de bacalaureat.	curriculum Echipa managerială	Plan cadru PO.CCM.03	comisiilor metodice	12. 2020	Competențe specifice C.D.Ş.	X	-
5.	Proiectarea programei și a unităților de învățare C.D.Ş., elaborarea cursurilor suport C.D.Ş. pentru anul școlar 2021-2022 având în vedere aspecte legate de interdisciplinaritate, aplicabilitate, pe dezvoltarea competențelor cheie stabilite de Parlamentul European și Consiliul Uniunii Europene în scopul facilitării tranziției elevilor spre piața muncii, promovarea conceptului de educație permanentă, valorificarea produselor finale ale proiectelor europene implementate de liceul nostru.	Comisia pentru curriculum Echipa managerială	Materiale bibliografice de specialitate	Cadrele didactice	05.2021	Standarde curriculare	-	X
6.	Selectarea manualelor alternative (avizate de MECTŞ) care permit abordări didactice diferite în funcție de elevi și de mediul de lucru pentru anul școlar 2021-2022.	Responsabilii comisiilor metodice	Oferta de manuale alternative	Bibliotecara Cadrele didactice	05.2021	Nr. de manuale pe clase, respectiv discipline.	-	X
7.	Urmărirea nivelului de atingere a standardelor de calitate educaționale de către elevi la fiecare disciplină de învățământ și a formelor de evaluare utilizate.	Comisia pentru Evaluare și Asigurare a Calității	Plan cadru	Responsabilii comisiilor metodice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Standarde curriculare	X	X
8.	Implicarea întregului colectiv didactic în elaborarea ofertei extracurriculare în acord cu interesele elevilor, ale agenților economici și ale comunității.	Echipa managerială Comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Cărți, reviste	Cadrele didactice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nr. ore /săpt. dedicate activității extracurriculare	X	X
9.	Îmbunătățirea competențelor digitale ale profesorilor prin participarea la cursuri de formare continuă, webinarii, seminarii, studiu individual etc. în scopul asigurării unei educații online de calitate în contextul pandemiei COVID	Echipa managerială Catedra de informatică	Laborator multimedia	Responsabilii comisiilor metodice Inginer de sistem Laborant	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Funcționalitatea laboratorului multimedia	X	X
10.	Realizarea educației economice și antreprenoriale prin valorificarea la maxim a orientărilor privind educația antreprenorială conținute în programele școlare de economie, psihologie, cultură civică, discipline tehnice, organizarea de activități extracurriculare și încheierea de parteneriate.	Echipa managerială Catedra de științe socio-umane	Materiale bibliografice de specialitate	Membrii catedrei de științe socio- umane	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nivelul de atingere a standardelor curriculare	X	X
11.	Împlicarea elevilor în desfășurarea unor programe de educație antreprenorială în sistem parteneriat și	Comisia pentru proiecte și programe	Materiale	Membrii comisiilor de	Pe parcursul	Competențe specifice	X	X

	competiție.	educative școlare și extrașcolare	bibliografice de specialitate	implementare a proiectelor	anului școlar 2020-2021	disciplinelor		
12.	Realizarea de proiecte pe teme educaționale sau de formare profesională de către profesorii din fiecare comisie metodică în vederea obținerii de fonduri.	Responsabilii comisiilor metodice	https://actionwe b. fsero mania.ro	Cadre didactice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Număr proiecte realizate	X	X
13.	Realizarea educației în spiritul comunicării interculturale prin dobândirea de competențe de comunicare în limbi de circulație internațională (clasele de liceu pot opta pentru studiul a două limbi străine, indiferent de profil).	Responsabil catedra de limbi moderne	Materiale bibliografice de specialitate	Membrii catedrei de limbi străine	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Competențe de comunicare în limbi străine	X	X
14.	Elaborarea unui program unitar al activităților educative și extracurriculare care va fi analizat în cadrul Consiliului Profesoral, Consiliului Reprezentativ al Elevilor și Părinților. Integrarea activităților implementate în cadrul proiectelor europene	Director educativ Responsabil comisia diriginților	Rapoarte activitate	Comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	05.10.2020	Implicarea elevilor	X	X
15.	Structurarea, elaborarea și derularea programului "Să știi mai multe, sa fii mai bun!" la nivel de clasă și la nivel de școală ținând cont de interesele și propunerile elevilor, ale părinților, comunității locale, de valorificarea rezultatelor și produselor finale ale proiectelor europene, de dezvoltarea competențelor cheie europene, de promovarea conceptului de de învățare permanentă.	Director educativ Comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Propuneri ale elevilor, pãrinților, cadrelor didactice	Diriginții Cadrele didactice	05.2021	Programul activităților	-	X
16.	Realizarea de fiecare profesor diriginte a Planificării calendaristice anuale, completarea fișelor psihopedagogice	Director educativ Responsabil comisia diriginților	O.M.E.C.I. nr. 5132 din 10.09.2009	Diriginții	05.10.2020	Documente de proiectare a activității	X	X
17.	Planificarea activităților extrașcolare -pe care dirigintii urmaresc să le realizeze pentru fiecare semestru; un program al activităților pe care le va realiza împreună cu profesorul psiholog din cadrul cabinetului de asistență psihopedagogică. Fiecare diriginte va colabora cu profesorii psihologi din cadrul Cabinetului de asistență psihopedagogică din școală, cu familiile elevilor problemă, cu alte organisme specializate (Centrul de Sănătate Mintală - adulți și copii,	Comisia pentru sănătate, igienă și curățenie Profesori psihologi în cadrul Cabinetului de Asistență Psihopedagogică	Bibliotecă Cabinet medical	Responsabilii comisiilor metodice ale diriginților	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Raport de activitate în C.A.	X	X

