



Tema 5

Planificación y Asignación Optimizada de Recursos





- Métodos exactos
- Aplicación a máquinas paralelas
- Heurísticas para problemas de secuenciación







- Vamos a estudiar procedimientos exactos,
 - Procedimientos que garantizan la obtención de la solución óptima en todos los casos
 - Suelen necesitar tiempos de computación que crecen exponencialmente con el tamaño del problema, por lo que sólo pueden utilizarse en instancias pequeñas
 - Desarrollar una formulación del problema y un método exacto ayuda a profundizar en la estructura del problema y a desarrollar buenas cotas.





- Todo modelo consta de 3 elementos:
 - Variables
 - Función objetivo
 - Restricciones
- Para los problemas de scheduling utilizaremos habitualmente variables o-1
- La definición de las variables depende del problema
- En general, hay diferentes alternativas para definirlas





Formulación del problema $1 || \Sigma w_i C_i$

$$x_{jt} = \begin{cases} 1 & \text{si el job } j \text{ comienza en el instante } t \\ 0 & \text{en caso contrario} \end{cases}$$

$$(C = \sum_{j=1}^{n} p_j)$$

Min
$$\sum_{j=1}^{n} \sum_{t=1}^{C} w_j (t + p_j - 1) x_{jt}$$

$$s.a \qquad \sum_{i=1}^{C} x_{jt} = 1$$

$$\forall j = 1, ..., n$$

$$\sum_{j=1}^{n} \sum_{s=\max\{t-p_j+1,0\}}^{t} x_{js} = 1 \quad \forall t = 1,..., C$$

$$x_{jt} \in \{0,1\} \qquad \forall j, \ \forall t$$

$$\forall j, \ \forall t$$







Otra formulación del problema $1 || \Sigma w_j C_j$

$$x_{jk} = \begin{cases} 1 & \text{si el job } j \text{ precede al job } k \\ 0 & \text{en caso contrario} \end{cases}$$

Min
$$\sum_{j=1}^{n} \sum_{k=1}^{n} w_{j} p_{k} x_{kj} + \sum_{j=1}^{n} w_{j} p_{j}$$

s.a $x_{jk} + x_{kj} = 1$ $\forall j, k \ (j \neq k)$
 $x_{jk} + x_{kl} + x_{lj} \leq 2$ $\forall j, k, l \ (j \neq k, j \neq l, k \neq l)$
 $x_{jk} \in \{0,1\}$ $\forall j, \ \forall k \ (x_{jj} = 0)$



El problema R | | C_{max}

Variables

- $X_{ij} \in \{0,1\}$ toma el valor 1 si el trabajo j se procesa en la máquina i,
- $C_{\text{max}} \ge 0$ Makespan

$$\min C_{\max} \tag{1}$$

s.a.:
$$\sum_{j=1}^{n} p_{ij} X_{ij} \le C_{\text{max}}, \ \forall \ i$$
 (2)

$$\sum_{i=1}^{m} X_{ij} = 1, \ \forall \ j \tag{3}$$







Ejemplo de problema con 10 trabajos y 5 máquinas

Processing time	Matrix		pij			
	Machines					
Jobs		1	2	3	4	5
1		47	15	38	10	38
2		23	20	39	46	24
3		38	10	26	36	40
4		27	27	29	27	17
5		12	31	35	40	49
6	:	22	47	31	23	21
7		27	36	39	16	16
8		19	24	29	44	13
9		17	31	27	13	26
10		15	31	39	20	41

