

## Exámenes

### (Jose Luis) Test temas 1,2 y 3

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Parte 1 de 3 -

1.84/ 4.5 Puntos

Preguntas 1 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

**Imaginemos que queremos crear una startup con unos amigos para desarrollar software. Cual de las siguientes afirmaciones es cierta:**

- ☐ No puede considerarse un proyecto la creación de la propia empresa hasta que esta no de un beneficio monetario.
- ☒ Puede considerarse un proyecto aunque no esté claro al comienzo quien va a participar y que patrocinadores tendremos.
- ☐ Puedo considerarse un proyecto la creación de la startup siempre y cuando esté definido como consideraremos que la nueva empresa está creada.
- ☐ No puede considerarse un proyecto hasta que se halla desarrollado alguna aplicación.

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

**Un proyecto se define como:**

- ☐ Un esfuerzo temporal durante un periodo continuado de varias personas con el fin de maximizar beneficios en la empresa.
- ☐ Un esfuerzo único que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado temporal.
- ☒ Un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único.
- ☐ Una combinación de elementos repetitivos e instrucciones de trabajo de acuerdo a determinados formularios de trabajo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## Se considera que un proyecto ha tenido éxito cuando:

- ☐ No se hace más trabajo del estrictamente necesario
- ☒ Logra satisfacer las expectativas de los interesados
- ☐ Tiene un plazo de ejecución temporal y produce un resultado, servicio o producto único
- ☐ Las desviaciones respecto a las líneas base del cronograma y presupuesto son mínimas

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## Cual de las siguientes afirmaciones referentes a los estándares ISO 21500 y PMBOK es cierta:

- ☐ El estándar PMBOK ha sido desarrollado por IPMA, y el estándar ISO 21500 ha sido desarrollado en colaboración con PMI e ISO.
- ☐ Los estándares ISO 21500 y PMBOK 5 poseen muchas similitudes, pero los grupos de materias son distintos. En ISO 21500 no se trata la materia de la "Integración del proyecto"
- ☒ Los estándares ISO 21500 y PMBOK 5 poseen los mismos grupos de materias, pero el número de procesos es distinto.
- ☐ El estándar PMBOK realiza una descripción de los procesos, pero no describe las técnicas a utilizar, como sí sucede en ISO21500.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## Las áreas de la gestión definidas en la ISO21500 son:

- ☒ Partes interesadas, alcance, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones, comunicación e integración.
- ☐ Partes interesadas, alcance, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones y comunicación.
- ☐ Partes interesadas, configuración, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones y comunicación.
- ☐ Partes interesadas, alcance, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones y proveedores.

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El concepto \_\_\_\_\_ significa que los cambios relacionados con un objetivo -alcance, tiempo o costos- afectará, al menos, a alguno de los otros.

- ☐ Estimación por tres valores
- ☐ Tres hombres sabios
- ☐ Teoría de las tres necesidades
- ☒ Triple restricción

Respuesta correcta: D

Preguntas 7 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica qué área de conocimiento se ve implicada en todos los grupos de procesos:

- ☒ La gestión del tiempo
- ☐ La gestión de la integración
- ☐ La gestión de los costes
- ☐ La gestión del alcance

Respuesta correcta: B

Preguntas 8 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Estamos escogiendo los formatos que tendrá toda la documentación de nuestro proyecto. Diríamos que esta actividad pertenece al área de...

- ☐ Alcance, ya que definen el trabajo que hay que realizar.
- ☐ Comunicación, ya que esta información será el puente de comunicación.
- ☒ Implicados, ya que los implicados recibirán esta información.
- ☐ Calidad, ya que esta documentación tendrá que ser revisada en controles de calidad.

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## Cuál de las siguientes afirmaciones referentes al ciclo de vida de un proyecto es cierta:

- ☒ La fase de control de un proyecto comienza después que haya comenzado la ejecución del proyecto.
- ☐ Los procesos asociados con la fase de control deberían interaccionar con procesos de las fases de inicio, planificación y finalización del proyecto.
- ☐ Los procesos asociados con la fase de control interaccionan solo con la fase de ejecución del proyecto.
- ☐ La declaración de alcance de un proyecto se suele ubicar en la fase de Inicio del mismo.

Respuesta correcta: B

Parte 2 de 3 -

1.5/ 2.5 Puntos

Preguntas 10 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## ¿Cuántas veces se lleva a cabo el proceso de elaborar el acta de constitución de un proyecto?

