



# Control de lectura - Ejecución, control y cierre del proyecto - ⌚ 15'

---

**Fecha de entrega** No hay fecha de entrega

**Puntos** 10

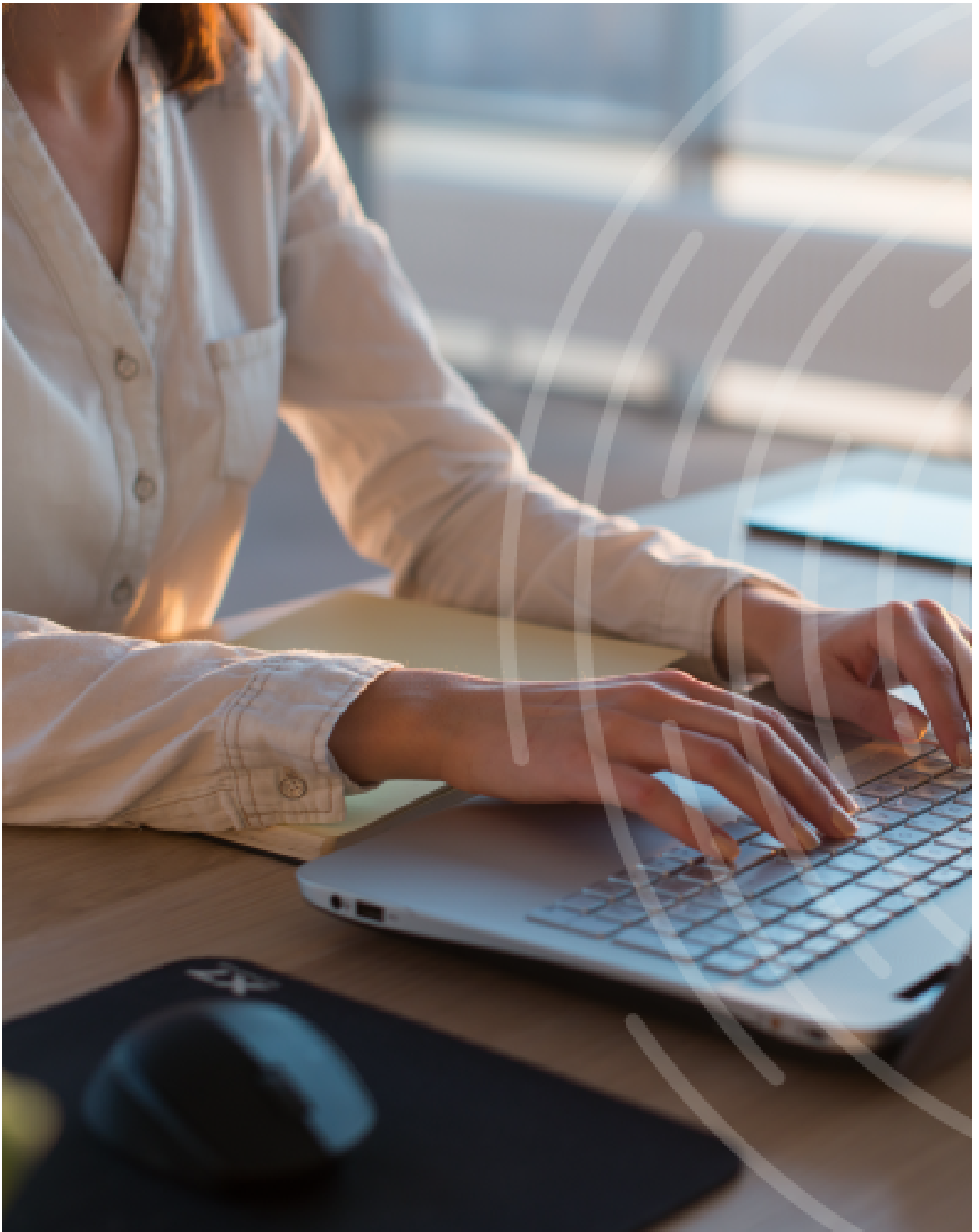
**Preguntas** 4

**Límite de tiempo** 15 minutos

**Intentos permitidos** 2

---

## Instrucciones



Estimado alumno, a continuación se plantean una serie de preguntas en las cuales usted deberá indicar acuerdo a lo aprendido en el cursado.

