

Gpr ☒ Exámenes

Exámenes

2019/20 (Jose Luis) Test temas 1,2 y 3

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Parte 1 de 3 - Tema 1

3.0/ 3.0 Puntos

Preguntas 1 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de las siguientes afirmaciones es FALSA:

-
- ☐ Las tareas de gestión de un proyecto son independientes de las tareas específicas para la obtención del producto.
 - ☒ Las tareas de gestión de un proyecto no se pueden separar de las tareas propias para la obtención de un producto.
 - ☐ El jefe de proyecto debe ser un experto en la gestión de proyectos, no necesariamente en todas las técnicas para obtener el producto.
 - ☐ Cuando hablamos de gestión de un proyecto nos referimos principalmente a los aspectos relacionados con la eficacia y eficiencia en la obtención de un producto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica qué área de conocimiento se ve implicada en todos los grupos de procesos:

- ☐ La gestión del alcance
- ☐ La gestión de los costes
- ☐ La gestión del tiempo
- ☒ La gestión de la integración

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones referentes a la triple restricción, aplicada a la gestión de un proyecto, es cierta:

- ☐ Los ejes o líneas base que se evalúan más habitualmente son: Tiempo, Recursos y Calidad.
- ☐ Los ejes o líneas base que se evalúan más habitualmente son: Coste, Recursos y Calidad.
- ☐ Los ejes o líneas base que se evalúan más habitualmente son: Tiempo, coste y planificación.
- ☒ Permite priorizar adecuadamente los objetivos o líneas base principales del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Las áreas de la gestión definidas en la ISO21500 son:

- ☐ Partes interesadas, alcance, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones y comunicación.
- ☒ Partes interesadas, alcance, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones, comunicación e integración.
- ☐ Partes interesadas, configuración, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones y comunicación.
- ☐ Partes interesadas, alcance, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones y proveedores.

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica qué área de conocimiento se ve implicada en la fase de planificación de un proyecto:

- ☐ La gestión de los costes.
- ☐ La gestión del tiempo.
- ☒ Todas las demás opciones son ciertas.
- ☐ La gestión del alcance.

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Se considera que un proyecto ha tenido éxito cuando:

-
- ☐ Las desviaciones respecto a las líneas base del cronograma y presupuesto son mínimas
 - ☒ Logra satisfacer las expectativas de los interesados
 - ☐ No se hace más trabajo del estrictamente necesario
 - ☐ Tiene un plazo de ejecución temporal y produce un resultado, servicio o producto único

Respuesta correcta: B

Parte 2 de 3 - Tema 2

2.0/ 2.0 Puntos

Preguntas 7 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones relacionadas con los procesos de inicio de un proyecto NO es cierta:

-
- ☐ Valida los objetivos del proyecto con la estrategia de la organización.
 - ☐ Formalizar la relación entre el solicitante y los desarrolladores.
 - ☐ Sirve para comenzar el proyecto de forma adecuada.
 - ☒ Se realiza de forma paralela a la planificación detallada del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica en qué grupo de procesos se elabora y firma el acta de constitución del proyecto:

- ☐ Planificación.
- ☒ Inicio.
- ☐ Cierre
- ☐ Ejecución

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones, referentes al acta de constitución de un proyecto, NO es cierta:

- ☐ Puede ser necesario el uso de juicio experto y técnicas de facilitación como herramientas.
- ☒ Contiene una planificación detallada de los requisitos y del coste del proyecto.
- ☐ Documenta las necesidades de negocio y las expectativas económicas.
- ☐ Identifica al director del proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 10 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones es FALSA:

- ☒ El acta de constitución del proyecto contiene información muy detallada en relación a las diferentes áreas de conocimiento de la gestión de proyectos.
- ☐ El caso de negocio tiene como objetivo validar los objetivos del proyecto con la estrategia de la organización.
- ☐ Un proyecto podría iniciarse como al vernos obligados a adecuarnos a un cambio de legislación.
- ☐

El encargo del proyecto Define los objetivos del proyecto y autoriza al director de proyecto a comenzar el trabajo.

