

Parte 1 de 3 - 4.5/ 4.5 Puntos

Preguntas 1 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes listas de elementos constituyen los grupos de procesos asociados a las fases de un proyecto:

- A. Inicio, Ejecución, Planificación, Calidad, Cierre.
- B. Inicio, Ejecución, Planificación, Seguimiento, Cierre.**
- C. Integración, Ejecución, Planificación, Seguimiento, Cierre.
- D. Inicio, Tiempo, Planificación, Seguimiento, Cierre.

Preguntas 2 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

¿Qué grupo de procesos interviene en todas las áreas de conocimiento?

- A. Seguimiento y control
- B. Planificación**
- C. Gestión de la integración
- D. Ejecución

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de los siguientes objetivos, representados en en las diferentes opciones, NO constituye un resultado válido de un proyecto:

- A. Transportar pasajeros en un autobus.**
- B. Reformar una casa.
- C. Crear un página web.
- D. Escribir un libro.

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Antonio forma parte de un proyecto en el que tiene que hacer una serie de tareas. Cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Antonio puede ser el jefe del proyecto y realizar tareas de producción o desarrollo del producto a la vez.**
- B. Sus habilidades en el conocimiento de la materia relacionada con el producto a desarrollar es clave para aspirar a ser el jefe del proyecto.
- C. Si realiza tareas de producción no puede ser el jefe de proyecto.
- D. Puede realizar tareas de gestión del proyecto y no ser el jefe de proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 5 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de los siguientes enunciados formula un objetivo NO válido para un proyecto:

- A. Diseño de una planta depuradora de aguas.
- B. Adaptar el diseño de una desaladora ya existente para cumplir con una normativa.
- C. Depurar el agua del mar en una desaladora.**
- D. Desarrollar un método para depurar el agua.

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cuál de las siguientes afirmaciones referentes a los procesos de ISO 21500 es cierta:

- A. Todos los grupos de materias contienen algún proceso en la fase de ejecución.
- B. Todas las fases del ciclo de vida de un proyecto tienen algún proceso definido en el estándar.**
- C. Cada área de conocimiento tiene definido, como máximo, un proceso en la fase de planificación.
- D. Todos los grupos de materias contienen algún proceso en la fase de Inicio.

Respuesta correcta: B

Preguntas 7 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Entre los grupos de proceso de la gestión de proyectos, hay dos que se realizan en paralelo:

- A. Ejecución y Seguimiento y Control**
- B. Planificación y ejecución
- C. Inicio y Gestión de la integración
- D. Seguimiento y Cierre

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

En un proyecto:

- A. Se desarrolla un esfuerzo por tiempo indefinido para crear un producto, servicio o resultado único
- B. El nivel y coste de personal requerido es mayor en la fase final del proyecto, ya que se acerca la fecha de entrega del producto
- C. Todo el equipo debe involucrarse en todos los grupos de procesos
- D. Se planifica el trabajo a desarrollar en todas las áreas de conocimiento**

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Estamos en la fase de planificación de un proyecto, elaborando los planes en relación a las materias principales del proyecto (tiempo, coste, alcance, etc.). Cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Puede haber comenzado la fase de control.
- B. La fase de control no debería haber comenzado.
- C. La fase de ejecución debería haber comenzado una vez está planificado el alcance del proyecto.
- D. El acta de constitución del proyecto debe estar ya creada.

Respuesta correcta: A

Parte 2 de 3 - 2.5/ 2.5 Puntos

Preguntas 10 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

En el acta de constitución de un proyecto, el historial de proyectos que ha llevado a cabo la organización se consideraría:

- A. Un activo de la organización
- B. Relevante para el acta de constitución
- C. Todas las otras opciones son ciertas
- D. Una entrada

Respuesta correcta: C

Preguntas 11 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Los requisitos en el acta de constitución de un proyecto...

- A. son finales e inamovibles
- B. vienen motivados por las necesidades del equipo el proyecto
- C. no aparecen en el acta de constitución
- D. son de alto nivel y se completarán con la captura de requisitos

Respuesta correcta: D

Preguntas 12 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

¿Cuántas veces se lleva a cabo el proceso de elaborar el acta de constitución de un proyecto?

- A. Ninguna

B. Únicamente una vez

- C. Varias veces, según sea necesario
- D. Al menos una vez

Respuesta correcta: B

Preguntas 13 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El acta de constitución es un documento que:

- A. Establece las pautas y directrices para que el desarrollo del proyecto cumpla la legislación vigente
- B. Establece y vela por el cumplimiento de las expectativas de los interesados
- C. Firman todos los interesados y permite iniciar la fase de planificación**
- D. Constituye la composición de las distintas comisiones y comités del proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 14 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones, referentes al acta de constitución de un proyecto, NO es cierta:

- A. Puede ser necesario el uso de juicio experto y técnicas de facilitación como herramientas.
- B. Identifica al director del proyecto.
- C. Contiene una planificación detallada de los requisitos y del coste del proyecto.**
- D. Documenta las necesidades de negocio y las expectativas económicas.

Respuesta correcta: C

Parte 3 de 3 - Tema 3 1.67/ 3.0 Puntos

Preguntas 15 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cuál de las siguientes afirmaciones referentes a la gestión de las partes interesadas, NO es cierta:

- A. Cuantas más partes interesadas halla mejor, de esta forma una parte interesada en contra del proyecto no puede llevar a éste al traste.**
- B. El proyecto puede verse afectado por una parte interesada con poder e influencia.
- C. El jefe de proyecto puede involucrar a las partes interesadas con tareas, como por ejemplo ser responsable de un riesgo.
- D. El jefe de proyecto debe establecer las expectativas de las partes interesadas y convertirlas en requerimientos.

Respuesta correcta: A

Preguntas 16 de 20-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones sobre el registro de interesados NO es cierta:

A. Contiene información sensible y confidencial sobre los niveles de compromiso de los interesados.

B. Contiene información de sobre los posibles comportamientos o actitudes de los interesados, pero no suele contener información sobre las respuestas ante los posibles comportamientos de los interesados.

C. Se elabora en las fases iniciales del proyecto.

D. Incluye una lista de los interesados y el impacto o influencia que pueda tener el proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 17 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

En el modelo de prominencia, a los interesados que interseccionan entre legitimidad y urgencia se denominan:

A. Definitivos

B. Dependientes

C. Peligrosos

D. Dominantes

Respuesta correcta: B

Preguntas 18 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Los interesados

A. Tienen más influencia durante la ejecución del proyecto

B. Determinan si el cierre del proyecto se realizará con éxito

C. Son aquellas personas u organizaciones que pueden verse afectadas positiva o negativamente por el proyecto

D. Deben ser informados puntualmente de todo lo que acontece en el proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 19 de 20-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

A. La Influencia de un interesado hace referencia al nivel de participación activa en el proyecto.

B. En el modelo de prominencia si un interesado tiene poder quiere decir que tiene legitimidad.

C. La Influencia de un interesado hace referencia a la capacidad del implicado para generar cambios.

D. El Impacto de un interesado hace referencia al nivel de participación activa en el proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 20 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones en relación al registro de partes interesadas es FALSA:

- A. Deberá contener el nivel de prioridad de cada grupo de implicados.
- B. Puede contener información sobre expectativas e intereses de los implicados.
- C. Las posibles estrategias para conseguir el respaldo de los interesados se analizan en posteriores procesos relacionados con la gestión de los interesados.**
- D. Puede vincular interesados con requisitos del proyecto.

Respuesta correcta: C

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El concepto _____ significa que los cambios relacionados con un objetivo -alcance, tiempo o costos- afectará, al menos, a alguno de los otros.

- A. Triple restricción**
- B. Estimación por tres valores
- C. Tres hombres sabios
- D. Teoría de las tres necesidades

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica qué área de conocimiento se ve implicada en todos los grupos de procesos:

- A. La gestión de los costes
- B. La gestión del tiempo
- C. La gestión del alcance
- D. La gestión de la integración**

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

¿Cuál de los siguientes NO se consideraría un proyecto?

- A. La instalación de una plataforma software de contabilidad en una empresa mediana
- B. La fabricación de 1000 unidades de un coche en una fábrica**
- C. El despliegue de una red de sensores en una ciudad
- D. Desarrollar una nueva plataforma de informes en el seno de nuestra empresa

Respuesta correcta: B

Preguntas 8 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cuál de los siguientes conjuntos de materias está contenido en los grupos de materias de ISO 21500:

- A. Alcance, Partes interesadas, seguimiento, comunicaciones, integración.
- B. Integración, Alcance, Riesgos, adquisiciones, tiempo, coste.**
- C. Tiempo, coste, Recursos, partes interesadas, calidad, control.
- D. Calidad, coste, tiempo, pruebas, alcance, integración.

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 20-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cuál de las siguientes afirmaciones referentes al ciclo de vida de un proyecto es cierta:

- A. La fase de control de un proyecto comienza después que haya comenzado la ejecución del proyecto.
- B. Los procesos asociados con la fase de control deberían interaccionar con procesos de las fases de inicio, planificación y finalización del proyecto.**
- C. Los procesos asociados con la fase de control interaccionan solo con la fase de ejecución del proyecto.
- D. La declaración de alcance de un proyecto se suele ubicar en la fase de Inicio del mismo.

Respuesta correcta: B

Respuesta correcta: A

Preguntas 13 de 20-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Estamos creando el acta de constitución de un proyecto para crear una página web para la venta online de nuestras puertas de madera. Que información consideras relevante?

- A. Se debe tener claro quien va a hacer la implementación de la página.**
- B. Ninguna de las anteriores afirmaciones es cierta.
- C. Debe informar detalladamente de todas las funcionalidades que tendrá la página.
- D. No es relevante tener en cuenta el beneficio que reportará dicha página, solo lo que deberemos pagar a la empresa que la desarrolle.

Respuesta correcta: A

Preguntas 14 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

¿Cuál de los siguientes pueden ser usualmente factores que disparan la necesidad de un nuevo proyecto?

- A. Cumplir con requisitos normativos, legales o sociales
- B. Satisfacer requisitos o necesidades de los interesados
- C. Implementar o cambiar estrategias de negocio o tecnológicas
- D. Todas las anteriores**

Respuesta correcta: D

Preguntas 16 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

A los implicados con poca prominencia se les llama...

- A. Peligrosos, cuando tienen legitimidad.
- B. Durmientes, cuando tienen legitimidad.
- C. Dominantes, cuando tienen urgencia.
- D. Durmientes, cuando tienen poder.**

Respuesta correcta: D

Preguntas 17 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Una de las herramientas para gestionar las expectativas de los interesados es:

- A. El valor monetario esperado
- B. Negociación y comunicación.**
- C. Desarrollo de presupuesto.
- D. Identificar a los interesados

Respuesta correcta: B

Preguntas 18 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El plan de gestión de las expectativas de los interesados

- A. Puede contener información sobre el nivel actual y deseado de compromiso, las necesidades y requisitos de comunicación de los interesados así como las relaciones que se establecen entre ellos
- B. Determina cuáles son las necesidades de comunicación entre todas las partes interesadas y cuáles serán los canales de comunicación que se establecerán

C. Debe estar al alcance de todos los miembros del equipo y no debe modificarse una vez que se ha hecho público

D. Debe contener información precisa y detallada sobre las estrategias de gestión planificadas para lograr un compromiso efectivo de los interesados

Respuesta correcta: D

Preguntas 19 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es cierta

A. El gestor de proyectos debe llevar a cabo la implementación de la solución/producto/servicio

B. El equipo de desarrollo siempre se reúne con los interesados para atender a sus expectativas y peticiones

C. El director de proyectos lleva a cabo una comunicación bilateral con los interesados y el equipo de desarrollo del proyecto durante el desarrollo del proyecto

D. El gestor de proyectos debe ser experto reconocido en el ámbito de implementación y desarrollo del proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 20 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El modelo de prominencia muestra:

A. La clasificación de los interesados en función de su nivel de autoridad, necesidad de información inmediata y lo apropiado de su participación en el proyecto.

B. La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e influencia.

C. La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e impacto.

D. La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e interés.

Respuesta correcta: A

Preguntas 1 de 20-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Se considera que un proyecto ha tenido éxito cuando:

A. Logra satisfacer las expectativas de los interesados

B. Tiene un plazo de ejecución temporal y produce un resultado, servicio o producto único

C. No se hace más trabajo del estrictamente necesario

D. Las desviaciones respecto a las líneas base del cronograma y presupuesto son mínimas

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones referentes a los estándares ISO 21500 y PMBOK es cierta:

- A. Los estándares ISO 21500 y PMBOK 5 poseen muchas similitudes, pero los grupos de materias son distintos. En ISO 21500 no se trata la materia de la "Integración del proyecto"
- B. El estándar PMBOK realiza una descripción de los procesos, pero no describe las técnicas a utilizar, como sí sucede en ISO21500.
- C. Los estándares ISO 21500 y PMBOK 5 poseen los mismos grupos de materias, pero el número de procesos es distinto.
- D. El estándar PMBOK ha sido desarrollado por IPMA, y el estándar ISO 21500 ha sido desarrollado en colaboración con PMI e ISO.

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Estamos escogiendo los formatos que tendrá toda la documentación de nuestro proyecto. Diríamos que esta actividad pertenece al área de...

- A. Calidad, ya que esta documentación tendrá que ser revisada en controles de calidad.
- B. Implicados, ya que los implicados recibirán esta información.
- C. Comunicación, ya que esta información será el puente de comunicación.
- D. Alcance, ya que definen el trabajo que hay que realizar.

Respuesta correcta: C

Parte 2 de 3 - 1.17/ 2.5 Puntos

Preguntas 10 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

A la hora de priorizar el inicio de proyecto, un cambio en la normativa vigente puede considerarse como:

- A. Una amenaza
- B. Una amenaza o una oportunidad, dependiendo del carácter del cambio
- C. Una fortaleza
- D. Una oportunidad

Respuesta correcta: B

Preguntas 11 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones relacionadas con los procesos de inicio de un proyecto NO es cierta:

- A. Formalizar la relación entre el solicitante y los desarrolladores.
- B. Valida los objetivos del proyecto con la estrategia de la organización.
- C. Se realiza de forma paralela a la planificación detallada del proyecto.
- D. Sirve para comenzar el proyecto de forma adecuada.

Respuesta correcta: C

Preguntas 16 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de las siguientes afirmaciones, referentes a la técnica de análisis de interesados, es FALSA:

- A. Tienen como uno de sus objetivos priorizar estrategias de respuesta comunes.
- B. Los interesados pueden agruparse en función de sus expectativas.
- C. Se suelen agrupar en base a su interés, influencia, capacidad económica, personalidad, etc.
- D. Se pueden agrupar los interesados en base a sus relaciones con otras partes interesadas.

Respuesta correcta: C

Preguntas 19 de 20-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

La matriz de poder-interés clasifica a los interesados en función de:

- A. Su nivel de autoridad y capacidad para introducir cambios en la planificación o ejecución del proyecto.
- B. Su nivel de autoridad e influencia.
- C. Su nivel de autoridad y compromiso.
- D. Su nivel de autoridad y dominio en el ámbito tecnológico del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 1 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de las siguientes afirmaciones es FALSA:

- A. Las tareas de gestión de un proyecto son independientes de las tareas específicas para la obtención del producto.
- B. Cuando hablamos de gestión de un proyecto nos referimos principalmente a los aspectos relacionados con la eficacia y eficiencia en la obtención de un producto.

C. Las tareas de gestión de un proyecto no se pueden separar de las tareas propias para la obtención de un producto.

D. El jefe de proyecto debe ser un experto en la gestión de proyectos, no necesariamente en todas las técnicas para obtener el producto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica qué área de conocimiento se ve implicada en la fase de planificación de un proyecto:

A. La gestión de los costes.

B. La gestión del tiempo.

C. Todas las demás opciones son ciertas.

D. La gestión del alcance.

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

La principal característica de cualquier proyecto es que:

A. El alcance de lo que se puede alcanzar está limitado por el ciclo del vida del proyecto

B. Procura minimizar los cambios a la planificación inicial

C. Es rentable, es decir el flujo de caja acumulado es positivo

D. Está encaminado a obtener un producto, servicio o resultado único durante un periodo temporal

Respuesta correcta: D

Preguntas 12 de 20-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El acta de constitución es un documento en el que:

A. Establece las pautas y directrices para que el desarrollo del proyecto cumpla la legislación vigente.

B. Permite iniciar la fase de monitorización y control del proyecto.

C. Constituye la composición de las distintas comisiones y comités del proyecto.

D. Deben participar todas las personas o entidades colaboradoras en el proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 13 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El acta de constitución es un documento que:

- A. Firman todos los interesados y permite iniciar la fase de planificación
- B. Establece las pautas y directrices para que el desarrollo del proyecto cumpla la legislación vigente
- C. Establece y vela por el cumplimiento de las expectativas de los interesados
- D. Constituye la composición de las distintas comisiones y comités del proyecto

Respuesta correcta: A

Preguntas 14 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Los requisitos en el acta de constitución de un proyecto...

- A. vienen motivados por las necesidades del equipo el proyecto
- B. no aparecen en el acta de constitución
- C. son de alto nivel y se completarán con la captura de requisitos
- D. son finales e inamovibles

Respuesta correcta: C

Parte 3 de 3 - Tema 3 2.25/ 3.0 Puntos

Preguntas 15 de 200.0/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

La matriz de poder-interés clasifica a los interesados en función de:

- A. Su nivel de autoridad e influencia.
- B. Su nivel de autoridad y capacidad para introducir cambios en la planificación o ejecución del proyecto.
- C. Su nivel de autoridad y compromiso.
- D. Su nivel de autoridad y dominio en el ámbito tecnológico del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 16 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

En el modelo de prominencia, a los interesados que interseccionan entre poder y urgencia se denominan:

- A. Durmientes
- B. Dominantes
- C. Dependientes
- D. Peligrosos

Respuesta correcta: D

Preguntas 17 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Por lo general, los interesados tienen más influencia sobre posibles cambios en el proyecto:

- A. Durante el seguimiento y control
- B. En la entrega del producto al cliente
- C. Durante la ejecución
- D. Al inicio

Respuesta correcta: D

Preguntas 18 de 200.25/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El plan de gestión de las expectativas de los interesados

- A. Debe estar al alcance de todos los miembros del equipo y no debe modificarse una vez que se ha hecho público
- B. Determina cuáles son las necesidades de comunicación entre todas las partes interesadas y cuáles serán los canales de comunicación que se establecerán
- C. Puede contener información sobre el nivel actual y deseado de compromiso, las necesidades y requisitos de comunicación de los interesados así como las relaciones que se establecen entre ellos
- D. Debe contener información precisa y detallada sobre las estrategias de gestión planificadas para lograr un compromiso efectivo de los interesados

Respuesta correcta: D

Preguntas 19 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La Influencia de un interesado hace referencia al nivel de participación activa en el proyecto.
- B. El Impacto de un interesado hace referencia al nivel de participación activa en el proyecto.
- C. En el modelo de prominencia si un interesado tiene poder quiere decir que tiene legitimidad.
- D. La Influencia de un interesado hace referencia a la capacidad del implicado para generar cambios.

