

✓ Examen integrador - Gestión Predictiva de Proyectos -

⌚ 20'

Fecha de entrega No hay fecha de entrega

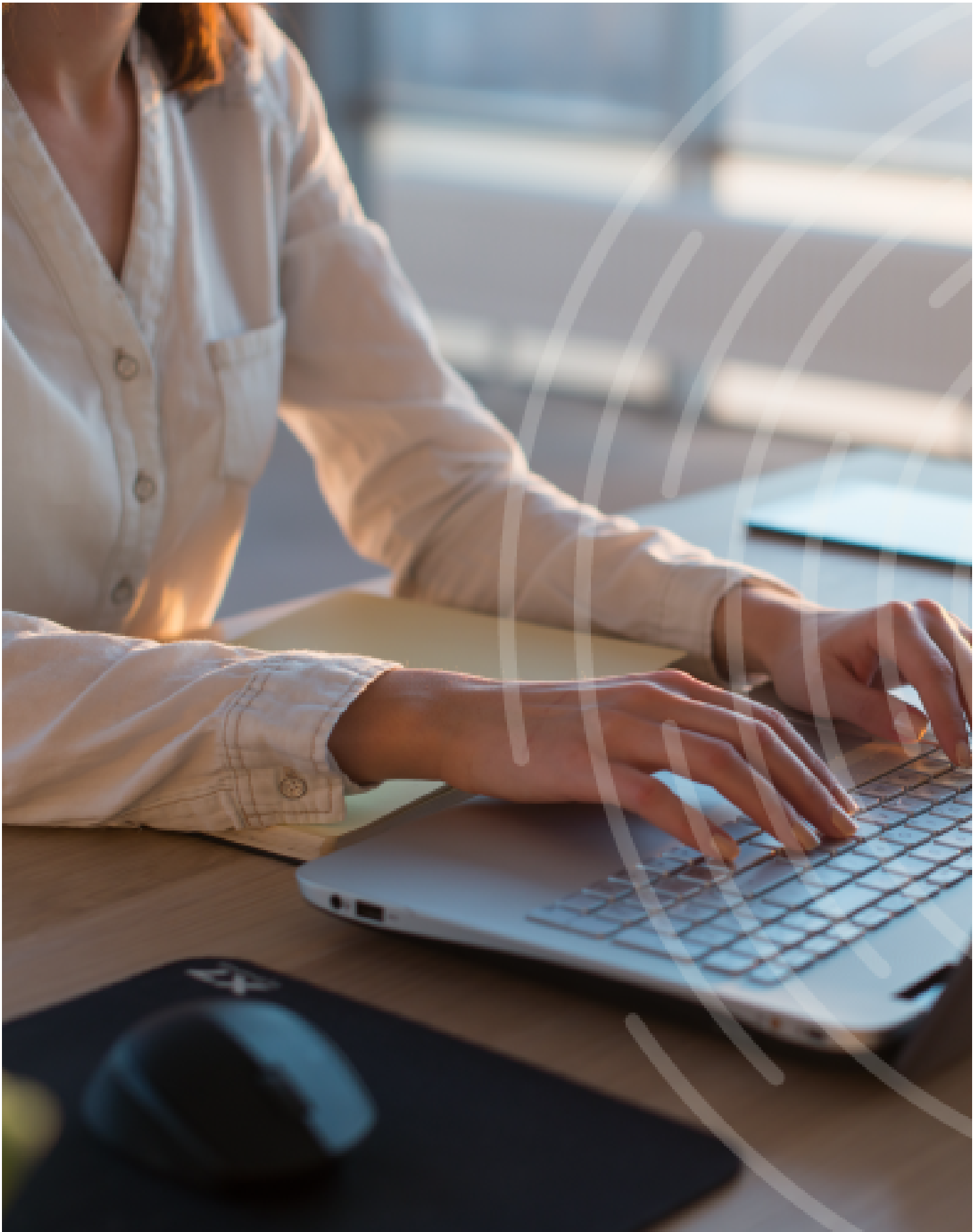
Puntos 10

Preguntas 10

Límite de tiempo 20 minutos

Intentos permitidos 2

Instrucciones



Estimado alumno, a continuación se plantean una serie de preguntas en las cuales usted deberá indicar acuerdo a lo aprendido en el cursado.

Tenga en cuenta que, para aprobar esta actividad, debe obtener una calificación mayor o igual al porcen curso y que tiene dos oportunidades para realizarla.

¡Éxito!

Volver a realizar el examen

Historial de intentos

	Intento	Hora	Puntaje
MÁS RECIENTE	Intento 1	19 minutos	10 de 10

Puntaje para este intento: **10** de 10

Entregado el 28 de nov en 23:39

Este intento tuvo una duración de 19 minutos.

El Club de Tenis de su localidad, en su última reunión de Comisión Directiva, ha resuelto la construcción de una piscina para el disfrute de la masa societaria. El origen de esta iniciativa está en los reiterados pedidos de ampliar las actividades para todos los socios y luego de realizar una encuesta a los mismos, esta alternativa fue elegida por amplia mayoría.