18.	DGASPC Vaslui, CPECA Vaslui, DSP Vaslui) și va respecta Planul Personalizat de comunicare cu familia. Realizarea strategiei naționale de dezvoltare a Educației fizice și sportului și a programului național "Mișcarea pentru sănătate", prin atragerea elevilor și cadrelor didactice spre activități sportive în timpul liber, sala de sport fiind pusă gratuit la dispoziția profesorilor și elevilor școlii	Director educativ	Baza sportivă a școlii	Membrii catedrei de educație fizică	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Rezultate competiții sportive	X	X
19.	Organizarea și desfășurarea ediției a IX-a a Simpozionului Național de Robotică (Robotech) – activitate de sustenabilitate a parteneriatului multilateral COMENIUS "ROCKEY" implementat în perioada 2008-2010	Echipa managerială Catedra de Electro. si de Mecanică	Kit roboți Calculator Laboratoare	Catedra de Electrotehnică si de Mecanică	Pe parcurusl anului şcolar 2020-2021	Rezultatele obținute	-	X
20.	Familiarizarea elevilor cu valorile europene și cu competențele cheie stabilite la nivel europen prin intermediul activităților organizate în cadrul proiectelor europene implementate în anul școlar 2020-2021: ♣ parteneriatul de schimb interșcolar "Get in shape for Europe" (GISE) finanțat prin Programul Erasmus+ în parteneriat cu școli din Grecia, Italia, Bulgaria și Polonia. (nr. de referință 2018-1-RO01-KA229-049580_1) ♣ parteneriatul de schimb interșcolar 21st Century Teaching (Acquiring Skills and Expertise Using Mobile Devices and the Future Classroom) finanțat prin Programul Erasmus+ în parteneriat cu școli din Italia, Germania, Spania, Portugalia, Bulgaria. (nr. de referință 2018-1-DE03-KA229-047322_2)	Responsabilii proiectelor	Materiale didactice, pliante, postere, fișe de lucru etc.	Membrii din echipele de proiect	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nr. de activități organizate Nr. de eelvi participanți Aplicarea de chestionare pentru evaluarea impactului asupra elevilor din grupurile țintă	X	X
21.	Sprijinirea elevilor care provin din grupuri dezavantajate și asigurarea egalității de șanse pentru acești elevi prin includerea lor în grupurile țintă ale următoarelor proiecte: "Stagii practice inovatoare pentru elevi – SPRINT" POCU/90/6.13/6.14/108465 –	Responsabilii	Materiale didactice, pliante,	Membrii din echipele de	Pe parcursul	Aplicarea de chestionare pentru		