Ejercicio: Hacer en Excel





El problema R | | C_{max}

- El solver de Excel no es capaz de resolver instancias mucho más grandes
- INSTALAR OPENSOLVER
- CPLEX





```
/* PARAMETERS */
int N = ...; // número de trabajos
int M = ...; // número de máquinas
range NbN = 1..N;
range NbM = 1..M;
int p[NbM][NbN] = ...; // tiempos de proceso
/* VARIABLES */
dvar int+ Cmax; // Makespan
dvar boolean X[NbM][NbN]; // 1 si el trabajo j se asigna a la máquina i, 0 en caso contrario
/* OBJECTIVE */
minimize // minimizar makespan
  Cmax:
/* CONSTRAINTS */
subject to {
// Todos los trabajos se deben asignar exactamente una vez
forall(j in NbN)
  sum (i in NbM) (X[i][j]) == 1;
// Tiempos de completaciónd e las máquinas
forall(i in NbM)
  sum (j in NbN) ( p[i][j]*X[i][j] ) <= Cmax ;</pre>
```









```
N = 10; // número de trabajos
M = 5; // número de máquinas

p =
[
[47 23 38 27 12 22 27 19 17 15]
[15 20 10 27 31 47 36 24 31 31]
[38 39 26 29 35 31 39 29 27 39]
[10 46 36 27 40 23 16 44 13 20]
[38 24 40 17 49 21 16 13 26 41]
];
```







Un buen algoritmo heurístico debe ser:

Eficiente, Eficaz y Robusto

- Los procedimientos para medir la calidad de un algoritmo son:
 - Comparación con la solución óptima
 - Comparación con una cota inferior o superior conocida
 - Comparación con un método exacto truncado
 - Comparación con otros heurísticos
 - Análisis del peor caso (worst case analysis)







¿Cómo se compara?

RPD: desviación porcentual respecto a la mejor solución conocida

Percentage Deviation =
$$\frac{Heu_{sol} - Best_{sol}}{Best_{sol}} \cdot 100$$





- Ya vimos que programar la producción de manera eficaz es un problema muy difícil
- No obstante es relativamente fácil de obtener un programa de producción factible
- Esto hace que muchas empresas se hayan conformado con soluciones obtenidas a partir de reglas de prioridad
- Falsa creencia de que tener siempre las máquinas en operación asegura que no se pueden obtener mejores soluciones



Reglas de prioridad

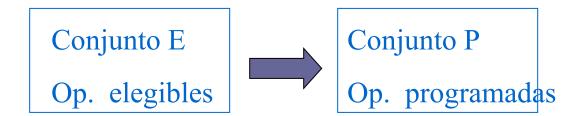
- Son reglas que proporcionan un orden en el que secuenciar las operaciones
- También llamadas reglas de despacho:
 - Una regla de despacho es una regla que prioriza todos los trabajos u operaciones que están esperando para ser procesados en una máquina





Reglas de prioridad

- Se suele trabajar al nivel de operación
- En cada momento (normalmente cuando queda libre una máquina) se selecciona una operación de acuerdo a una regla o prioridad y se le asigna una fecha de comienzo









Reglas de prioridad

- Podemos clasificarlas en:
 - Estáticas: no dependen del tiempo en el que se está secuenciando ni del estado de la secuencia, sino sólo de características de los trabajos o de las máquinas
 - Dinámicas: dependen del tiempo (es decir, del estado de la secuencia)
 - Locales: usan información sólo de los trabajos o de las máquinas en un momento dado
 - Globales: usan información de todo el problema







El problema de una máquina: $1 \mid C_{max}$

- Máquina
 - Continuamente accesible
- Tareas (formadas por una sola operación)
 - \circ Tiempo de proceso: p_i
- Objetivo
 - O Minimizar el tiempo máximo de completación de las tareas: C_{max}

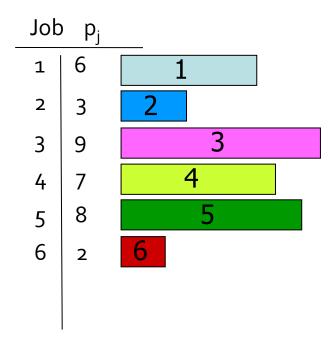






El problema de una máquina: 1 | | C_{max}

Un ejemplo:



Minimizar C_{max}

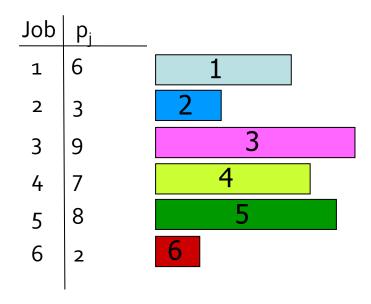






El problema de una máquina: 1 | $2c_j$

El mismo ejemplo:



• Σc_j ?