Respuesta correcta: A

Preguntas 20 de 200.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

A los implicados con poca prominencia se les llama...

- A. Durmientes, cuando tienen poder.
- B. Peligrosos, cuando tienen legitimidad.
- C. Durmientes, cuando tienen legitimidad.
- D. Dominantes, cuando tienen urgencia.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 - 8.5/ 11.25 Puntos

Preguntas 1 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

La diferencia entre requisito y restricción es que:

- A. Los requisitos los fija el equipo de trabajo y las restricciones las define el jefe de proyectos
- B. Los requisitos los fija el cliente y las restricciones proceden de fuentes externas
- C. Las restricciones afectan a los informes de rendimiento
- D. Pueden realizarse solicitudes de cambio a los requisitos, pero no a las restricciones

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

¿Por qué es necesario hacer una declaración de alcance?

- A. Para determinar todo el trabajo que requiere el proyecto.
- B. Para evitar confusiones y ambigüedades.
- C. Para estimar tiempos, costes, recursos, etc.
- D. Todas las anteriores.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

En la definición del alcance, es necesario identificar:

- A. Los recursos humanos necesarios para realizar el proyecto
- B. El presupuesto definitivo
- C. Los objetivos específicos del proyecto
- D. Los plazos de entrega del proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

En la definición del alcance de nuestro proyecto se ha excluido el desarrollo de la pasarela de pago domiciliado. Se trata de

- A. Un supuesto
- B. Un límite
- C. Un requisito
- D. Una restricción

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al alcance de un proyecto, es cierta:

- A. En el estándar ISO 21500 hay un único proceso que se encarga de definir el alcance del producto y el alcance del trabajo a realizar.
- B. Se distingue claramente entre alcance del producto, y alcance del trabajo a realizar para obtener el producto.
- C. El alcance de un proyecto es muy delicado ya que afecta al resto de vectores del proyecto. Una vez comience la ejecución del proyecto no se podrá modificar.
- D. En la definición del alcance del producto se incluye la especificación del resultado final esperado, no los entregables intermedios del mismo.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Una buena gestión de un proyecto:

- A. Basará el éxito del proyecto en cumplir con los objetivos planificados para dar respuesta a las necesidades y deseos de todas las partes interesadas.
- B. Hará que sea rentable económicamente.
- C. Ejecutará todo el trabajo y cambios de alcance que el cliente pida a fin de conseguir la satisfacción del cliente.
- D. Minimizará los cambios sobre la planificación inicial.

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

En la definición del alcance, es necesario identificar:

- A. Los plazos de entrega del proyecto.
- B. Los recursos humanos necesarios para realizar el proyecto.
- C. El presupuesto definitivo.
- D. Los objetivos específicos del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Los límites del proyecto definen...

- A. Condiciones de la organización que pueden afectar al desarrollo del proyecto.
- B. Condiciones necesarias que se asumen que ocurrirán.
- C. Las funcionalidades, que se podrían hacer y que no se van a hacer.
- D. Factores externos que limitan el desarrollo del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 9 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Para el desarrollo de un proyecto de desarrollo de software para el control de stock de una fábrica, el gestor de proyectos y parte de su equipo han visitado la fábrica con el fin de observar los procesos seguidos por la organización para el control del stock. Estamos ante:

- A. Una visita formal para dialogar con los interesados
- B. Una técnica de captura de requisitos
- C. Una técnica de brainstorming
- D. Una técnica de análisis del producto

Respuesta correcta: B

Preguntas 10 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

En la negociación de un proyecto se acuerda que la compra e instalación de la infraestructura de servicio es responsabilidad de nuestro cliente y estará disponible antes de las pruebas de carga del proyecto. Esto es

- A. Un supuesto
- B. Un límite
- C. Una restricción
- D. Un requisito

Respuesta correcta: A

Preguntas 11 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Indica cuál de las siguientes opciones NO es una técnica para la identificación de requisitos:

- A. Identificación por analogía
- B. Modelado y prototipos
- C. Entrevistas y grupos de opinión
- D. Observación y cuestionarios

Respuesta correcta: A

Preguntas 12 de 150.0/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Entre los elementos que forman parte de la declaración del alcance se encuentra:

- A. La Estructura de Desglose del Trabajo (EDT), que representa los paquetes de trabajo en un diagrama cíclico
- B. El objetivo general, que debe ser SMART
- C. Las restricciones, que condicionan el desarrollo del proyecto por causas externas
- D. Las asunciones, que asumen que se darán condiciones desfavorables para el proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 13 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

¿Cuál de las siguientes alternativas describe MEJOR el propósito del Enunciado del Alcance del Proyecto?

- A. Es creado antes del Plan de Gestión del Alcance
- B. Describe las características del producto de un proyecto
- C. Describe los objetivos, requisitos, entregables del proyecto y el trabajo necesario para crearlos
- D. Descompone Entregables en paquetes de trabajo

Respuesta correcta: C

Preguntas 14 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Eres es el Jefe de Proyecto de un proyecto de telecomunicaciones. Estás trabajando en la declaración del alcance del proyecto. ¿Cuál de los siguientes elementos NO está incluido en este documento?

- A. Autorización para que el Jefe de Proyecto trabaje en el proyecto
- B. Requisitos que los entregables deben satisfacer
- C. Una descripción de los objetivos del proyecto
- D. La lista de entregables que deben ser creados

Respuesta correcta: A

Preguntas 15 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Una técnica empleada para la identificación de requisitos es:

- A. Los cuestionarios, mediante entrevistas en profundidad y técnicas de creatividad
- B. Los informes de rendimiento
- C. La observación, cuando es difícil la definición de requisitos por el usuario
- D. Las líneas base de plazos y costes

-----|TEMA 5|-----

Parte 1 de 1 - 3.34/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 5-0.66/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a los procesos de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

- A. Una de las tareas de la planificación de las comunicaciones es identificar a las partes interesadas.

B. Uno de sus objetivos es asegurar que las necesidades de información de las partes interesadas del proyecto están siendo cubiertas, pero además, que los problemas detectados en la comunicación se están resolviendo en el momento en que se presentan.

C. Es responsabilidad del jefe de proyecto la definición y seguimiento de las métricas de éxito de la gestión de la comunicación del proyecto.

D. Si no hay una buena comunicación la coordinación entre las áreas se resiente, puede que se repitan tareas ya realizadas.

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 50.66/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

El principal objetivo del área para la gestión de las comunicaciones es:

A. Identificar a los responsables de cada canal de comunicación, incluyendo los relativos a la información confidencial

B. Favorecer que el emisor sea claro y conciso a la hora de enviar información y que el receptor mantenga una actitud abierta al mensaje, al tiempo que el medio no se ve influido excesivamente por el ruido

C. Sistematizar el establecimiento y gestión de los canales de comunicación que se generan a lo largo del proyecto

D. Modificar los canales de comunicación para que sean de tipo push o pull, no interactivos

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 5-0.66/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a la materia de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

A. Tiene mucha relación con la gestión de las partes interesadas, ya que determina los canales en los cuales éstas se comunicarán.

B. El responsable principal es el jefe de proyecto, los miembros del equipo del proyecto no participan activamente en los procesos de comunicación.

C. El jefe del proyecto dedica un elevado porcentaje de su tiempo a comunicar (se estima que un 80% del trabajo que realiza en un proyecto, está relacionado con la comunicación).

D. Los procesos de gestión de la comunicación interactúan con el resto de grupos de materias definidos.

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a los procesos de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

A. Resulta fundamental definir cómo comunicar los informes de progreso del proyecto, con el fin de mantener vivo el interés por el mismo en la organización.

B. La planificación de las comunicaciones debe determinar, para cada parte interesada, su necesidad de comunicación, la frecuencia y el canal de comunicación.

C. Cuánto mayor comunicación, cuanto más comuniquemos en nuestro proyecto mejor. El exceso de información no perjudica nuestro proyecto.

D. Es muy importante definir desde el inicio del proyecto cómo las personas y/o organizaciones involucradas en un proyecto pueden solicitudes inesperadas o “ad-hoc”.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

¿Qué es cierto sobre la información del proyecto?

A. Debe fluir sólo del gestor a la dirección del proyecto para informar del progreso y obtener autorizaciones.

B. Debe fluir sólo del gestor al equipo de desarrollo para organizar el trabajo.

C. Debe fluir hacia todos los interesados en el proyecto, y siempre la misma para todos

D. Debe fluir hacia todos los interesados en el proyecto, aunque no la misma.

Respuesta correcta: D

Preguntas 1 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Eres el Jefe de Proyecto de un proyecto de telecomunicaciones. Estás trabajando en la declaración del alcance del proyecto. ¿Cuál de los siguientes elementos NO está incluido en este documento?

A. Una descripción de los objetivos del proyecto

B. La lista de entregables que deben ser creados

C. Autorización para que el Jefe de Proyecto trabaje en el proyecto

D. Requisitos que los entregables deben satisfacer

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Los límites del proyecto definen:

A. Condiciones externas que limitan el desarrollo del proyecto

B. Condiciones que debe cumplir el producto resultado del proyecto

C. Condiciones favorables que se asume que ocurrirán

D. Tratan de eliminar posibles ambigüedades en los requisitos y en el documento de alcance.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Cuál de las siguientes afirmaciones referentes a la planificación de un proyecto con ISO 21500 es cierta:

- A. El plan del proyecto contiene únicamente información sobre el alcance del proyecto.
- B. El proceso de "Desarrollar los planes del proyecto" NO tiene como entrada el acta de constitución del proyecto, ya que esta está contenida en el plan del proyecto.
- C. El proceso de "Desarrollar los planes del proyecto" tiene como entrada el acta de constitución del proyecto. En él se refleja información referente a la mayoría de materias de conocimiento.
- D. El plan del proyecto no es necesario que sea firmado por los interesados, pues los interesados ya se reunieron para firmar el acta de constitución del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Los objetivos específicos deben ser "Basados en el tiempo". Eso significa que:

- A. Debe definirse un plazo para su cumplimiento
- B. Debe permitir definir plazos para el acta de constitución del proyecto
- C. Debe tenerse en cuenta a lo largo de la duración de todo el proyecto
- D. Debe permitir definir plazos de entrega para cada paquete de trabajo

Respuesta correcta: A

Preguntas 5 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Los paquetes de trabajo se suelen asociar a entregables del proyecto, y pueden dividirse a su vez en tareas o actividades.
- B. Una actividad puede tener asociada varios paquetes de trabajo.
- C. Siempre es necesario descomponer un paquete de trabajo en actividades más sencillas.
- D. La unidad de trabajo más pequeña es el "paquete de trabajo"

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Para el desarrollo de un proyecto de desarrollo de software para el control de stock de una fábrica, el gestor de proyectos y parte de su equipo han visitado la fábrica con el fin de observar los procesos seguidos por la organización para el control del stock. Estamos ante:

- A. Una técnica de captura de requisitos
- B. Una técnica de brainstorming
- C. Una visita formal para dialogar con los interesados
- D. Una técnica de análisis del producto

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

En la negociación de un proyecto se acuerda que la compra e instalación de la infraestructura de servicio es responsabilidad de nuestro cliente y estará disponible antes de las pruebas de carga del proyecto. Esto es

- A. Una restricción
- B. Un requisito
- C. Un supuesto
- D. Un límite

Respuesta correcta: C

Preguntas 8 de 150.0/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es una característica de los paquetes de trabajo:

- A. Identifica los recursos necesarios para realizar el trabajo.
- B. Todos deben llevar asociado un entregable.
- C. Todos son necesarios para alcanzar los objetivos del proyecto.
- D. Enuncian cada una de las tareas que debe realizar el jefe/gestor del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 9 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Indica cuál de las siguientes opciones NO es una técnica para la identificación de requisitos:

- A. Entrevistas y grupos de opinión
- B. Modelado y prototipos
- C. Identificación por analogía
- D. Observación y cuestionarios

Respuesta correcta: C

Preguntas 10 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

La Estructura de Desglose del Trabajo:

- A. Debe redactarse el diccionario de aquellos paquetes clave para el producto
- B. Se plantea un esquema lineal del trabajo a realizar, de forma secuencial
- C. Los paquetes de trabajo se agrupan de forma jerárquica
- D. Plantea una estructura que debe replicarse en el diagrama de precedencias

Respuesta correcta: C

Preguntas 11 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

¿Cuál de las siguientes alternativas describe MEJOR el propósito del Enunciado del Alcance del Proyecto?

- A. Es creado antes del Plan de Gestión del Alcance
- B. Describe los objetivos, requisitos, entregables del proyecto y el trabajo necesario para crearlos
- C. Describe las características del producto de un proyecto
- D. Descompone Entregables en paquetes de trabajo

Respuesta correcta: B

Preguntas 12 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Durante la instalación de una red de ordenadores, el cliente solicita instalar un cortafuegos más restrictivo que el que había disponible ¿cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA?

- A. Nos solicita un cambio del alcance dentro del mismo proyecto.
- B. Ninguna es correcta.
- C. Nos solicita un nuevo proyecto, porque se va a instalar un cortafuegos que no se había utilizado hasta ahora.
- D. Nos solicita un trabajo operativo, porque una vez que se instale el cortafuegos se ejecutará de forma indefinida.

Respuesta correcta: A

Preguntas 13 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Indica que afirmación, referente a los paquetes de trabajo de una EDT, NO es cierta:

- A. La unión de todos los paquetes de trabajo constituye la totalidad de trabajo a realizar para obtener el producto del proyecto.
- B. Son los elementos descritos en el diccionario de la EDT.
- C. Son los elementos del primer nivel de desglose de la EDT.
- D. Son las hojas de la EDT, los elementos más detallados.

Respuesta correcta: C

Preguntas 14 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

En la definición del alcance, es necesario identificar:

- A. Los plazos de entrega del proyecto.
- B. El presupuesto definitivo.
- C. Los objetivos específicos del proyecto.

D. Los recursos humanos necesarios para realizar el proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 15 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Los límites del proyecto definen...

- A. Condiciones de la organización que pueden afectar al desarrollo del proyecto.
- B. Las funcionalidades, que se podrían hacer y que no se van a hacer.
- C. Factores externos que limitan el desarrollo del proyecto.
- D. Condiciones necesarias que se asumen que ocurrirán.

Respuesta correcta: B

La eficacia de las comunicaciones es importante para...

- A. Liberar a todos los miembros del equipo
- B. Conseguir que el cliente efectúe los pagos pendientes tras la entrega del producto
- C. Sistematizar las comunicaciones entre todos los interesados en el proyecto
- D. Formalizar y distribuir toda la información relativa al cierre del proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 5-0.66/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

¿Qué tipo de interacción son los correos electrónicos?

- A. Interactiva directa multidireccional
- B. Push
- C. Pull
- D. Ninguna de las anteriores

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 5-0.66/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a los procesos de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

- A. La planificación de las comunicaciones debe determinar, para cada parte interesada, su necesidad de comunicación, la frecuencia y el canal de comunicación.
- B. Resulta fundamental definir cómo comunicar los informes de progreso del proyecto, con el fin de mantener vivo el interés por el mismo en la organización.
- C. Es muy importante definir desde el inicio del proyecto cómo las personas y/o organizaciones involucradas en un proyecto pueden solicitudes inesperadas o "ad-hoc".

D. Cuánto mayor comunicación, cuanto más comuniquemos en nuestro proyecto mejor. El exceso de información no perjudica nuestro proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

A la hora de distribuir información vertical en el proyecto, ¿qué es correcto?

- A. Mantener el mismo canal de comunicación con todos los implicados.
- B. Procesar y distribuir la información seleccionada según el perfil de los implicados.
- C. Fijar la misma frecuencia y plazo para la distribución de la información para todos los implicados.
- D. Mandar la misma información a todos los implicados.

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

¿Qué es cierto sobre la información del proyecto?

- A. Debe fluir hacia todos los interesados en el proyecto, aunque no la misma.
- B. Debe fluir sólo del gestor a la dirección del proyecto para informar del progreso y obtener autorizaciones.
- C. Debe fluir hacia todos los interesados en el proyecto, y siempre la misma para todos
- D. Debe fluir sólo del gestor al equipo de desarrollo para organizar el trabajo.

Respuesta correcta: A

Preguntas 1 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Durante la negociación de un proyecto, nuestro cliente nos condiciona la duración del proyecto a tres meses ya que necesita el producto en ese plazo. Se trata de

- A. Un límite
- B. Un supuesto
- C. Un requisito
- D. Una restricción

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

¿Cuál de las siguientes alternativas describe MEJOR el propósito del Enunciado del Alcance del Proyecto?

- A. Describe los objetivos, requisitos, entregables del proyecto y el trabajo necesario para crearlos
- B. Es creado antes del Plan de Gestión del Alcance
- C. Descompone Entregables en paquetes de trabajo
- D. Describe las características del producto de un proyecto

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Los límites del proyecto definen...

- A. Condiciones de la organización que pueden afectar al desarrollo del proyecto.
- B. Las funcionalidades, que se podrían hacer y que no se van a hacer.
- C. Condiciones necesarias que se asumen que ocurrirán.
- D. Factores externos que limitan el desarrollo del proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Indica que afirmación, referente a los paquetes de trabajo de una EDT, NO es cierta:

- A. Son las hojas de la EDT, los elementos más detallados.
- B. Son los elementos descritos en el diccionario de la EDT.
- C. Son los elementos del primer nivel de desglose de la EDT.
- D. La unión de todos los paquetes de trabajo constituye la totalidad de trabajo a realizar para obtener el producto del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Indica cuál de las siguientes opciones NO es una técnica para la identificación de requisitos:

- A. Observación y cuestionarios
- B. Entrevistas y grupos de opinión
- C. Identificación por analogía
- D. Modelado y prototipos

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

El diccionario de la EDT es:

- A. Una descripción detallada de la asignación de tareas a cada persona del equipo de trabajo en el proyecto

- B. Una descripción detallada de cada uno de los paquetes de trabajo
- C. Una descripción detallada de la declaración del alcance del proyecto
- D. Una descripción detallada de las tareas operativas del proyecto

Respuesta correcta: B

Preguntas 7 de 150.0/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es una característica de los paquetes de trabajo:

- A. Identifica los recursos necesarios para realizar el trabajo.
- B. Todos deben llevar asociado un entregable.
- C. Todos son necesarios para alcanzar los objetivos del proyecto.
- D. Enuncian cada una de las tareas que debe realizar el jefe/gestor del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 8 de 15-0.25/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Un paquete de trabajo:

- A. Representa el primer nivel de desagregación de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
- B. Representa un grupo de tareas o actividades a realizar, con el nivel de detalle que el jefe de proyectos considere necesario
- C. Representa una secuencia de tareas
- D. Representa una estructura jerárquica del trabajo a realizar

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Una técnica empleada para la identificación de requisitos es:

- A. Los informes de rendimiento
- B. La observación, cuando es difícil la definición de requisitos por el usuario
- C. Los cuestionarios, mediante entrevistas en profundidad y técnicas de creatividad
- D. Las líneas base de plazos y costes

Respuesta correcta: B

Preguntas 10 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Una buena gestión de un proyecto:

- A. Minimizará los cambios sobre la planificación inicial.
- B. Hará que sea rentable económicamente.