La Comisión Directiva resolvió contratar una empresa que va a tener a su cargo todo el proyecto, de tal forma de que se entregue una piscina y sus estructuras aledañas (caños, bombas, desagües, caminos, protecciones, etc.) llave en mano, para la nueva temporada de verano que comienza dentro de 9 meses.

Se definió que la piscina no va a ser calefaccionada y que la empresa a contratar deberá gestionar todos los permisos de construcción y conexión con las cañerías de agua y de desagüe cloacal.

Tomando en cuenta otras construcciones que se han realizado en las inmediaciones y la opinión de varios socios con experiencia en este tipo de trabajos, se ha determinado un presupuesto preliminar de entre U\$S 100.000 a U\$S 150.000.

La piscina deberá tener 25 m de longitud por 12,5 m de ancho. Su profundidad será de 3 mts. en lo más profundo y de 1 mts. en lo más playo y tendrá que tener protección para que los más chicos no caigan accidentalmente en ella.

Los miembros de la CD han dejado asentados una serie de comentarios en el acta de la reunión. Estos son:

1. Hay que tener en cuenta las lluvias que usualmente ocurren en esta época del año.
2. Se supone que no vamos a tener problemas en conseguir los permisos de construcción y que no va a haber problemas en reunir los fondos necesarios para el pago de los certificados de obra.
3. La puesta en marcha de la piscina va a requerir una inauguración importante que tendrá que organizar la CD.

La CD ha determinado que el Ing. Civil Jorge Rodríguez sea el nexo con la empresa de construcciones, pero toda modificación al proyecto deberá ser aprobado por la CD.

Después del proceso licitatorio, la Constructora Nueva Estrella ha ganado el negocio con una oferta de U\$S 123.000. Usted ha sido nombrado Director de Proyecto por Emiliano Silva, dueño y presidente de la constructora y va a tener a su cargo la construcción de la piscina. Emiliano está muy entusiasmado por el trabajo porque le da visibilidad en un mercado en el que la constructora no había podido entrar y cree que este proyecto va a abrir nuevas oportunidades de negocios. Además, el margen de ganancia es muy interesante, rondando el 35%.

Asimismo, Emiliano ha pre-asignado al arquitecto Julián Suárez, encargado del diseño de la obra y al Ing. Civil Roberto Tonelli, encargado del cálculo de la obra, para que lo acompañen a usted en el proyecto. El resto del equipo lo va a elegir posteriormente.

Pregunta 1

1 / 1 pts

¿Cuál sería su primer paso, en conjunto con el patrocinador, con respecto al proyecto?

¡Correcto!

☐ Recopilar los requisitos.

☒ Desarrollar el acta de constitución del proyecto.

Para iniciar un proyecto, el patrocinador, en conjunto con el director de proyecto, deben redactar el acta de constitución.

☐ Desarrollar la EDT.

☐ Reunirse con la comisión directiva del club para conocerlos.

Pregunta 2

1 / 1 pts

Usted está revisando los documentos que le acercaron con respecto al proyecto y encuentra este texto: "La piscina deberá tener 25 m de longitud por 12,5 m de ancho. Su profundidad será de 3 m en lo más profundo y de 1 m en lo más playo y tendrá que tener protección para que los más chicos no caigan accidentalmente en ella." Evidentemente son requisitos, pero ¿son completos o no?

☐ Sí. Con el largo, el ancho y la profundidad, además de la protección, es suficiente para poder construirla.

☐ Comienzo con esto. No es muy importante tener todo porque después puedo hacer todo tipo de modificaciones.

☐ Sí, pero el contacto con la comisión directiva me lo tiene que confirmar.

¡Correcto!

☒ No. Se necesita mucha más información para construir la piscina.

Estas son medidas, pero no contemplan temas como materiales, recubrimientos, ángulo del desnivel entre la parte menos profunda y la parte más profunda, caudal de las bombas de recirculación del agua y muchos otros requerimientos.

Pregunta 3

1 / 1 pts

El patrocinador del proyecto le comenta que, con algún retraso, la Comisión Directiva les ha solicitado firmar un contrato que contemple todo el alcance del proyecto. El patrocinador le solicita a usted que le indique qué tipo de contrato deberían firmar. Usted le responde:

- ☐ Contrato de costos reembolsables.
- ☐ Contrato de certificado de obra.
- ☐ Contrato de tiempo y materiales.
- ☒ Contrato de precio fijo.

¡Correcto!

Este proyecto tiene un alcance bastante bien definido y el riesgo general es relativamente bajo.

Pregunta 4

1 / 1 pts

Dado que la puesta en marcha de la piscina va a requerir una inauguración importante que tendrá que organizar la CD, usted decide sorprenderlos con una fiesta completamente planificada. ¿Es esto correcto?

- ☐ No es importante, les va a gustar.
- ☒ No.

¡Correcto!

Esto se denomina “gold plating” y es una mala práctica.

☐

Lo hago para tener puntos a mi favor, por si acaso tengo problemas más adelante.

☐

Si.