- ☐ Ninguna
- ☒ Únicamente una vez
- ☐ Varias veces, según sea necesario
- ☐ Al menos una vez

Respuesta correcta: B

Preguntas 11 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

**Cual de las siguientes afirmaciones, referentes al acta de constitución de un proyecto, NO es cierta:**

- ☐ Puede ser necesario el uso de juicio experto y técnicas de facilitación como herramientas.
- ☐ Identifica al director del proyecto.
- ☒ Contiene una planificación detallada de los requisitos y del coste del proyecto.
- ☐ Documenta las necesidades de negocio y las expectativas económicas.

Respuesta correcta: C

Preguntas 12 de 20

0.0/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

**A la hora de priorizar el inicio de proyecto, un cambio en la normativa vigente puede considerarse como:**

- ☐ Una amenaza o una oportunidad, dependiendo del carácter del cambio
- ☐ Una amenaza
- ☐ Una oportunidad
- ☐ Una fortaleza

Respuesta correcta: A

Preguntas 13 de 20

0.0/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

**A la hora de priorizar el inicio de proyecto, un cambio en la normativa vigente puede considerarse como:**

- ☐ Una amenaza o una oportunidad, dependiendo del carácter del cambio
- ☐ Una oportunidad
- ☐ Una amenaza
- ☐ Una fortaleza

Respuesta correcta: A

Preguntas 14 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## ¿Qué es un caso de negocio de un proyecto?

- ☒ Un estudio de viabilidad económica documentado para un proyecto
- ☐ Una colección de planes de gestión para un proyecto
- ☐ Un enunciado del trabajo más detallado para un proyecto
- ☐ Un desglose de alcance del proyecto

Respuesta correcta: A

Parte 3 de 3 - Tema 3

1.17/ 3.0 Puntos

Preguntas 15 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## El modelo de prominencia muestra:

- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e impacto.
- ☒ La clasificación de los interesados en función de su nivel de autoridad, necesidad de información inmediata y lo apropiado de su participación en el proyecto.
- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e influencia.
- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e interés.

Respuesta correcta: B

Preguntas 16 de 20

0.0/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## Las estrategias al gestionar a los interesados y sus expectativas han de llevar a

- ☐ Fomentar su compromiso con las actividades del proyecto, aumentando su apoyo y minimizando los impactos negativos
- ☐ Ninguna de las respuestas
- ☐ Identificar a todos los interesados en el proyecto
- ☐ Asegurar que la información necesaria sobre el proyecto les llega puntualmente

Respuesta correcta: A

Preguntas 17 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## Los interesados

---

- ☐ Determinan si el cierre del proyecto se realizará con éxito
- ☐ Deben ser informados puntualmente de todo lo que acontece en el proyecto
- ☐ Tienen más influencia durante la ejecución del proyecto
- ☒ Son aquellas personas u organizaciones que pueden verse afectadas positiva o negativamente por el proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 18 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

## En la clasificación de participantes en un proyecto, según su compromiso con el éxito, podemos clasificarlos entre:

---

- ☐ Decisivos, influyentes o irrelevantes
- ☐ Reiterativos, iterativos o incrementales
- ☐ Resistentes al cambio, neutrales o favorables
- ☒ Peligrosos, expectantes o latentes

Respuesta correcta: C

## ¿Es importante y por qué identificar a los interesados principales del proyecto al inicio del mismo? (indica la respuesta FALSA)

- ☒ En realidad, los interesados se pueden identificar una vez arrancado el proyecto, durante la planificación del mismo.
- ☐ Las relaciones entre los interesados, alianzas y posibles conflictos deben conocerse antes de que el proyecto se planifique.
- ☐ Es necesario conocer a los interesados principales para identificar el impacto positivo o negativo que potencialmente pueden tener en el proyecto.
- ☐ Es importante identificar a los interesados principales del proyecto lo antes posible para gestionar sus expectativas e influencia en el proyecto.

Respuesta correcta: A

## Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- ☒ La Influencia de un interesado hace referencia a la capacidad del implicado para generar cambios.
- ☐ La Influencia de un interesado hace referencia al nivel de participación activa en el proyecto.
- ☐ En el modelo de prominencia si un interesado tiene poder quiere decir que tiene legitimidad.
- ☐ El Impacto de un interesado hace referencia al nivel de participación activa en el proyecto.

Respuesta correcta: B

- [PoliformaT](#)
- [UPV](#)
- [Powered by Sakai](#)
- Copyright 2003-2021 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.