

Raport wersja 1.1

Z analizy kosztowej wykresów Gantta dotyczących projektu CoffeeLab dla etapu 30% postępu w realizacji przedsięwzięcia wynika co następuje:

- Zadania, których stopień wykonania wyprzedza harmonogram:
 - Dział „Zarządzanie projektem”:
 - Zapewnienie możliwości stworzenia odpowiedniej architektury aplikacji (zakończone 2 tygodnie przed terminem)
 - Dział „Projektowanie oprogramowania”:
 - Zaprojektowanie bazy danych dla miniencyklopedii (zakończone 4 tygodnie przed terminem)
- Zadania, których wykonanie jest opóźnione względem harmonogramu:
 - Dział „Zarządzanie projektem”:
 - Delegowanie zasobów do pracy (zadanie opóźnione o 4 tygodnie)
 - Dział „Projektowanie oprogramowania”:
 - Specyfikacja wymagań prototypu (opóźnione o 1 tydzień)
 - Specyfikacja wymagań pełnej aplikacji (opóźnione o 1 tydzień, związane z powyższym zadaniem)
 - Projekt bazy danych do uczenia maszynowego (opóźnione o 1 tydzień)
 - Zaprojektowanie działania asystenta kawy (opóźnione o 2 tygodnie)
- Zadania, w których przekroczono planowany koszt:
 - Dział „Zarządzanie projektem”:
 - Stworzenie karty projektu (przekroczenie kosztów o 7 730zł [139% planowanych])
 - Organizacja stanowisk pracy (przekroczenie kosztów o 1 690zł [133% planowanych])
 - Dział „Projektowanie oprogramowania”:
 - Specyfikacja wymagań funkcjonalnych (przekroczenie kosztów o 283zł [110% planowanych])
 - Specyfikacja wymagań interfejsowych (przekroczenie kosztów o 5 660zł [380% planowanych])
 - Zaprojektowanie miniencyklopedii (przekroczenie kosztów o 5 830zł [304% planowanych])
- Zadania, w których koszt rzeczywisty był niższy od planowanego:
 - Dział „Zarządzanie projektem”:
 - Planowanie pracy (koszty niższe o 5 338zł [37% planowanych])
 - Rekrutacja pracowników (koszty niższe o 19zł [99,6% planowanych])
 - Pozyskiwanie zasobów do pracy (koszty niższe o 11 001zł [35% planowanych])

- Dział „Projektowanie oprogramowania”:
 - Zaprojektowanie systemu oceniania przepisów (koszty niższe o 309zł [84% planowanych])
 - Specyfikacja wymagań bazy danych do uczenia maszynowego (koszty niższe o 150zł [91,6% planowanych])

Na obecnym etapie rozwoju projektu nie rozpoczynano jeszcze zadań z kategorii późniejszych niż „Projektowanie oprogramowania”, dlatego zanotowane odchylenia dotyczą zadań z dwóch początkowych etapów.

Na obecny moment największe opóźnienia notuje etap „Projektowanie oprogramowania”, ze średnim opóźnieniem zadań wynoszącym 1.2 tygodnia roboczego. Jednakże, należy niezwłocznie rozwikłać problem 4-tygodniowego opóźnienia zadania „Delegowanie zasobów do pracy”, gdyż ono może poważnie przyczyniać się do opóźnień w kolejnych etapach projektu.

Rozpatrując koszty wykonania danych etapów, dla fazy „Zarządzanie projektem” udało się jak dotąd poczynić oszczędności w kwocie 6 938zł, zatem obecny koszt rzeczywisty stanowi 92.3% wartości wypracowanej. Natomiast dla fazy „Projektowanie oprogramowania” zanotowano znaczący wzrost kosztu rzeczywistego względem wartości wypracowanej, z nadwyżką w kwocie 11 309zł, co na obecną chwilę stanowi jej 142.8%. Istotny jest fakt, iż uwzględniając opóźnienie zadań z tego etapu, koszt rzeczywisty przekracza nawet koszt planowany.

Na obecnym etapie Szacowany Koszt Końcowy wynosi 438 092zł i jest wyższy od planowanego o ponad 13 tys. zł.

Podsumowując, najważniejsze zadania dla Project Managera to:

- wyegzekwować wykonanie zadania „Delegowanie zasobów do pracy” od HR Manager Assistanta, któremu jest ono przydzielone. Jeśli wina za opóźnienie leży po stronie pracownika, wyciągnąć odpowiednie konsekwencje dyscyplinarne.
- rozważyć wsparcie Senior Software Developera przy zadaniu „Zaprojektowanie działania asystenta kawy” przez Junior Software Developera, który dzięki wcześniejszemu zakończeniu swojego zadania jest dyspozycyjny. Zwiększy to ogólny koszt projektu, ale jest możliwe dzięki temu nadrobienie opóźnienia.