- C. Basará el éxito del proyecto en cumplir con los objetivos planificados para dar respuesta a las necesidades y deseos de todas las partes interesadas.
- D. Ejecutará todo el trabajo y cambios de alcance que el cliente pida a fin de conseguir la satisfacción del cliente.

Respuesta correcta: C

Preguntas 11 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al alcance de un proyecto, es cierta:

- A. Los requisitos hacen referencia al alcance del trabajo a realizar, mientras que el alcance del producto se describe en el acta de constitución del proyecto.
- B. El alcance del trabajo tiene como misión detallar todas las tareas necesarias para obtener el producto.
- C. El alcance del producto tiene como misión detallar todas las tareas necesarias para obtener el producto.
- D. El jefe de proyecto siempre participa activamente en el desarrollo del producto objeto del proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 12 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Una actividad puede tener asociada varios paquetes de trabajo.
- B. Los paquetes de trabajo se suelen asociar a entregables del proyecto, y pueden dividirse a su vez en tareas o actividades.
- C. La unidad de trabajo más pequeña es el "paquete de trabajo"
- D. Siempre es necesario descomponer un paquete de trabajo en actividades más sencillas.

Respuesta correcta: B

Preguntas 13 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Indica cuál de las siguientes opciones es una técnica para la identificación de requisitos:

- A. Las entrevistas y grupos de opinión
- B. Los informes de rendimiento
- C. El cronograma
- D. El valor ganado

Respuesta correcta: A

Preguntas 14 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Un elemento entregable del proyecto es:

- A. El informe de cierre del proyecto
- B. El prototipo o versión beta del producto a desarrollar
- C. Un informe de rendimiento
- D. Un informe de resultados interno al proyecto

Respuesta correcta: B

Preguntas 15 de 150.75/ 0.75 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.25

Eres es el Jefe de Proyecto de un proyecto de telecomunicaciones. Estás trabajando en la declaración del alcance del proyecto. ¿Cuál de los siguientes elementos NO está incluido en este documento?

- A. Requisitos que los entregables deben satisfacer
- B. Autorización para que el Jefe de Proyecto trabaje en el proyecto
- C. Una descripción de los objetivos del proyecto
- D. La lista de entregables que deben ser creados

Respuesta correcta: B

Preguntas 1 de 5-0.66/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a la materia de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

- A. Los procesos de gestión de la comunicación interactúan con el resto de grupos de materias definidos.
- B. El jefe del proyecto dedica un elevado porcentaje de su tiempo a comunicar (se estima que un 80% del trabajo que realiza en un proyecto, está relacionado con la comunicación).
- C. Tiene mucha relación con la gestión de las partes interesadas, ya que determina los canales en los cuales éstas se comunicarán.
- D. El responsable principal es el jefe de proyecto, los miembros del equipo del proyecto no participan activamente en los procesos de comunicación.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

¿Qué tipo de interacción son los correos electrónicos?

- A. Interactiva directa multidireccional
- B. Push
- C. Pull
- D. Ninguna de las anteriores

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

La eficacia de las comunicaciones es importante para...

- A. Conseguir que el cliente efectúe los pagos pendientes tras la entrega del producto
- B. Liberar a todos los miembros del equipo
- C. Formalizar y distribuir toda la información relativa al cierre del proyecto
- D. Sistematizar las comunicaciones entre todos los interesados en el proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

Indica cual de las siguientes afirmaciones, referentes al plan de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

- A. Se pueden especificar necesidades de comunicación cuando finalice una determinada actividad, o con una cierta periodicidad.
- B. Debe contener información sobre gestionar la aprobación y la aplicación de las medidas correctivas que se consideren necesarias para la mejora o adecuación de las comunicaciones.
- C. La información relativa a la aprobación y la aplicación de las medidas correctivas que se consideren necesarias para la mejora o adecuación de las comunicaciones no se incluye en el plan de comunicaciones, se realiza en la fase de control del proyecto.
- D. Puede contener información sobre el feed-back que se utilizará para comprobar si la comunicación se ha llevado a cabo correctamente.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.66

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a los procesos de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

- A. Una de las tareas de la planificación de las comunicaciones es identificar a las partes interesadas.
- B. Uno de sus objetivos es asegurar que las necesidades de información de las partes interesadas del proyecto están siendo cubiertas, pero además, que los problemas detectados en la comunicación se están resolviendo en el momento en que se presentan.
- C. Es responsabilidad del jefe de proyecto la definición y seguimiento de las métricas de éxito de la gestión de la comunicación del proyecto.
- D. Si no hay una buena comunicación la coordinación entre las áreas se resiente, puede que se repitan tareas ya realizadas.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 - 3.61/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los costes indirectos de un proyecto se refieren a:

- A. Costes difíciles de cuantificar en euros
- B. Costes de personal externo a la empresa / organización
- C. Costes laborales
- D. Costes relacionados con el funcionamiento de la empresa / organización

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuál de las siguientes afirmaciones es INCORRECTA:

- A. Los costes variables dependen de la amortización computable al proyecto.
- B. Los costes intangibles son difíciles de cuantificar.
- C. Los costes fijos son dependientes del uso.
- D. Los costes indirectos son costes de la organización.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. presupuesto de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia + beneficios esperados.
- B. Las reservas de gestión del 10% garantizan un beneficio del 10% respecto al coste total del proyecto.
- C. Precio de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia + beneficios esperados.
- D. Precio de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 120.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Un cliente nos pide desarrollar un proyecto para obtener producto informático. La suma del coste de las tareas o actividades para obtener el producto es 50.000 Euros, incluidas las reservas de contingencia. Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Si no hay reservas de contingencia el precio del producto será 50.000 Euros.

B. Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total, y queremos obtener un beneficio de 6.000 Euros en este proyecto, el precio que deberíamos pedir al cliente debería ser 56.000 Euros.

C. Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total nos aseguramos 5.000 Euros de beneficios.

D. Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total, y queremos obtener un beneficio de 6.000 Euros en este proyecto, el precio que deberíamos pedir al cliente debería ser 61.000 Euros.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuál de las siguientes afirmaciones es INCORRECTA. Entre los elementos de entrada en el proceso de aproximación del coste de cada actividad del proyecto tenemos:

A. EDT del proyecto

B. Registro de implicados del proyecto.

C. Calendario de recursos.

D. Cambios aprobados hasta el momento.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la elaboración del presupuesto, es necesario considerar una reserva de contingencias, con el objetivo de:

A. Hacer frente a cambios en el alcance del proyecto

B. Hacer frente a solicitudes de cambios

C. Hacer frente a posibles cambios no planificados inicialmente, pero identificados en el registro de riesgos

D. Hacer frente a las asunciones del proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

La línea base de costes

A. Se utiliza para medir, monitorear y controlar los costes

B. Se calcula sumando los costes acumulados en cada período

C. Habitualmente tiene forma de Curva S

D. Todas las afirmaciones anteriores son correctas

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los equipos informáticos adquiridos por el proyecto para su desarrollo son un coste:

- A. Variable
- B. Intangible
- C. Alto
- D. Fijo

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A. La estimación paramétrica de costes plantea relaciones estadísticas entre el coste de las actividades y otras variables
- B. La estimación análoga requiere tener una completa base de datos sobre el histórico de dedicación de horas por lo que es más costosa
- C. Los costes fijos se asocian directamente con el desarrollo del proyecto
- D. Los costes indirectos se asignan en su totalidad a un proyecto.

Respuesta correcta: A

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. El presupuesto de un proyecto se puede calcular como el coste acumulado en el último periodo del proyecto. Esta cantidad ya contiene las reservas de contingencia de las tareas del proyecto.
- B. El presupuesto de un proyecto se puede calcular como el coste acumulado en el último periodo del proyecto. A esta cantidad hay que sumar las reservas de contingencia de cada una de las tareas del proyecto.
- C. La curva de aprendizaje se utiliza para mejorar la estimación de tiempo de las tareas, pero no para poder estimar el coste de una tarea con mayor precisión.
- D. Las técnicas de estimación de coste Bottom-Up son menos precisas que las técnicas de estimación basadas en analogía.

Respuesta correcta: A

Preguntas 11 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En nuestro proyecto trabaja un empleado que tiene un sueldo fijo de 200 Euros semanales. Se trata de un gasto...

- A. Fijo, ya que su sueldo siempre es el mismo durante el desarrollo del proyecto.
- B. Variable, ya que el gasto dependerá del uso que hagamos del empleado.
- C. Indirecto, ya que el empleado podría participar en otros proyectos de la empresa.
- D. Variable, ya que se puede incrementar cada año debido al IPC.

Respuesta correcta: B

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

La precisión en la estimación mejora con una técnica:

- A. Top-down
- B. Por analogía
- C. Estimación paramétrica.
- D. Bottom-up

Respuesta correcta: D

Parte 1 de 1 - 5.91/ 10.08 Puntos

Preguntas 1 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Una actividad...

- A. Siempre es predecesora y sucesora de otra/s, excepto si se trata de una actividad de inicio o fin del proyecto.
- B. Puede introducir un retraso respecto a otra actividad, aunque no tenga ninguna relación de precedencia con ella.
- C. Puede tener relaciones de dependencia discrecionales con otras actividades, necesarias técnicamente para el éxito del proyecto.
- D. Puede tener varias actividades predecesoras, o varias sucesoras, pero no ambas.

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La asignación de dependencias entre las tareas se debe realizar antes de la estimación final de la duración de las tareas.
- B. La asignación de la duración a las tareas se realiza de forma independiente a los recursos disponibles.
- C. La asignación de dependencias entre tareas se debe a necesidades tecnológicas, lo que se conoce como dependencias discrecionales.
- D. La asignación de dependencias entre las tareas se debe realizar después de la estimación final de la duración de las tareas (es decir una vez asignados los recursos).

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

La línea base del cronograma indica:

- A. La estimación de la duración de cada tarea
- B. La secuencia de tareas que no pueden retrasarse
- C. La secuencia de tareas que no pueden retrasarse, considerando la disponibilidad de recursos
- D. Qué tareas deberían realizar y/o deberían haberse completado en cada momento de la ejecución

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Cual de las siguientes afirmaciones, referentes a la técnica de nivelación de recursos, es cierta:

- A. Tiene como finalidad limitar ciertos picos en los usos de recursos a lo largo del tiempo del proyecto. como consecuencia de su aplicación puede alargarse la duración del cronograma.
- B. Tiene como finalidad que todas las actividades tengan el mismo uso de recursos.
- C. Aplicar está técnica sobre las actividades de un proyecto no debería afectar la duración del cronograma.
- D. Aplicar está técnica no modifica las dependencias entre las actividades del proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 5 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

En una secuencia de actividades, A y B deben finalizar al mismo tiempo, independientemente del momento en que hayan comenzado. La relación de dependencia correspondiente a esta secuencia es:

- A. Inicio a fin
- B. Porcentaje de realización
- C. Fin a fin
- D. Fin a inicio

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 12-0.27/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Dada la figura adjunta a esta pregunta, que representa la probabilidad temporal de una actividad, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

pregunta_test.pdf 62 KB

- A. El colchón de la actividad refleja el echo de que lo más probable es que la tarea dure más de 4 semanas.

- B. En la técnica de análisis de reservas el colchón no se añade a la duración de la actividad.
- C. Hay un 50% de posibilidades que se consuma alguna parte del colchón de la actividad.
- D. El colchón es de 4 semanas, lo que garantiza que la duración de la actividad no superará las 8 semanas.

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Si decimos que la tarea B tiene una dependencia "FI+8 días" con la tarea A, y la tarea C una dependencia "FI-4 días" con la tarea B, estamos diciendo...

- A. Que la tarea B no puede empezar hasta que hayan pasado 8 días de la finalización de la tarea A, y que C se puede solapar 4 días con la tarea B.
- B. Esta no es la forma adecuada de expresar solapes o retrasos entre tareas.
- C. Que la tarea B puede solaparse 8 días con la tarea A, y la tarea C debe empezar después de que acabe la tarea B.
- D. Que la tarea B puede empezar 8 días antes de que acabe la tarea A, y que la tarea C debe comenzar antes de la tarea B.

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 12-0.27/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

La estimación de la duración de la actividad considera:

- A. Períodos vacaciones y/o fines de semana quedan excluidos.
- B. Recursos asignados a la actividad
- C. A es correcta y B es incorrecta
- D. A y B son correctas

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Cualquier aspecto técnico relativo a la naturaleza del trabajo que implique seguir un determinado orden en la secuencia de actividades a realizar es:

- A. Una dependencia externa
- B. Una dependencia discrecional
- C. Una dependencia obligatoria
- D. Una restricción

Respuesta correcta: C

Preguntas 10 de 120.0/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

El esfuerzo de una actividad (tipo Brooks 1) se estima que es 24 horas. Y suponemos que la semana tiene 5 días laborables. Cual de las siguientes afirmaciones referentes a la duración de la actividad es correcta:

- A. La duración de una actividad es siempre menor o igual que el esfuerzo.
- B. Si dos personas realizan el trabajo a tiempo completo (8 horas diarias), finalizarán la actividad en 2 días.
- C. Si una persona puede dedicar 2 horas al día a la actividad, entonces tardará más de 2 semanas en finalizar la tarea.
- D. La duración siempre es mayor o igual que el esfuerzo

Respuesta correcta: C

Preguntas 11 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA:

- A. La fecha de fin tardío indica lo más tarde que una actividad puede comenzar.
- B. El camino crítico es la secuencia de tareas que no puede retrasarse, considerando la disponibilidad de recursos.
- C. Los colchones representan el periodo dentro del cual puede planificarse la ejecución de una actividad.
- D. La holgura de una actividad es la cantidad de tiempo que puede desplazarse sin afectar a la fecha de finalización del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 12 de 12-0.27/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

¿Cual de las siguientes afirmaciones en relación al diagrama de Gantt es cierta?

- A. Permite controlar la gestión del proyecto a lo largo del tiempo.
- B. Permite evaluar el progreso real del proyecto de forma objetiva.
- C. Requiere disponer de las fechas de inicio y fin de todas las actividades del proyecto y determina la línea base de tiempo del proyecto.
- D. Las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 1 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica los grupos de personas que pueden estar implicadas en la gestión de recursos de un proyecto:

- A. Jefe de proyecto, Director de recursos humanos, jefe de adquisiciones, y organismos reguladores.

- B. Jefe de proyecto, Director de transferencia de tecnología, jefe de adquisiciones, y equipo del proyecto.
- C. Jefe de proyecto, jefe de adquisiciones, directores funcionales de departamentos, y clientes del proyecto.
- D. Jefe de proyecto, Director de recursos humanos, jefe de adquisiciones, y jefe de oficina de proyectos externos.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

La determinación de los recursos humanos en un proyecto depende de:

- A. Los perfiles profesionales que sean necesarios.
- B. La disponibilidad y capacidad de la organización.
- C. Las restricciones del proyecto.
- D. Todas son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

El proceso de "Estimar los recursos", definido en el ISO 21500, tiene como finalidad...

- A. Consiste en la determinación de los recursos necesarios para cada actividad de la lista de actividades del proyecto. Se realiza en la fase de planificación del proyecto.
- B. Consiste en la determinación de los recursos necesarios para cada actividad de la lista de actividades del proyecto. Se realiza en la fase de Ejecución del proyecto.
- C. Consiste en asegurarse de que los recursos requeridos para llevar a cabo el trabajo del proyecto están disponibles y son asignados de la manera necesaria, para satisfacer los requisitos del proyecto.
- D. Adquirir los recursos para llevar a cabo el proyecto. Se realiza en la fase de inicio del proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica cual de las siguientes afirmaciones, referentes al proceso de "Estimar los recursos", es cierta:

- A. Este proceso necesita que se hayan realizado previamente el proceso de definir las actividades del proyecto, pero no el de secuenciar las actividades del mismo.
- B. Este proceso se refiere a la asignación de recursos humanos, no a la de recursos físicos o materiales.
- C. Este proceso es independiente de los procesos de obtención del cronograma y el presupuesto del proyecto.

D. Este proceso necesita que se hayan realizado previamente el proceso de secuenciar las actividades del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

A. La duración de un actividad Brooks tipo 2 será lineal con el número de recursos humanos asignados.

B. La duración de un actividad Brooks tipo 2 dependerá del número de recursos humanos asignados.

C. La duración de un actividad Brooks tipo 1 será independiente del número de recursos humanos asignados.

D. La duración de un actividad Brooks tipo 1 dependerá del número de recursos humanos asignados.

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Antonio es el jefe del área de programación de un proyecto. Ramón tiene asignada la tarea de escribir la guía de instalación de una aplicación web. Laura es la desarrolladora que ha diseñado el despliegue de la aplicación en los servidores. María se ha encargado de realizar el despliegue de la aplicación. Cuales son las responsabilidades, según el diagrama RACI, en relación a realizar el despliegue?

A. María (R), Antonio (A), Laura (C), Ramón (I)

B. María (R), Antonio (A), Ramón (C), Laura (I)

C. Antonio (R), María (A), Ramón (C), Laura (I)

D. Antonio (R), María (A), Laura (C), Ramón (I)

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Los tipos de recursos que podemos necesitar en un proyecto son:

A. Infraestructuras, maquinaria y comunicación.

B. Recursos humanos.

C. Recursos de higiene.

D. Todos los anteriores.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

El jefe de proyecto debe establecer el nivel de autoridad de cada perfil del equipo, lo que implica:

- A. El derecho a aplicar los recursos del proyecto, tomar decisiones y firmar aprobaciones
- B. El trabajo que se espera que realice un miembro del equipo del proyecto a fin de completar las actividades del mismo
- C. La habilidad y la capacidad requeridas para completar las actividades del proyecto
- D. El plan para la dirección de personal

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 - 9.17/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la elaboración del presupuesto, es necesario considerar una reserva de contingencias, con el objetivo de:

- A. Hacer frente a las asunciones del proyecto
- B. Hacer frente a posibles cambios no planificados inicialmente, pero identificados en el registro de riesgos
- C. Hacer frente a solicitudes de cambios
- D. Hacer frente a cambios en el alcance del proyecto

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 120.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta

- A. El jefe de proyecto no tiene en cuenta las reservas de gestión a la hora de controlar las cuentas del proyecto.
- B. El jefe de proyecto no tiene en cuenta las reservas de contingencia a la hora de controlar las cuentas del proyecto.
- C. Todas las tareas del proyecto deben tener reservas de contingencia.
- D. Ninguna de las anteriores afirmaciones es cierta.