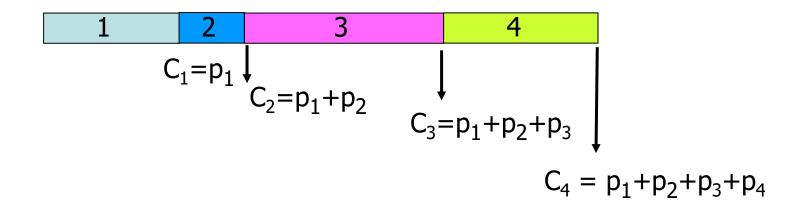






El problema de una máquina: 1 | $\sum c_j$

• ¿Cómo minimizar Σc_j ?





$$C_1 + C_2 + C_3 + C_4 = 4p_1 + 3p_2 + 2p_3 + p_4$$

SPT (shortest processing time)

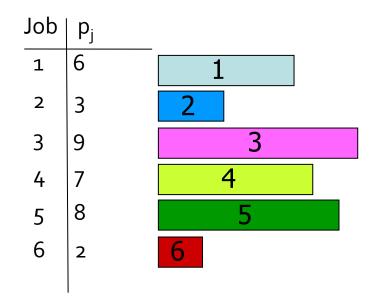








Solución del ejemplo con $\sum C_i$



26 11 35 18 5







El problema de una máquina: 1 | $\sum_{i=1}^{n} C_{i}$

El mismo ejemplo:

Job	p _j	w_j	
1	6	3	1
2	3	1	2
3	9	2	3
4	7	4	4
5	8	3	5
6	2	1	6

• ¿ Y si el objetivo es: $\sum w_i C_i$?







El problema de una máquina: 1 | $\sum w_j C_j$

Job	p _j	Wj	p _i /wj
1	6	3	2
2	3	1	3
3	9	2	4.5
4	7	4	1.75
5	8	3	2.66
6	2	1	2

Regla WSPT (Regla de Smith): Ordenar por pj/wj creciente

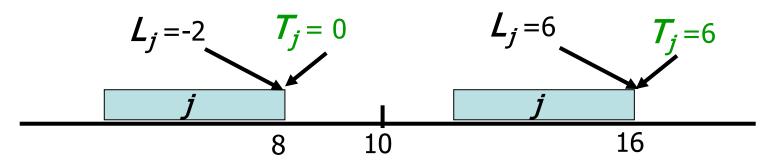






Objetivos ligados a fechas de entrega

- Fecha de entrega (due date) : d_i
- Job 1: $p_j = 8$, $d_j = 10$
- Medidas de ajuste a la fecha de entrega:
 - Retraso (lateness) $L_j = C_j d_j$
 - Tardanza (tardiness) $T_j = \max\{o, C_j d_j\}$

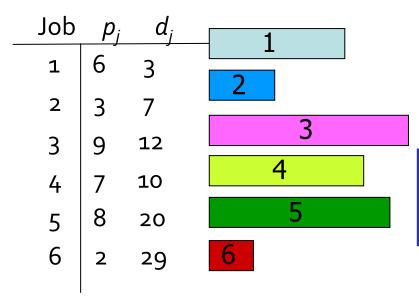






Minimizando L_{max}

El mismo ejemplo, con fechas de entrega:



Regla EDD (Regla de Jackson)
Ordenar por d_j creciente

Solución óptima:

6

16

25

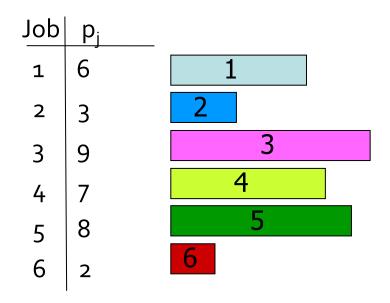
33

35





Máquinas en paralelo



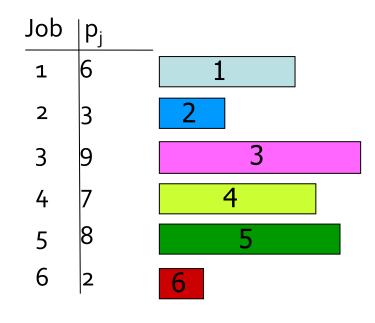
M1

M2





Máquinas en paralelo: $P || C_{max}$



Regla LPT

Ordenar por p_j decreciente

M1

M2



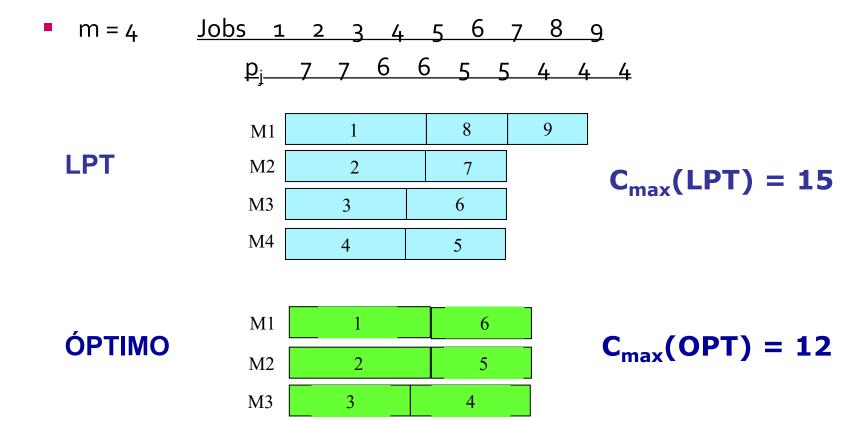






Máquinas en paralelo: $P \mid | Cm\alpha x$

La regla LPT no garantiza optimalidad:



9





Si no todas las máquinas hacen todas las tareas: $P \mid M_j \mid C_{max}$

Sea el problema P2 | M_i | C_{max} con 7 jobs

Los conjuntos M_i son los siguientes:

$$M_1 = \{1, 2\}, M_2 = \{1, 2\}, M_3 = M_4 = M_5 = M_7 = \{2\}, M_6 = \{1\}$$

- Aplicar la regla LPT (que da prioridad al job más largo)
- Aplicar la regla LFJ (que da prioridad al job menos flexible)





Otras reglas de prioridad

- SIRO: (Service in random Order): Como el nombre indica, cuando se libera una máquina, se escoge un trabajo al azar de entre los disponibles
- \circ **ERD**: (Earliest release date first): Escoge el trabajo con menor r_j primero
- o MS: (Minimum Slack first): Variación de EDD. Si una máquina se libera en t, la holgura remanente de cada trabajo en ese tiempo es $\max \{d_j-p_j-t, 0\}$. Se secuencia el trabajo con el mínimo slack
- SST: (Shortest Setup Time first): Cuando queda liberada una máquina, el trabajo con menor tiempo de setup en esa máquina se secuencia







- Se trata de uno de los problemas más estudiados y es más realista que los problemas de máquinas paralelas y de una única máquina
- El algoritmo de Johnson (1954) es uno de los primeros en aparecer y proporciona una solución óptima para F2 | C_{max}
- La regla no es óptima para m máquinas. De hecho sólo es óptima para 2 máquinas y para un caso concreto de 3 máquinas
- La mayoría de los problemas de taller de flujo son NP-Difíciles





Flow-shop con dos máquinas: F2| |C_{max}

Resolver el problema F2 | prmu | C_{max} con

Jobs	1	2	3	4	
p _{1j}	8	6	4	12	
p _{2j}	4	6	10	6	



Flow-shop con dos máquinas: F2 | C_{max}

Regla de Johnson (1954):

Particionar los jobs en 2 conjuntos:

```
    Set I: jobs con p<sub>1j</sub> < p<sub>2j</sub>
    Set II: jobs con p<sub>1j</sub> > p<sub>2j</sub>
        (jobs con p<sub>1j</sub> = p<sub>2j</sub> pueden ir a Set I ó Set II)
```

