

Gestión de Proyectos (GPR)

PRÁCTICAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

Guía de la segunda sesión

CASO DE NEGOCIO Y ENCARGO

En esta segunda sesión se trata de elaborar un primer documento que sirva de encargo del proyecto a realizar a partir del caso de estudio que se pudo comentar durante la sesión anterior. Dicho documento debe describir los procesos necesarios para que el proyecto en cuestión pueda llevarse a cabo con éxito desde la Justificación del mismo, la Estrategia a desarrollar o el Enunciado de su Alcance.

Disponéis para ello del siguiente material:

- Declaración de alcance del proyecto *AquaSpace* utilizado como ejemplo ("*solución alcance proyecto.pdf*").
- Plantilla de documento para la declaración de alcance ("*plantilla alcance del proyecto.docx*")

Objetivos

- Realizar el **encargo** de un proyecto a través de mecanismos como pueden ser su acta de **Constitución** o la declaración de **Alcance**.
- Elaborar mediante herramientas de edición colaborativa un primer ejemplo de documento para dar soporte a dicho **encargo**.
- Fomentar el intercambio de ideas entre los miembros del grupo para realizar sucesivas versiones del documento en el que se base el **encargo** del proyecto.

Tareas a realizar

1. **Justificación del proyecto.** En este primer apartado se describirá, de manera general, la problemática abordada en el proyecto así como una lista de necesidades detectadas en el mismo. También puede resultar útil realizar una descripción breve del contexto socio-económico, por ejemplo, la organización o empresa donde dicho proyecto se lleva a cabo junto con referencias a iniciativas similares con las que sea comparable el proyecto abordado, destacando las ideas más relevantes que este aportará en relación a las iniciativas referidas.
2. **Estrategia a desarrollar.** A continuación se propondrá un esquema estratégico con las principales acciones a desarrollar durante la elaboración del proyecto en cuestión. Dentro de dicho esquema se tratará de establecer un esbozo del tipo de plataforma o aplicación que servirá para dar soporte a las funcionalidades del proyecto. Tales funcionalidades podrán ser organizadas en diversos bloques que permitan su agrupación en el contexto de la plataforma o aplicación proyectada. Asimismo, se mencionarán aquellos elementos de la organización que pueden relacionarse con dichos bloques o áreas de funcionalidades así

Gestión de Proyectos (GPR)

como cualquier otro tipo de entidad externa con lo que pueda guardar algún tipo de relación.

3. **Enunciado de alcance.** A partir de la información presentada en los apartados previos se deberá redactar de manera colaborativa un documento que describa los principales elementos de la declaración de alcance. Para ello se utilizará la plantilla proporcionada. Al menos deberán cumplimentarse antes de la siguiente sesión estos apartados:

- El resumen del proyecto (apartado 2 de la plantilla).
- La justificación del proyecto (apartado 3).
- Definir la misión y objetivos del proyecto (apartados 4.1 y 4.2).
- Tener perfilados los diferentes grupos de requisitos (apartado 4.3)

NOTA: La documentación que el equipo vaya generando deberá estar enlazada a alguna tarea (tarjeta) en Trello, de manera que cualquier miembro del equipo (estudiante o profesor) pueda en cualquier momento consultar el estado del mismo y editarlo (si se utiliza un enlace a Drive o Dropbox).