

Gpr ☒ Exámenes

Exámenes

Test1_2021

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Parte 1 de 3 -

2.83/ 3.5 Puntos

Preguntas 1 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Identifica cuál de los siguientes procesos y actividades NO forma parte del INICIO de un proyecto

- ☐ Nombrar al responsable del proyecto y autorizar el inicio de las actividades
- ☒ Redactar la definición del alcance y elaborar la EDT
- ☐ Recopilar e incluir las expectativas de los interesados en el acta de constitución (encargo)
- ☐ Identificar una oportunidad de negocio

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Los interesados

- ☐ Tienen más influencia durante la ejecución del proyecto
- ☐ Deben ser informados puntualmente de todo lo que acontece en el proyecto
- ☒ Son aquellas personas u organizaciones que pueden verse afectadas positiva o negativamente por el proyecto
- ☐ Determinan si el cierre del proyecto se realizará con éxito

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

En un proyecto:

- ☒ Se planifica el trabajo a desarrollar en todas las áreas de conocimiento
- ☐ El nivel y coste de personal requerido es mayor en la fase final del proyecto, ya que se acerca la fecha de entrega del producto
- ☐ Todo el equipo debe involucrarse en todos los grupos de procesos
- ☐ Se desarrolla un esfuerzo por tiempo indefinido para crear un producto, servicio o resultado único

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Se considera que un proyecto ha tenido éxito cuando:

- ☐ Tiene un plazo de ejecución temporal y produce un resultado, servicio o producto único
- ☐ Las desviaciones respecto a las líneas base del cronograma y presupuesto son mínimas pero no satisface a los interesados
- ☐ No se hace más trabajo del estrictamente necesario
- ☒ Logra satisfacer las expectativas de los interesados

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA

- ☒ Se han definido procesos de planificación para las áreas de conocimiento de alcance, tiempo, costes y calidad, entre otras
- ☐ La triple restricción de los proyectos describe cómo las comunicaciones de un proyecto pueden verse restringidas por el alcance, los plazos y los costes
- ☐ La gestión de la integración implica a todas las áreas de conocimiento
- ☐ La gestión de cualquier proyecto puede estructurarse en cinco áreas de conocimiento y nueve ó diez grupos de procesos

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

¿Qué grupo de procesos interviene en todas las áreas de conocimiento?

- ☐ Ejecución
- ☐ Seguimiento y control
- ☒ Planificación
- ☐ Gestión de la integración

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

¿Cuál de los siguientes pueden ser usualmente factores que disparan la necesidad de un nuevo proyecto?

- ☐ Todas las anteriores
- ☐ Cumplir con requisitos normativos, legales o sociales
- ☒ Satisfacer requisitos o necesidades de los interesados
- ☐ Implementar o cambiar estrategias de negocio o tecnológicas

Respuesta correcta: A

Parte 2 de 3 -

3.0/ 3.0 Puntos

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es cierta

- ☐ El gestor de proyectos debe ser experto reconocido en el ámbito de implementación y desarrollo del proyecto
- ☐ El equipo de desarrollo siempre se reúne con los interesados para atender a sus expectativas y peticiones
- ☐ El gestor de proyectos debe llevar a cabo la implementación de la solución/producto/servicio
- ☒ El director de proyectos lleva a cabo una comunicación bilateral con los interesados y el equipo de desarrollo del proyecto durante el desarrollo del proyecto

Respuesta correcta: D

Indica cual de las siguientes afirmaciones, referentes a la técnica de análisis de interesados, es FALSA:

- ☐ Los interesados pueden agruparse en función de sus expectativas.
- ☐ Se pueden agrupar los interesados en base a sus relaciones con otras partes interesadas.
- ☐ Tienen como uno de sus objetivos priorizar estrategias de respuesta comunes.
- ☒ Se suelen agrupar en base a su interés, influencia, capacidad económica, personalidad, etc.

Respuesta correcta: D

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a los modelos de clasificación y priorización de los implicados, NO es cierta:

- ☒ **En estos métodos se asigna siempre la mayor prioridad a las personas que tienen mayor poder.**
- ☐ Una de sus misiones es identificar el impacto o apoyo que cada interesado podría generar.
- ☐ Tienen como objetivo predecir los comportamientos que cada interesado podría generar con el fin de poder predecir una respuesta.
- ☐ El modelo de prominencia tiene en cuenta tres atributos de los interesados para clasificar y priorizar los implicados.

