

# PRÁCTICAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

## Guía de la quinta sesión

### ESTRUCTURA DE DESGLOSE DE TRABAJO

El siguiente paso de cara a planificar el proyecto es identificar las tareas que se llevarán a cabo en el transcurso del desarrollo del proyecto, desde las fases iniciales del ciclo de vida hasta la implantación o distribución del producto. Las tareas se ordenarán de forma jerárquica mediante una Estructura de Desglose de Trabajo (EDT), y se dividirán hasta definir paquetes de trabajo (definidos en el Diccionario de la EDT).

El punto de partida será la *definición de alcance del proyecto*, la identificación de *componentes o módulos* y los cálculos de *estimación del esfuerzo*. El resto de material de consulta necesario es:

- Guía de definición de la EDT.
- Guía sobre fases y tareas de un proyecto informático.
- Plantilla Excel de EDT (work-breakdown-structure.xlsx).
- Plantilla de tarjeta de diccionario de EDT (wbs-dictionary-card.docx).

#### Objetivos

- Enumerar las tareas y los entregables habituales en un proyecto informático.
- Descomponer el trabajo a realizar por el equipo de proyecto mediante una Estructura de Desglose de Trabajo (EDT)
- Definir el diccionario de la EDT y distribuir el esfuerzo global del proyecto entre los paquetes de trabajo.

#### Tareas a realizar

0. **Lectura detenida del material la sesión y planificación de las tareas del equipo:** antes de comenzar, deberíais leer la documentación de la sesión: *Guía de definición de la EDT* y *Guía sobre fases y tareas de un proyecto informático*.
1. **Diseño de la Estructura de Desglose de Tareas (EDT):** siguiendo los pasos indicados en la *Guía de definición de la EDT* se realizará una descomposición jerárquica de las tareas del proyecto, hasta llegar al nivel de paquetes de trabajo. La descomposición de tareas puede venir guiada por las fases del ciclo de vida del producto y los entregables asociados. La EDT se detallará en la plantilla Excel: work-breakdown-structure.xlsx. Adicionalmente, puede utilizar cualquier editor gráfico para dibujar la EDT.
2. **Diccionario de la EDT:** finalmente, se definirán los **paquetes de trabajo** que corresponden a las tareas de más bajo nivel de la EDT. Un paquete de trabajo es una tarea de la que se puede determinar su coste de realización y puede asignarse a una persona. Cada paquete de trabajo viene acompañado de una descripción o ficha (wbs-dictionary-card.docx). El conjunto de fichas de todos los paquetes de trabajo conforma el **Diccionario de la EDT**. Consulte la *Guía de definición de la EDT* para ver ejemplos de paquetes de trabajo y fichas asociadas.