	proiect implementat de către S.C. Safir SRL și Asociația "Partener-Grupul de inițiativă pentru dezvoltarea locală Iași". Liceul "Ștefan Procopiu" este partener asigurând grupul țintă al proiectului. Perioada de derulare: 13 Iulie 2018 - 12 Iulie 2020 "Pași spre succes" (PASS) în cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar/Romanian Secondary Education Project–ROSE finanțat de Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare și implementat de către Ministerul Educației Naționale în perioada 2015-2022.	proiectelor	postere, fișe de lucru, consumabile, table magnetice, imprimantă achiziționate prin proiectul ROSE etc.	proiect	anului școlar 2020-2021	evaluarea impactului asupra elevilor din grupurile țintă Analiza portofoliilor elevilor	X	X
22.	Elaborarea strategiei de diseminare și exploatare a rezultatelor și produselor realizate în cadrul proiectelor europene pentru anul școlar 2020-2021– Anexa 3 la acest Plan Managerial	Comisia de proiecte europene	Produsele finale realizate în cadrul proiectelor europene	Membrii comisiei de proiecte europene Membrii echipelor de proiect	15.10.2020	Strategia de diseminare și exploatare	X	
23.	Elaborarea strategiei de implementare și evaluare a proiectelor europene pentru anul școlar 2020-2021– Anexa 2 la acest Plan Managerial	Comisia de proiecte europene	Instrumente de evaluare	Membrii comisiei de proiecte europene Membrii echipelor de proiect	15.10.2020	Strategia de evaluare a proiectelor europene	X	
24.	Consolidarea și dezvoltarea dimensiunii europene în școală prin asigurarea sustenabilității activităților/proiectelor/programelor comunitare, implementarea activităților din cadrul proiectelor/programelor europene aflate în derulare, utilizarea produselor realizate în cadrul proiectelor finalizate în cadrul orelor de curs și la activitățile extracurriculare, promovarea valorilor europene, dezvoltarea competențelor cheie europene etc.	Echipa managerială	Produsele finale realizate în cadrul proiectelor/progr amelor europene	Responsabilii proiectelor europene Comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Pe parcursul anului școlar 2020- 2021	Produse finale realizate în cadrul proiectelor europene	X	X
25.	Organizarea de activități educative școlare și extrașcolare pentru promovarea valorilor europene (interculturalitatea, voluntariat, toleranță, combaterea stereotipurilor și prejudecăților, nediscriminarea, egalitatea de șanse și de gen, diversitatea culturală și lingvistică etc.) prin Ziua Europeană a Limbilor	Director educativ	Diplome, Ghiduri, cărți, reviste	Comisia pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	În conformitat e cu Planul de activități educative	Numărul activităților organizate Dovezi ale activităților realizate	X	X

	Străine, Ziua Mondială a Solidarității, Ziua Mondială a Drepturilor Omului, Ziua Mondială a Muzeelor, Ziua Mondială de acțiune împotriva violenței de gen, Ziua Mondială a Democrației, Ziua Mondială a Poeziei, Ziua Europei, Ziua Francofoniei, Ziua Mondială a Toleranței, Festivalul Național al Șanselor Noastre, Săptămâna Educației Globale, Europa, casa noastră etc. – în conformitate cu Calendarul Activităților Educative pentru anul școlar 2020-2021– Anexa 1 la acest Plan Managerial					(procese verbale, fotografii)		
26.	Utilizarea produselor rezultate din activitățile/proiectele/programele comunitare în procesul de predare-învățare-evaluare.	Coordonatorii de proiecte europene Responsabili comisii metodice	Produsele finale realizate în cadrul proiectelor europene	Cadrele didactice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nr. de clase la care sunt utilizate produsele	X	X
27.	Proiectarea de demersuri didactice și de activități extracurriculare care să contribuie la dobândirea și consolidarea competențelor cheie recomandate de Comisia Europeană, a competențelor și atitudinilor specifice învățării pe tot parcursul vieții	Coordonatorii de proiecte europene Responsabili comisii metodice	Produsele finale realizate în cadrul proiectelor europene Planuri de lecție	Cadrele didactice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nr. de activități Nr. de elevi	X	X
28.	Asigurarea accesului egal la educație prin promovarea unor activități de susținere a școlarizării, de integrare și de recuperare pentru toți elevii care optează pentru Liceul "Ștefan Procopiu" Vaslui	Echipa managerială	Chestionare, fișe de observație	Cadrele didactice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nr. de activități Nr. de elevi	X	X
29.	Proiectarea și implementarea unor programe de educație diferențiată pentru elevii care au acumulat goluri în perioada gimnazială sau a celor care au un ritm lent de învățare, care nu au putut partiicpa la activități online în perioada martie-iunie 2020	Responsabili de comisii metodice Consilierii școlari	Chestionare, fișe de observație, fișe de lucru	Cadrele didactice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nr. de activități Nr. de elevi	X	X
30.	Organizarea evenimentului "Săptămâna Europeană a Competențelor Profesionale" și utilizarea produselor finale realizate în cadrul proiectelor de mobilități în domeniul formării prefesionale VET	Responsabili de proiecte	Machete, ghiduri cu fișe de lucru, roboți, expoziție	Profesorii de discipline tehnice	11.2020	Nr. participanților	X	-
31.	Proiectarea, implementarea și evaluarea de demersuri didacticie și a unor activităților educative școlare și extrașcolare menite să promoveze valorile europene (democrație, demnitatea umană, toleranță, solidaritate, drepturile omului, egalitatea de șanse, egalitatea de gen, libertatea, interculturalitate, combaterea	Echipa managerială Comisia de activități educative Comisia de proiecte europene	Materiale didactice, cărți, ghiduri, produse finale și alte rezultate tangibile realizate în cadrul proiectelor	Cadre didactice, elevi, părinți, reprezentanți ai comunității locale	Pe parcursul anului școlar 2020-2021, în cf. cu calendarul activităților educative	Nr. de activități organizate Nr. de participanți	X	X