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Para determinar si un proyecto es viable económicamente, hay que consultar:

- A. El flujo acumulado de caja en el último periodo
- B. El flujo acumulado de pagos en el último periodo
- C. La diferencia entre el flujo de pagos y el flujo de ingresos en el último periodo
- D. No puede determinarse hasta que se complete

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

La línea base de costes

- A. Se utiliza para medir, monitorear y controlar los costes
- B. Se calcula sumando los costes acumulados en cada período
- C. Habitualmente tiene forma de Curva S
- D. Todas las afirmaciones anteriores son correctas

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El pago de la licencia de los programas específicos, que utilizamos para programar en un proyecto concreto, es un coste:

- A. Fijo, si el pago es independiente del número de equipos o usuarios
- B. Intangible, pues no compramos un producto físico
- C. Indirecto, pues su uso no queda reflejado en los entregables del proyecto
- D. Laboral, ya que está relacionado con los objetivos del proyecto

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La reserva de gestión tiene como finalidad tener en cuenta la incertidumbre respecto a factores que no se han tenido en cuenta.
- B. Las reservas de gestión se suelen determinar por políticas de la empresa.
- C. Las reservas de gestión no se asocian a tareas o actividades del proyecto.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 7 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Las reservas de gestión del 10% garantizan un beneficio del 10% respecto al coste total del proyecto.
- B. Precio de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia.
- C. Precio de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia + beneficios esperados.

D. presupuesto de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia + beneficios esperados.

Respuesta correcta: C

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Estamos calculando los costes de producir una película. Los maquilladores cobran 100 por cada día de rodaje.

- A. Si el número de días previstos para el rodaje es 60, el coste total de los maquilladores será un coste indirecto variable asociado al proyecto.
- B. Si el número de días previstos para el rodaje es 60, el coste total de los maquilladores será un coste directo fijo asociado al proyecto.
- C. Los imprevistos en el rodaje no van a determinar el coste invertido en los maquilladores dentro de los costes de producción.
- D. Si el número de días previstos para el rodaje es 60, el coste total de los maquilladores será un coste directo variable asociado al proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los equipos informáticos adquiridos por el proyecto para su desarrollo son un coste:

- A. Variable
- B. Intangible
- C. Fijo
- D. Alto

Respuesta correcta: C

Preguntas 10 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Señala la opción CORRECTA en relación el flujo de caja acumulado:

- A. Si no hay ingresos hasta la finalización del proyecto será negativo hasta ese último periodo de tiempo.
- B. Si no hay ingresos hasta la finalización del proyecto será positivo.
- C. Se calcula mediante estimación por tres valores.
- D. Normalmente oscila alrededor de la línea horizontal en el valor cero.

Respuesta correcta: A

Preguntas 11 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

¿Cómo clasificarías los muebles de oficina?

- A. Tangible, variable y directo.
- B. Intangible, variable y directo.
- C. Intangible, fijo e indirecto.
- D. Tangible, fijo e indirecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A. La estimación análoga requiere tener una completa base de datos sobre el histórico de dedicación de horas por lo que es más costosa
- B. La estimación paramétrica de costes plantea relaciones estadísticas entre el coste de las actividades y otras variables
- C. Los costes fijos se asocian directamente con el desarrollo del proyecto
- D. Los costes indirectos se asignan en su totalidad a un proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 1 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Precio de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia + beneficios esperados.
- B. Precio de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia.
- C. presupuesto de un proyecto = total de costes estimados de las actividades + las reservas de gestión + las reservas de contingencia + beneficios esperados.
- D. Las reservas de gestión del 10% garantizan un beneficio del 10% respecto al coste total del proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Para determinar si un proyecto es viable económicamente, hay que consultar:

- A. El flujo acumulado de caja en el último periodo
- B. El flujo acumulado de pagos en el último periodo
- C. La diferencia entre el flujo de pagos y el flujo de ingresos en el último periodo
- D. No puede determinarse hasta que se complete

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Un cliente nos pide desarrollar un proyecto para obtener producto informático. La suma del coste de las tareas o actividades para obtener el producto es 50.000 Euros, incluidas las reservas de contingencia. Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total, y queremos obtener un beneficio de 6.000 Euros en este proyecto, el precio que deberíamos pedir al cliente debería ser 56.000 Euros.
- B. Si no hay reservas de contingencia el precio del producto será 50.000 Euros.
- C. Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total, y queremos obtener un beneficio de 6.000 Euros en este proyecto, el precio que deberíamos pedir al cliente debería ser 61.000 Euros.
- D. Si añadimos unas reservas de gestión del 10% del coste total nos aseguramos 5.000 Euros de beneficios.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuál de las siguientes afirmaciones es INCORRECTA:

- A. Los costes indirectos son costes de la organización.
- B. Los costes variables dependen de la amortización computable al proyecto.
- C. Los costes fijos son dependientes del uso.
- D. Los costes intangibles son difíciles de cuantificar.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Para determinar si un proyecto es viable económicamente, hay que consultar...

- A. La diferencia entre el flujo de pagos y el flujo de ingresos en el último periodo.
- B. El flujo acumulado de pagos en el último periodo.
- C. No puede determinarse hasta que se complete.
- D. El flujo acumulado de caja en el último periodo.

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Un coste es variable cuando

- A. Su valor depende del valor ganado
- B. Su valor se incrementa cada año, debido al IPC
- C. Su valor se asocia al uso que hagamos del mismo
- D. Su valor varía en función de quién ejecute el gasto

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los equipos informáticos adquiridos por el proyecto para su desarrollo son un coste:

- A. Fijo
- B. Alto
- C. Intangible
- D. Variable

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

A la hora de estimar el coste de las actividades, es posible que todavía no hayamos contratado a las personas del equipo de trabajo. En tales casos:

- A. Se puede utilizar un coste medio por cada tipo de recurso
- B. Es buena idea utilizar el coste mínimo estándar del recurso
- C. Se espera a conocer el coste para calcular el presupuesto
- D. Hay que considerar que los costes laborales son los mismos para cualquier tipo de recurso

Respuesta correcta: A

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

¿Cómo clasificarías los muebles de oficina?

- A. Intangible, fijo e indirecto.
- B. Tangible, fijo e indirecto.
- C. Tangible, variable y directo.
- D. Intangible, variable y directo.

Respuesta correcta: B

Preguntas 10 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El pago de la licencia de los programas específicos, que utilizamos para programar en un proyecto concreto, es un coste:

- A. Intangible, pues no compramos un producto físico
- B. Fijo, si el pago es independiente del número de equipos o usuarios
- C. Laboral, ya que está relacionado con los objetivos del proyecto
- D. Indirecto, pues su uso no queda reflejado en los entregables del proyecto

Respuesta correcta: B

Preguntas 11 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuál de las siguientes afirmaciones es INCORRECTA. Entre los elementos de entrada en la aproximación del coste de cada actividad del proyecto tenemos:

- A. Registro de riesgos.
- B. Factores ambientales de la empresa.
- C. Estructura de desglose de trabajo (EDT).
- D. Calendario de recursos.

Respuesta correcta: A

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la elaboración del presupuesto, es necesario considerar una reserva de contingencias, con el objetivo de...

- A. Hacer frente a las asunciones del proyecto.
- B. Hacer frente a posibles cambios no planificados inicialmente, pero identificados en el registro de riesgos.
- C. Hacer frente a solicitudes de cambios.
- D. Hacer frente a cambios en el alcance del proyecto.

Respuesta correcta: B

Parte 1 de 1 - 8.34/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Juan es el encargado del área de documentación de un proyecto. Ramón tiene asignada la tarea de escribir la guía de instalación de una aplicación web. Laura es la desarrolladora que ha diseñado el despliegue de la aplicación en los servidores. Ester se encarga de controlar la calidad de los documentos. Cuales son las responsabilidades, según el diagrama RACI, en relación a escribir dicha guía de instalación?

- A. Ramón (R), Juan (A), Ester (C), Laura (I)
- B. Ramón (R), Juan (A), Laura (C), Ester (I)
- C. Juan (R), Ramón (A), Ester (C), Laura (I)
- D. Juan (R), Ramón (A), Laura (C), Ester (I)

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

El plan para la dirección de personal:

- A. Define el calendario laboral del equipo del proyecto, y establece estrategias para formar al equipo de trabajo.
- B. Asigna responsabilidades mediante matrices
- C. Formaliza la contratación de los recursos humano del proyecto.
- D. Refleja las posibles incidencias ocurridas entre los miembros del equipo durante la ejecución

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica cual de las siguientes afirmaciones, en relación a las capacidades de una persona, es cierta:

- A. Cuantos más recursos asignemos a una actividad menor será la duración de la misma, independientemente de la naturaleza de la misma.
- B. El nivel conativo, también llamado (KAS), hace referencia a los aspectos motivacionales para realizar aun actividad.
- C. La capacidad de relación, o el capital relacional de una persona es un factor a tener en cuenta en la asignación de una persona a una actividad.
- D. El nivel cognitivo, también llamado (MAC), hace referencia la capacidad técnica que posee la persona.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

La matriz de asignación de responsabilidades:

- A. Muestra una combinación de EDT y asignación a las personas seleccionadas para trabajar en el proyecto
- B. Informa sobre aspectos tales como responsabilidades, autoridad, competencias y calificaciones
- C. Debe indicar qué perfiles asistirán a las reuniones con el cliente y posibles viajes relacionados con el proyecto
- D. Muestra las relaciones entre las actividades o los paquetes de trabajo y los miembros del equipo del proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Cuando hablamos de gestión de recursos no referimos a los recursos humanos, los recursos físicos se obtienen a través del área de adquisiciones.

B. La Gestión de los Recursos comprende los procesos relacionados con la identificación y adquisición de los recursos que son necesarios para llevar a buen término el proyecto.

C. La Gestión de los Recursos comprende los procesos relacionados con la identificación de los recursos que son necesarios para llevar a buen término el proyecto, pero no con la adquisición de los mismos.

D. La Gestión de los Recursos comprende los procesos relacionados con la identificación y adquisición de los recursos que son necesarios para llevar a buen término el proyecto. No hace referencia al tiempo en que dispondremos de estos recursos, esto lo hace la gestión del tiempo del proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

A. Para realizar la asignación de personas a las actividades es conveniente disponer de la descripción de las competencias que requiere la tarea y las competencias de las personas disponibles para realizarla.

B. La estimación de los recursos de las tareas se realiza sobre el cronograma definitivo del proyecto.

C. Cuando asignamos los recursos a las actividades un proyecto obtenemos el cronograma definitivo del proyecto.

D. El esfuerzo de las actividades de un proyecto se obtiene una vez hemos asignado los recursos a dichas actividades.

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica los grupos de personas que pueden estar implicadas en la gestión de recursos de un proyecto:

A. Jefe de proyecto, jefe de adquisiciones, directores funcionales de departamentos, y clientes del proyecto.

B. Jefe de proyecto, Director de transferencia de tecnología, jefe de adquisiciones, y equipo del proyecto.

C. Jefe de proyecto, Director de recursos humanos, jefe de adquisiciones, y organismos reguladores.

D. Jefe de proyecto, Director de recursos humanos, jefe de adquisiciones, y jefe de oficina de proyectos externos.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La realización de cronograma y la asignación de los recursos puede ser un proceso iterativo hasta que se satisfagan todas las restricciones del proyecto.
- B. La asignación de los recursos puede hacerse antes de determinar las dependencias entre las actividades. Solo tenemos que tener claro que recursos requiere cada actividad.
- C. Normalmente, los recursos se asignan sobre el cronograma definitivo del proyecto.
- D. Las dependencias entre las actividades se determinan teniendo en cuenta las fechas de disponibilidad de los recursos.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 - 6.75/ 10.08 Puntos

Preguntas 1 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA:

- A. El camino crítico es la secuencia de tareas que no puede retrasarse, considerando la disponibilidad de recursos.
- B. La fecha de fin tardío indica lo más tarde que una actividad puede comenzar.
- C. La holgura de una actividad es la cantidad de tiempo que puede desplazarse sin afectar a la fecha de finalización del proyecto.
- D. Los colchones representan el periodo dentro del cual puede planificarse la ejecución de una actividad.

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 12-0.27/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Una actividad...

- A. Puede tener varias actividades predecesoras, o varias sucesoras, pero no ambas.
- B. Puede tener relaciones de dependencia discrecionales con otras actividades, necesarias técnicamente para el éxito del proyecto.
- C. Puede introducir un retraso respecto a otra actividad, aunque no tenga ninguna relación de precedencia con ella.
- D. Siempre es predecesora y sucesora de otra/s, excepto si se trata de una actividad de inicio o fin del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

En una secuencia de actividades, A y B deben finalizar al mismo tiempo, independientemente del momento en que hayan comenzado. La relación de dependencia correspondiente a esta secuencia es:

- A. Porcentaje de realización
- B. Fin a inicio
- C. Fin a fin
- D. Inicio a fin

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Las relaciones de dependencia entre dos actividades pueden ser:

- A. Externas, si por razones de gestión del proyecto es preferible o necesario cierta secuencia.
- B. Externas, si proceden de imposiciones por parte del equipo de trabajo.
- C. Obligatorias, si por razones de gestión del proyecto es preferible o necesario cierta secuencia.
- D. Discrecionales, si los expertos nos recomiendan que se ejecuten siguiendo un determinado orden.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

La diferencia entre esfuerzo y duración es que:

- A. La duración hace referencia al tiempo y el esfuerzo al coste de la actividad.
- B. La duración depende del esfuerzo.
- C. No hay diferencia conceptual.
- D. El esfuerzo depende de la duración.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Un orden específico en la secuencia de actividades, definida por el equipo del proyecto, que refleje las lecciones aprendidas en proyectos anteriores es:

- A. Una dependencia obligatoria
- B. Una dependencia discrecional
- C. Una lección aprendida
- D. Todas las afirmaciones anteriores son FALSAS.

Respuesta correcta: B

Preguntas 7 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Cualquier aspecto técnico relativo a la naturaleza del trabajo que implique seguir un determinado orden en la secuencia de actividades a realizar es:

- A. Una dependencia obligatoria
- B. Una dependencia externa
- C. Una dependencia discrecional
- D. Una restricción

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Las dependencias discrecionales...

- A. No se basan Recomendaciones y buenas prácticas
- B. Se basan en cuestiones técnicas
- C. Se basan en restricciones externas
- D. Pueden basarse en lecciones aprendidas de proyectos anteriores

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Es necesario introducir un cambio en la secuencia de actividades debido a que en estos momentos ciertos recursos están siendo utilizados por otros proyectos de nuestra empresa. En esta situación se recurre a la introducción de:

- A. Una dependencia externa
- B. Una vinculación fin a inicio
- C. Una dependencia discrecional
- D. Una dependencia obligatoria

Respuesta correcta: A

Preguntas 10 de 12-0.27/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a la técnica de compresión del cronograma, NO es cierta:

- A. La aplicación de esta técnica no permite modificar la asignación de recursos a una actividad.
- B. Se permite el solape de actividades del camino crítico que tuvieran una dependencia fin-inicio.
- C. Su objetivo es adelantar la fecha de finalización del proyecto, acortando la duración de las tareas críticas.
- D. Esta técnica se puede aplicar varias veces en la planificación de un proyecto, hasta que se satisfagan las restricciones temporales.

Respuesta correcta: A

Preguntas 11 de 12-0.27/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

¿Cual de las siguientes afirmaciones en relación al diagrama de Gantt es cierta?

- A. Permite controlar la gestión del proyecto a lo largo del tiempo.
- B. Permite evaluar el progreso real del proyecto de forma objetiva.
- C. Requiere disponer de las fechas de inicio y fin de todas las actividades del proyecto y determina la línea base de tiempo del proyecto.
- D. Las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 12 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. En las tareas que no pertenecen al camino crítico el final tardío siempre coincide con el final temprano.
- B. El final tardío representa lo más tarde que puede acabar la tarea sin que afecte al inicio de las tareas inmediatamente sucesoras.
- C. La fecha de inicio tardía es lo más tarde que puede iniciarse la actividad sin que afecte a la fecha de finalización del proyecto.
- D. En las tareas del camino crítico el final tardío puede ser diferente del final temprano.

Respuesta correcta: C

Parte 1 de 1 - 9.24/ 10.08 Puntos

Preguntas 1 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La estimación por tres valores ofrece una estimación de la duración de una actividad que es la media entre el valor más probable y el más pesimista. De esta manera obtenemos un tercer valor que tiene en cuenta las incertidumbres del proyecto.
- B. La técnica de análisis de reservas consiste en crear un colchón de tiempo, al final del proyecto, que tiene en cuenta todas las incertidumbres del proyecto.
- C. La elaboración del cronograma requiere conocer las restricciones temporal del proyecto.
- D. Una vez se hay desarrollado el cronograma, este ha de cumplirse a toda costa.

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

La holgura representa:

- A. El presupuesto no gastado en la ejecución de cada actividad

- B. El tiempo necesario para la elaboración de informes de seguimiento
- C. La cantidad de tiempo que una actividad puede retrasarse sin afectar a la fecha de finalización del proyecto
- D. El colchón parcial del proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

El diagrama de Gantt muestra:

- A. Los costes de las actividades.
- B. Los plazos previstos de ejecución.
- C. Los recursos asignados.
- D. Todas las anteriores.

Razonamiento:

El diagrama de Gantt representa la evolución que deben llevar las tareas del proyecto a lo largo del tiempo.

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

La estimación paramétrica de la duración de las actividades en basa en...

- A. Opiniones y valoraciones de expertos en proyectos similares.
- B. El presupuesto disponible para cada actividad.
- C. Información sobre la duración real en proyectos similares anteriores.
- D. Técnicas estadísticas a partir de datos históricos de proyectos anteriores.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

La diferencia entre esfuerzo y duración es que:

- A. La duración es un concepto práctico y el esfuerzo es un concepto teórico
- B. La duración es el tiempo planificado y el esfuerzo es el tiempo realmente consumido
- C. El esfuerzo es mayor o igual que la duración
- D. La duración puede ser mayor o menor que el esfuerzo, depende de los recursos asignados.

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Las dependencias discrecionales...

- A. No se basan Recomendaciones y buenas prácticas
- B. Pueden basarse en lecciones aprendidas de proyectos anteriores
- C. Se basan en cuestiones técnicas
- D. Se basan en restricciones externas

Respuesta correcta: B

Preguntas 7 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Cual de las siguientes afirmaciones, referentes a la técnica de nivelación de recursos, es cierta:

- A. Aplicar esta técnica no modifica las dependencias entre las actividades del proyecto.
- B. Tiene como finalidad limitar ciertos picos en los usos de recursos a lo largo del tiempo del proyecto. como consecuencia de su aplicación puede alargarse la duración del cronograma.
- C. Tiene como finalidad que todas las actividades tengan el mismo uso de recursos.
- D. Aplicar esta técnica sobre las actividades de un proyecto no debería afectar la duración del cronograma.

Respuesta correcta: B

Preguntas 8 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

El programador más experto de una empresa de desarrollo de software debe realizar una tarea que requiere 80 horas de trabajo. Este programador trabaja 4 horas al día, 5 días por semana. Señala la opción correcta:

- A. El esfuerzo son 2 semanas y la duración 4 semanas.
- B. El esfuerzo son 80 horas y la duración 20 días.
- C. El esfuerzo son 10 días y la duración 80 horas.
- D. Todas las anteriores son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Indica cual de las siguientes afirmaciones, en relación a la determinación de dependencias entre tareas, es FALSA:

- A. Una dependencia externa hace referencia a que una tarea no puede comenzar hasta que no dispone de un producto ajeno.
- B. El concepto de solape es incompatible con una dependencia FI (Fin-Inicio).
- C. Las dependencias obligatorias se suelen deber a la necesidad de disponer de un entregable que es punto de partida para la actividad.
- D. Se llama retraso al tiempo que ha de transcurrir desde la finalización de una actividad hasta que pueda empezar la siguiente.

