



EJECUCIÓN, CONTROL Y CIERRE DEL PROYECTO

Actividad de transferencia: Aplicación del método del valor ganado.

Caso de Estudio: Boda (Continuación)

- Buen día, Lucrecia - dijo Ana.

- Buen día, Ana. Te están esperando Jorge, Carlos y Juliana en tu oficina - respondió Lucrecia.

Entrando Ana a la oficina, los saludó alegremente: - ¿Cómo están? ¿Cómo pasaron el fin de semana?

- Ana, el fin de semana fue horrible. Lluvia, viento, cayó granizo en casa. Un desastre - respondió Jorge mientras Carlos y Juliana asentían.

- ¿En serio? No me di cuenta - respondió Ana.

- Ana, últimamente vos estás muy rara - dijo Juliana - ¿Hay algo que quieres contar?

- Salvo que pasé un muy buen fin de semana, nada - respondió Ana sonriendo.

- ¿Muy buen fin de semana? ¿Estuviste en la ciudad con semejante tormenta y pasaste un muy buen fin de semana? - preguntó Carlos, incrédulo.

- El asunto es la compañía y no el lugar - respondió Ana con una sonrisa muy amplia.

- Lo imaginaba, desde que empezó este proyecto has estado rara. Estás más sonriente, cantas sola en la oficina, sales a almorzar muy elegante. ¿Con quién estás saliendo? - preguntó curiosa Juliana.

- Bueno, bueno, eso lo charlamos en otro momento, vamos a trabajar que tenemos mucho que hacer. Diego me pidió un estado del proyecto a la fecha y quiero demorar su envío. Les pido que me comenten cómo van - dijo Ana, cerrando el tema personal para enfocarse en el proyecto.

- Ana, estuvimos conversando con Juliana y Jorge, y estamos avanzando de acuerdo a lo que estimábamos. Aún estamos asimilando todo el material que nos diste sobre el método del valor ganado y no nos sentimos con fortaleza de aplicarlo bien aún por lo que le pedimos ayuda al contador para calcular los valores que necesitamos para esta reunión. Nos dijo que el PV, para esta fecha, es



de \$2.854.845. El AC es de \$2.735.220, y que el presupuesto sigue siendo el mismo.

-Bien, voy tomando nota de esos valores que son muy importantes. ¿Les recordó el valor del presupuesto que obtuvimos luego de la planificación? - Preguntó Ana.

- Sí, yo lo tengo anotado por aquí – responde Juliana – El valor es \$7.586.308. Habíamos quedado muy próximos a nuestra restricción ¿recuerdas?

- Sí, sí, recuerdo, por eso es crucial que hagamos un correcto acompañamiento de los riesgos. – responde Ana.

Sobre eso, no hemos tenido mayores dificultades, salvo la del proveedor de flores, al que todavía le cuesta conseguir rosas color té. Además, resolvimos el problema del proveedor de catering, que quería enviar las cajas de vinos al campo, sin tener dónde almacenarlas. Se solucionó ofreciéndole una parte de nuestro subsuelo que está cerrado y que no utilizamos - agregó Carlos.

- Perfecto - dijo Ana. - Ya anoté las cifras, quedaría saber qué porcentaje de avance global tenemos. ¿Tendrían ese dato?

- Estamos un 36% de avance Ana – Indica Jorge.

- Genial, ahora si tengo todos los valores y puedo armar el informe. Lo vemos juntos antes de enviar a Diego. Él me ha pedido, un poco por insistencia mía, que le envíe los resultados del método del Valor Ganado y el informe de esta reunión, para saber cómo anda todo. ¿Hay algún tema más que tengamos que tener en cuenta?”

- No, Ana. Todo el resto está bajo control, respondió Jorge.

Actividad

- Complete los siguientes datos para el informe de desempeño del trabajo.
- Luego, emita un análisis de como se está desarrollando el proyecto según los resultados obtenidos.

Estado de situación del proyecto: (Comas para separación de miles, millones, etc. Punto para separación con decimales.)

PV: \$ 2,854,845.00

AC: \$ 2,735,220.00

EV: $BAC \times (\text{Proyecto completado}) = \$ 7,586,308 \times 0.36 = \$ 2,731,070.88$

BAC: \$ 7,586,308.00

CV: $EV - AC = \$ 2,731,070.88 - \$ 2,735,220.00 = - \$ 4,149.12$

SV: $EV - PV = \$ 2,731,070.88 - \$ 2,854,845.00 = - \$ 123,774.12$



SPI: $EV/PV = \$ 2,731,070.88 / \$ 2,854,845.00 = 0.9567$

CPI: $EV/AC = \$ 2,731,070.88 / \$ 2,735,220.00 = 0.998$

EAC (utilice la fórmula que crea conveniente y justifique su uso): Dado que hubo variaciones y problemas anteriormente en el proyecto (como comentó Carlos), pero el trabajo futuro se espera se complete de acuerdo al plan (a pesar del pequeño problema con el proveedor de flores, que no se espera que tenga un impacto significativo), la fórmula es $EAC = AC + (BAC - EV) = \$ 2,735,220.00 + (\$ 7,586,308 - \$ 2,731,070.88) = \$ 7,590,457.12$

VAC: $BAC - EAC = \$ 7,586,308 - \$ 7,590,457.12 = - \$ 4,149.12$

ETC: $EAC - AC = \$ 4,149.12 - \$ 2,735,220.00 = - \$ 2,739,369.12$

Temas identificados

- El proveedor de flores está teniendo problemas en conseguir rosas color té.

Temas resueltos

- El proveedor de catering quería enviar las cajas de vinos al campo a falta de lugar para almacenarlas. Esto se solucionó habilitando un sótano cerrado de nuestra propiedad que está en desuso.

Análisis de los resultados obtenidos

Estando en el 36% de avance del proyecto se tiene un valor planificado de \$2,854,845.00 y costo real de \$2,735,220.00, dado un presupuesto de \$7,586,308.00, el valor ganado es de \$2,731,070.88. En cuanto al cronograma se tiene -\$123,774.12 lo que implica un desempeño de ~0.96, esto es un atraso en el cronograma, no ha sido excesivamente grave dado que se está solo un 0.04 por debajo de la línea base. Ahora, referido al costo como tal se tiene -\$4,149.12 lo que implica un desempeño de 0.998; lo que, dado el presupuesto total, es un mayor gasto pero no tan grave como el atraso que se tiene en el cronograma.

Como es de esperar, dado los datos obtenidos anteriormente es claro que el proyecto estará por encima del monto planificado, si el proyecto continúa de acuerdo al plan. Y para completar este 36% se estiman unos gastos reales totales de \$2,739,369.12. Es claro que el proyecto estará por encima del presupuesto dado; sin embargo, si todo continúa con la línea base desde este momento, el exceso de gastos será casi insignificante.

Algunas recomendaciones:

Tip 1: IMPORTANTE – Tener en cuenta todos los valores son conforme sistema de numeración aplicado en Argentina, por lo tanto, el punto es utilizado para



separar miles y la coma, decimales. Por ejemplo, \$ 2.500.000,80 son dos millones quinientos mil con ochenta centavos.

Tip 2: La estimación a la conclusión (EAC) tiene diferentes formas de ser calculada para su selección tenga en cuenta el estado del proyecto obtenido al calcular SV y CV. No olvides justificar la selección de la fórmula utilizada ya que es parte del alcance de la actividad.

Tip 3: El análisis final debe ser breve buscando destacar tu parecer respecto del estado del proyecto con todos los indicadores encontrados.