Tenga en cuenta que, para aprobar esta actividad, debe obtener una calificación mayor o igual al porcen curso y que tiene dos oportunidades para realizarla.

¡Éxito!

## Historial de intentos

	Intento	Hora	Puntaje
MANTENER	<a href="#">Intento 2</a>	5 minutos	10 de 10
MÁS RECIENTE	<a href="#">Intento 2</a>	5 minutos	10 de 10
	<a href="#">Intento 1</a>	7 minutos	7.5 de 10

Puntaje para este intento: **10** de 10

Entregado el 28 de nov en 21:11

Este intento tuvo una duración de 5 minutos.

El proyecto en Daroc S.A. ha comenzado a producir entregables que la empresa está evaluando. Nuevamente, usted recibe la visita del Director de la PMO de Blue Tech.

### Pregunta 1

2.5 / 2.5 pts

Usted le comenta que un entregable no fue realizado según las especificaciones de los interesados y tuvo que trabajar nuevamente sobre él. Además, descubrió que la forma en que lo estaban construyendo tenía errores que no se detectaban porque no pasaban por la supervisión de una persona. Luego de su intervención ya no ocurren más.

¿Qué tipo de cambios realizó, **respectivamente**?

¡Correcto!

- ☒ Reparación de defectos y acciones correctivas.

La reparación de defectos se utiliza cuando hay un entregable que está incorrecto, de acuerdo con los requerimientos acordados con el interesado. Las acciones correctivas se realizan para corregir algún proceso que no está funcionando en forma correcta. En este caso, no existía supervisión de una persona sobre el entregable.

- ☐ Acciones preventivas y actualizaciones.

- ☐ Actualización y reparación de defectos.

- ☐ Cambios en las características del entregable, acordadas con el interesado.

## Pregunta 2

2.5 / 2.5 pts

Su equipo de proyecto ha estado funcionando bien cuando, de pronto, algo ocurre que incrementa los conflictos y la desconfianza. ¿Qué puede haber pasado?

¡Correcto!

- ☒ Ingresó un nuevo miembro al equipo.

De acuerdo con el modelo de Tuckman, el ingreso de un nuevo miembro a un equipo hace que se vuelva a la fase de turbulencia.

- ☐ Un interesado, mediante una solicitud de cambio, incorporó una modificación al entregable principal.

- ☐ Un entregable no pasó el control de calidad.

- ☐ El dueño de un riesgo no activó la respuesta apropiada.

### Pregunta 3

2.5 / 2.5 pts

Durante la recorrida del sitio donde se está instalando la bomba de agua, usted ve a dos miembros del equipo conversando y le llama la atención el lenguaje corporal que están utilizando. Si bien no hay una discusión aparente, usted puede apreciar que hay un conflicto. Cuando usted se acerca, se hace evidente la situación y usted les pide que se reúnan en una oficina con usted para continuar conversando en forma abierta y colaborativa sobre el tema que genera el conflicto. ¿Qué tipo de estrategia está utilizando?

¡Correcto!

- ☒ Confrontar/Resolver problemas

Esta estrategia busca examinar y resolver definitivamente el conflicto a través de actitudes colaborativas y diálogo abierto.

- ☐ Forzar/dirigir.

- ☐ Consensuar/conciliar.

- ☐ Evitar/Apartarse/Eludir.

### Pregunta 4

2.5 / 2.5 pts

Durante la reunión de proyecto, el patrocinador le pide que le comente el valor del SPI y CPI, además del EAC. ¿Qué está queriendo saber el patrocinador?

¡Correcto!

- ☒ Cómo está el proyecto en cuanto al dinero gastado y al avance con respecto al cronograma y cuánto se espera que cueste el proyecto.

El EAC da una idea del costo posible del proyecto y los índices indican cómo está el proyecto con respecto a las líneas base de cronograma y costo.

- ☐ Cuánto dinero le falta gastar para llegar al final del proyecto.
- ☐ Cuánto dinero, por encima del presupuesto, debe solicitar para terminar el proyecto.
- ☐ Si algún riesgo se ha materializado.

Puntaje del examen: **10** de 10