
 Si eres estudiante de grado o máster universitario oficial, puedes realizar tu evaluación del profesorado de las asignaturas que cursas en la herramienta "Evaluación Profesorado", dentro de cada asignatura en PoliformaT 

Gpr ☒ Exámenes

## Exámenes

### Test1\_2021

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Parte 1 de 3 -

2.83/ 3.5 Puntos

Preguntas 1 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Por lo general, los interesados tienen más influencia sobre posibles cambios en el proyecto:

- ☐ Durante la ejecución
- ☒ **Al inicio**
- ☐ En la entrega del producto al cliente
- ☐ Durante el seguimiento y control

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Se considera que un proyecto ha tenido éxito cuando:

- ☒ **Logra satisfacer las expectativas de los interesados**
- ☐ Las desviaciones respecto a las líneas base del cronograma y presupuesto son mínimas pero no satisface a los interesados
- ☐ Tiene un plazo de ejecución temporal y produce un resultado, servicio o producto único
- ☐ No se hace más trabajo del estrictamente necesario

Respuesta correcta: A

## Señala cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA

---

- ☒ Se han definido procesos de planificación para las áreas de conocimiento de alcance, tiempo, costes y calidad, entre otras
- ☐ La gestión de la integración implica a todas las áreas de conocimiento
- ☐ La triple restricción de los proyectos describe cómo las comunicaciones de un proyecto pueden verse restringidas por el alcance, los plazos y los costes
- ☐ La gestión de cualquier proyecto puede estructurarse en cinco áreas de conocimiento y nueve ó diez grupos de procesos

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

## La principal característica de cualquier proyecto es que:

---

- ☐ El alcance de lo que se puede alcanzar está limitado por el ciclo del vida del proyecto
- ☒ Está encaminado a obtener un producto, servicio o resultado único durante un periodo temporal
- ☐ Procura minimizar los cambios a la planificación inicial
- ☐ Es rentable, es decir el flujo de caja acumulado es positivo

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

## ¿Cuál es el propósito del Acta de Constitución del Proyecto?

---

- ☐ Alinear el proyecto que va a ser planificado, ejecutado y monitoreado/controlado con el trabajo en curso de la organización.
- ☒ Formalizar la autorización del proyecto o fase y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados.
- ☐ Describir el proceso con el que se ejecutará del trabajo definido en el Plan para la Dirección del Proyecto para conseguir los objetivos del proyecto.
- ☐ Documentar cómo el proyecto será planificado, ejecutado, monitoreado/controlado y cerrado.

Respuesta correcta: B

## ¿Qué es un caso de negocio de un proyecto?

- ☒ Un enunciado del trabajo más detallado para un proyecto
- ☐ Un desglose de alcance del proyecto
- ☐ Un estudio de viabilidad económica documentado para un proyecto
- ☐ Una colección de planes de gestión para un proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

## Señala cuál de las siguientes afirmaciones es cierta

- ☒ El director de proyectos lleva a cabo una comunicación bilateral con los interesados y el equipo de desarrollo del proyecto durante el desarrollo del proyecto
- ☐ El gestor de proyectos debe ser experto reconocido en el ámbito de implementación y desarrollo del proyecto
- ☐ El equipo de desarrollo siempre se reúne con los interesados para atender a sus expectativas y peticiones
- ☐ El gestor de proyectos debe llevar a cabo la implementación de la solución/producto/servicio

Respuesta correcta: A

Parte 2 de 3 -

2.5/ 3.0 Puntos

Preguntas 8 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

## El modelo de prominencia muestra:

- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e interés.
- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e impacto.
- ☒ La clasificación de los interesados en función de su nivel de autoridad, necesidad de información inmediata y lo apropiado de su participación en el proyecto.
- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e influencia.

Respuesta correcta: C

## La matriz de poder-interés clasifica a los interesados en función de:

- ☐ Su nivel de autoridad e influencia.
- ☐ Su nivel de autoridad y capacidad para introducir cambios en la planificación o ejecución del proyecto.
- ☒ **Su nivel de autoridad y compromiso.**
- ☐ Su nivel de autoridad y dominio en el ámbito tecnológico del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 10 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

## Señala cuál de las siguientes afirmaciones es cierta

- ☐ El gestor de proyectos debe ser experto reconocido en el ámbito de implementación y desarrollo del proyecto
- ☐ El equipo de desarrollo siempre se reúne con los interesados para atender a sus expectativas y peticiones
- ☒ **El director de proyectos lleva a cabo una comunicación bilateral con los interesados y el equipo de desarrollo del proyecto durante el desarrollo del proyecto**
- ☐ El gestor de proyectos debe llevar a cabo la implementación de la solución/producto/servicio

Respuesta correcta: C

Preguntas 11 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

## A los implicados con poca prominencia se les llama...

- ☐ Peligrosos, cuando tienen legitimidad.
- ☐ Dominantes, cuando tienen urgencia.
- ☒ **Durmientes, cuando tienen poder.**
- ☐ Durmientes, cuando tienen legitimidad.