- Secuenciar primero los jobs de Set I con SPT para los p_{ij}
- Después los jobs de Set II con LPT para los p_{2j}
 (los empates se rompen arbitrariamente)

EJERCICIO: Aplicar la regla de Johnson al ejemplo anterior





Heurísticas para el flow-shop: NEH

- El algoritmo tiene tres pasos:
 - Se calcula el tiempo total de proceso para cada trabajo:

$$P_j = \sum_{i=1}^m p_{ij}, \quad j = (1,...,n)$$

- Los trabajos se ordenan descendentemente de acuerdo con P_i y se almacenan en una lista L. Se extraen los dos primeros trabajos L_1 y L_2 y se prueban las dos posibles secuencias que los contienen $(L_{II}L_2)$ y $(L_{2I}L_1)$, la mejor de las dos se mantiene
- Extraemos el trabajo k de L, k=3,...,n y se busca la mejor secuencia insertando el trabajo L_k en todas las posibles k posiciones de la secuencia parcial actual







NEH

Ejemplo de NEH:

Máqu	Máquinas	Trabajos (j)					
	(i)	1	2	3	4	5	
	1	31	19	23	13	33	
	2	41	55	42	22	5	
	3	25	3	27	14	57	
	4	30	34	6	13	19	

$$P_{I}=31+41+25+30=127$$

$$P_{2}=111$$

$$P_{3}=98$$

$$P_{4}=62$$

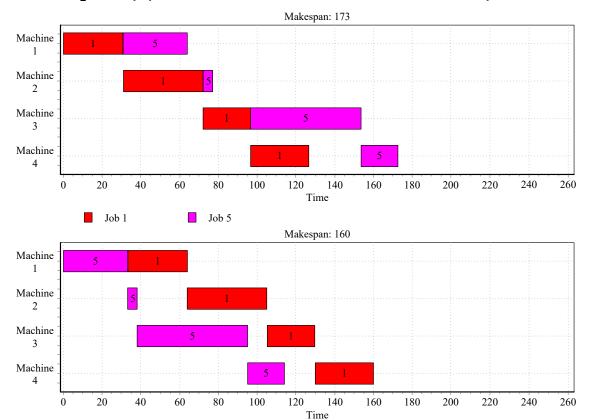
$$P_{5}=114$$





NEH

Ordenamos los trabajos por P_j y obtenemos $L=\{1,5,2,3,4\}$. Extraemos $L_I=\{1\}$ y $L_2=\{5\}$ y probamos las dos secuencias $\{1,5\}$ y $\{5,1\}$



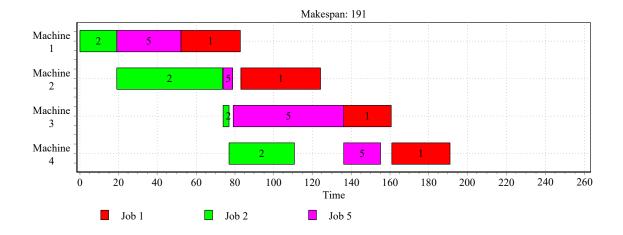






NEH

Extraemos el trabajo k de L, k=3,...,n y se busca la mejor secuencia insertando el trabajo L_k en todas las posibles k posiciones de la secuencia parcial actual. Empezamos por k=3, $L_3=\{2\}$. Hay que probar las secuencias $\{2,5,1\}$, $\{5,2,1\}$ y $\{5,1,2\}$