	stereotipurilor și prejudecăților, nediscriminare etc.) în scopul consolidării dimensiunii europene a liceului		europene implementate					
32.	Integrarea produselor finale și a altor rezultate tangibile ale proiectelor finalizate în activitatea didactică și extrașcolară a profesorilor pentru a se asigura sustenabilitatea proiectelor și pentru a se consolida diemsniunea europeană a educației oferită de Liceul "Ștefan Procopiu" Vaslui (a se vedea Anexele 2 și 3 de la acest Plan Managerial: Strategia de implementare și evaluare a proiectelor/programelor comunitare pentru anul școlar 2020-2021, Strategia de diseminare și exploatare a proiectelor/programelor comunitare pentru anul școlar 2020-2021)	Responsabilii proiectelor Membrii din echipele de gestiune și echipele de impleemntare Comisia de proiecte europene	Produsele finale și alte rezultate tangibile ale proiectelor europene implementate	Cadre didactice, elevi	Permanent	Nr. de profesori care utilizează produsele finale și alte rezultate tangibile ale proiectelor europene implementate Nr. de clase la care sunt utilizate produsele	X	X

Nr.	Acțiuni	Responsabili	Resurse			Indicatori de	Į.	П
Crt.			Materiale	Umane	Temporale	evauare periodică	Sem.I	Sem
	DOMENIUL FU	NCŢIONAL: DEZ	VOLTAREA I	RESURSELOR	UMANE			
1.	Asigurarea de facilități de ordin social pentru elevii din școală - manuale, alocații, burse - conform H.G. nr. 558/1998, facilitarea achiziționării de calculatoare de către elevii cu posibilități materiale reduse, conform H.G. nr.1294/13.08.2004, programul național de protecție socială "Bani de liceu" conform OMECT nr.4938/01.10.2004 completată prin OMECI nr.5092/ 08.09.2009.	Comisia pentru acordarea alocațiilor, burselor școlare și sprijin social	Metodologii	Diriginții Contabil șef Secretara Cadre didactice	05.10.2020	Starea materială și de sănătate a elevilor	X	_
2.	Realizarea unei oferte educaționale personalizate în concordanță cu nevoile locale și generale de forță de muncă (PLAI, PRAI).	Echipa managerială	Pliante, broşuri	Echipa managerială	03.2021	Grad de acceptare	-	X
3.	Promovarea ofertei educaționale la nivel județean – întâlniri cu elevii din clasa a VIII-a și părinții acestora, prezentarea și popularizarea în mass-media. Promovarea ÎPT în "Săptămâna meseriilor" derulată pe parcursul programului "Să știi mai multe, sa fii mai bun!".	Echipa managerială	Pliante, prezentări PPT, broșură de prezentare a ofertei educaționale	Cadrele didactice	04.2021	Opțiuni elevi (statistică CJAP)	-	X

4.	Organizarea activității de pregătire suplimentară pentru examenele de finalizare a studiilor.	Responsabilii comisiilor metodice	Programe Modele de subiecte	Cadrele didactice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Rezultate examene	X	X
5.	Stabilirea și aplicarea testelor inițiale și valorificarea rezultatelor.	Responsabilii comisiilor metodice	Rechizite	Cadrele didactice	07.10.2020	Rezultate teste	X	-
6.	Simularea Examenului de Bacalaureat în vederea testării cunoștințelor elevilor din clasele terminale și familiarizarea acestora cu metodologia de desfășurare a Examenului de Bacalaureat 2021.	Responsabilii comisiilor metodice	Rechizite	Cadrele didactice	Conform graficului	Rezultate simulare	-	X
7.	Eficientizarea activității de consiliere și orientare profesională a elevilor din clasele terminale care să implice profesorii, elevii, părinții, societatea civilă.	Director educativ Președintele Cons. Reprez. al Părinților	Ofertă universități	Diriginții claselor terminale	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Numărul de elevi admiși la facultate	X	X
8.	Derularea programului de monitorizare, prevenire și reducere a absenteismului elevilor în școală.	Director educativ Responsabili comisii metodice a diriginților	Cataloage	Diriginți	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Numărul de elevi ce abandonează școala	X	X
9.	Efectuarea activităților cu caracter practic atât în laboratoarele-atelier din școală cât și pe bază contractuală în parteneriat cu întreprinderi economice (turism, design vestimentar, mecanică, etc.) în vederea perfecționării deprinderilor practice, a familiarizării cu producția, eventual a angajării absolvenților.	Responsabili comisii metodice tehnice	Aparatură de laborator	Ingineri, maiştri	Cf. graficului de funcționare	Numărul lucrărilor practice, numărul de contracte	X	X
10.	Întocmirea unei baze de date destinată cadrelor didactice, privind activitățile de formare continuă.	Echipa managerială	P0.MAN.16 Oferta CCD	Responsabilii comisiilor metodice	15.10.2020	Baza de date	X	-
11.	Susținerea administrativă a inițiativelor personale ce au ca scop creșterea calității educative (înscriere la masterate, doctorate, studii postuniversitare, etc.).	Echipa managerială	Materiale bibliografice de specialitate	Membrii CA	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Documente aferente	X	X
12.	Formarea continuă a tuturor cadrelor didactice atât la nivelul școlii cât și prin centre specializate: ISJ, CCD, ANFMŞ și alte organisme abilitate MEN în special în ceea ce privește dezvoltarea competențelor digitale	Echipa managerială	Materiale bibliografice de specialitate	Responsabilii comisiilor metodice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Certificate, adeverințe participare	X	X
13.	Participarea cadrelor didactice la activitățile metodico-științifice organizate lunar la	Responsabilii comisiilor	Programul de activități	Cadre didactice	Conform	Prezența la activitățile	X	X

