

Exámenes

Test1_2021

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Preguntas 1 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA

- ☐ La gestión de cualquier proyecto puede estructurarse en cinco áreas de conocimiento y nueve ó diez grupos de procesos
- ☒ Se han definido procesos de planificación para las áreas de conocimiento de alcance, tiempo, costes y calidad, entre otras
- ☐ La triple restricción de los proyectos describe cómo las comunicaciones de un proyecto pueden verse restringidas por el alcance, los plazos y los costes
- ☐ La gestión de la integración implica a todas las áreas de conocimiento

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

La triple restricción de la gestión de proyectos implica a las áreas de conocimiento:

- ☒ Tiempo, coste y calidad, que delimitan el alcance
- ☐ Calidad, alcance y tiempo, que delimitan la integración
- ☐ Calidad, alcance y tiempo, que delimitan el coste
- ☐ Alcance, coste y calidad, que delimitan el tiempo

Respuesta correcta: A

¿Cuál de los siguientes pueden ser usualmente factores que disparan la necesidad de un nuevo proyecto?

- ☒ Todas las anteriores
- ☒ Satisfacer requisitos o necesidades de los interesados
- ☐ Cumplir con requisitos normativos, legales o sociales
- ☐ Implementar o cambiar estrategias de negocio o tecnológicas

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Identifica cuál de los siguientes procesos y actividades NO forma parte del INICIO de un proyecto

- ☐ Nombrar al responsable del proyecto y autorizar el inicio de las actividades
- ☐ Recopilar e incluir las expectativas de los interesados en el acta de constitución (encargo)
- ☐ Identificar una oportunidad de negocio
- ☒ Redactar la definición del alcance y elaborar la EDT

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

¿Cuál es el propósito del Acta de Constitución del Proyecto?

- ☒ Formalizar la autorización del proyecto o fase y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados.
- ☐ Documentar cómo el proyecto será planificado, ejecutado, monitoreado/controlado y cerrado.
- ☐ Alinear el proyecto que va a ser planificado, ejecutado y monitoreado/controlado con el trabajo en curso de la organización.
- ☐ Describir el proceso con el que se ejecutará el trabajo definido en el Plan para la Dirección del Proyecto para conseguir los objetivos del proyecto.

Respuesta correcta: A

El concepto _____ significa que los cambios relacionados con un objetivo -alcance, tiempo o costos- afectará, al menos, a alguno de los otros.

- ☐ Estimación por tres valores
- ☐ Teoría de las tres necesidades
- ☐ Tres hombres sabios
- ☒ Triple restricción

Respuesta correcta: D

A la hora de priorizar el inicio de proyecto, un cambio en la normativa vigente puede considerarse como:

- ☐ Una fortaleza
- ☐ Una oportunidad
- ☐ Una amenaza
- ☒ Una amenaza o una oportunidad, dependiendo del carácter del cambio

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Los interesados

- ☐ Deben ser informados puntualmente de todo lo que acontece en el proyecto
- ☐ Tienen más influencia durante la ejecución del proyecto
- ☐ Determinan si el cierre del proyecto se realizará con éxito
- ☒ **Son aquellas personas u organizaciones que pueden verse afectadas positiva o negativamente por el proyecto**

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Por lo general, los interesados tienen más influencia sobre posibles cambios en el proyecto:

- ☐ Durante la ejecución
- ☒ **Al inicio**
- ☐ En la entrega del producto al cliente
- ☐ Durante el seguimiento y control

Respuesta correcta: B

Preguntas 10 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

La matriz de poder-interés clasifica a los interesados en función de:

- ☐ Su nivel de autoridad y capacidad para introducir cambios en la planificación o ejecución del proyecto.
- ☒ **Su nivel de autoridad y compromiso.**
- ☐ Su nivel de autoridad y dominio en el ámbito tecnológico del proyecto.
- ☐ Su nivel de autoridad e influencia.

Respuesta correcta: B

¿Es importante y por qué identificar a los interesados principales del proyecto al inicio del mismo? (indica la respuesta FALSA)

- ☐ Las relaciones entre los interesados, alianzas y posibles conflictos deben conocerse antes de que el proyecto se planifique.
- ☒ En realidad, los interesados se pueden identificar una vez arrancado el proyecto, durante la planificación del mismo.
- ☐ Es importante identificar a los interesados principales del proyecto lo antes posible para gestionar sus expectativas e influencia en el proyecto.
- ☐ Es necesario conocer a los interesados principales para identificar el impacto positivo o negativo que potencialmente pueden tener en el proyecto.

Respuesta correcta: B

En el modelo de prominencia, a los interesados que interseccionan entre poder y urgencia se denominan:

- ☐ Dependientes
- ☐ Durmientes
- ☐ Dominantes
- ☒ Peligrosos

Respuesta correcta: D

Para el modelo de prominencia, los interesados latentes tienen:

- ☒ **Poca prominencia**
- ☐ No existen en el modelo
- ☐ Prominencia media
- ☐ Gran prominencia

Respuesta correcta: A

Preguntas 14 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

La gestión del alcance tiene como objetivo:

- ☐ Calcular el tiempo requerido para alcanzar los objetivos del proyecto
- ☒ Identificar el trabajo necesario (y no más del necesario) para alcanzar los objetivos del proyecto
- ☐ Definir el perfil de cliente más adecuado para el proyecto
- ☐ Identificar los perfiles profesionales que necesitamos para el equipo de trabajo

Respuesta correcta: B

Preguntas 15 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Los límites del proyecto definen:

- ☐ Condiciones que debe cumplir el producto resultado del proyecto
- ☒ El trabajo que se va a hacer, y el que no se va a hacer
- ☐ Condiciones externas que limitan el desarrollo del proyecto
- ☐ Condiciones favorables que se asume que ocurrirán

Respuesta correcta: B

Preguntas 16 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Un paquete de trabajo:

- ☐ Representa una secuencia de tareas
- ☐ Representa el primer nivel de desagregación de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
- ☒ Representa un grupo de tareas o actividades a realizar, para el cual se puede estimar y gestionar el costo y la duración
- ☐ Representa una estructura jerárquica del trabajo a realizar

Respuesta correcta: C

Los objetivos del proyecto deben ser medibles. Esto significa que:

- ☐ Debe poder medirse el financiamiento de acuerdo a las líneas base
- ☒ Debe ser posible medir el avance del proyecto mediante indicadores cuantitativos
- ☐ Debe poder medirse el impacto financiero del proyecto
- ☐ Debe poder medirse el rendimiento del equipo

Respuesta correcta: B

La Estructura de Desglose del Trabajo:

- ☐ Plantea una estructura que debe replicarse en el diagrama de precedencias
- ☐ La información se presenta linealmente
- ☒ Los paquetes de trabajo se agrupan de forma jerárquica
- ☐ Se plantea un esquema lineal del trabajo a realizar, de forma secuencial

Respuesta correcta: C

Indica cuál de las siguientes opciones es una técnica para la identificación de requisitos

- ☐ Los informes de rendimiento
- ☐ El cronograma
- ☒ Las entrevistas y grupos de opinión
- ☐ El valor ganado

Respuesta correcta: C

Los requisitos del producto:

- ☐ Influyen en el plan para la gestión de las expectativas de los interesados
- ☐ Proceden de fuentes externas al proyecto
- ☐ Condicionan el registro de riesgos
- ☒ **Deben considerarse para definir los criterios de aceptación del producto**

Respuesta correcta: D

PoliformaT

- UPV
- Powered by Sakai
- Copyright 2003-2021 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.