Respuesta correcta: B

Preguntas 10 de 120.0/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La asignación de dependencias entre las tareas se debe realizar después de la estimación final de la duración de las tareas (es decir una vez asignados los recursos).
- B. La asignación de dependencias entre tareas se debe a necesidades tecnológicas, lo que se conoce como dependencias discrecionales.
- C. La asignación de la duración a las tareas se realiza de forma independiente a los recursos disponibles.
- D. La asignación de dependencias entre las tareas se debe realizar antes de la estimación final de la duración de las tareas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 11 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

La línea base del cronograma indica:

- A. La estimación de la duración de cada tarea
- B. La secuencia de tareas que no pueden retrasarse
- C. Qué tareas deberían realizar y/o deberían haberse completado en cada momento de la ejecución
- D. La secuencia de tareas que no pueden retrasarse, considerando la disponibilidad de recursos

Respuesta correcta: C

Preguntas 12 de 120.84/ 0.84 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.27

Cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. El proceso "Secuenciar las actividades" se realiza antes que el proceso "Estimar la duración de las actividades". El proceso "Desarrollar el cronograma" se realiza después pero ya pertenece a la fase de ejecución del proyecto.
- B. El proceso "Secuenciar las actividades" se realiza después del proceso "Estimar la duración de las actividades"
- C. El proceso "Secuenciar las actividades" se realiza antes que el proceso "Estimar la duración de las actividades". El proceso "Desarrollar el cronograma" también pertenece a la fase de planificación del proyecto.
- D. "Estimar la duración de las actividades"; se realiza a la vez que se realiza la declaración de alcance del proyecto.

Respuesta correcta: C

Parte 1 de 1 - 6.34/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

La matriz de asignación de responsabilidades:

- A. Muestra una combinación de EDT y asignación a las personas seleccionadas para trabajar en el proyecto
- B. Muestra las relaciones entre las actividades o los paquetes de trabajo y los miembros del equipo del proyecto
- C. Debe indicar qué perfiles asistirán a las reuniones con el cliente y posibles viajes relacionados con el proyecto
- D. Informa sobre aspectos tales como responsabilidades, autoridad, competencias y calificaciones

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Juan es el encargado del área de documentación de un proyecto. Ramón tiene asignada la tarea de escribir la guía de instalación de una aplicación web. Laura es la desarrolladora que ha diseñado el despliegue de la aplicación en los servidores. Ester se encarga de controlar la calidad de los documentos. Cuales son las responsabilidades, según el diagrama RACI, en relación a escribir dicha guía de instalación?

- A. Juan (R), Ramón (A), Laura (C), Ester (I)
- B. Ramón (R), Juan (A), Laura (C), Ester (I)
- C. Ramón (R), Juan (A), Ester (C), Laura (I)
- D. Juan (R), Ramón (A), Ester (C), Laura (I)

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La realización de cronograma y la asignación de los recursos puede ser un proceso iterativo hasta que se satisfagan todas las restricciones del proyecto.
- B. La asignación de los recursos puede hacerse antes de determinar las dependencias entre las actividades. Solo tenemos que tener claro que recursos requiere cada actividad.
- C. Las dependencias entre las actividades se determinan teniendo en cuenta las fechas de disponibilidad de los recursos.
- D. Normalmente, los recursos se asignan sobre el cronograma definitivo del proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 80.5/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

En relación a la selección de los miembros del equipo:

- A. Suelen trabajar mejor en equipo las personas que no han colaborado profesionalmente con anterioridad
- B. El jefe de proyectos debe alertar del riesgo de seleccionar personas con perfiles distintos a los definidos inicialmente
- C. Es responsabilidad del jefe de proyectos mantener la planificación de alcance y plazos, con independencia de las personas que le asignen para el equipo
- D. Es recomendable que el jefe de proyectos se mantenga al margen de las entrevistas de trabajo

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La gestión de recursos de un proyecto no debería involucrar a otros departamentos de la organización.
- B. En la elección de personal para nuestro proyecto siempre debe tenerse en cuenta la disponibilidad, capacidad, experiencia, intereses y coste de cada persona seleccionada.
- C. La gestión de recursos guarda una estrecha relación con la gestión de las comunicaciones, las partes interesadas, pero no con las adquisiciones de un proyecto.
- D. Los factores ambientales de la empresa y los activos en procesos de organización resultan claves para la gestión de la calidad de un proyecto, pero no para la gestión de los recursos.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 80.0/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Entre las actividades que realizaremos al INICIO del proyecto tenemos:

- A. La determinación del tipo de recursos que necesitaremos y si existen restricciones que puedan afectar su dimensionado.
- B. Identificar los roles y responsabilidades de los recursos del proyecto.
- C. La asignación de recursos a las tareas o actividades del proyecto.
- D. Todas las anteriores.

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. La duración de un actividad Brooks tipo 1 será independiente del número de recursos humanos asignados.

B. La duración de un actividad Brooks tipo 2 dependerá del número de recursos humanos asignados.

C. La duración de un actividad Brooks tipo 1 dependerá del número de recursos humanos asignados.

D. La duración de un actividad Brooks tipo 2 será lineal con el número de recursos humanos asignados.

Respuesta correcta: C

Preguntas 8 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.415

Las evaluaciones de desempeño o rendimiento de cada miembro del equipo tienen como objetivo:

A. Mantener constante el índice de rotación de personal

B. Crear un clima de competencia y auditoría que fomente una mayor productividad

C. Mejorar las habilidades y competencias de las personas del equipo

D. Justificar el cálculo de retribuciones adicionales relacionadas con la productividad

Respuesta correcta: C

Parte 1 de 1 - 7.9/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

A. Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.

B. Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.

C. Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.

D. Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 120.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los informes de progreso o de rendimiento deben contener:

A. Predicciones sobre costes en base a proyectos similares.

B. Información gráfica sobre la evolución del proyecto, desde su inicio hasta el momento de la revisión.

C. Datos puramente cuantitativos, con el máximo nivel de detalle posible.

D. Los logros alcanzados en relación a las líneas base del proyecto, los estándares de productividad y las expectativas del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Si hemos realizado una estimación del sobrecoste hasta la finalización del proyecto, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Esta información indica un fallo en la productividad del proyecto.
- B. Esta información de aparecer en un informe de progreso.
- C. Esta información de aparecer en los datos de progreso.
- D. Esta información se obtiene del proceso ISO "Controlar los cambios".

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El estándar de productividad es una medida de...

- A. Rendimiento del software
- B. Eficiencia en el trabajo
- C. Beneficios generados por el proyecto
- D. Gestión de la integración

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 120.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Si se pretende hacer una proyección sobre la eficiencia con la que se deben utilizar los recursos en lo que queda de nuestro proyecto a día de hoy. Si hemos detectado un sobrecoste hasta la finalización del proyecto, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Se puede mantener la anterior estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- B. La nueva estimación de coste hasta la finalización también se le llama ETC.
- C. Se puede tener en cuenta una nueva nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- D. Se puede tener en cuenta una nueva nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

¿Quién puede solicitar cambios al proyecto?

- A. El cliente
- B. Cualquier interesado

- C. El jefe de proyecto
- D. El equipo de trabajo

Respuesta correcta: B

Preguntas 7 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- A. Ascendente y descendente.
- B. Directivo o técnico.
- C. Siempre a nivel organizativo.
- D. Estratégico, táctico u operativo.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la técnica de la línea partida para controlar el cronograma de un proyecto, con el fin comparar lo planificado con lo real, ...

- A. necesita que tengamos calculados los % de finalización de las diferentes actividades del proyecto en un momento determinado del mismo.
- B. Los vértices de ésta línea se sitúan en la intersección de las tareas no terminadas, en las que ya deberían haber comenzado pero que aun no lo han hecho, o en las terminadas que no deberían haberlo hecho .
- C. Permite determinar si el proyecto va atrasado o adelantado.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto en la semana 4:

Grafico_VG.pdf 108 KB

- A. Atraso y ahorro.
- B. Adelanto y sobrecoste.
- C. Adelanto y ahorro.
- D. Atraso y sobrecoste.

Respuesta correcta: D

Preguntas 10 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

- A. Los costes planificados hasta la fecha
- B. Los costes estimados hasta la finalización del proyecto
- C. El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto
- D. Los costes realizados hasta la fecha

Respuesta correcta: B

Preguntas 11 de 120.4/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- A. Cancelar el proyecto
- B. Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.
- C. Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- D. Aumentar los recursos disponibles.

Respuesta correcta: B

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Las solicitudes de cambio...

- A. Deben llevarse a la práctica en función del coste y tiempo que requieran.
- B. Sólo puede hacerlas el equipo o jefe del proyecto.
- C. Deben rechazarse cuando afecten al alcance del proyecto.
- D. Deben ser aprobadas o rechazadas por alguna autoridad del equipo de dirección del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 1 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Una desviación del coste (CV) igual a uno indica pérdidas.
- B. Una desviación del coste (CV) igual a 100 indica un sobrecoste de 100€.
- C. Una desviación del cronograma (SV) positiva indica ahorro.
- D. Una desviación de cronograma (SV) igual a -100 indica un retraso.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- A. Ascendente y descendente.
- B. Directivo o técnico.
- C. Estratégico, táctico u operativo.
- D. Siempre a nivel organizativo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

- A. Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.
- B. Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.
- C. Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas.
- D. Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Tenemos un atraso en nuestro proyecto. Ello puede ser debido a...

- A. No se cumple la productividad prevista.
- B. La planificación no se ha realizado de manera realista.
- C. Los recursos no están siendo bien aprovechados y los procesos de planificación son incorrectos.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo de la gestión de la configuración en un proyecto es...

- A. Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los cambios aprobados en un proyecto.
- B. Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los documentos claves de un proyecto.
- C. gestionar eficientemente los cambios en el área de alcance de un proyecto.
- D. Ninguna de las anteriores opciones es cierta

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto:

- A. Retraso y ahorro
- B. Sobrecoste y ahorro
- C. Adelanto y sobrecoste
- D. Adelanto y ahorro

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Desde el área de comunicación del proyecto se debe planificar como ...

- A. será el formato de los informes de progreso
- B. se obtendrán los datos de progreso; frecuencia, tipo de informe, etc.
- C. Cual será el formato de las solicitudes de cambio.
- D. Todas las anteriores opciones son ciertas, ya que toda esta información debe estar disponible antes de que empiece la ejecución del mismo, ya que los métodos de control deben estar documentados.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los solicitudes de cambio...

- A. son salidas del proceso ISO21500 "Controlar el los cambios".
- B. Las realiza el equipo de desarrollo cuando perciben que no se están consiguiendo los objetivos del proyecto.
- C. Implican un cambio en algún aspecto de la planificación del proyecto.
- D. son salidas del proceso ISO21500 "Controlar el trabajo del proyecto".

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones, sobre los informes de progreso, es cierta:

- A. No se centran en las diferentes estrategias para solucionar las posibles variaciones observadas en relación a los valores esperados.
- B. Solo recopilan datos cualitativos.
- C. También se les llama solicitudes de cambio.
- D. Describen cual es la situación del proyecto en relación a alguno de sus objetivo, que variaciones se observan.

Respuesta correcta: D

Preguntas 10 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la técnica del valor ganado, ¿qué significa un CV negativo?

- A. Adelanto.
- B. Ahorro
- C. Sobrecoste.
- D. Retraso.

Respuesta correcta: C

Preguntas 11 de 120.4/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- A. Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- B. Aumentar los recursos disponibles.
- C. Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.
- D. Cancelar el proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En una organización se utiliza técnicas de desarrollo ágil. La metodología incluye reuniones semanales de los jefes de proyectos con sus equipos de trabajo. Las notas de estas reuniones son:

- A. Del tipo formal, oral y ad-hoc.
- B. Del tipo formal, oral y regular.
- C. Del tipo informal, oral y ad-hoc.
- D. Del tipo informal, oral y regular.

Respuesta correcta: B

Preguntas 1 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Una desviación del coste (CV) igual a uno indica pérdidas.
- B. Una desviación del coste (CV) igual a 100 indica un sobrecoste de 100€.
- C. Una desviación del cronograma (SV) positiva indica ahorro.
- D. Una desviación de cronograma (SV) igual a -100 indica un retraso.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- A. Ascendente y descendente.
- B. Directivo o técnico.
- C. Estratégico, táctico u operativo.
- D. Siempre a nivel organizativo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

- A. Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.
- B. Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.
- C. Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas.
- D. Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Tenemos un atraso en nuestro proyecto. Ello puede ser debido a...

- A. No se cumple la productividad prevista.
- B. La planificación no se ha realizado de manera realista.
- C. Los recursos no están siendo bien aprovechados y los procesos de planificación son incorrectos.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo de la gestión de la configuración en un proyecto es...

- A. Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los cambios aprobados en un proyecto.
- B. Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los documentos claves de un proyecto.
- C. gestionar eficientemente los cambios en el área de alcance de un proyecto.
- D. Ninguna de las anteriores opciones es cierta

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto:

- A. Retraso y ahorro
- B. Sobrecoste y ahorro
- C. Adelanto y sobrecoste
- D. Adelanto y ahorro

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Desde el área de comunicación del proyecto se debe planificar como ...

- A. será el formato de los informes de progreso
- B. se obtendrán los datos de progreso; frecuencia, tipo de informe, etc.
- C. Cual será el formato de las solicitudes de cambio.
- D. Todas las anteriores opciones son ciertas, ya que toda esta información debe estar disponible antes de que empiece la ejecución del mismo, ya que los métodos de control deben estar documentados.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los solicitudes de cambio...

- A. son salidas del proceso ISO21500 "Controlar el los cambios".
- B. Las realiza el equipo de desarrollo cuando perciben que no se están consiguiendo los objetivos del proyecto.
- C. Implican un cambio en algún aspecto de la planificación del proyecto.
- D. son salidas del proceso ISO21500 "Controlar el trabajo del proyecto".

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones, sobre los informes de progreso, es cierta:

- A. No se centran en las diferentes estrategias para solucionar las posibles variaciones observadas en relación a los valores esperados.
- B. Solo recopilan datos cualitativos.
- C. También se les llama solicitudes de cambio.

D. Describen cual es la situación del proyecto en relación a alguno de sus objetivo, que variaciones se observan.

Respuesta correcta: D

Preguntas 10 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la técnica del valor ganado, ¿qué significa un CV negativo?

- A. Adelanto.
- B. Ahorro
- C. Sobrecoste.
- D. Retraso.

Respuesta correcta: C

Preguntas 11 de 120.4/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- A. Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- B. Aumentar los recursos disponibles.
- C. Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.
- D. Cancelar el proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En una organización se utiliza técnicas de desarrollo ágil. La metodología incluye reuniones semanales de los jefes de proyectos con sus equipos de trabajo. Las notas de estas reuniones son:

- A. Del tipo formal, oral y ad-hoc.
- B. Del tipo formal, oral y regular.
- C. Del tipo informal, oral y ad-hoc.
- D. Del tipo informal, oral y regular.

Respuesta correcta: B

\Parte 1 de 1 - 10.0/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los informes de rendimiento deben incluir información:

- A. Cuantitativa y cualitativa
- B. Presupuesto y estimación de costes
- C. Estado de la gestión de la integración
- D. Gráficos de red y Gantt

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- A. Cancelar el proyecto
- B. Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- C. Aumentar los recursos disponibles.
- D. Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los informes de progreso o rendimiento se utilizan para:

- A. Conseguir la aceptación del cliente
- B. Crear un clima de colaboración e interacción entre los miembros del equipo.
- C. Monitorizar el estado del proyecto.
- D. Fomentar el compromiso de los implicados e interesados en el proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Tenemos un atraso en nuestro proyecto. Ello puede ser debido a...

- A. No se cumple la productividad prevista.
- B. La planificación no se ha realizado de manera realista.
- C. Los recursos no están siendo bien aprovechados y los procesos de planificación son incorrectos.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Si se pretende hacer una proyección sobre la eficiencia con la que se deben utilizar los recursos en lo que queda de nuestro proyecto a día de hoy. Si hemos detectado un sobre coste hasta la finalización del proyecto, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Se puede tener en cuenta una nueva nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- B. Se puede mantener la anterior estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- C. Se puede tener en cuenta una nueva nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- D. La nueva estimación de coste hasta la finalización también se le llama ETC.

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El estándar de productividad es una medida de...

- A. Gestión de la integración
- B. Rendimiento del software
- C. Beneficios generados por el proyecto
- D. Eficiencia en el trabajo

Respuesta correcta: D

Preguntas 7 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Una acción correctiva a nivel táctico es:

- A. Reforzar estándares de productividad mediante recompensa y disciplina al equipo de trabajo
- B. Pequeños ajustes sobre el desarrollo de las actividades
- C. Buscar otra oportunidad de negocio
- D. Cancelar el proyecto

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- A. Directivo o técnico.
- B. Estratégico, táctico u operativo.
- C. Siempre a nivel organizativo.
- D. Ascendente y descendente.

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al coste durante el desarrollo de un proyecto, es cierta:

- A. Si en un momento dado del proyecto el valor ganado es mayor que el valor planificado diremos que el proyecto tiene retraso.
- B. El coste real (CR) se define como el coste real del trabajo planificado.
- C. El valor ganado (VG) se define como el coste planificado del trabajo realizado.
- D. El Valor planificado (VP) se define como el coste planificado del trabajo realizado.

Respuesta correcta: C

Preguntas 10 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

- A. El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto
- B. Los costes planificados hasta la fecha
- C. Los costes realizados hasta la fecha
- D. Los costes estimados hasta la finalización del proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 11 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones, relacionadas con el control de cambios de un proyecto, NO es cierta:

- A. Se debe formalizar, antes de implementar los cambios, la aceptación de los cambios positivos para el proyecto, y rechazar los cambios que no sean oportunos.
- B. El proceso de control de cambios puede depender de un comité de control de cambios, responsable de aprobar y rechazar los cambios solicitados.
- C. Todo cambio solicitado debe ser aceptado o rechazado por alguna autoridad dentro del equipo de dirección del proyecto o una organización externa que represente al patrocinador o al cliente.
- D. Un cambio en un proyecto se puede formalizar con una solicitud verbal de cambio (por cualquier interesado).

Respuesta correcta: D

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la técnica de la línea partida para controlar el cronograma de un proyecto, con el fin comparar lo planificado con lo real, ...

- A. necesita que tengamos calculados los % de finalización de las diferentes actividades del proyecto en un momento determinado del mismo.
- B. Los vértices de ésta línea se sitúan en la intersección de las tareas no terminadas, en las que ya deberían haber comenzado pero que aun no lo han hecho, o en las terminadas que no deberían haberlo hecho .
- C. Permite determinar si el proyecto va atrasado o adelantado.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Parte 1 de 1 - -1.11/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes actividades NO se realiza en la fase de cierre de un proyecto:

- A. Registrar los riesgos del proyeVcto.
- B. Obtener lecciones aprendidas y actualizar el repositorio.
- C. Liberar el equipo de trabajo.
- D. Indexar y archivar toda la información.

