



Control de lectura - Entorno empresarial, ciclos de vida e inicio del proyecto - ⌚ 15'

Fecha de entrega No hay fecha de entrega

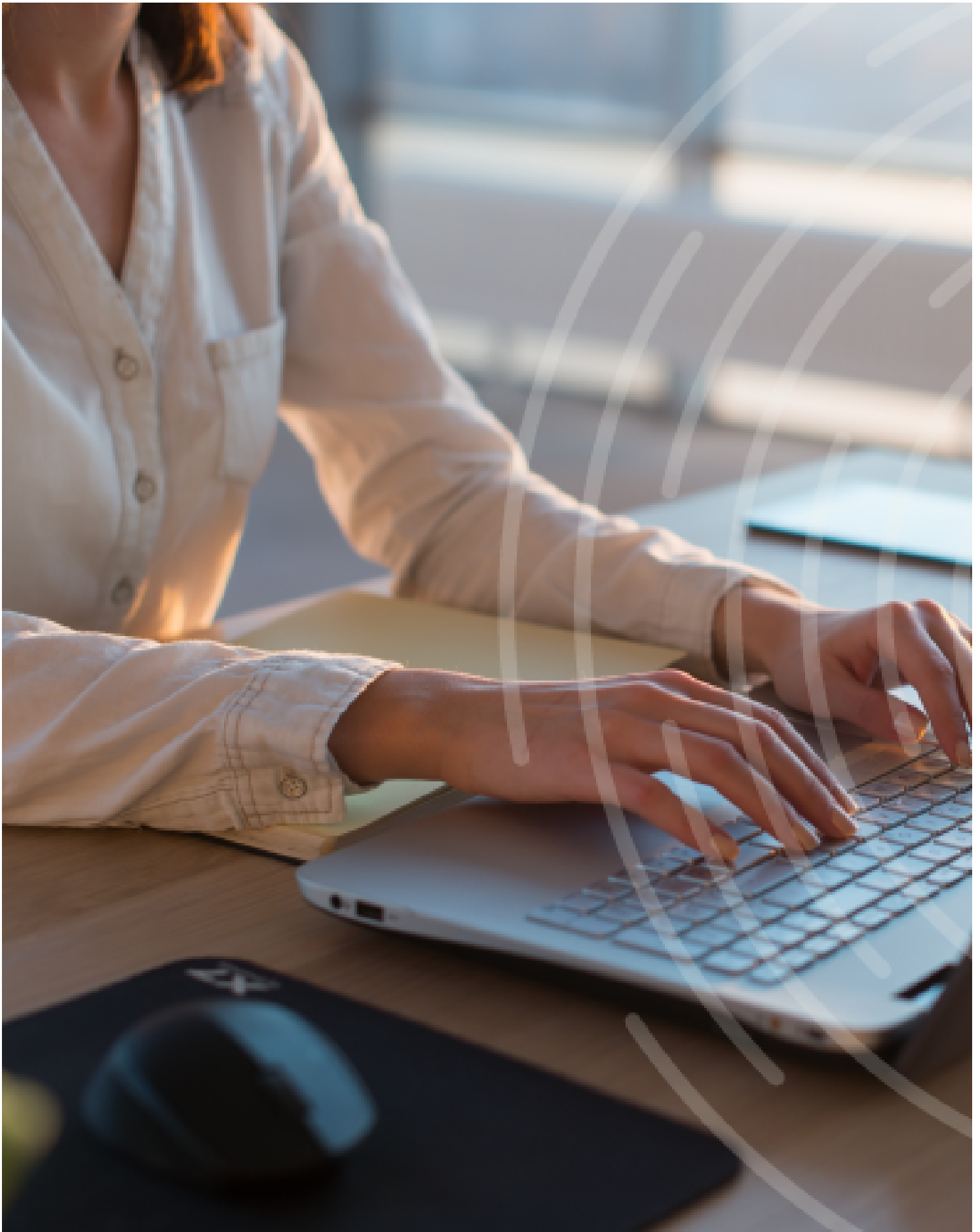
Puntos 10

Preguntas 4

Límite de tiempo 15 minutos

Intentos permitidos 2

Instrucciones



Estimado alumno, a continuación se plantean una serie de preguntas en las cuales usted deberá indicar acuerdo a lo aprendido en el cursado.

Tenga en cuenta que, para aprobar esta actividad, debe obtener una calificación mayor o igual al porcen curso y que tiene dos oportunidades para realizarla.

¡Éxito!

