



Introducción al Gobierno de TI



- Gobierno
- Gobierno corporativo
- Gobierno de TI





UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA



Gobierno

Máster Oficial Universitario en
Ingeniería Informática
muiinf.webs.upv.es

MUInf





■ Actividad:

- Describe con tres palabras el concepto de gobierno (o gobernar)



Escr. con may. inicial en acep. 2.

1. m. Acción y efecto de gobernar o gobernarse.

gobernar

Conjugar

Del lat. *gubernāre*, y este del gr. κυβερνᾶν *kybernân*; propiamente 'pilotar una nave'.

Conjug. actual c. *acertar*.

1. tr. Mandar con autoridad o regir algo. U. t. c. intr.
2. tr. Dirigir un país o una colectividad política. U. m. c. intr.
3. tr. Guiar y dirigir. *Gobernar la nave, la procesión, la danza*. U. t. c. prnl.
4. tr. Manejar a alguien, ejercer una fuerte influencia sobre él.
5. tr. coloq. Componer, arreglar.
6. tr. desus. **sustentar** (|| proveer del alimento necesario).
7. intr. Dicho de una nave: Obedecer al timón.
8. prnl. Regirse según una norma, regla o idea.
9. prnl. desus. **comportarse** (|| actuar de manera determinada).



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA



Gobierno corporativo

Máster Oficial Universitario en
Ingeniería Informática
muiinf.webs.upv.es

MUInf



- El **gobierno corporativo fija expectativas** claras para la conducta de la entidad que está siendo gobernada, y **dirige, controla** e influencia fuertemente en dicha entidad **para cumplir estas expectativas** (Allen, 2005).
- El gobierno **establece**: (Mueller, 2008)
 - **Cadenas de responsabilidad**, autoridad y comunicación.
 - Medición, **políticas, estándares y mecanismos de control** para permitir a las personas llevar a cabo sus roles y responsabilidades.

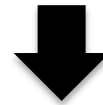


- Para la OCDE (2016) el gobierno es el sistema por que cual se dirigen y controlan las empresas, especificando su **estructura**, la **distribución de derechos y responsabilidades** entre los diversos componentes de la empresa, **y el establecimiento de reglas y procedimientos** para tomar decisiones en los asuntos corporativos.



■ Actividad:

Asamblea de accionistas



Consejo de administración



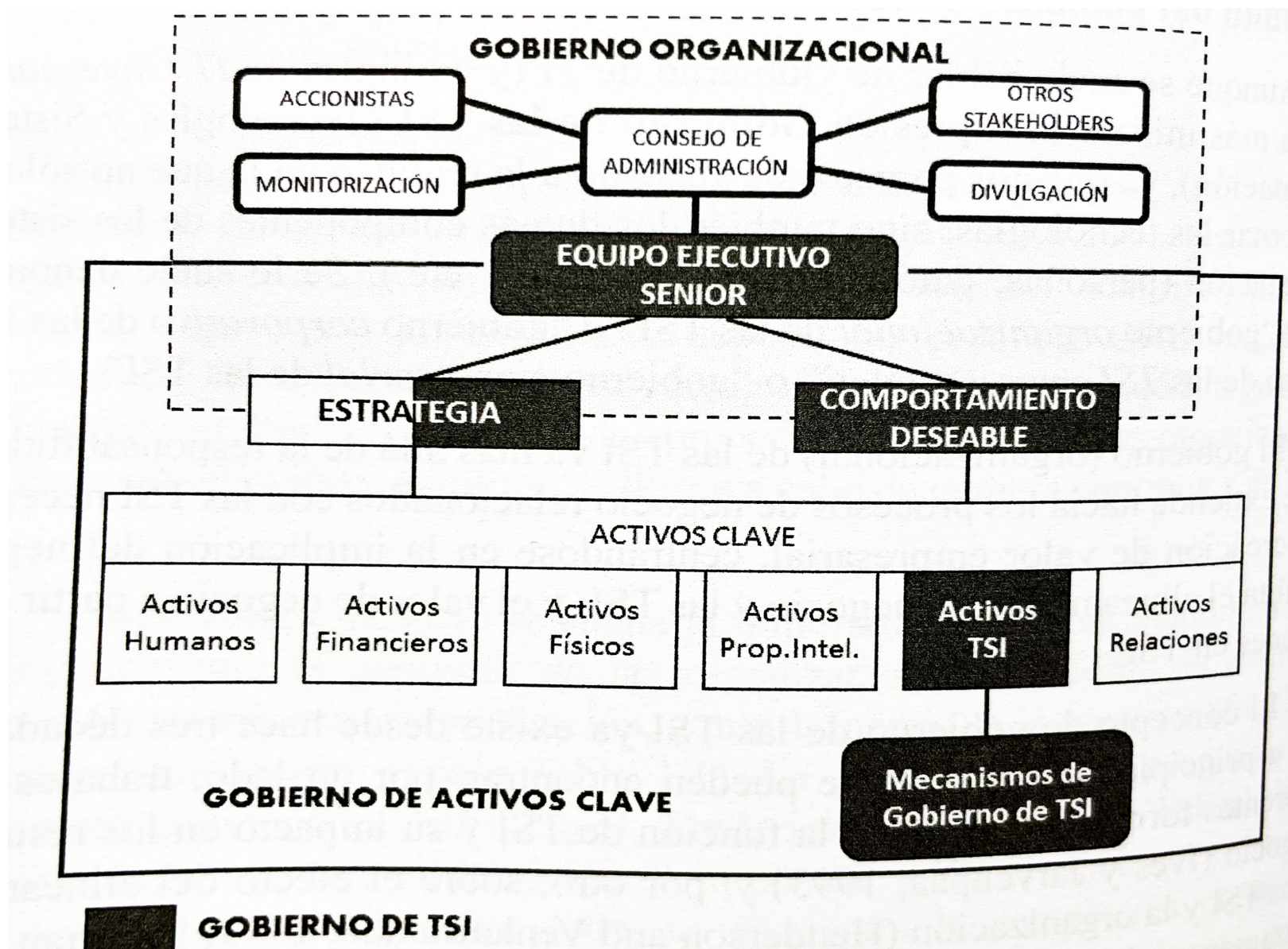
Dirección general \simeq CIO

No todos los directivos
están al mismo nivel



- A partir del año 2000 las organizaciones se enfrentan a una complejidad cada vez mayor con avances vertiginosos en nuevas tecnologías.







UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA



Gobierno TI

Máster Oficial Universitario en
Ingeniería Informática
muiinf.webs.upv.es

MUInf



- El gobierno de TI se centra en el uso de la tecnología para satisfacer los objetivos de la organización fijados por la dirección (Hamaker y Hutton, 2004)
- Parent y Reich (2007) distinguen dos formas de gobierno de TI:
 - Gobierno del riesgo de las TI (Visión defensiva)
 - Gobierno del valor de las TI (Visión estratégica)



- Dahlberg y Kivijarvi (2006) indican que el gobierno de TI debe ser integral e incluir
 - Procesos y estructura de gobierno
 - Alineamiento de negocio
 - Operaciones de TI
 - Medición del desempeño
 - Estrategia de valor



- El IT Governance Institute indica que el gobierno de TI asegura:
 - Gestionan riesgos
 - Alineamiento con el negocio
 - Gestionan el despempeño
 - Gestionan recursos
 - Entrega valor al negocio



El gobierno de TI es la capacidad de organización que **ejerce el consejo, la dirección ejecutiva y la gestión de TI** para controlar la formulación e implementación de la estrategia de TI y de esta manera asegurar la **fusión de los negocios y de TI**.

(Van Grembergen, 2002)

El gobierno de TI es responsabilidad de **la junta directiva (o consejo de administración) y la dirección ejecutiva**. Es una parte integral del gobierno de la empresa y consiste en las estructuras de dirección, organización y procesos que aseguren que la organización **sostiene y extiende las estrategias y objetivos de la organización**.

(IT Governance Institute, 2001)





Introducción al Gobierno de TI