Pregunta 5

1 / 1 pts

Usted se ha reunido con su equipo para definir las actividades que se van a realizar para el paquete de trabajo Construcción del Sistema de Gestión del Agua.

Un experto recomienda lo siguiente:

- Las compras y las excavaciones pueden empezar al mismo tiempo.
- Las excavaciones deberán estar concluidas antes de construir los recintos.
- Para la construcción de los recintos se necesitan los elementos que van a contener.
- No conectar las cañerías hasta tener instalados los elementos a las que se van a conectar.
- Es importante conectar a último momento las líneas de electricidad a la bomba para evitar accidentes.

En esta reunión, usted ha empleado una herramienta de gestión de proyectos muy conocida. ¿Cuál es?

☐

Método del camino crítico.

☒

Juicio de expertos.

El juicio de expertos se utiliza cuando se consulta a una persona que conoce del tema del que se trata.

¡Correcto!

- ☐ Tormenta de ideas.
- ☐ Análisis de alternativas.

Pregunta 6**1 / 1 pts**

Usted se reúne con el experto en calidad, quién le propone comenzar, de inmediato, con el control de la calidad de los materiales que se están comprando. Usted no está de acuerdo. ¿Por qué?

☐ Porque la calidad de los insumos no es importante. Lo importante es que la calidad de los entregables sea controlada.

☒ Porque antes de controlar la calidad, deberemos desarrollar un plan que guíe las acciones en este sentido.

Si bien el control de la calidad es fundamental para controlar que los materiales y entregables del proyecto estén de acuerdo con las especificaciones, debe existir un plan que guíe las acciones que se van a realizar.

☐ Porque lo que compra ya viene controlado de fábrica.

☐ Porque usted es el que toma las decisiones e indica que es lo que se tiene que hacer.

¡Correcto!**Pregunta 7****1 / 1 pts**

El patrocinador del proyecto le comenta que la CD, por sugerencia de los socios, quiere realizar un cambio al proyecto. ¿Qué es lo que hace usted

primero?



Reunir a su equipo para ventilar su frustración con respecto al cambio y ordenarles que no le presten atención.

¡Correcto!



Le acerca un formulario de control de cambio al contacto de la CD, para indicarle que lo complete, de acuerdo con la cláusula de control de cambios del proyecto.

Para tomar en cuenta un cambio, se debe seguir el proceso de control de cambios, que se debe incluir en el contrato. Como primera medida, el interesado que solicita el cambio debe completar los beneficios en el formulario de cambios y, luego, el director de proyecto y su equipo, deben completar los impactos del cambio.



Se va a hablar con el contacto de la CD y pone en marcha el cambio.



Le dice que no hay cambios en el proyecto porque ya están muy atrasados.

Pregunta 8

1 / 1 pts

Usted se reúne con el contacto de la CD para revisar un entregable que ha sido terminado por su equipo de trabajo. Para su sorpresa, el contacto lo rechaza, indicando que no cumple con las especificaciones que habían acordado. Dado que la gente de control de calidad controló el entregable y que lo hizo correctamente, usted sospecha que el contacto busca incorporar alguna modificación al entregable. ¿Dónde buscaría las especificaciones que se consensuaron al principio del proyecto?



El acta de constitución del proyecto.



La matriz de trazabilidad.

¡Correcto!

☐ Registro de interesados.☒ En el diccionario de la EDT.

El diccionario de la EDT es el que tiene las especificaciones de todos los entregables del proyecto o indica en qué documento se debe buscar.

Pregunta 9**1 / 1 pts**

En una nueva reunión con el contacto, revisan un informe de desempeño del proyecto en el que se encuentran estas cifras: CPI: 0,99 y SPI:1,01. Esto significa que:

¡Correcto!

☒

El proyecto está gastando muy poco más de lo presupuestado y está muy levemente adelantado en el cronograma.

Un CPI de 0,99 está prácticamente sobre la línea base de costos y un SPI de 1,01 indica que el proyecto está levemente adelantado en cronograma.

☐

El proyecto está prácticamente sobre la línea base en materia de cronograma y se está gastando bastante más de lo que se debería gastar.

☐

El proyecto está sensiblemente retrasado y va a tener que comprimir el cronograma para recuperar el tiempo.

☐

El proyecto ha gastado de más en el pasado pero se recuperó y en el cronograma está sobre la línea base.

Pregunta 10**1 / 1 pts**

El proyecto ha finalizado y el patrocinador le solicita que libere al equipo de trabajo, porque tiene otro proyecto que va a comenzar en un par de días. Usted le dice que le faltan dos cosas que involucran al equipo del proyecto. ¿Cuáles son?



Almacenar todos los reportes, facturas, remitos y órdenes de compra y cerrar los contratos.



Participar en la fiesta de inauguración que dará la CD.



Desarrollar las lecciones aprendidas y dar retroalimentación en cuanto al desempeño de cada uno de los miembros.

Todo proyecto debería cerrarse con, entre otras cosas, una lección de sesiones aprendidas y con una retroalimentación a los miembros del equipo.



Revisar los errores que se cometieron e imponer los castigos correspondientes.

¡Correcto!**Puntaje del examen: 10 de 10**