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

¿Por qué son importantes las lecciones aprendidas?

- A. Porque permiten ahorrar tiempo y costes en próximos proyectos.
- B. Porque permiten generar cambios organizativos que mejoren la calidad de los procesos de gestión.
- C. Porque favorecen el cambio en metodologías y técnicas de trabajo que aumenten el rendimiento, el clima laboral y el control del proyecto.
- D. Las tres anteriores opciones son correctas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de la siguiente información se utiliza para obtener el documento de lecciones aprendidas de un proyecto:

- A. Cambios aprobados.
- B. Informes de progreso.
- C. Documentación de contratos.
- D. Ninguna de las anteriores es cierta.

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes afirmaciones es FALSA:

- A. Las lecciones aprendidas nos ayudan a justificar la utilización de determinados procedimientos.
- B. Las lecciones aprendidas pueden contener información sensible en relación a determinados miembros del equipo de trabajo.
- C. El informe de cierre de proyecto debería incluir información relacionada con el rendimiento del equipo de trabajo.
- D. Todas las anteriores opciones son válidas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes acciones debe realizarse durante la fase de cierre de un proyecto:

- A. Revisar la propuesta inicial y comprobar si queda algún entregable o cumplir algún objetivo.
- B. Poner en valor el esfuerzo realizado. Resumiendo todas las reuniones, workshops, documentos y material completado durante el proyecto.
- C. Dar por finalizada la relación comercial con el cliente.
- D. Todas las anteriores acciones deben realizarse.

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cuáles de los siguientes afirmaciones es cierta:

- A. El informe de cierre de proyecto debe recopilar toda la documentación del proyecto.
- B. Registro de configuración, cronograma y presupuesto se utilizan elaborar el informe de cierre del proyecto.
- C. Podemos elaborar el informe de cierre de proyecto sumando los informes elaborados en cada fase del proyecto.
- D. Todas las anteriores son ciertas.

Respuesta correcta: B

Parte 1 de 1 - 8.0/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software valora más:

- A. seguir los planes
- B. ser ágiles respondiendo al cambio
- C. disponer de buenas herramientas y procesos
- D. ante todo negociar bien los contratos

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 50.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Scrum se centra en las tareas a realizar y que no se creen cuellos de botella.
- B. En Kanban el tablero se limpia en cada nueva iteración
- C. En Scrum el tablero se limpia en cada nueva iteración (Sprint)
- D. Kanban se centra en los objetivos del cliente.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO se corresponde con la metodología Ágil:

- A. Se reporta diariamente el avance y problemas respecto al resto de miembros del equipo.
- B. En cada fase se completa una parte del producto, que solo será funcional al final de la última fase.
- C. La planificación temporal es realizada por el propio equipo del proyecto.
- D. La planificación se realiza en iteraciones de no más de un mes de duración.

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:

- A. Los procesos Ágiles promueven el desarrollo sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.
- B. La atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la Agilidad.
- C. La simplicidad, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es esencial.
- D. el mantener una documentación completa del proyecto en el que quede reflejada cada opción y cambio tenido en cuenta, aunque esto la haga farragosa.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO se corresponde con la metodología Ágil:

- A. La planificación temporal es realizada por el propio equipo del proyecto.
- B. Las tareas son más grandes y hay más riesgos potenciales e imprecisiones en la planificación.
- C. Los requisitos se desarrollarán priorizados por el valor inmediato aportado al cliente.
- D. El control se realiza a nivel de iteración.

Respuesta correcta: B

Parte 1 de 1 - 7.08/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al modelo de calidad del software ISO 9126, es cierta:

- A. Determina que la calidad interna debe ser evaluada por los desarrolladores del producto software, y la externa por los usuarios del producto.
- B. Determina que la calidad en uso de un producto software no depende de la calidad interna del mismo.
- C. Determina que la calidad en uso de un producto software depende de la calidad externa, y a su vez esta de la . interna.
- D. Determina que la calidad externa de un producto software está influida por la calidad interna, pero ésta no depende de la calidad del proceso.

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. El manual de calidad se desarrolla en el ámbito de un proyecto.
- B. Cada proyecto realiza un plan de calidad específico.
- C. Todos los proyectos de una misma empresa utilizan los mismos estándares de producto y de proceso, los cuales están contenidos en los planes de aseguramiento de la calidad de dicha empresa.
- D. El manual de calidad se desarrolla de forma específica en cada proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a la calidad, NO es cierta:

A. La planificación de la calidad tiene como misión definir los atributos básicos de calidad de nuestro proyecto, las métricas con las que evaluaremos dichos atributos, así como los recursos a utilizar y plazos en los que se realizarán las evaluaciones de calidad.

B. Cuando hablamos de calidad nos referimos a la calidad del producto, ya que es la que realmente nos interesa.

C. El objetivo del modelo de calidad es tener una referencia con la que poder comparar nuestro producto para determinar si satisface las necesidades. Este modelo de referencia dependerá del objetivo a evaluar.

D. Los modelos de calidad contienen la definición de factores de calidad o atributos de calidad que pueden ser aplicados para describir la calidad de un determinado producto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El NCP es una métrica que se define como el número de clases de objetos en un paquete implementado en Java. Esta es una métrica de...

A. Calidad de proceso.

B. Calidad en uso.

C. Calidad externa.

D. Calidad Interna.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cual de las siguientes opciones, referentes al modelo de calidad, es FALSA:

A. Los modelos de calidad se utilizan para determinar la calidad de un producto de cualquier naturaleza.

B. Se puede utilizar el modelo CMM para determinar la calidad de un producto software.

C. El modelo de calidad contiene una priorización de los factores de calidad.

D. El modelo de calidad contiene los factores de calidad para evaluar un producto y las métricas para evaluar dichos factores.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad externa en dicho modelo.

A. Un empleado del ayuntamiento está probando la funcionalidad de Reserva de instalaciones.

B. El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.

- C. La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.
- D. El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 80.0/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a las métricas de calidad de un producto software, es cierta:

- A. El número de computaciones correctas realizadas por un programa es una métrica de calidad en uso.
- B. El tiempo necesario para que un administrativo aprenda a utilizar sin fallos un determinado programa es un ejemplo de métrica de calidad externa.
- C. El número de líneas de código de un programa es un ejemplo de métrica de calidad externa.
- D. Si NRP = número de requisitos prototipados y NRF = número de requisitos especificados, entonces $RP = NRP/NRF$ es una métrica de calidad interna.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Realizar el aseguramiento de la calidad tiene que ver con detectar los defectos y corregirlos.
- B. El control de calidad tiene como misión intentar que no se produzcan defectos durante el desarrollo de un producto.
- C. El aseguramiento de la calidad se gestiona a nivel de empresa y el control de la calidad en el ámbito de un proyecto.
- D. El control de calidad se encarga de controlar que se están aplicando los estándares de proceso y de producto para un determinado proyecto.

Respuesta correcta: C

Parte 1 de 1 - 7.08/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

¿Qué estrategia de respuesta a riesgos considera las reservas de contingencia en plazos y costes?

- A. Evitar. La reserva de contingencia evita el riesgo.

- B. Transferir. Le damos la reserva de contingencia a un tercero para se haga cargo del riesgo.
- C. Aceptar. Se utiliza la reserva de contingencia para hacer frente a la posible situación de amenaza.
- D. Mitigar. La reserva de contingencia mitiga el riesgo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz lineal de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de respuesta para los riesgos:

H	R6	R9	R1, R4
M	R3, R7	R2, R5, R11	
L	R8, R10	R12	
Prob./Impac.	L	M	H

- A. 1, 4 y 9.
- B. 1, 4, 9, 2, 5 y 11.
- C. 1 y 4.
- D. En realidad, se deben definir estrategias de respuesta para todos los riesgos.

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 80.0/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una acción correctiva:

- A. Todas son posibles.
- B. Permitir que el proyecto continúe, esperando que mejore.
- C. Introducir cambios en las planificaciones del plazos y costes.
- D. Transferir a un tercero mejor capacitado una oportunidad.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de respuesta para los riesgos

- A. 1, 4, 9, 6, 2, 5, 11 y 12
- B. 1 y 4
- C. 1, 4, y 9
- D. Todos los riesgos

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El método que utiliza tanto árboles de decisión como el producto entre la probabilidad de ocurrencia y el posible beneficio (o pérdida) se llama:

- A. Método de la cadena crítica
- B. Valor monetario esperado
- C. Modelado y simulación
- D. Análisis de sensibilidad

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La identificación de riesgos:

- A. garantiza que el nivel, el tipo y la visibilidad de gestión de riesgos sean razonables
- B. asigna a cada riesgo valores numéricos
- C. determina cuales son los riesgos que pueden afectar el proyecto
- D. Determina la estrategia a aplicar en a cada riesgo concreto

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

¿Cuál de las siguientes herramientas puede utilizarse en el análisis cualitativo de riesgos?

- A. Matriz de probabilidad e impacto.
- B. Modelado y simulación.
- C. Planes de contingencia como estrategias de respuesta.
- D. Análisis del valor monetario esperado.

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica qué estrategia de respuesta corresponde a la decisión de disminuir el impacto negativo de un riesgo con alta probabilidad de ocurrencia:

- A. Todas pueden ser.
- B. Evitar.
- C. Aceptar.
- D. Mitigar.

Respuesta correcta: D

Preguntas 1 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

- A. Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas.
- B. Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.
- C. Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.
- D. Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.

Respuesta

correcta:

A

Preguntas 2 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones, sobre los informes de progreso, es cierta:

- A. No se centran en las diferentes estrategias para solucionar las posibles variaciones observadas en relación a los valores esperados.
- B. Solo recopilan datos cualitativos.
- C. Describen cual es la situación del proyecto en relación a alguno de sus objetivo, que variaciones se observan.
- D. También se les llama solicitudes de cambio.

Respuesta
correcta: C

Preguntas 3 de 12
0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En una organización se utiliza técnicas de desarrollo ágil. La metodología incluye reuniones semanales de los jefes de proyectos con sus equipos de trabajo. Las notas de estas reuniones son:

- A. Del tipo informal, oral y ad-hoc.
- B. Del tipo informal, oral y regular.
- C. Del tipo formal, oral y regular.
- D. Del tipo formal, oral y ad-hoc.

Respuesta
correcta: C

Preguntas 4 de 12
-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto en la semana 4:



[Grafico_VG.pdf](#) 108 KB

- A. Adelanto y sobrecoste.
- B. Adelanto y ahorro.
- C. Atraso y ahorro.
- D. Atraso y sobrecoste.

Respuesta

correcta: D

Preguntas 5 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

- A. Los costes planificados hasta la fecha
- B. Los costes estimados hasta la finalización del proyecto
- C. El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto
- D. Los costes realizados hasta la fecha

Respuesta

correcta: B

Preguntas 6 de 12

0.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Un valor de 300 euros en la variación del cronograma representa:

- A. Adelanto en trabajo por valor de 300 euros
- B. Retraso en trabajo por valor del 30%
- C. Adelanto en trabajo por valor del 30%
- D. Retraso en trabajo por valor de 300 euros

Respuesta

correcta:

A

Preguntas 7 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Una desviación de cronograma (SV) igual a -100 indica un retraso.
- B. Una desviación del coste (CV) igual a uno indica pérdidas.
- C. Una desviación del cronograma (SV) positiva indica ahorro.
- D. Una desviación del coste (CV) igual a 100 indica un sobrecoste de 100€.

Respuesta

correcta:

A

Preguntas 8 de 12

0.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Si hemos realizado una estimación del sobrecoste hasta la finalización del proyecto, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Esta información de aparecer en los datos de progreso.
- B. Esta información de aparecer en un informe de progreso.
- C. Esta información se obtiene del proceso ISO "Controlar los cambios".
- D. Esta información indica un fallo en la productividad del proyecto.

Respuesta
correcta: B

Preguntas 9 de 12
0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes afirmaciones, en relación a los datos de progreso de un proyecto es cierta:

- A. Normalmente, son proporcionados por el equipo de desarrollo, y el equipo de gestión utiliza estos datos evaluar el desarrollo del proyecto.
- B. Se obtienen desde la fase de control, para dar un feedback al equipo de desarrollo del proyecto.
- C. Pueden recoger información referente a nuevas previsiones de costes, tiempo, alcance, etc, hasta la finalización del proyecto.
- D. Normalmente, son proporcionados por el equipo de gestión, y el equipo de desarrollo utiliza estos datos para mejorar los procesos productivos.

Respuesta
correcta:
A

Preguntas 10 de 12
0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al coste durante el desarrollo de un proyecto, es cierta:

- A. El coste real (CR) se define como el coste real del trabajo planificado.

- B. El valor ganado (VG) se define como el coste planificado del trabajo realizado.
- C. El Valor planificado (VP) se define como el coste planificado del trabajo realizado.
- D. Si en un momento dado del proyecto el valor ganado es mayor que el valor planificado diremos que el proyecto tiene retraso.

Respuesta
correcta: B

Preguntas 11 de 12

-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones NO es cierta, en relación al seguimiento y control de un proyecto:

- A. Los procesos de seguimiento y control deben observar e identificar la aparición de problemas y prever riesgos asociados.
- B. Produce acciones correctivas sobre los activos de los procesos de la organización y los factores ambientales de la empresa.
- C. Se realiza en tres niveles de aplicación según el grado de responsabilidad del equipo técnico, equipo de dirección del proyecto y organización.
- D. Se basa en recopilar información sobre la ejecución del trabajo y poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación.

Respuesta
correcta: B

Preguntas 12 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los informes de progreso o rendimiento se utilizan para:

- A. Monitorizar el estado del proyecto.
- B. Conseguir la aceptación del cliente
- C. Fomentar el compromiso de los implicados e interesados en el proyecto.
- D. Crear un clima de colaboración e interacción entre los miembros del equipo.

Respuesta

correcta:

A

Parte 1 de 1 - 8.33/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La falta de disponibilidad de tiempo de nuestro equipo de trabajo por tener que dedicar horas de trabajo a otras tareas urgentes de la empresa, no relacionadas directamente con el proyecto, es un riesgo de tipo:

- A. Externo.
- B. De la gestión del proyecto.
- C. Técnico.
- D. Organizativo.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El método que utiliza tanto árboles de decisión como el producto entre la probabilidad de ocurrencia y el posible beneficio (o pérdida) se llama:

- A. Análisis de sensibilidad
- B. Valor monetario esperado
- C. Modelado y simulación
- D. Método de la cadena crítica

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

¿Cuál de las siguientes herramientas puede utilizarse en el análisis cualitativo de riesgos?

- A. Análisis del valor monetario esperado.
- B. Matriz de probabilidad e impacto.
- C. Planes de contingencia como estrategias de respuesta.
- D. Modelado y simulación.

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El proceso de Identificación de riesgos:

- A. Se basa fundamentalmente en la matriz de probabilidad e impacto
- B. Prioriza los riesgos de forma cualitativa y cuantitativa, evaluando y combinando la probabilidad de ocurrencia y el impacto de dichos riesgos
- C. Identifica las escalas de riesgos utilizadas para medir y cuantificar la probabilidad de ocurrencia e impacto de los riesgos
- D. Determina los riesgos que pueden afectar el proyecto y documenta sus características

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una estrategia de respuesta a un riesgo de tipo amenaza:

- A. Tener en cuenta al hacer la planificación la incertidumbre asociada al riesgo.
- B. Transferir a un tercero mejor capacitado para aprovechar mejor una oportunidad
- C. Revisar la línea base de seguimiento
- D. Permitir que el proyecto continúe, confiando en que mejore.

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Ante el riesgo de que se produzca un robo del material destinado a nuestro proyecto, el jefe de proyectos debe decidir entre dos proveedores de sistemas de seguridad. El proveedor 1 ofrece un sistema de alarma con una fiabilidad del 95%, valorado en 10.000 €, mientras que el proveedor 2 ofrece otro dispositivo con una fiabilidad del 97%, por valor de 15.000 €. En caso de fallo del sistema, las pérdidas por reparación se estiman en 3.000 € para el equipo proporcionado por el proveedor 1 y 1.000 € para el proveedor 2.

- A. El valor monetario esperado de comprar ambos sistemas de alarma es 25.180 €
- B. No se debería comprar el sistema de alarma ofrecido por el proveedor 1, ya que el valor monetario esperado de esta opción es inferior a la del proveedor 2
- C. El valor monetario esperado de la inversión requerida por el sistema del proveedor 1 es 9.860 €
- D. No es posible saber qué opción es más conveniente, sin la matriz de probabilidad e impacto

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La identificación de riesgos:

- A. Determina la estrategia a aplicar en a cada riesgo concreto
- B. garantiza que el nivel, el tipo y la visibilidad de gestión de riesgos sean razonables
- C. determina cuales son los riesgos que pueden afectar el proyecto
- D. asigna a cada riesgo valores numéricos

Respuesta correcta: C

Preguntas 8 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La estrategia de compartir un riesgo:

- A. Asumir el riesgo
- B. Reduce el impacto negativo que sufrirá el proyecto
- C. Trasladar a un tercero el impacto que se produzca
- D. Modificar el plan de proyecto y evita que el riesgo se materialice

Respuesta correcta: C

Parte 1 de 1 - 6.67/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. El manual de calidad se desarrolla en el ámbito de un proyecto.
- B. Cada proyecto realiza un plan de calidad específico.
- C. Todos los proyectos de una misma empresa utilizan los mismos estándares de producto y de proceso, los cuales están contenidos en los planes de aseguramiento de la calidad de dicha empresa.
- D. El manual de calidad se desarrolla de forma específica en cada proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El NCP es una métrica que se define como el número de clases de objetos en un paquete implementado en Java. Esta es una métrica de...

- A. Calidad en uso.
- B. Calidad de proceso.

- C. Calidad Interna.
- D. Calidad externa.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cual de las siguientes opciones, referentes al modelo de calidad, es FALSA:

- A. El modelo de calidad contiene una priorización de los factores de calidad.
- B. Se puede utilizar el modelo CMM para determinar la calidad de un producto software.
- C. El modelo de calidad contiene los factores de calidad para evaluar un producto y las métricas para evaluar dichos factores.
- D. Los modelos de calidad se utilizan para determinar la calidad de un producto de cualquier naturaleza.

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad de uso en dicho modelo.

- A. El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.
- B. El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.
- C. Un monitor de la piscina está testando la introducción de datos del módulo de edición de Monitores.
- D. La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La ISO 9126 clasifica los aspectos de la calidad en tres categorías distintas pero complementarias, que son:

- A. Calidad interna, calidad externa y calidad de uso.
- B. Calidad del código, calidad del proceso y calidad de la documentación
- C. Calidad funcional, calidad estructural y calidad de uso.
- D. Calidad del producto, calidad del proceso y calidad externa.

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a los estándares de calidad del software, es cierta:

- A. El CMM es un estándar que evalúa la madurez de los procesos para obtener el software. Establece cinco niveles, de menor a mayor madurez.
- B. El ISO 9126 se basa en 4 características principales para evaluar la calidad interna y externa de un producto software.
- C. El CMM es un estándar para evaluar la calidad de los productos software.
- D. El ISO 9126 es un estándar para evaluar la calidad de los procesos para obtener el software.

