

Exámenes

est_2_emas 6,7

Volver a la Lista de Exámenes

Parte de 4 - Recursos

2.5 Puntos

Preguntas 1 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.16

En relación a la selección de los miembros del equipo:

- ☐ Es responsabilidad del jefe de proyectos mantener la planificación de alcance y plazos, con independencia de las personas que le asignen para el equipo
- ☐ Es recomendable que el jefe de proyectos se mantenga al margen de las entrevistas de trabajo
- ☐ Suelen trabajar mejor en equipo las personas que no han colaborado profesionalmente con anterioridad
- ☒ El jefe de proyectos debe alertar del riesgo de seleccionar personas con perfiles distintos a los definidos inicialmente

en relación a la sección de los miembros del equipo:

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.16

El jefe de proyecto debe establecer el nivel de autoridad de cada perfil del equipo, lo que implica:

- ☐ El trabajo que se espera que realice un miembro del equipo del proyecto a fin de completar las actividades del mismo
- ☐ La habilidad y la capacidad requeridas para completar las actividades del proyecto
- ☐ El plan para la dirección de personal
- ☐ El derecho a aplicar los recursos del proyecto, tomar decisiones y firmar aprobaciones

Respuesta correcta: D

el jefe de proyecto debe establecer el nivel de autoridad de cada perfil del equipo, lo que implica:

El plan de recursos humanos del proyecto

- ☐ Debe estar a disposición de los miembros del equipo en todo momento
- ☐ Establece los roles y responsabilidades de cada perfil profesional implicado en el equipo
- ☒ Asigna tareas y responsabilidades a cada miembro del equipo, una vez que ha finalizado el proceso de selección
- ☐ Define las estrategias para gestionar los conflictos durante la ejecución del proyecto

el plan de recursos humanos del proyecto

Respuesta correcta: B

En cualquier equipo es habitual pasar por las siguientes etapas:

- ☐ Formación, Desempeño, Normalización, Turbulencia, y Disolución
- ☐ Formación, Desempeño, Turbulencia, Normalización y Disolución
- ☐ Formación, Turbulencia, Normalización, Desempeño y Disolución
- ☒ Formación, Normalización, Turbulencia, Desempeño y Disolución

en cualquier equipo es habitual pasar por las siguientes etapas:

Respuesta correcta: C

El plan para la dirección de personal:

- ☐ Define el calendario laboral del equipo del proyecto y el horario
- ☐ Refleja las posibles incidencias ocurridas entre los miembros del equipo durante la ejecución
- ☐ Establece estrategias para formar y cohesionar el equipo de trabajo
- ☐ Asigna responsabilidades mediante matrices

el plan para la dirección de personal:

Respuesta correcta: A

la hora de distribuir información vertical en el proyecto, ¿qué es correcto?

- ☐ Fijar la misma frecuencia y plazo para la distribución de la información para todos los implicados.
- ☒ Procesar y distribuir la información seleccionada según el perfil de los implicados.
- ☐ Mandar la misma información a todos los implicados.
- ☐ Mantener el mismo canal de comunicación con todos los implicados.

la hora de distribuir información vertical en el proyecto, ¿qué es correcto?

Respuesta correcta: B

Entre los objetivos de gestionar las comunicaciones se encuentra...

- ☐ Determinar si las tareas se ejecutarán lo más tarde posible
- ☐ Identificar y documentar roles dentro de un proyecto
- ☐ Identificar el estado del proyecto
- ☒ Determinar las necesidades de comunicación entre todas las partes interesadas.

entre los objetivos de gestionar las comunicaciones se encuentra...

