

Exámenes

Test 3 - 3TI21, 3TI11, 3TI12

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Parte 1 de 3 -

1.0 Puntos

Preguntas 1 de 20

0.5 Puntos

El informe de cierre es un documento que contiene:

- ☒ Logros alcanzados, problemas, resumen del seguimiento y control del proyecto
- ☐ Posibles proyectos alternativos que aseguren la continuidad del trabajo en la organización
- ☐ Un índice de contenido para acceder a toda la información archivada que se ha generado en el proyecto
- ☐ Las pruebas de aceptación del producto

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 20

0.5 Puntos

Una parte de las actividades de cierre de un proyecto es conseguir la aceptación formal. ¿De quién debemos conseguir esta aceptación formal?

- ☐ Del jefe de la oficina de gestión de proyectos
- ☐ De todos y cada uno de los interesados en el proyecto
- ☒ Del cliente
- ☐ Del director de la organización y los accionistas

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, relacionadas con el control de cambios de un proyecto, NO es cierta

- ☐ Todo cambio solicitado debe ser aceptado o rechazado por alguna autoridad dentro del equipo de dirección del proyecto o una organización externa que represente al patrocinador o al cliente
- ☐ Se debe formalizar, antes de implementar los cambios, la aceptación de los cambios positivos para el proyecto, y rechazar los cambios que no sean oportunos
- ☐ El proceso de control de cambios puede depender de un comité de control de cambios, responsable de aprobar y rechazar los cambios solicitados
- ☒ Para formalizar un cambio en el proyecto basta con una solicitud verbal de cambio (por cualquier interesado)

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 20

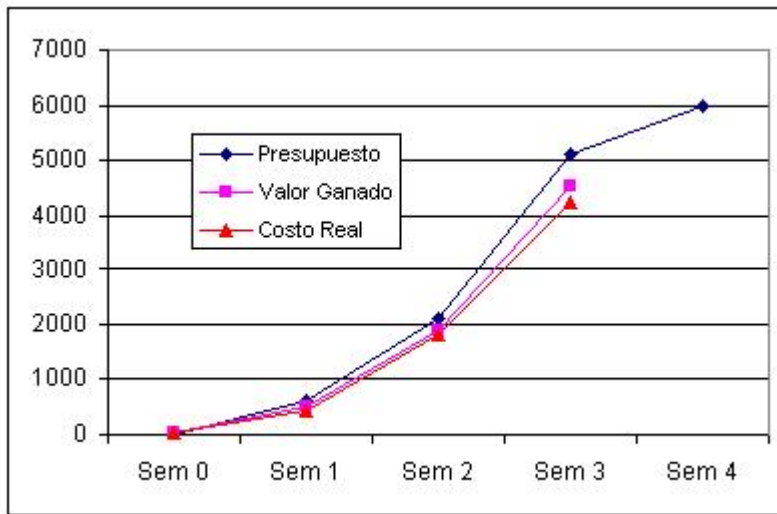
0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

¿Quién puede solicitar cambios al proyecto?

- ☐ El jefe de proyecto
- ☐ El equipo de trabajo
- ☐ El cliente
- ☒ Cualquier interesado