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

A partir del desarrollo una aplicación web para la gestión de piscinas municipales, se pide determinar cuál de los siguientes factores mediría de manera indirecta cuestiones relacionadas con la calidad del mismo:

- A. El conjunto de clases que forma parte del módulo Java encargado de asignar los horarios de los monitores.
- B. La lista de errores de testeo en las pruebas del módulo Java encargado de asignar los horarios de los cursos.
- C. Las respuestas de los usuarios que han probado el formulario Web del alta de usuarios.
- D. El nº de funciones Javascript que tiene el formulario Web del alta de instalaciones.

Respuesta correcta: C

Preguntas 8 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es FALSA:

- A. El modelo de calidad contiene el plan de calidad, e indica cuando se evaluará la calidad.
- B. El plan de calidad contiene el modelo de calidad.
- C. El modelo de calidad se centra en determinar la referencia con la que evaluaremos la calidad de un producto.
- D. El plan de calidad está contenido en los planes del proyecto.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 - 10.0/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

En los equipos ágiles, entendemos por personas comprometidas, aquellas que:

- A. contribuyen con recursos sustituibles
- B. sacrifican recursos no sustituibles
- C. ponen dinero en el proyecto para que este se realice
- D. están asignados a la realización del proyecto

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

En los equipos ágiles, entendemos por personas involucradas, aquellas que:

- A. ponen dinero en el proyecto para que este se realice
- B. sacrifican recursos no sustituibles
- C. están asignados a la realización del proyecto
- D. contribuyen con recursos sustituibles

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO se corresponde con la metodología Ágil:

- A. Se busca imponer disciplina al proceso de desarrollo software y de esa forma volverlo predecible y por ello eficiente.
- B. Interés por cómo el cliente usa el producto desarrollado
- C. Cultura de empresa basada en trabajo en equipo, delegación, creatividad y mejora continua.
- D. La gestión del proyecto consiste en decidir qué tareas a realizar, aportar valor y aprovechar incidencias.

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO se corresponde con la metodología Ágil:

- A. Gestión regular de las expectativas del cliente y basada en resultados tangibles.
- B. Se potencia la creatividad y la innovación.
- C. Se conoce desde el principio del proyecto todas las tareas a realizar.
- D. Motivación y gran implicación del equipo de desarrollo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias se corresponde con una metodología Ágil:

- A. Equipo de trabajo de más de 10 personas.
- B. Se conoce perfectamente el producto que queremos obtener.
- C. En cada fase se obtiene un producto funcional que añade valor al obtenido en la fase anterior.
- D. El jefe de proyecto es quien supervisa el avance del proyecto.

Respuesta correcta: C

Parte 1 de 1 - 5.56/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes acciones debe realizarse durante la fase de cierre de un proyecto:

- A. Revisar la propuesta inicial y comprobar si queda algún entregable o cumplir algún objetivo.
- B. Poner en valor el esfuerzo realizado. Resumiendo todas las reuniones, workshops, documentos y material completado durante el proyecto.
- C. Dar por finalizada la relación comercial con el cliente.
- D. Todas las anteriores acciones deben realizarse.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes actividades NO se realiza en la fase de cierre de un proyecto:

- A. Indexar y archivar toda la información.
- B. Obtener lecciones aprendidas y actualizar el repositorio.
- C. Registrar los riesgos del proyecto.
- D. Liberar el equipo de trabajo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Las lecciones aprendidas (reflexión del proyecto) ¿cómo deberían comunicarse a los miembros del equipo (especialmente si han habido conflictos)?

- A. Con todo el equipo junto, para ver si se pueden solucionar entre ellos los conflictos.
- B. Invitando a los jefes o clientes para que reprendan al equipo en los aspectos que han fallado.
- C. De forma individual, sin jefes y sin hacer referencias a nombres directamente.
- D. Dando nombres de personas que han fallado, para que aprendan a no hacerlo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes afirmaciones NO es cierta:

- A. En el cierre de un proyecto debería participar todo el equipo del proyecto.
- B. El cierre de un proyecto es una actividad que debe realizarse antes de que mostrar el resultado final del proyecto al cliente.
- C. Se debe poner en valor el esfuerzo realizado. Resumiendo todos documentos y material completado durante el proyecto.
- D. En el cierre del proyecto debe participar también el cliente.

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes afirmaciones es FALSA:

- A. Las lecciones aprendidas nos ayudan a justificar la utilización de determinados procedimientos.
- B. Las lecciones aprendidas pueden contener información sensible en relación a determinados miembros del equipo de trabajo.
- C. El informe de cierre de proyecto debería incluir información relacionada con el rendimiento del equipo de trabajo.
- D. Todas las anteriores opciones son válidas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes actividades NO se realiza en la fase de cierre de un proyecto:

- A. Registrar los cambios que se han producido en el proyecto.
- B. Transferir el producto al cliente o a quien corresponda.
- C. Completar el cierre financiero (Facturación del proyecto).
- D. Completar el informe final.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 - 3.75/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una estrategia de respuesta a un riesgos de tipo amenaza:

- A. Revisar la línea base de seguimiento
- B. Tener en cuenta al hacer la planificación la incertidumbre asociada al riesgo.
- C. Transferir a un tercero mejor capacitado para aprovechar mejor una oportunidad

D. Permitir que el proyecto continúe, confiando en que mejore.

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una acción correctiva:

- A. Introducir cambios en las planificaciones del plazos y costes.
- B. Permitir que el proyecto continúe, esperando que mejore.
- C. Transferir a un tercero mejor capacitado una oportunidad.
- D. Todas son posibles.

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El análisis de sensibilidad mediante diagrama de tornado NO incluye:

- A. Simular las distribuciones acumuladas de probabilidad para todo el proyecto.
- B. Analizar el impacto económico que cada riesgo tendría en el proyecto en sus valores óptimo y pésimo.
- C. Evaluar el grado de incertidumbre de cada elemento cuando todos los demás elementos inciertos se mantienen en sus valores de línea base.
- D. Representar gráficamente el impacto del proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La definición de escalas para la cuantificación de la probabilidad e impacto de los riesgos se realiza:

- A. Después de identificar los riesgos y antes de aplicar los métodos cuantitativos.
- B. Junto con el análisis de sensibilidad
- C. Después de obtener la matriz de probabilidad e impacto
- D. Antes de redactar el registro de riesgos

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

A la hora de clasificar los riesgos desde un punto de vista cualitativo, los dos componentes más importantes de un riesgo son:

- A. Tiempo y Coste
- B. Calidad y tiempo
- C. Probabilidad e impacto

D. Coste y circunstancias del contexto

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La identificación de riesgos:

- A. determina cuales son los riesgos que pueden afectar el proyecto
- B. asigna a cada riesgo valores numéricos
- C. garantiza que el nivel, el tipo y la visibilidad de gestión de riesgos sean razonables
- D. Determina la estrategia a aplicar en a cada riesgo concreto

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

¿Cuál de las siguientes herramientas puede utilizarse en el análisis cualitativo de riesgos?

- A. Modelado y simulación.
- B. Matriz de probabilidad e impacto.
- C. Análisis del valor monetario esperado.
- D. Planes de contingencia como estrategias de respuesta.

Respuesta correcta: B

Preguntas 8 de 80.0/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

¿Qué estrategia de respuesta a riesgos considera las reservas de contingencia en plazos y costes?

- A. Evitar. La reserva de contingencia evita el riesgo.
- B. Mitigar. La reserva de contingencia mitiga el riesgo.
- C. Aceptar. Se utiliza la reserva de contingencia para hacer frente a la posible situación de amenaza.
- D. Transferir. Le damos la reserva de contingencia a un tercero para se haga cargo del riesgo.

Respuesta correcta: C

arte 1 de 1 - 6.67/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a los estándares de calidad del software, es cierta:

- A. El CMM es un estándar que evalúa la madurez de los procesos para obtener el software. Establece cinco niveles, de menor a mayor madurez.
- B. El CMM es un estándar para evaluar la calidad de los productos software.
- C. El ISO 9126 se basa en 4 características principales para evaluar la calidad interna y externa de un producto software.
- D. El ISO 9126 es un estándar para evaluar la calidad de los procesos para obtener el software.

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Los aspectos considerados en la calidad de uso de la ISO 9126 son:

- A. Usabilidad, mantenibilidad, satisfacción y seguridad.
- B. Eficacia, productividad, satisfacción y seguridad.
- C. Operabilidad, mantenibilidad, productividad y seguridad.
- D. Funcionalidad, usabilidad, productividad, mantenibilidad.

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad externa en dicho modelo.

- A. El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.
- B. Un empleado del ayuntamiento está probando la funcionalidad de Reserva de instalaciones.
- C. La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.
- D. El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. El control de calidad se encarga de controlar que se están aplicando los estándares de proceso y de producto para un determinado proyecto.
- B. Realizar el aseguramiento de la calidad tiene que ver con detectar los defectos y corregirlos.
- C. El control de calidad tiene como misión intentar que no se produzcan defectos durante el desarrollo de un producto.

D. El aseguramiento de la calidad se gestiona a nivel de empresa y el control de la calidad en el ámbito de un proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El NCP es una métrica que se define como el número de clases de objetos en un paquete implementado en Java. Esta es una métrica de...

- A. Calidad Interna.
- B. Calidad externa.
- C. Calidad de proceso.
- D. Calidad en uso.

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a la calidad, NO es cierta:

- A. Los modelos de calidad contienen la definición de factores de calidad o atributos de calidad que pueden ser aplicados para describir la calidad de un determinado producto.
- B. La planificación de la calidad tiene como misión definir los atributos básicos de calidad de nuestro proyecto, las métricas con las que evaluaremos dichos atributos, así como los recursos a utilizar y plazos en los que se realizarán las evaluaciones de calidad.
- C. Cuando hablamos de calidad nos referimos a la calidad del producto, ya que es la que realmente nos interesa.
- D. El objetivo del modelo de calidad es tener una referencia con la que poder comparar nuestro producto para determinar si satisface las necesidades. Este modelo de referencia dependerá del objetivo a evaluar.

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

A partir del desarrollo de una aplicación web para la gestión de piscinas municipales, se pide determinar cuál de los siguientes factores mediría de manera directa cuestiones relacionadas con la calidad del mismo:

- A. Las respuestas de los usuarios que han probado el formulario Web del alta de usuarios.
- B. Los tiempos de respuestas en el envío de formularios Web de alta de usuarios.
- C. La recopilación de sugerencias realizadas por los programadores sobre el módulo Java encargado de asignar los horarios de los monitores.
- D. El conjunto de valoraciones sobre el módulo de Gestión de instalaciones realizadas por los técnicos municipales.

Respuesta correcta: B

Preguntas 8 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al modelo de calidad del software ISO 9126, es cierta:

- A. Determina que la calidad externa de un producto software está influida por la calidad interna, pero ésta no depende de la calidad del proceso.
- B. Determina que la calidad en uso de un producto software depende de la calidad externa, y a su vez esta de la . interna.
- C. Determina que la calidad interna debe ser evaluada por los desarrolladores del producto software, y la externa por los usuarios del producto.
- D. Determina que la calidad en uso de un producto software no depende de la calidad interna del mismo.

Respuesta correcta: B

arte 1 de 1 - 4.67/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

En los equipos ágiles, entendemos por personas involucradas, aquellas que:

- A. ponen dinero en el proyecto para que este se realice
- B. están asignados a la realización del proyecto
- C. sacrifican recursos no sustituibles
- D. contribuyen con recursos sustituibles

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software valora más:

- A. los individuos e iteraciones
- B. seguir los planes
- C. ante todo negociar bien los contratos
- D. disponer de buenas herramientas y procesos

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 5-0.67/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Elige la respuesta correcta:

- A. Scrum es un conjunto de prácticas especialmente combinadas para dar soporte a la creación de productos innovadores.

- B. Scrum es un conjunto de prácticas especialmente combinadas enfocar el trabajo del equipo en producir valor directo para el cliente final.
- C. Scrum permite que los cambios dentro de un proyecto sean aceptados de manera natural.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 5-0.67/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. En Kanban el tablero se limpia en cada nueva iteración
- B. Scrum se centra en las tareas a realizar y que no se creen cuellos de botella.
- C. En Scrum el tablero se limpia en cada nueva iteración (Sprint)
- D. Kanban se centra en los objetivos del cliente.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:

- A. El respeto y cumplimiento de las especificaciones iniciales del proyecto
- B. Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.
- C. Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.
- D. Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.

Respuesta correcta: A

Preguntas 1 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes acciones debe realizarse durante la fase de cierre de un proyecto:

- A. Revisar la propuesta inicial y comprobar si queda algún entregable o cumplir algún objetivo.
- B. Poner en valor el esfuerzo realizado. Resumiendo todas las reuniones, workshops, documentos y material completado durante el proyecto.
- C. Dar por finalizada la relación comercial con el cliente.
- D. Todas las anteriores acciones deben realizarse.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cual de las siguientes listas de elementos son claves en el cierre de un proyecto:

- A. Informe de cierre, Informes de progreso y pruebas de aceptación.
- B. Informe de cierre, archivo de documentos, Informes de productividad.
- C. Lecciones aprendidas, solicitudes de cambio e informes de avance.
- D. Aceptación del cliente, lecciones aprendidas y cerrar las adquisiciones y contratos.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes afirmaciones es FALSA:

- A. Las lecciones aprendidas nos ayudan a justificar la utilización de determinados procedimientos.
- B. Las lecciones aprendidas pueden contener información sensible en relación a determinados miembros del equipo de trabajo.
- C. El informe de cierre de proyecto debería incluir información relacionada con el rendimiento del equipo de trabajo.
- D. Todas las anteriores opciones son válidas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

¿Por qué son importantes las lecciones aprendidas?

- A. Porque permiten ahorrar tiempo y costes en próximos proyectos.
- B. Porque permiten generar cambios organizativos que mejoren la calidad de los procesos de gestión.
- C. Porque favorecen el cambio en metodologías y técnicas de trabajo que aumenten el rendimiento, el clima laboral y el control del proyecto.
- D. Las tres anteriores opciones son correctas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes actividades NO se realiza en la fase de cierre de un proyecto:

- A. Indexar y archivar toda la información.
- B. Registrar los riesgos del proyecto.
- C. Liberar el equipo de trabajo.
- D. Obtener lecciones aprendidas y actualizar el repositorio.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Las pruebas de aceptación del cliente son importantes porque:

- A. Si se hace formalmente y se documenta, son una garantía frente a futuras reclamaciones del cliente.
- B. Es la documentación formal que resume toda la información del proyecto.
- C. Recogen todos los conocimientos y experiencia adquiridos a lo largo del proyecto.
- D. No suelen ser bien recibidas por los miembros del equipo, especialmente si el proyecto ha sido conflictivo.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 - 4.67/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

En los equipos ágiles, entendemos por personas involucradas, aquellas que:

- A. ponen dinero en el proyecto para que este se realice
- B. están asignados a la realización del proyecto
- C. sacrifican recursos no sustituibles
- D. contribuyen con recursos sustituibles

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software valora más:

- A. los individuos e iteraciones
- B. seguir los planes
- C. ante todo negociar bien los contratos
- D. disponer de buenas herramientas y procesos

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 5-0.67/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Elige la respuesta correcta:

- A. Scrum es un conjunto de prácticas especialmente combinadas para dar soporte a la creación de productos innovadores.

- B. Scrum es un conjunto de prácticas especialmente combinadas enfocar el trabajo del equipo en producir valor directo para el cliente final.
- C. Scrum permite que los cambios dentro de un proyecto sean aceptados de manera natural.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 5-0.67/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. En Kanban el tablero se limpia en cada nueva iteración
- B. Scrum se centra en las tareas a realizar y que no se creen cuellos de botella.
- C. En Scrum el tablero se limpia en cada nueva iteración (Sprint)
- D. Kanban se centra en los objetivos del cliente.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:

- A. El respeto y cumplimiento de las especificaciones iniciales del proyecto
- B. Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.
- C. Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.
- D. Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 - 10.0/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los informes de rendimiento deben incluir información:

- A. Cuantitativa y cualitativa
- B. Presupuesto y estimación de costes
- C. Estado de la gestión de la integración
- D. Gráficos de red y Gantt

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- A. Cancelar el proyecto
- B. Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- C. Aumentar los recursos disponibles.
- D. Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los informes de progreso o rendimiento se utilizan para:

- A. Conseguir la aceptación del cliente
- B. Crear un clima de colaboración e interacción entre los miembros del equipo.
- C. Monitorizar el estado del proyecto.
- D. Fomentar el compromiso de los implicados e interesados en el proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Tenemos un atraso en nuestro proyecto. Ello puede ser debido a...

- A. No se cumple la productividad prevista.
- B. La planificación no se ha realizado de manera realista.
- C. Los recursos no están siendo bien aprovechados y los procesos de planificación son incorrectos.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Si se pretende hacer una proyección sobre la eficiencia con la que se deben utilizar los recursos en lo que queda de nuestro proyecto a día de hoy. Si hemos detectado un sobrecoste hasta la finalización del proyecto, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Se puede tener en cuenta una nueva nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- B. Se puede mantener la anterior estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- C. Se puede tener en cuenta una nueva nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- D. La nueva estimación de coste hasta la finalización también se le llama ETC.

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El estándar de productividad es una medida de...

- A. Gestión de la integración
- B. Rendimiento del software
- C. Beneficios generados por el proyecto
- D. Eficiencia en el trabajo

Respuesta correcta: D

Preguntas 7 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Una acción correctiva a nivel táctico es:

- A. Reforzar estándares de productividad mediante recompensa y disciplina al equipo de trabajo
- B. Pequeños ajustes sobre el desarrollo de las actividades
- C. Buscar otra oportunidad de negocio
- D. Cancelar el proyecto

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- A. Directivo o técnico.
- B. Estratégico, táctico u operativo.
- C. Siempre a nivel organizativo.
- D. Ascendente y descendente.

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al coste durante el desarrollo de un proyecto, es cierta:

- A. Si en un momento dado del proyecto el valor ganado es mayor que el valor planificado diremos que el proyecto tiene retraso.
- B. El coste real (CR) se define como el coste real del trabajo planificado.
- C. El valor ganado (VG) se define como el coste planificado del trabajo realizado.

D. El Valor planificado (VP) se define como el coste planificado del trabajo realizado.

Respuesta correcta: C

Preguntas 10 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

- A. El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto
- B. Los costes planificados hasta la fecha
- C. Los costes realizados hasta la fecha
- D. Los costes estimados hasta la finalización del proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 11 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones, relacionadas con el control de cambios de un proyecto, NO es cierta:

- A. Se debe formalizar, antes de implementar los cambios, la aceptación de los cambios positivos para el proyecto, y rechazar los cambios que no sean oportunos.
- B. El proceso de control de cambios puede depender de un comité de control de cambios, responsable de aprobar y rechazar los cambios solicitados.
- C. Todo cambio solicitado debe ser aceptado o rechazado por alguna autoridad dentro del equipo de dirección del proyecto o una organización externa que represente al patrocinador o al cliente.
- D. Un cambio en un proyecto se puede formalizar con una solicitud verbal de cambio (por cualquier interesado).