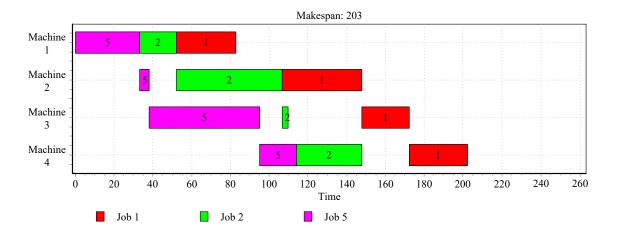


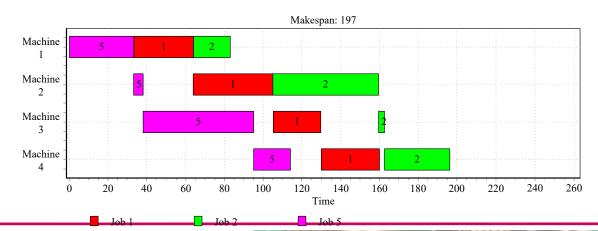






NEH





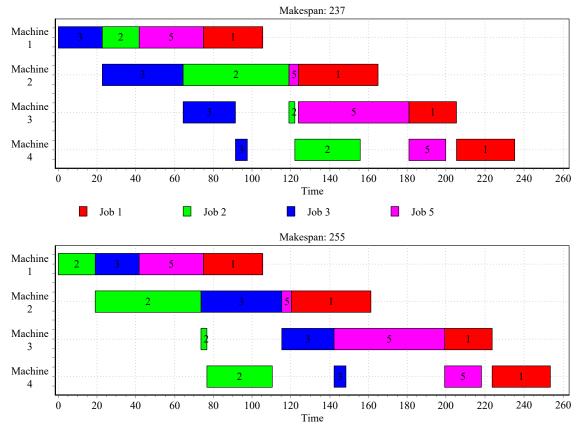






NEH

3. La mejor secuencia es $\{2,5,1\}$, luego pasamos a k=4, $L_4=\{3\}$. Hay que probar las secuencias $\{3,2,5,1\}$, $\{2,3,5,1\}$, $\{2,5,3,1\}$ y $\{2,5,1,3\}$





Job 3

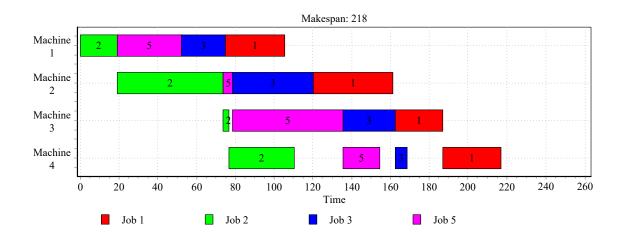
Job 2

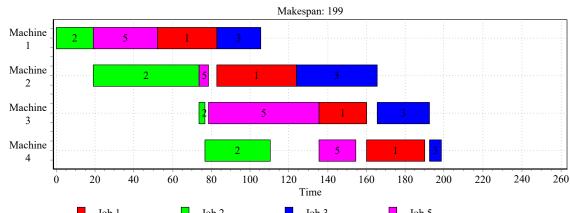






NEH







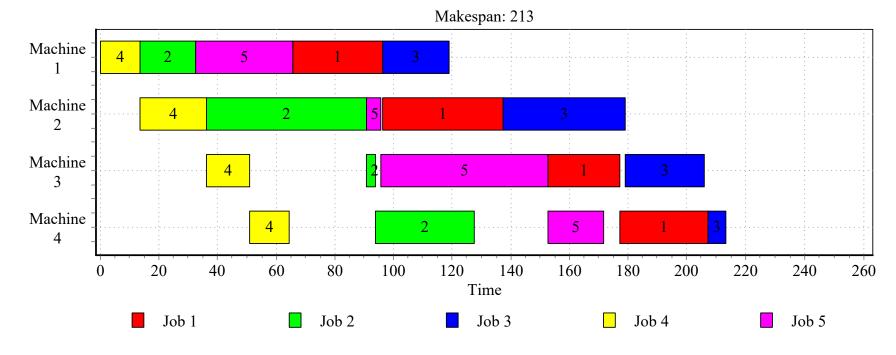






NEH

3. La mejor secuencia es {2,5,1,3}, luego pasamos a k=5, L_5 ={4}. Hay que probar las secuencias {4,2,5,1,3}, {2,4,5,1,3}, {2,5,4,1,3}, {2,5,1,4,3} y {2,5,1,3,4}. La mejor es {4,2,5,1,3} con C_{max} =213. Esta solución es óptima.









- Lectura artículo original NEH, Nawaz, Enscore y Ham (1983)
- Lectura Ruiz y Maroto (2005)
- Lectura Fernandez-Viagas, Ruiz y Framinan (2017)