

CASO PRÁCTICO 1: DIRECCIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO BODEGA

Una empresa del sector agroalimentario (EMPRESA A) ha adquirido una bodega en una Denominación de Origen con la intención de modernizar sus instalaciones y construir un edificio emblemático que atraiga visitantes. Este edificio albergará un hotel.

La Gerencia de EMPRESA A nombra al Director de su Departamento de Ingeniería, el ingeniero Alberto, responsable del proyecto. Alberto dispone de un equipo formado por dos químicos y varios técnicos encargados del mantenimiento de las instalaciones de la bodega.

Tras analizar diferentes opciones, se decide contratar los servicios de un importante arquitecto de prestigio internacional (ARQUITECTO S.A.), que realizará el diseño básico del nuevo edificio y la rehabilitación de los existentes para dar armonía arquitectónica a todo el complejo que constituirá la bodega.

La Gerencia de EMPRESA A, junto con el equipo de Alberto, tras realizar los estudios preliminares, y de acuerdo con el Equipo de ARQUITECTO S.A., establecen que el nuevo complejo debe estar puesto en marcha en un plazo máximo de 15 meses y el presupuesto de inversión total no debe superar los 5.000.000 €, incluyendo el nuevo edificio, la rehabilitación de los existentes y la reforma de las instalaciones de producción de vino.

Para realizar los proyectos de ejecución correspondientes con el diseño básico, los trámites para obtención de licencias y la dirección de la ejecución, Alberto decide contratar los servicios de una empresa de ingeniería local, EMPRESA B que nombra como responsable a uno de sus mejores técnicos, Manuel. Esta empresa también recibe el encargo de servir de interlocutor con el equipo de ARQUITECTO S.A. y de asesorar a Alberto en la selección de los contratistas que deberán ejecutar el proyecto. ARQUITECTO S.A., deberá dar su aprobación antes de empezar la ejecución y comprobará, al final de la misma, que se ha respetado su diseño original.

Tras el correspondiente proceso de selección, se decide que el proyecto del nuevo edificio y sus instalaciones lo ejecute la EMPRESA C, que asigna como responsable técnico a pie de obra a Pedro. De acuerdo con la gerencia de su empresa, Pedro decide que las instalaciones las realicen tres empresas instaladoras especializadas (EMPRESAS D, E y F). Para realizar el proyecto de la modernización de las instalaciones de la bodega y su ejecución, el Promotor, siguiendo el consejo de Manuel, decide contratar a una empresa especializada (EMPRESA G). El trabajo de esta empresa debe estar coordinado con el de la rehabilitación de los antiguos edificios y tiene que estar finalizado en un plazo máximo de 8 meses con un coste no superior a 2 millones de €.

Se pide:

Identifique actores o partes involucradas y analice sus relaciones.