Respuesta correcta: D

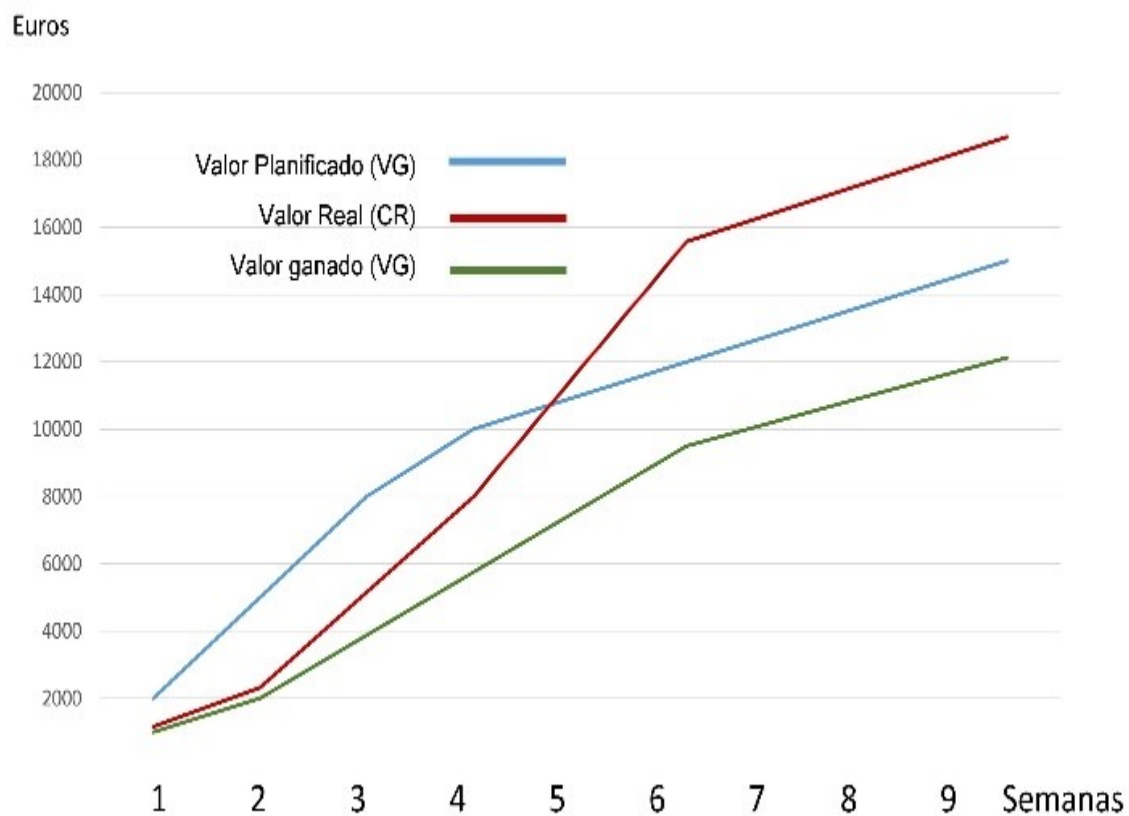
Haz un diagnóstico de este proyecto:



- ☒ Retraso y ahorro
- ☐ Sobrecoste y ahorro
- ☐ Adelanto y sobrecoste
- ☐ Adelanto y ahorro

Respuesta correcta: A

Haz un diagnóstico de este proyecto en la semana 4



- ☐ Adelanto y sobrecoste
- ☐ Adelanto y ahorro
- ☒ Retraso y sobrecoste
- ☐ Retraso y ahorro

Respuesta correcta: C

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

- ☒ Los costes estimados hasta la finalización del proyecto
- ☐ El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto
- ☐ Los costes realizados hasta la fecha
- ☐ Los costes planificados hasta la fecha

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

El objetivo del seguimiento del proyecto es:

- ☒ Observar de forma sistemática y regular el desarrollo del proyecto
- ☐ Establecer las líneas base
- ☐ Calcular el valor ganado
- ☐ Poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación inicial

Respuesta correcta: A

Preguntas 9 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

La predicción de coste estimado al finalizar el proyecto se calcula como:

- ☐ Valor ganado + Estimación de costes hasta finalizar
- ☐ Estimación de costes hasta finalizar
- ☐ Coste Planificado + Estimación de costes hasta finalizar
- ☒ Coste Real + Estimación de costes hasta finalizar

Respuesta correcta: D

Los informes de rendimiento se utilizan para

- ☒ Monitorizar el estado del proyecto
- ☐ Conseguir la aceptación del cliente
- ☐ Crear un clima de colaboración e interacción entre los miembros del equipo
- ☐ Fomentar el compromiso de los implicados e interesados en el proyecto

Respuesta correcta: A

Un valor de 300 euros en la variación del cronograma representa:

- ☐ Retraso en trabajo por valor de 300 euros
- ☐ Retraso en trabajo por valor del 30%
- ☒ Adelanto en trabajo por valor de 300 euros
- ☐ Adelanto en trabajo por valor del 30%