Respuesta correcta: A

Parte 3 de 3 - Tema 3

4.33/ 5.0 Puntos

Preguntas 11 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Eres es el Jefe de Proyecto de un proyecto de telecomunicaciones. Estás trabajando en la declaración del alcance del proyecto. ¿Cuál de los siguientes elementos NO está incluido en este documento?

-
- ☒ Autorización para que el Jefe de Proyecto trabaje en el proyecto
 - ☐ La lista de entregables que deben ser creados
 - ☐ Requisitos que los entregables deben satisfacer
 - ☐ Una descripción de los objetivos del proyecto

Respuesta correcta: A

Preguntas 12 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica la respuesta FALSA:

-
- ☐ Un paquete de trabajo puede asociarse a una área de aplicación específica.
 - ☐ Un paquete de trabajo puede vincularse a un entregable del proyecto.
 - ☒ ☐ Todos los paquetes de trabajo deben estar perfectamente definidos en el alcance del proyecto antes de empezar la ejecución del proyecto.
 - ☐ Un paquete de trabajo puede asociarse a un trabajo que se va a subcontratar.

Respuesta correcta: C

Preguntas 13 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Un entregable puede ser:

-
- ☐ Una reunión con el cliente
 - ☐ Un hito
 - ☒ ☐ Una versión beta
 - ☐ Una reunión con el equipo de trabajo

Respuesta correcta: C

Preguntas 14 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es una característica de los paquetes de trabajo:

-
- ☐ Enuncian cada una de las tareas que debe realizar el jefe/gestor del proyecto.
 - ☒ Todos son necesarios para alcanzar los objetivos del proyecto.
 - ☐ Todos deben llevar asociado un entregable.
 - ☐ Identifica los recursos necesarios para realizar el trabajo.

Respuesta correcta: B

Preguntas 15 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Durante la negociación de un proyecto, nuestro cliente nos condiciona la duración del proyecto a tres meses ya que necesita el producto en ese plazo. Se trata de

-
- ☐ Un límite
 - ☐ Un supuesto
 - ☐ Un requisito
 - ☒ Una restricción

Respuesta correcta: D

Preguntas 16 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cuál de las siguientes opciones NO es una técnica para la identificación de requisitos:

- ☒ Identificación por analogía
- ☐ Observación y cuestionarios
- ☐ Entrevistas y grupos de opinión
- ☐ Modelado y prototipos

Respuesta correcta: A

Preguntas 17 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al alcance de un proyecto, es cierta:

- ☐ El alcance de un proyecto es muy delicado ya que afecta al resto de vectores del proyecto. Una vez comience la ejecución del proyecto no se podrá modificar.
- ☐ En la definición del alcance del producto se incluye la especificación del resultado final esperado, no los entregables intermedios del mismo.
- ☐ En el estándar ISO 21500 hay un único proceso que se encarga de definir el alcance del producto y el alcance del trabajo a realizar.
- ☒ Se distingue claramente entre alcance del producto, y alcance del trabajo a realizar para obtener el producto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 18 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

¿Es posible el éxito de un proyecto sin una declaración de alcance?

- ☐ Sí, siempre que el cliente esté de acuerdo.
- ☒ Sí, se puede determinar durante el proyecto a medida que vayamos avanzando.
- ☐ No, es necesario detallar todo el trabajo del proyecto al inicio.
- ☐ No, sin el alcance no podemos definir los objetivos y producto del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 19 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Los límites del proyecto definen...

- ☐ Factores externos que limitan el desarrollo del proyecto.
- ☒ Las funcionalidades, que se podrían hacer y que no se van a hacer.
- ☐ Condiciones necesarias que se asumen que ocurrirán.
- ☐ Condiciones de la organización que pueden afectar al desarrollo del proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 20 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Una técnica empleada para la identificación de requisitos es:

- ☐ Las líneas base de plazos y costes
- ☐ Los cuestionarios, mediante entrevistas en profundidad y técnicas de creatividad
- ☒ La observación, cuando es difícil la definición de requisitos por el usuario
- ☐ Los informes de rendimiento

Respuesta correcta: C

PoliformaT

- UPV
- Powered by Sakai
- Copyright 2003-2020 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.