

1. Indica cuál de las siguientes opciones es una técnica para la identificación de requisitos

A. Los informes de rendimiento

B. El cronograma

C. Las entrevistas y grupos de opinión

D. El valor ganado

2. La matriz de poder interés clasifica a los interesados en función de

A. Su nivel de autoridad y capacidad para introducir cambios en la planificación o ejecución del proyecto

B. Su nivel de autoridad y compromiso

C. Su nivel de autoridad y dominio en el ámbito tecnológico del proyecto

D. Su nivel de autoridad e influencia

3. La gestión del alcance tiene como objetivo

A. Calcular el tiempo requerido para alcanzar los objetivos del proyecto

B. Identificar el trabajo necesario (y no más del necesario) para alcanzar los objetivos del proyecto

C. Definir el perfil del cliente más adecuados para el proyecto

D. Identificar los perfiles profesionales que necesitamos para el equipo de trabajo

4. Señala cuál de las siguientes afirmaciones es correcta

A. La gestión de cualquier proyecto puede estructurarse en cinco áreas de conocimiento y nueve o diez grupos de procesos

B. Se ha definido procesos de planificación para las áreas de conocimiento alcance tiempo costes calidad, entre otras

C. La triple restricción de los proyectos describe como las comunicaciones de un proyecto pueden verse restringidas por el alcance, los plazos y los costes

D. La gestión de la integración implica a todas las áreas de conocimiento

5. La triple restricción de la gestión de proyectos implica a las áreas del conocimiento

A. Tiempo, costes y calidad, que delimitan el alcance

B. Calidad, alcance y tiempo que delimitan la integración

C. Calidad, alcance y tiempo, que delimitan el coste

D. Alcance, coste y calidad que delimitan el tiempo

6. A la hora de priorizar el inicio de proyecto un cambio en la normativa vigente puede considerarse como

A. Una fortaleza

B. Una oportunidad

C. Una amenaza

D. Una amenaza o una oportunidad dependiendo del carácter de cambio

7.Cuál es el propósito del acta de constitución del Proyecto

A. Formalizar la autorización del proyecto o fase y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados

B. Documentar como el proyecto será planificado, ejecutado, monitoreado/controlado y cerrado

C. Alinear el proyecto que va a ser planificado, ejecutado, monitoreado/controlado con el trabajo en curso de la organización

D. Describir el proceso con el que se ejecutará del trabajo definido en el Plan para la Dirección del Proyecto para conseguir los objetivos del proyecto

8. Los interesados

A. Deben ser Informados puntualmente de todo lo que acontece en el proyecto

B. Tienen más influencia durante la ejecución del proyecto

C. Determinan si el cierre del proyecto se realizará con éxito

D. Son aquellas personas u organizaciones que pueden verse afectadas positiva o negativamente por el proyecto

9. En el modelo de prominencia, a los interesados que interseccionan entre poder y urgencia se denominan

A. Dependientes

B. Durmientes

C. Dominantes

D. Peligrosos

10. Los límites del proyecto definen

A. Condiciones que debe cumplir el producto resultado del proyecto

B. El trabajo que se va a hacer y el que no se va a hacer

C. Condiciones externas que limitan del desarrollo del proyecto

D. Condiciones favorables que se asume que ocurrirían

11. Un paquete de trabajo

A. Representa una secuencia de tareas

B. Representa el primer nivel de desagregación de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)

C. Representa un grupo de tareas o actividades a realizar para el cual se puede estimar y gestionar el costo y la durabilidad

D. Representa una estructura jerárquica del trabajo a realizar

12. Los objetivos del proyecto deben ser medibles. Esto significa:

A. Deben poder medirse el financiamiento de acuerdo con las líneas base

B. Debe ser posible medir el avance del proyecto mediante indicadores cuantitativos

C. Debe poder medirse el impacto financiero del proyecto

D. Debe poder medirse el rendimiento de equipo

13. La Estructura de Desglose del Trabajo

A. Plantea una estructura que debe replicarse en el diagrama de precedencias

B. La información se presenta linealmente

C. Los paquetes de trabajo se agrupan de forma jerárquica

D. Se plantea un esquema lineal de trabajo a realizar de forma secuencial