Respuesta correcta: C

**En la clasificación de participantes en un proyecto, según su compromiso con el éxito, podemos clasificarlos entre:**

- ☐ Peligrosos, expectantes o latentes
- ☒ Resistentes al cambio, neutrales o favorables
- ☐ Decisivos, influyentes o irrelevantes
- ☐ Reiterativos, iterativos o incrementales

Respuesta correcta: B

Preguntas 13 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

**¿Es importante y por qué identificar a los interesados principales del proyecto al inicio del mismo? (indica la respuesta FALSA)**

- ☐ Es importante identificar a los interesados principales del proyecto lo antes posible para gestionar sus expectativas e influencia en el proyecto.
- ☐ Las relaciones entre los interesados, alianzas y posibles conflictos deben conocerse antes de que el proyecto se planifique.
- ☒ En realidad, los interesados se pueden identificar una vez arrancado el proyecto, durante la planificación del mismo.
- ☐ Es necesario conocer a los interesados principales para identificar el impacto positivo o negativo que potencialmente pueden tener en el proyecto.

Respuesta correcta: C

Parte 3 de 3 -

2.16/ 3.5 Puntos

### Los objetivos específicos del proyecto deben definirse:

---

- ☒ Con enfoque realista y medibles
- ☐ Con el mínimo número de palabras
- ☐ De forma que sean medibles
- ☐ Con un enfoque realista

Respuesta correcta: A

Preguntas 15 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

### ¿Qué permite determinar el grado de cumplimiento de los requisitos en un proyecto?

---

- ☒ MOSCOW
- ☐ La matriz de trazabilidad
- ☐ DAFO
- ☐ El enunciado del proyecto

Respuesta correcta: B

Preguntas 16 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

### La gestión del alcance tiene como objetivo:

---

- ☐ Definir el perfil de cliente más adecuado para el proyecto
- ☒ Identificar el trabajo necesario (y no más del necesario) para alcanzar los objetivos del proyecto
- ☐ Identificar los perfiles profesionales que necesitamos para el equipo de trabajo
- ☐ Calcular el tiempo requerido para alcanzar los objetivos del proyecto

Respuesta correcta: B

¿Cuál es una técnica de priorización de requisitos?

---

- ☐ KISS
- ☐ SMART
- ☒ MOSCOW
- ☐ IPMA

Respuesta correcta: C

Preguntas 18 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Una característica de la estructura de desglose de tareas (EDT) es:

---

- ☐ Es orientativa por lo que no es necesario incluir la lista exhaustiva de todos los paquetes de trabajo
- ☒ Descompone la totalidad del trabajo del proyecto en paquetes de trabajo
- ☐ Agrupa los paquetes de trabajo según el ciclo de vida del proyecto
- ☐ Enuncia cada una de las tareas a realizar, e instrucciones de trabajo operativo incluidas

Respuesta correcta: B

Preguntas 19 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Los límites del proyecto definen:

---

- ☐ Condiciones que debe cumplir el producto resultado del proyecto
- ☒ El trabajo que se va a hacer, y el que no se va a hacer
- ☐ Condiciones favorables que se asume que ocurrirán
- ☐ Condiciones externas que limitan el desarrollo del proyecto

Respuesta correcta: B

En la definición del alcance, es necesario identificar:

- ☐ Las restricciones, condiciones y características que debe cumplir el producto por indicación del cliente
- ☒ Los objetivos han de ser específicos, asignables, medibles, basados en el tiempo y realistas (Específicos, Medibles, Alcanzables, Realistas y acotados en el Tiempo)
- ☐ El alcance del producto o servicio, mediante la matriz de trazabilidad
- ☐ Los límites, impuestos por fuentes externas al proyecto

Respuesta correcta: B

- PoliformaT
- UPV
- Powered by Sakai
- Copyright 2003-2021 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.