	nivelul școlii, respectiv semestrial, la nivel de municipiu.	metodice	(anual și semestrial P0.MAN.17		graficului stabilit la nivelul fiecărei comisii metodice	metodice		
14.	Elaborarea programului de activități (anual și semestrial) de către comisiile și compartimentele funcționale ce își desfășoară activitatea în școală.	Responsabilii comisiilor și compartimentelor funcționale	P0.MAN.17	Membrii comisiilor și compartimentelor funcționale	07.10.2020	Planuri de activitate	X	-
15.	Stabilirea aspectelor ce vor fi urmărite de echipa managerială și șefii de catedră în cadrul asistențelor vizând calitatea actului didactic.	Echipa managerială	P0.MAN.19	Responsabilii comisiilor metodice	07.10.2020	Fișa de asistență	X	X
16.	Reactualizarea fișei postului pentru cadrele didactice, personalul didactic auxiliar și personalul nedidactic.	Echipa managerială	Legea nr. 1/2011 P0.MAN.29	Responsabilii comisiilor și compartimentelor funcționale	05.10.2020	Evaluarea internă a unității școlare	X	-
17.	Asistarea și îndrumarea profesorilor debutanți pentru folosirea eficientă a mijloacelor de învățământ, utilizarea metodelor interactive de predare și învățare, diversificarea formelor de evaluare, valorificarea potențialului educativ al lecțiilor.	Echipa managerială	Cărți de specialitate	Responsabilii comisiilor metodice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Număr de asitențe efectuate	X	X
18.	Asigurarea necesarului de personal pentru posturile eliberate în timpul anului școlar, vacantarea posturilor și restrângerile de activitate a cadrelor didactice, în conformitate cu metodologia privind mișcarea personalului didactic.	Echipa managerială	Legislația în vigoare	Responsabilii comisiilor metodice	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Număr de norme	X	X
19.	Monitorizarea absolvenților unității școlare pe o perioadă de 1 an după absolvire, urmărirea evoluției și a performanțelor foștilor elevi, atât în instituțiile de învățământ superior cât și în agențiile economice cu care aveau contract.	Echipa managerială		Compartimentul secretariat Diriginții	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Bază de date	X	X
20.	Dezvoltarea competențelor profesorilor în scrierea proiectelor ERASMUS și depunerea de noi proiecte de mobilități și parteneriate europene în anul 2021, ținând cont de: misiunea școlii și țintele strategice din PDI; valorificarea colaborărilor din proiectele	Director educativ Responsabil comisia pentru proiecte și programe europene	Site-ul Agenției Naționale https://www.eras musplus.ro	Comisia pentru proiecte și programe europene	02.2021 03.2021	Proiectele depuse	X	X