Respuesta correcta: C

Preguntas 12 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una estrategia de respuesta a los riesgos:

- ☐ Permitir que el proyecto continúe, confiando en que mejore
- ☐ Revisar la línea base de seguimiento
- ☒ Transferir a un tercero mejor capacitado una oportunidad
- ☐ Introducir cambios en las planificaciones del plazos y costes

Respuesta correcta: C

Preguntas 13 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

Indica qué estrategia de respuesta corresponde a la decisión de disminuir el impacto negativo de un riesgo con alta probabilidad de ocurrencia

- ☒ Mitigar
- ☐ Aceptar
- ☐ Transferir
- ☐ Evitar

Respuesta correcta: A

Preguntas 14 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

¿Qué estrategia de respuesta a riesgos considera los planes de contingencia en plazos y costes?:

- ☐ Transferir
- ☒ Aceptar
- ☐ Todas las estrategias de respuesta para riesgos negativos
- ☐ Mitigar

Respuesta correcta: B

La falta de disponibilidad de tiempo de nuestro equipo de trabajo por tener que dedicar horas de trabajo a otras tareas urgentes de la empresa, no relacionadas directamente con el proyecto, es un riesgo de tipo:

- ☐ Externo
- ☐ De la gestión del proyecto
- ☒ Organizativo
- ☐ Técnico

Respuesta correcta: C

Preguntas 16 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

Ante el riesgo de que se produzca un robo del material destinado a nuestro proyecto, el jefe de proyectos debe decidir entre dos proveedores de sistemas de seguridad. El proveedor 1 ofrece un sistema de alarma con una fiabilidad del 95%, valorado en 10.000 €, mientras que el proveedor 2 ofrece otro dispositivo con una fiabilidad del 97%, por valor de 15.000 €. En caso de fallo del sistema, las pérdidas por reparación se estiman en 3.000 € para el proveedor 1 y 1.000 € para el proveedor 2.

- ☒ No se debería comprar el sistema de alarma ofrecido por el proveedor 1, ya que el valor monetario esperado de esta opción es inferior a la del proveedor 2
- ☐ No es posible saber qué opción es más conveniente, sin la matriz de probabilidad e impacto
- ☐ El valor monetario esperado de la inversión requerida por el sistema del proveedor 1 es 9.650 €
- ☐ El valor monetario esperado de comprar ambos sistemas de alarma es 24.230 €

Respuesta correcta: C

La definición de escalas para la cuantificación de la probabilidad e impacto de los riesgos se realiza:

- ☐ Junto con el análisis de sensibilidad
- ☒ Antes de redactar el registro de riesgos
- ☐ Antes de definir la estrategia de respuesta a los riesgos
- ☐ Después de obtener la matriz de probabilidad e impacto

Respuesta correcta: B

Preguntas 18 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

La identificación de riesgos

- ☐ Determina la estrategia a aplicar en a cada riesgo concreto
- ☐ garantiza que el nivel, el tipo y la visibilidad de gestión de riesgos sean razonables
- ☒ determina cuales son los riesgos que pueden afectar el proyecto
- ☐ asigna a cada riesgo valores numéricos

Respuesta correcta: C

Preguntas 19 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.1666667

El análisis de sensibilidad mediante diagrama de tornado NO incluye

- ☒ Simular las distribuciones acumuladas de probabilidad para todo el proyecto
- ☐ Analizar el impacto económico que cada riesgo tendría en el proyecto en sus valores óptimo y pésimo
- ☐ Representar gráficamente el impacto del proyecto
- ☐ Evaluar el grado de incertidumbre de cada elemento cuando todos los demás elementos inciertos se mantienen en sus valores de línea base

Respuesta correcta: A

La estrategia de mitigar un riesgo, si se materializa un riesgo, trata de:

- ☐ Trasladar a un tercero el impacto que se produzca
- ☐ Asumir el riesgo
- ☐ Modificar el plan de proyecto y evita que el riesgo se materialice
- ☒ Reduce el impacto negativo que sufrirá el proyecto

Respuesta correcta: D

PoliformaT

- UPV
- Powered by Sakai
- Copyright 2003-2021 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.