Respuesta correcta: D

Cual de las siguientes afirmaciones, en relación al plan de comunicaciones de un proyecto, NO es cierta:

- ☐ Puede contener directrices del proyecto. Aspectos tales como las políticas, procesos y metodologías que se utilizarán en el mismo.
- ☒ El plan de comunicaciones debe realizarse lo más pronto posible, debe estar disponible antes que la declaración del alcance del proyecto.
- ☐ Para cada perfil de las partes interesadas registradas, puede contener la información del proyecto que les proporcionará, así como la frecuencia con la cual se les hará llegar dicha información.
- ☐ Define las expectativas de información acordadas y ha de ser accesible por las partes interesadas a lo largo de todo el proyecto.

cual es de las siguientes afirmaciones, en la relación al plan de comunicaciones de un proyecto, NO es cierta:

Respuesta correcta: B

¿Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a los procesos de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

- ☐ La planificación de la comunicación debe determinar, para cada parte interesada, la necesidad de comunicación, la frecuencia y el canal de comunicación.
- ☐ Es muy importante definir desde el inicio del proyecto cómo la persona y/o organización involucrada en un proyecto pueden involucrarse de manera adecuada o "ad-hoc".
- ☐ Regula fundamentalmente cómo comunicarlo conforme al progreso del proyecto, con el fin de mantenerlo o eliminarlo por el mismo en la organización.
- ☒ Cuanto mayor comunicación, cuanto más comuniquemos en nuestro proyecto mejor. El exceso de información no perjudica nuestro proyecto.

cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a los procesos de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

Responde correctamente: D

Preguntas 10 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.16

Somos el jefe de un proyecto, y hemos decidido que el diseñador Antonio se comunique con el programador Juan cuando termine el diseño de la interfaz de usuario, mediante un e-mail donde le enviará el diseño de dicha interfaz.

- ☐ En esta caso, es el jefe proyecto el que debe realizar el feedback para comprobar que la información ha llegado correctamente a Juan.
- ☐ La información puede ser una entrada en el plan de comunicación. El feedback en relación a la comunicación entre Juan y Antonio queda supeditado, ya que Juan le contactará por email a Antonio.
- ☐ La información puede ser una entrada en el plan de comunicación, pero no contiene información de cómo se realizará el feedback en relación a la comunicación entre Juan y Antonio.
- ☐ No es necesario planificar un feedback para esta comunicación. Si Juan tiene algún problema para hacer la implementación puede llamar a Antonio por teléfono.

somos los jefes de un proyecto, y hemos decidido que el diseñador Antonio se comuniqué con el programador Juan cuando termine el diseño de interfaz de usuario, mediante un e-mail donde le enviará el diseño de dicha interfaz.

Responde correctamente: C

Parte 3 de 4 - Plazos

2.5 Puntos

uestra empresa necesita recibir el encargo de instalar un nuevo software en una sala de ordenadores. Por su experiencia en proyectos anteriores, un colega nos recomienda antes de todos los ordenadores, de modo que se eliminen del registro archivos anteriores de transacciones ya obsoletas. Realizar las tareas en este orden supone una dependencia

- ☒ Fin a Inicio
- ☐ Discrecional
- ☐ Obligatoria
- ☐ Externa

nuestra empresa informática recibe el encargo de instalar un nuevo software en una sala de ordenadores.

Respuesta correcta: B

Las dependencias discrecionales se basan en:

- ☒ Recomendaciones y buenas prácticas
- ☐ Cuestiones técnicas
- ☐ Restricciones externas
- ☐ Decisiones del jefe de proyectos, consensuadas con su equipo de trabajo

las dependencias discrecionales se basan en:

Respuesta correcta: A

Un diagrama de precedencias contiene 6 actividades : A, B, C, D, E y F:

- B sucede a A
- C sucede a A
- D sucede a B
- E sucede a B y C
- F sucede a D y E

Las duraciones de cada actividad son: A, 3 días , B, 4 días , C, 6 días , D, 7 días , E, 9 días y F, 2 días .

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- ☐ El camino crítico está formado por las actividades A, C, E y F y las holgas de las actividades restantes son B= 2 y D = 4
- ☐ El camino crítico está formado por las actividades A, B, E y F y las holgas de las actividades restantes son C= 1 y D = 2
- ☒ El camino crítico está formado por las actividades A, C, E y F y las holgas de las actividades restantes son B= 1 y D = 2
- ☐ El camino crítico está formado por las actividades A, B, E y F y las holgas de las actividades restantes son C= 1 y D = 3

un diagrama de precedencias contiene 6 actividades

Respuesta correcta: A

En una secuencia de actividades, A y B deben finalizar al mismo tiempo independientemente del momento en que hayan comenzado. La relación de dependencia correspondiente a esta secuencia es:

- ☒ Fin a fin
- ☐ Inicio a fin
- ☐ Porcentaje de realización
- ☐ Fin a inicio

en una secuencia de actividades, A y B deben finalizar al mismo tiempo. independientemente del momento en que hayan comenzado

Respuesta correcta: A

Cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- ☐ El proceso "Secuenciar las actividades" se realiza antes que el proceso "Estimar la duración de las actividades". El proceso "Desarrollar el cronograma" también pertenece a la fase de planificación del proyecto.
- ☐ "Estimar la duración de las actividades"; se realiza a la vez que se realiza la declaración de alcance del proyecto.
- ☐ El proceso "Secuenciar las actividades" se realiza después del proceso "Estimar la duración de las actividades"
- ☐ El proceso "Secuenciar las actividades" se realiza antes que el proceso "Estimar la duración de las actividades". El proceso "Desarrollar el cronograma" se realiza después pero ya pertenece a la fase de ejecución del proyecto.

cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

Respuesta correcta: A

En nuestro proyecto contrata un empleado que tiene un sueldo fijo de 200 Euros semanales. Se trata de un gasto ...

- ☒ Fijo, ya que su sueldo siempre es el mismo durante el desarrollo del proyecto.
- ☐ Variable, ya que el gasto dependerá del uso que hagamos del empleado.
- ☐ Variable, ya que se puede incrementar cada año debido al IPC.
- ☐ Indirecto, ya que el empleado podría participar en otros proyectos de la empresa.

En nuestro proyecto trabaja un empleado que tiene un sueldo fijo de 200 euros semanales.

Respuesta correcta: B

Preguntas 17 de 20

0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.16

La suma del coste de las tareas o actividades de un proyecto es 18.000 Euros, sin tener en cuenta las reservas. Si el total de las reservas de contingencia es 2.000 Euros, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- ☐ Si las reservas de gestión son el 10% del coste total, el presupuesto del proyecto será 22.000 Euros.
- ☐ Si no hay reservas de gestión, el presupuesto del proyecto será 18.000 Euros.
- ☐ Una reserva de gestión del 10% nos garantiza un beneficio de 2.000 Euros en el proyecto.
- ☒ Si las reservas de gestión son el 10% del coste total, el presupuesto del proyecto será 19.800 Euros.

Respuesta correcta: A

La suma del coste de las tareas o actividades de un proyecto es 18.000 euros, sin tener en cuenta las reservas.

Un cliente nos pide desarrollar un proyecto para obtener producto informático. El sum del coste de las tareas actividades para obtener el producto es 50.000 Euro, incluida las reservas de contingencia. Indica cual de las siguientes afirmaciones es correcta:

- ☐ Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total nos aseguramos 5.000 Euros de beneficio.
- ☐ Si no hay reservas de contingencia el precio del producto será 50.000 Euros.
- ☐ Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total, y queremos obtener un beneficio de 6.000 Euros en este proyecto, el precio que deberíamos pedir al cliente debería ser 56.000 Euros.
- ☐ Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total, y queremos obtener un beneficio de 6.000 Euros en este proyecto, el precio que deberíamos pedir al cliente debería ser 61.000 Euros.

un cliente nos pide desarrollar un proyecto para obtener producto informático

Respuesta correcta: D

Para determinar si un proyecto es viable económicamente, hay que consultar:

- ☐ El flujo acumulado de caja en el último periodo
- ☐ El flujo acumulado de pagos en el último periodo
- ☐ La diferencia entre el flujo de pagos y el flujo de ingreso en el último periodo
- ☐ No puede determinarse hasta que se complete

para determinar si un proyecto es viable económicamente, hay que consultar:

Respuesta correcta: A

a estimación por tres valores se basa en:

- ☐ Información procedente de tres proyectos anteriores similares
- ☐ Una base de datos histórica de los últimos tres años
- ☐ Estimaciones optimista, más probable y pesimista
- ☐ El fondo de contingencias, expresado en %, números y estimación

Respuesta correcta: C

la estimación por tres valores se basa en:

- [PoliformaT](#)
- [UPV](#)
- [Powered by Sakai](#)
- Copyright 2003-2021 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.