	anterioare; nevoile identificate la nivelul școlii corelate cu prioritățile noului program ERASMUS ⁺ ;							
21.	Identificarea elevilor capabili de performanță, a celor cu CES și susținerea elevilor cu dezavantaj social și condiții de risc.	Consilierii școlari	Cărți de specialitate, Planuri de intervenție individualizate	Profesorii diriginți	Permanent	Planuri individualizat e de intervenție, planuri de lecție	X	X
22.	Formarea cadrelor didactice în vederea utilizării metodelor și tehnicilor de lucru diferențiat în vederea asigurării egalității de șanse pentru toți elevii	Responsabil perfecționare	Cărți de specialitate, cursuri	Cadre didactice	Permanent	Nr. de cadre didactice participante la cursuri	X	X
23.	Dezvoltarea personală a elevilor prin implicarea lor în implementarea proiectelor și activităților extracurriculare	Consilier educativ	Produse finale ale proiectelor europene	Cadre didactice	Pe parcursul anului școlar 2020- 2021	Activitățile derulate	X	X
24.	Promovarea egalității de șanse prin asigurarea participării elevilor la activitățile curriculare și extracurriculare fără deosebire de origine etnică, sex, religie, vârstă, dizabilități.	Consilier educativ	Diplome Ghiduri, cărți, reviste, produsele realizate în cadrul proiectelor europene	Profesori diriginți	În conformitate cu Calendarul activităților educative pentru anul școlar 2020- 2021	Numărul activităților organizate	X	X
25.	Dezvoltarea competențelor cheie europene și a competențelor transversale în rândul elevilor prin valorificarea cunoștințelor și competențelor dezvoltate de profesorii beneficiari ai cursurilor de formare continuă în cadrul proiectului de mobilități ERASMUS ⁺ pentru educație școlară "O școală prietenoasă" derulat în perioada 1 septembrie 2017-31 decembrie 2018,(Nr. de referință: 2017-1-RO01-KA101-035810)	Responsabil de proiect	Ghidurile cu practici educaționale "O școală prietenoasă"	Beneficiarii direcți	În cf. cu planurile de sustemabilitat e	Numărul elevilor participanți la lecții și activități extrașcolare	X	X
26.	Dezvoltarea, pentru 150 de elevi din grupul țintă al subproiectului "Pași spre succes!" (PASS) din cadrul programului ROSE, proveniți din grupuri dezavantajate, a cunoștințelor și competențelor necesare creșterii șanselor de reușită în plan școlar,	Responsabil de proiect Echipa managerială	Materiale didactice, fișe de lucru, portofolii, dicționare, culegeri	Profesorii din echipa de implementare	În cf. cu planul de implementare al proiectului	Progresul elevilor prin analiza comparativă a rezultatelor de la testele inițiale și	X	X

	profesional, personal prin participarea acestora la activități remediale la disciplinele de bacalaureat, activități de dezvoltare personală, activități de consiliere profesională, activități extrașcolare;					testele finale		
27.	Asigurarea sustenabilității proiectului "Stagii practice inovatoare pentru elevi– SPRINT" POCU/90/6.13/6.14/108465 – proiect de către S.C. Safir SRL și Asociația "Partener-Grupul de inițiativă pentru dezvoltarea locală Iași", competențelor solicitate pe piața muncii în domeniul servicilor relevante pentru economia locală	Responsabil de proiect la nivelul liceului	Portofoliile elevilor	Profesorii din echipa de implementare	În cf. cu planul de sustenabilitat e al proiectului	Analiza impactului proiectului asupra elevilor din grupul țintă prin aplicarea de chestionare, interviuri de grup	X	X
28.	Susținerea cadrelor didactice în ceea ce privește înscrierea în corpul de evaluatori pentru examenele și concursurile naționale (www.rocnee.ro), pentru constituirea corpului național de experți în managment educațional, pentru obținerea gradației de merit etc.	Echipa managerială	Documentele menționate în metodologii	Profesorii	În cf. Cu metodologiile și ordinile aprobate de MEC	Nr. profesorilor	X	Х

Nr.	Acțiuni	Responsabili	Resurse			Indicatori de	Ţ	П		
Crt.			Materiale	Umane	Temporale	evauare periodică	Sem	Sem.		
	DOMENIUL FUNCȚIONAL: DEZVOLTAREA RESURSELOR FINANCIARE ȘI MATERIALE									
1.	Respectarea normelor privind securitatea muncii, protecția mediului, și P.S.I. Consultarea medicului specialist în medicina muncii pentru identificarea și prevenirea bolilor profesionale.	Comisia pentru P.M. și P.S.I.	Norme P.S.I, pliante	Laboranții, profesorii de profil	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Cunoașterea legislației	X	X		
2.	Asigurarea logisticii și a condițiilor materiale pentru desfășurarea învățământului liceal.	Echipa managerială	Bugetul anual	Administrator financiar Administrator	10.2020	Standarde curriculare	X	-		
3.	Asigurarea securității elevilor și personalului în incinta instituției și pe parcursul deplasării de la domiciliu la școală.	Echipa managerială	PO.ADM .03/04 Contracte	Cadrele didactice Personal nedidactic	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Program serviciu pe școală	X	X		
4.	Optimizarea și extinderea rețelei informatice a instituției și a sistemului de supraveghere în curtea școlii și holurile instituției.	Echipa managerială	Camere video	Inginerul de sistem	10.2020	Planul rețelelor	X	X		