Respuesta correcta: A

Cual de las siguientes afirmaciones, referentes a la técnica mapeo de implicados "matriz poder-interés", es cierta:

- ☐ Si el implicado tiene mucho poder y poco interés habrá que gestionarlo de cerca, porque en cualquier momento puede tener interes.
- ☒ **Si el implicado tiene mucho interés y poco poder habrá que mantenerlo informado.**
- ☐ En esta técnica, el interés se refiere al grado de influencia que el interesado pueda tener el el proyecto.
- ☐ Si el implicado tiene mucho poder y mucho interés habrá que mantenerlo satisfecho.

Respuesta correcta: B

Preguntas 12 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- ☐ El Impacto de un interesado hace referencia al nivel de participación activa en el proyecto.
- ☐ En el modelo de prominencia si un interesado tiene poder quiere decir que tiene legitimidad.
- ☒ La Influencia de un interesado hace referencia al nivel de participación activa en el proyecto.
- ☐ La Influencia de un interesado hace referencia a la capacidad del implicado para generar cambios.

Respuesta correcta: C

Preguntas 13 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

El modelo de prominencia muestra:

- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e influencia.
- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e interés.
- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e impacto.
- ☒ La clasificación de los interesados en función de su nivel de autoridad, necesidad de información inmediata y lo apropiado de su participación en el proyecto.

Respuesta correcta: D

Parte 3 de 3 -

2.16/ 3.5 Puntos

Preguntas 14 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Indica cuál de las siguientes opciones es una técnica para la identificación de requisitos

- ☒ Las entrevistas y grupos de opinión
- ☐ El valor ganado
- ☐ Los informes de rendimiento
- ☐ El cronograma

Respuesta correcta: A

Preguntas 15 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

En la definición del alcance, es necesario identificar:

- ☐ Los plazos de entrega del proyecto
- ☒ Los objetivos específicos del proyecto
- ☐ Los recursos humanos necesarios para realizar el proyecto
- ☐ El presupuesto definitivo

Respuesta correcta: B

Preguntas 16 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Los objetivos específicos del proyecto deben definirse:

- ☐ Con un enfoque realista
- ☒ De forma que sean medibles
- ☐ Con el mínimo número de palabras
- ☐ Con enfoque realista y medibles

Respuesta correcta: D

Preguntas 17 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Un paquete de trabajo:

- ☐ Representa una estructura jerárquica del trabajo a realizar
- ☐ Representa una secuencia de tareas
- ☒ Representa un grupo de tareas o actividades a realizar, para el cual se puede estimar y gestionar el costo y la duración
- ☐ Representa el primer nivel de desagregación de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)

Respuesta correcta: C

Para el desarrollo de un proyecto de desarrollo de software para el control de stock de una fábrica, el gestor de proyectos y parte de su equipo han visitado la fábrica con el fin de observar los procesos seguidos por la organización para el control del stock. Estamos ante:

- ☐ Una técnica de brainstorming
- ☐ Una visita formal para dialogar con los interesados
- ☒ Una técnica de captura de requisitos
- ☐ Una técnica de análisis del producto

Respuesta correcta: C

Los requisitos del producto:

- ☐ Influyen en el plan para la gestión de las expectativas de los interesados
- ☐ Proceden de fuentes externas al proyecto
- ☒ Deben considerarse para definir los criterios de aceptación del producto
- ☐ Condicionan el registro de riesgos

Respuesta correcta: C

En la definición del alcance, es necesario identificar:

- ☐ El alcance del producto o servicio, mediante la matriz de trazabilidad
- ☒ Los objetivos han de ser específicos, asignables, medibles, basados en el tiempo y realistas (Específicos, Medibles, Alcanzables, Realistas y acotados en el Tiempo)
- ☐ Los límites, impuestos por fuentes externas al proyecto
- ☐ Las restricciones, condiciones y características que debe cumplir el producto por indicación del cliente

Respuesta correcta: B

- [PoliformaT](#)
- [UPV](#)
- [Powered by Sakai](#)
- Copyright 2003-2021 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.