Volver a realizar el examen

Historial de intentos

	Intento	Hora	Puntaje
MÁS RECIENTE	Intento 1	6 minutos	10 de 10

⚠ Las respuestas se mostrarán tras su último intento

Puntaje para este intento: **10** de 10

Entregado el 23 de nov en 22:02

Este intento tuvo una duración de 6 minutos.

Introducción

Su empresa, Blue Tech, está ejecutando una serie de proyectos en distintos clientes. Cada uno de ellos está en distintas etapas y presenta diferentes situaciones que usted, como Director de la PMO, debe conocer y evaluar.

Pregunta 1

2.5 / 2.5 pts

Proyecto 1 – Cliente Aguas del Paraná

El proyecto implica la implementación de sensores de presión hidráulica en las diferentes etapas de la producción del agua mineral. El director de proyecto ha tenido serios problemas para gestionar el proyecto, debido a los múltiples cambios ocurridos. No hay retrasos en el tiempo y la empresa ha aceptado pagar por los desvíos, pero usted no está para nada contento con el trabajo del director de proyecto. En una reunión, usted decide preguntarle qué ha ocurrido. ¿Cuál de las siguientes posibles respuestas es la que debería dar el director de proyecto?



No se realizó un buen relevamiento de los interesados y, por lo tanto, no hubo un buen relevamiento de los requisitos, lo que provocó que, una vez avanzado el proyecto, surgiesen cambios que debieron ser tomados en cuenta.

El relevamiento de los interesados es fundamental para obtener los requisitos del proyecto. Cuánto más tarde se identifiquen los interesados, mayor cantidad de cambios habrá y mayor será el riesgo del proyecto.



La empresa tiene una cultura de secretismo, con lo cual es difícil identificar a los interesados.



Los interesados cambian de idea todo el tiempo.



Los ingenieros de Blue Tech no han hecho un buen trabajo, por lo que habría que cambiarlos.

Pregunta 2

2.5 / 2.5 pts

Proyecto 2 – Cliente Daroc S.A

Este proyecto acaba de comenzar y se ha realizado una reunión entre usted, el director de proyecto y el patrocinador. La reunión ha sido cordial

y el patrocinador ha expresado, repetidamente, cuán entusiasmado está de que comience el proyecto. En un momento, le pregunta al director de proyecto qué es lo primero que se debe hacer. ¿Cuál de las siguientes posibles respuestas es la que debería dar el director de proyecto?



“Mañana llamo a los ingenieros y nos ponemos a instalar las membranas de ósmosis inversa”.



“Voy a preparar un caso de negocios para que lo pueda presentar a la dirección”.



“Lo primero es preparar el acta de constitución del proyecto. ¿La hago yo, la hacemos en conjunto o prefiere hacerla usted”.

El acta de constitución es el documento que da inicio al proyecto y que le da la autoridad al director de proyecto.



“El director de la PMO, aquí presente, me va a indicar qué es lo que debo hacer”.

Pregunta 3

2.5 / 2.5 pts

Proyecto 3 – Cliente Furak S.R.L.

En una reunión con el gerente de producción, usted le presenta al director de proyecto que va a dirigir la instalación de un sistema de presurización de vapor para limpieza y desinfección de las cañerías de leche. El gerente, que anteriormente ya ha expresado que no necesita nadie que gestione el proyecto y que la gestión de proyectos es una pérdida de tiempo, pregunta para qué quiere él un director de proyecto. ¿Qué respuesta debería dar el director de la PMO?

☐ “Lo va a ayudar en la gestión de la planta”.

☐ “Va a dedicarse a instalar las cañerías”.

☐ El director de la PMO no responde a esta pregunta y cambia de tema.



“Va a dedicarse a dirigir el proyecto, para obtener los objetivos y el beneficio que usted espera de este proyecto”.

Esta es la función del director de proyecto.

Pregunta 4

2.5 / 2.5 pts

Proyecto 4 – Cliente Arcoíris vegetal S.A.

El proyecto de instalación de una caldera ha comenzado y se produce una reunión entre el patrocinador, un interesado principal, el director de proyecto y usted. En un momento, el interesado principal pregunta dónde puede encontrar el presupuesto del proyecto. ¿Qué debería responderle el director del proyecto?

☒ “Lo puede encontrar en el acta de constitución del proyecto”.

El acta de constitución del proyecto debe contener el presupuesto de alto nivel.

☐ “Mmmm... no me acuerdo... Déjeme ver y le cuento”.

☐ “No hay un presupuesto del proyecto”.

☐ “En nuestra propuesta”.

Puntaje del examen: **10** de 10