5.	Respectarea normelor privind securitatea muncii, protecția mediului și P.S.I.; consultarea medicului specialist în medicina muncii pentru identificarea și prevenirea bolilor profesionale.	Responsabili comisia SSM și comisia PSI	Norme SSM PSI	Membrii comisia SSM și comisia PSI	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Cunoașterea legislației	X	X
6.	Asigurarea securității alimentare și a sănătății elevilor prin implementarea și respectarea hotărârilor de guvern referitoare la produsele alimentare distribuite în școală și la cantină.	Echipa managerială	Chioșcuri alimentare, Cantina	Administrator Administrator financiar Magazioner Şef structură	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Norme tehnice	X	X
7.	Inspectarea periodică a stării spațiilor școlare, elaborarea și aplicarea planurilor de acțiune imediată pentru remedierea defecțiunilor înregistrate.	Echipa managerială	Procese verbale	Administrator Administrator financiar Diriginți	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Rapoarte de inspecție Planuri de acțiune	X	X
8.	Asigurarea cu surse de finanțare necesare (buget local, buget M.E.C.T.Ş., fonduri structurale).	Echipa managerială		Director	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Surse de finanțare	X	X
9.	Elaborarea proiectului de buget pentru anul 2020.	Echipa managerială		Echipa managerială Administrator financiar	12.2020	Proiect de buget	X	-
10.	Extinderea şi eficientizarea activităților generatoare de venituri proprii: activitatea de producție şi microproducție, prestări de servicii, școala de șoferi, activitatea căminelor și a cantinei, accesarea de programe naționale și internaționale	Echipa managerială	Ateliere Service auto Stație inspecții tehnice Școala de șoferi	Personalul nedidactic Administrator financiar	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Evidențe contabile	X	X
11.	Modernizarea și eficientizarea bazei materiale	Echipa managerială Contabil șef	Proiect de buget	Echipa managerială Administrator financiar Administrator	01.2021	Evidențe contabile	-	X
12.	Efectuarea instructajului periodic cu personalul nedidactic privind conservarea patrimoniului, stabilirea necesarului de material pentru curățenie și întreținere.	Echipa managerială	PO.ADM.5 Necesarul pentru curățenie	Echipa managerială Administrator financiar Administrator	Lunar	Procese verbale	X	X
13.	Asigurarea transparenței în utilizarea fondurilor.	Echipa managerială	Evidențe contabile	Administrator financiar	Semestrial	Rapoarte de activitate prezen tate în CA	X	X

14.	Asigurarea resurselor financiare și a altor ajutoare	Echipa managerială	Fonduri din	Profesori diriginți	Pe parcursul	Nr. elevilor	X	X
	necesare elevilor care provin din medii		veniturile proprii		anului școlar	beneficiari ai unor		
	defavorizate şi prevenirii abandonului şcolar prin		ale școlii		2019-2020	forme de susținere		
	stimularea financiară a elevilor care participă la		sponsorizări			cu fonuri proprii sau		
	concursuri și competiții școlare,		_			provenite din		
						sponsorizări		

Nr.	Acțiuni	Responsabili		Resurse	Indicatori de	T	П	
Crt.			Materiale	Umane	Temporale	evauare periodică	Sem.I	Sem.II
	DOMENIUL FUNC	TIONAL: DEZVO	LTAREA REI	AŢIILOR CO	MUNITAR	E		
1.	Colaborarea cu instituții abilitate în integrarea tinerilor cu agenți economici beneficiari ai forței de muncă, cu firme de consultanța și de exercițiu pentru tineret.	Echipa managerială		Consilier educativ Profesori diriginți	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Standarde educaționale	X	X
2.	Prezentarea ofertei educaționale în unitățile de învățământ din municipiu și județ. Participarea la "Târgul Educațional" organizat de ISJ Vaslui . Promovarea ÎPT în "Săptămâna meseriilor"	Echipa managerială	Oferta educațională a școlii; Pliante, Diplome; Panouri de prezentare	Directori adjuncţi , laborant informatică	04.2021	Documente aferente	-	X
3.	Organizarea/reorganizarea comitetelor de părinți, planificarea ședințelor și lectoratelor cu părinții.	Director educativ		Profesori diriginți	12.10.2020	Proces verbal ședință	X	-
4.	Actualizarea permanentă a paginii de WEB a unității școlare și promovarea proiectelor europene prin crearea unor secțiuni distincte pe site-ul liceului.	Responsabil catedra de informatică		Inginer de sistem	Permanent	Pagina WEB	X	X
5.	Implicarea în activități educative susținute de Comisia Europeană (Europa, casa noastră, Euroscola etc.)	Director educativ	Produsele finale realizate în cadrul proiectelor/progra melor europene	Profesorii liceului	În conformitate cu Calendarul activităților educative pentru anul școlar 2020- 2021	Numărul activităților organizate	X	X
6.	Depunerea de noi proiecte și parteneriate europene la termenele din februarie 2021, respectiv martie 2021 ținând cont de:	Director educativ	Site-ul Agenției Naționale	Comisia pentru proiecte și programe	02.2021	Proiectele depuse	-	X

