

Gpr ☒ Exámenes

Exámenes

2019/20 (Jose Luis) Test Temas 11 y 12

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Parte 1 de 2 -

8.0/ 8.0 Puntos

Preguntas 1 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Un valor de 300 euros en la variación del cronograma representa:

- ☐ Retraso en trabajo por valor del 30%
- ☐ Retraso en trabajo por valor de 300 euros
- ☐ Adelanto en trabajo por valor del 30%
- ☒ **Adelanto en trabajo por valor de 300 euros**

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

En una organización se utiliza técnicas de desarrollo ágil. La metodología incluye reuniones semanales de los jefes de proyectos con sus equipos de trabajo. Las notas de estas reuniones son:

- ☐ Del tipo informal, oral y ad-hoc.
- ☐ Del tipo informal, oral y regular.
- ☐ Del tipo formal, oral y ad-hoc.
- ☒ **Del tipo formal, oral y regular.**

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- ☐ Siempre a nivel organizativo.
- ☐ Directivo o técnico.
- ☐ Ascendente y descendente.
- ☒ **Estratégico, táctico u operativo.**

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

El objetivo del seguimiento del proyecto es:

- ☐ Calcular el valor ganado
- ☐ Establecer las líneas base
- ☒ **Observar de forma sistemática y regular el desarrollo del proyecto**
- ☐ Poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación inicial

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Indica cual de las siguientes afirmaciones NO es cierta, en relación al seguimiento y control de un proyecto:

- ☐ Se basa en recopilar información sobre la ejecución del trabajo y poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación.
- ☐ Los procesos de seguimiento y control deben observar e identificar la aparición de problemas y prevenir riesgos asociados.
- ☒ **Produce acciones correctivas sobre los activos de los procesos de la organización y los factores ambientales de la empresa.**
- ☐ Se realiza en tres niveles de aplicación según el grado de responsabilidad del equipo técnico, equipo de dirección del proyecto y organización.

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

¿Quién puede solicitar cambios al proyecto?

- ☒ **Cualquier interesado**
- ☐ El equipo de trabajo
- ☐ El jefe de proyecto
- ☐ El cliente

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

- ☐ El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto
- ☐ Los costes realizados hasta la fecha
- ☒ Los costes estimados hasta la finalización del proyecto
- ☐ Los costes planificados hasta la fecha

Respuesta correcta: C

Preguntas 8 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a la predicción sobre el valor ganado, NO es cierta:

- ☐ El CPTR se conoce también como el valor ganado o VG.
- ☒ EAC se puede calcular como la suma del CPTR más el ETC.
- ☐ El CPTR menos el CPTP se conoce como la variación del cronograma.
- ☐ ETC se define como la estimación hasta la conclusión.

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Indica cual de las siguientes afirmaciones, relacionadas con el control de cambios de un proyecto, NO es cierta:

- ☐ Todo cambio solicitado debe ser aceptado o rechazado por alguna autoridad dentro del equipo de dirección del proyecto o una organización externa que represente al patrocinador o al cliente.
- ☒ Un cambio en un proyecto se puede formalizar con una solicitud verbal de cambio (por cualquier interesado).
- ☐ El proceso de control de cambios puede depender de un comité de control de cambios, responsable de aprobar y rechazar los cambios solicitados.
- ☐ Se debe formalizar, antes de implementar los cambios, la aceptación de los cambios positivos para el proyecto, y rechazar los cambios que no sean oportunos.

Respuesta correcta: B

Preguntas 10 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- ☐ Cancelar el proyecto
- ☒ Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.
- ☐ Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- ☐ Aumentar los recursos disponibles.

Respuesta correcta: B

Preguntas 11 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

El estándar de productividad es una medida de...

- ☐ Gestión de la integración
- ☒ Eficiencia en el trabajo
- ☐ Beneficios generados por el proyecto
- ☐ Rendimiento del software

Respuesta correcta: B

Preguntas 12 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

- ☐ Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.
- ☐ Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.
- ☒ Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas.
- ☐ Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.

Respuesta correcta: C

Parte 2 de 2 -

0.23/ 2.0 Puntos

Preguntas 13 de 15

-0.22/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Una parte de las actividades de cierre de un proyecto es conseguir la aceptación formal. ¿De quién debemos conseguir esta aceptación formal?

- ☒ De todos y cada uno de los interesados en el proyecto.
- ☐ Del director de la organización y los accionistas.
- ☐ Del jefe de la oficina de gestión de proyectos.
- ☐ Del cliente.

Respuesta correcta: D

Preguntas 14 de 15

-0.22/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

El informe final del proyecto debe contener aspectos como:

- ☒ Los logros alcanzados, los problemas y riesgos que han aparecido a lo largo del proyecto y sugerencias de mejora.
- ☐ Es mejor orientarlo hacia una valoración de la gestión del proyecto.
- ☐ Análisis del desarrollo del proyecto en sus líneas base, al menos en costes, plazos, alcance y riesgos.
- ☐ Las tres anteriores opciones deben incluirse en el informe de cierre.

Respuesta correcta: D

Preguntas 15 de 15

0.67/ 0.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.22

Las pruebas de aceptación del cliente son importantes porque:

- ☒ **Si se hace formalmente y se documenta, son una garantía frente a futuras reclamaciones del cliente.**
- ☐ Es la documentación formal que resume toda la información del proyecto.
- ☐ Recogen todos los conocimientos y experiencia adquiridos a lo largo del proyecto.
- ☐ No suelen ser bien recibidas por los miembros del equipo, especialmente si el proyecto ha sido conflictivo.

Respuesta correcta: A

PoliformaT

- UPV
- Powered by Sakai
- Copyright 2003-2020 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.