	 misiunea școlii și țintele strategice din PDI; valorificarea colaborărilor din proiectele anterioare; nevoile identificate la nivelul școlii corelate cu prioritățile noului program ERASMUS⁺; 		https://www.er asmusplus.ro	educative școlare și extrașcolare	03.2021			
7.	Organizarea evenimentului "Zilele Liceului "Ștefan Procopiu".cu participarea reprezentanților din comunitatea locală și județeană, foști elevi. – ediția aVI-a	Echipa managerială	Pliante, postere, prezentări PPT etc	Cadrele didactice, comunitatea locală	01.2021	Nr. de activități organizate, nr. aprticipanților	X	-
8.	Asigurarea sustenabilității proiectului de mobilități ERASMUS ⁺ pentru educație școlară "O școală prietenoasă" derulat în perioada 1 septembrie 2017-31 decembrie 2018,(Nr. de referință: 2017-1-RO01-KA101-035810) prin aplicarea cunoștințelor, competențelor și abilităților de către profesori în cadrul activităților didactice și extradidactice.	Responsabil de proiect	Materiale didactice, pliante, postere, fișe de lucru etc.	Echipa de proiect	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Rezultatele tangibile și intangibile ale proiectului	X	-
9.	Implementarea parteneriatului de schimb interșcolar "Get in shape for Europe" (GISE) finanțat prin Programul Erasmus+ în parteneriat cu școli din Grecia, Italia, Bulgaria și Polonia. (nr. de referință 2018-1-RO01-KA229-049580_1)	Responsabil de proiect	Materiale didactice, pliante, postere, fișe de lucru etc.	Echipa de proiect	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Analiza rezultatelor tangibile și intangibile ale proiectului	X	X
10.	Finalizarea parteneriatului de schimb interșcolar 21st Century Teaching (Acquiring Skills and Expertise Using Mobile Devices and the Future Classroom) finanțat prin Programul Erasmus+ în parteneriat cu școli din Italia, Germania, Spania, Portugalia, Bulgaria. (nr. de referință 2018-1-DE03-KA229-047322_2) și asigurarea sustenabilității activităților	Responsabil de proiect	Materiale didactice, pliante, postere, fișe de lucru etc.	Echipa de proiect	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Analiza rezultatelor tangibile și intangibile ale proiectului	X	X
11.	Implementarea planului de sustenabilitate în cadrul programului educativ "Școli-Ambasador ale Parlamentului European, program implementat de Biroul de Informare al Parlamentului European în România în parteneriat cu Asociația Asistență și Programe pentru Dezvoltare Durabilă – Agenda 21.	Responsabil de proiect	Materiale didactice, pliante, postere, fişe de lucru etc.	Echipa de proiect	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Analiza rezultatelor tangibile și intangibile ale proiectului	X	X

12.	Implementarea proiectului "Paşi spre succes" (PASS), proiect privind Învățământul Secundar/Romanian Secondary Education Project-ROSE finanțat de Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare și implementat de către Ministerul Educației Naționale în perioada 2015 - 2022.	Responsabil de proiect Echipa de management	Materiale didactice, fișe de lucru etc.	Echipa de proiect	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Analiza progresului elevilor din grupul țintă la activitățile emediale la matematică, limba și literatura română, biologie, geografie, logică	X	X
13.	Asigurarea sustenabilității proiectului "Stagii practice inovatoare pentru elevi – SPRINT" POCU/90/6.13/6.14/108465 de către S.C. Safir SRL și Asociația "Partener-Grupul de inițiativă pentru dezvoltarea locală Iași". Perioada de derulare: 13 Iulie 2018 - 12 Iulie 2020	Responsabilul de proiect la nivelul liceului	Portofoliile elevilor	Echipa de proiect	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nr. elevilor participanți la stagiile de practică	X	X
14.	Promovarea în cadrul comunității a unor proiecte focalizate pe susținerea elevilor cu dezavantaj social și conduite de risc și promovarea solidarității.	Comisia de activități extrașcolare Comisia SNAC		Cadre didactice Profesori diriginți	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Nr. de activități desfășurate	X	X
15.	Implementarea strategiei de diseminare și exploatare a rezultatelor și produselor realizate în cadrul proiectelor europene pentru anul școlar 2020-2021- Anexa 3 la acest Plan Managerial	Comisia de proiecte europene	Produsele finale realizate în cadrul proiectelor europene	Membrii comisiei de proiecte europene	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Dovezi ale activităților de diseminare și explotare (procese verbale, articole etc.)	X	X
16.	Aplicarea strategiei de implementare și evaluare a proiectelor europene pentru anul școlar 2020-2021– Anexa 2 la acest Plan Managerial	Comisia de proiecte europene	Instrumente de evaluare	Membrii comisiei de proiecte europene Membrii echipelor de proiect	Pe parcursul anului școlar 2020-2021	Dovezi ale activităților de evaluare (chestionare aplicare, rapoarte de analiză)	X	X

Aprobat în ședința Consiliului Profesoral Data:

> Director Prof. Gina Cucoș