Respuesta correcta: D

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la técnica de la línea partida para controlar el cronograma de un proyecto, con el fin de comparar lo planificado con lo real, ...

- A. necesita que tengamos calculados los % de finalización de las diferentes actividades del proyecto en un momento determinado del mismo.
- B. Los vértices de ésta línea se sitúan en la intersección de las tareas no terminadas, en las que ya deberían haber comenzado pero que aun no lo han hecho, o en las terminadas que no deberían haberlo hecho .
- C. Permite determinar si el proyecto va atrasado o adelantado.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Parte 1 de 1 - 8.46/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Una desviación del coste (CV) igual a uno indica pérdidas.
- B. Una desviación del coste (CV) igual a 100 indica un sobrecoste de 100€.
- C. Una desviación del cronograma (SV) positiva indica ahorro.
- D. Una desviación de cronograma (SV) igual a -100 indica un retraso.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- A. Ascendente y descendente.
- B. Directivo o técnico.
- C. Estratégico, táctico u operativo.
- D. Siempre a nivel organizativo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

- A. Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.
- B. Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.
- C. Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas.
- D. Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Tenemos un atraso en nuestro proyecto. Ello puede ser debido a...

- A. No se cumple la productividad prevista.
- B. La planificación no se ha realizado de manera realista.
- C. Los recursos no están siendo bien aprovechados y los procesos de planificación son incorrectos.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo de la gestión de la configuración en un proyecto es...

- A. Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los cambios aprobados en un proyecto.
- B. Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los documentos claves de un proyecto.
- C. gestionar eficientemente los cambios en el área de alcance de un proyecto.
- D. Ninguna de las anteriores opciones es cierta

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto:

- A. Retraso y ahorro
- B. Sobrecoste y ahorro
- C. Adelanto y sobrecoste
- D. Adelanto y ahorro

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Desde el área de comunicación del proyecto se debe planificar como ...

- A. será el formato de los informes de progreso
- B. se obtendrán los datos de progreso; frecuencia, tipo de informe, etc.
- C. Cual será el formato de las solicitudes de cambio.
- D. Todas las anteriores opciones son ciertas, ya que toda esta información debe estar disponible antes de que empiece la ejecución del mismo, ya que los métodos de control deben estar documentados.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los solicitudes de cambio...

- A. son salidas del proceso ISO21500 "Controlar el los cambios".
- B. Las realiza el equipo de desarrollo cuando perciben que no se están consiguiendo los objetivos del proyecto.
- C. Implican un cambio en algún aspecto de la planificación del proyecto.
- D. son salidas del proceso ISO21500 "Controlar el trabajo del proyecto".

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones, sobre los informes de progreso, es cierta:

- A. No se centran en las diferentes estrategias para solucionar las posibles variaciones observadas en relación a los valores esperados.
- B. Solo recopilan datos cualitativos.
- C. También se les llama solicitudes de cambio.
- D. Describen cual es la situación del proyecto en relación a alguno de sus objetivo, que variaciones se observan.

Respuesta correcta: D

Preguntas 10 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la técnica del valor ganado, ¿qué significa un CV negativo?

- A. Adelanto.
- B. Ahorro
- C. Sobrecoste.
- D. Retraso.

Respuesta correcta: C

Preguntas 11 de 120.4/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- A. Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- B. Aumentar los recursos disponibles.
- C. Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.
- D. Cancelar el proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En una organización se utiliza técnicas de desarrollo ágil. La metodología incluye reuniones semanales de los jefes de proyectos con sus equipos de trabajo. Las notas de estas reuniones son:

- A. Del tipo formal, oral y ad-hoc.
- B. Del tipo formal, oral y regular.
- C. Del tipo informal, oral y ad-hoc.

D. Del tipo informal, oral y regular.

Respuesta correcta: B

TEST T9

Preguntas 1 de 12

0.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes afirmaciones, en relación a los datos de progreso de un proyecto es cierta:

-

A.

Pueden recoger información referente a nuevas previsiones de costes, tiempo, alcance, etc, hasta la finalización del proyecto.

-

B.

Se obtienen desde la fase de control, para dar un feedback al equipo de desarrollo del proyecto.

-

C.

Normalmente, son proporcionados por el equipo de gestión, y el equipo de desarrollo utiliza estos datos para mejorar los procesos productivos.

-

D.

Normalmente, son proporcionados por el equipo de desarrollo, y el equipo de gestión utiliza estos datos evaluar el desarrollo del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 12

-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo de la gestión de la configuración en un proyecto es...

-

A.

Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los cambios aprobados en un proyecto.

-

B.

Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los documentos claves de un proyecto.

-

C.

gestionar eficientemente los cambios en el área de alcance de un proyecto.

-

D.

Ninguna de las anteriores opciones es cierta

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento del proyecto es:

-

A.

Calcular el valor ganado

-

B.

Poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación inicial

-

C.

Establecer las líneas base

-

D.

Observar de forma sistemática y regular el desarrollo del proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones, sobre los informes de progreso, es cierta:

-

A.

Solo recopilan datos cualitativos.

-

B.

Describen cual es la situación del proyecto en relación a alguno de sus objetivo, que variaciones se observan.

-

C.

No se centran en las diferentes estrategias para solucionar las posibles variaciones observadas en relación a los valores esperados.

-

D.

También se les llama solicitudes de cambio.

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:•

A.

Una desviación del coste (CV) igual a uno indica pérdidas.

-

B.

Una desviación de cronograma (SV) igual a -100 indica un retraso.

-

C.

Una desviación del coste (CV) igual a 100 indica un sobrecoste de 100€.

-

D.

Una desviación del cronograma (SV) positiva indica ahorro.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El estándar de productividad es una medida de...

•

A.

Rendimiento del software

•

B.

Eficiencia en el trabajo

•

C.

Beneficios generados por el proyecto

•

D.

Gestión de la integración

Respuesta correcta: B

Preguntas 7 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

•

A.

Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas. •

B.

Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.

•

C.

Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.

•

D.

Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Si se pretende hacer una proyección sobre la eficiencia con la que se deben utilizar los recursos en lo que queda de nuestro proyecto a día de hoy. Si hemos detectado un sobrecoste hasta la finalización del proyecto, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

•

A.

Se puede tener en cuenta una nueva nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.

-

B.

Se puede mantener la anterior estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.

-

C.

La nueva estimación de coste hasta la finalización también se le llama ETC.

-

D.

Se puede tener en cuenta una nueva nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.

Respuesta correcta: A

Preguntas 9 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

-

A.

El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto•

B.

Los costes estimados hasta la finalización del proyecto

-

C.

Los costes planificados hasta la fecha

-

D.

Los costes realizados hasta la fecha

Respuesta correcta: B

Preguntas 10 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a la predicción sobre el valor ganado, NO es cierta:

-

A.

El CPTR menos el CPTP se conoce como la variación del cronograma.

-

B.

EAC se puede calcular como la suma del CPTR más el ETC.

-

C.

El CPTR se conoce también como el valor ganado o VG.

-

D.

ETC se define como la estimación hasta la conclusión.

Respuesta correcta: B

Preguntas 11 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

-

A.

Aumentar los recursos disponibles.

-

B.

Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo. •

C.

Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.

-

D.

Cancelar el proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 12 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto en la semana 4:

Grafico_VG.pdf

-

108 KB

A.

Adelanto y sobrecoste.

-

B.

Atraso y sobrecoste.

-

C.

Adelanto y ahorro.

-

D.

Atraso y ahorro.

Respuesta correcta: BTEST T10

Preguntas 1 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica qué estrategia de respuesta corresponde a la decisión de disminuir el impacto negativo de un

riesgo con alta probabilidad de ocurrencia:

-

A.

Aceptar.

-

B.

Mitigar.

-

C.

Evitar.

-

D.

Todas pueden ser.

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La identificación de riesgos:

-

A.

asigna a cada riesgo valores numéricos

-

B.

determina cuales son los riesgos que pueden afectar el proyecto

-

C.

Determina la estrategia a aplicar en a cada riesgo concreto

-

D.

garantiza que el nivel, el tipo y la visibilidad de gestión de riesgos sean razonables

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El método que utiliza tanto árboles de decisión como el producto entre la probabilidad de ocurrencia y

el posible beneficio (o pérdida) se llama:•

A.

Valor monetario esperado

-

B.

Método de la cadena crítica

-

C.

Análisis de sensibilidad

-

D.

Modelado y simulación

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La identificación de riesgos parte de identificar:

-

A.

los peligros potenciales, desde el punto de vista del cliente

-

B.

las sorpresas inesperadas que se dan a lo largo del proyecto

-

C.

los peligros potenciales, desde el punto de vista del proveedor

-

D.

los eventos inciertos que pueden darse en el proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz lineal de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de

respuesta para los riesgos:

H

M

L

Prob./Impac.

R6

R3, R7

L

R9

R2,R5, R11

R8, R10

M

R1, R4

R12

H•

A.

En realidad, se deben definir estrategias de respuesta para todos los riesgos.

-

B.

1, 4, 9, 2, 5 y 11.

-

C.

1 y 4.

-

D.

1, 4 y 9.

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 8

0.0/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

¿Qué estrategia de respuesta a riesgos considera las reservas de contingencia en plazos y costes?

-

A.

Mitigar. La reserva de contingencia mitiga el riesgo.

-

B.

Evitar. La reserva de contingencia evita el riesgo.

-

C.

Transferir. Le damos la reserva de contingencia a un tercero para se haga cargo del riesgo.

-

D.

Aceptar. Se utiliza la reserva de contingencia para hacer frente a la posible situación de amenaza.

Respuesta correcta: D

Preguntas 7 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La falta de disponibilidad de tiempo de nuestro equipo de trabajo por tener que dedicar horas de trabajo a otras tareas urgentes de la empresa, no relacionadas directamente con el proyecto, es un riesgo de tipo:

-

A.

Externo. •

B.

Organizativo.

-

C.

De la gestión del proyecto.

-

D.

Técnico.

Respuesta correcta: B

Preguntas 8 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una acción correctiva:

-

A.

Permitir que el proyecto continúe, esperando que mejore.

-

B.

Todas son posibles.

-

C.

Transferir a un tercero mejor capacitado una oportunidad.

-

D.

Introducir cambios en las planificaciones del plazos y costes.

Respuesta correcta: DTEST T11

Preguntas 1 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Los aspectos considerados en la calidad de uso de la ISO 9126 son:

-

A.

Usabilidad, mantenibilidad, satisfacción y seguridad.

-

B.

Funcionalidad, usabilidad, productividad, mantenibilidad.

-

C.

Eficacia, productividad, satisfacción y seguridad.

-

D.

Operabilidad, mantenibilidad, productividad y seguridad.

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El NCP es una métrica que se define como el número de clases de objetos en un paquete implementado

en Java. Esta es una métrica de...

-

A.

Calidad de proceso.

-

B.

Calidad en uso.

-

C.

Calidad externa.

-

D.

Calidad Interna.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La ISO 9126 clasifica los aspectos de la calidad en tres categorías distintas pero complementarias, que

son:•

A.

Calidad del producto, calidad del proceso y calidad externa.

-

B.

Calidad funcional, calidad estructural y calidad de uso.

-

C.

Calidad del código, calidad del proceso y calidad de la documentación

-

D.

Calidad interna, calidad externa y calidad de uso.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

-

A.

El manual de calidad se desarrolla en el ámbito de un proyecto.

-

B.

Cada proyecto realiza un plan de calidad específico.

-

C.

Todos los proyectos de una misma empresa utilizan los mismos estándares de producto y de proceso, los cuales están contenidos en los planes de aseguramiento de la calidad de dicha empresa.

-

D.

El manual de calidad se desarrolla de forma específica en cada proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cual de las siguientes opciones, referentes al modelo de calidad, es FALSA:

-

A.

El modelo de calidad contiene una priorización de los factores de calidad.

-

B.El modelo de calidad contiene los factores de calidad para evaluar un producto y las métricas para evaluar dichos factores.

-

C.

Los modelos de calidad se utilizan para determinar la calidad de un producto de cualquier naturaleza.

-

D.

Se puede utilizar el modelo CMM para determinar la calidad de un producto software.

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a la calidad, NO es cierta:

-

A.

Los modelos de calidad contienen la definición de factores de calidad o atributos de calidad que pueden ser aplicados para describir la calidad de un determinado producto.

-

B.

El objetivo del modelo de calidad es tener una referencia con la que poder comparar nuestro producto para determinar si satisface las necesidades. Este modelo de referencia dependerá del objetivo a evaluar.

-

C.

Cuando hablamos de calidad nos referimos a la calidad del producto, ya que es la que realmente nos interesa.

•

D.

La planificación de la calidad tiene como misión definir los atributos básicos de calidad de nuestro proyecto, las métricas con las que evaluaremos dichos atributos, así como los recursos a utilizar y plazos en los que se realizarán las evaluaciones de calidad.

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad externa en dicho modelo.

•

A.

El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.

•

B. Un empleado del ayuntamiento está probando la funcionalidad de Reserva de instalaciones.

•

C.

El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.

•

D.

La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.

Respuesta correcta: D

Preguntas 8 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Disponemos de un estándar A para determinar los encabezados de las clases de Java. Y un estándar B para controlar las versiones en el desarrollo de una aplicación en Java. Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

•

A.

A y B son estándares de producto. Ya que se aplican a la obtención del producto.

•

B.

A es un estándar de producto y B es un estándar de proceso.

•

C.

A y B son estándares de proceso, ya que están vinculados a la producción de un producto software.

-

D.

B es un estándar de producto y A es un estándar de proceso.

Respuesta correcta: BTEST T12

Parte 1 de 1 -

10.0/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias se corresponde con una metodología Ágil:

-

A.

La estimación temporal de las tareas es realizada los gestores del proyecto.

-

B.

Cultura de empresa basada en trabajo en equipo, delegación, creatividad y mejora continua.

-

C.

Se busca imponer disciplina al proceso de desarrollo software y de esa forma volverlo predecible y por ello eficiente.

-

D.

El jefe de proyecto es quien supervisa el avance del proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO corresponde con la metodología Ágil:

-

A.

El proyecto se ejecutará en iteraciones incrementales con una demostración del producto al finalizar cada iteración.

-

B.

Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados.

-

C.

El software funcionando es la medida principal de progreso.

-

D.

Intentar evitar los cambios en las tareas ya planificadas.

Respuesta correcta: D Preguntas 3 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software valora más:

-

A.

que el software esté funcionando

-

B.

disponer de buenas herramientas y procesos

-

C.

ante todo negociar bien los contratos

-

D.

seguir los planes

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

En los equipos ágiles, entendemos por personas involucradas, aquellas que:

-

A.

contribuyen con recursos sustituibles

-

B.

sacrifican recursos no sustituibles

-

C.

están asignados a la realización del proyecto

-

D.

ponen dinero en el proyecto para que este se realice

Respuesta correcta: A

Preguntas 5 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:•

A.

Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos Ágiles

aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.

-

B.

Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.

-

C.

la colaboración con el cliente, sino mantener unas relaciones claras, mediante una negociación contractual.

-

D.

A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y

perfeccionar su comportamiento en consecuencia.

Respuesta correcta: CTEST T13

Preguntas 1 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cuáles de los siguientes afirmaciones es cierta:

-

A.

El informe de cierre de proyecto debe recopilar toda la documentación del proyecto.

-

B.

Registro de configuración, cronograma y presupuesto se utilizan elaborar el informe de cierre del proyecto.

-

C.

Podemos elaborar el informe de cierre de proyecto sumando los informes elaborados en cada fase del proyecto.

-

D.

Todas las anteriores son ciertas.

Respuesta correcta: B

Preguntas 2 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cual de las siguientes afirmaciones NO no tiene relación con la función de las pruebas de aceptación en un proyecto:

-

A.

Tiene como finalidad comprobar si los resultados obtenidos en el proyecto están completos.

-

B.

Tienen como finalidad comprobar si los criterios de aceptación del producto final del proyecto se cumplen.

-

C.

Se realizan en la fase de control del proyecto para determinar si se siguen los criterios de calidad del proyecto.

-

D. Garantizan que el cliente no podrá reclamar ya que se a obtenido lo que nos hemos comprometido a obtener.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

¿Por qué son importantes las lecciones aprendidas?•

A.

Porque permiten ahorrar tiempo y costes en próximos proyectos.

-

B.

Porque permiten generar cambios organizativos que mejoren la calidad de los procesos de gestión.

-

C.

Porque favorecen el cambio en metodologías y técnicas de trabajo que aumenten el rendimiento, el clima laboral y el control del proyecto.

-

D.

Las tres anteriores opciones son correctas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Las pruebas de aceptación del cliente son importantes porque:

-

A.

Si se hace formalmente y se documenta, son una garantía frente a futuras reclamaciones del cliente.

-

B.

Es la documentación formal que resume toda la información del proyecto.

-

C.

Recogen todos los conocimientos y experiencia adquiridos a lo largo del proyecto.

-

D.

No suelen ser bien recibidas por los miembros del equipo, especialmente si el proyecto ha sido

conflictivo.

Respuesta correcta: A

Preguntas 5 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de la siguiente información se utiliza para obtener el documento de lecciones aprendidas de

un proyecto:

-

A.

Cambios aprobados. •

B.

Informes de progreso.

-

C.

Documentación de contratos.

-

D.

Ninguna de las anteriores es cierta.

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Una parte de las actividades de cierre de un proyecto es conseguir la aceptación formal.

¿De quién debemos conseguir esta aceptación formal?

-

A.

Del jefe de la oficina de gestión de proyectos.

-

B.

De todos y cada uno de los interesados en el proyecto.

-

C.

Del cliente.

-

D.

Del director de la organización y los accionistas.

Respuesta correcta: C

Preguntas 1 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Desde el área de comunicación del proyecto se debe planificar como ...

A. será el formato de los informes de progreso

B. se obtendrán los datos de progreso; frecuencia, tipo de informe, etc.

C. Cual será el formato de las solicitudes de cambio.

D. Todas las anteriores opciones son ciertas, ya que toda esta información debe estar disponible antes de que empiece la ejecución del mismo, ya que los métodos de control deben estar documentados.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 12-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cual de las siguientes afirmaciones, sobre los informes de progreso, es cierta:

A. No se centran en las diferentes estrategias para solucionar las posibles variaciones observadas en relación a los valores esperados.

B. Describen cual es la situación del proyecto en relación a alguno de sus objetivo, que variaciones se observan.

C. Solo recopilan datos cualitativos.

D. También se les llama solicitudes de cambio.

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 120.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

La predicción de coste estimado al finalizar el proyecto se calcula como:

- A. Coste Planificado + Estimación de costes hasta finalizar
- B. Coste Real + Estimación de costes hasta finalizar
- C. Valor ganado + Estimación de costes hasta finalizar
- D. Estimación de costes hasta finalizar

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Durante el seguimiento, es habitual hacer predicciones sobre:

- A. El rendimiento del equipo hasta la finalización del proyecto
- B. Los costes planificados hasta la fecha
- C. Los costes realizados hasta la fecha
- D. Los costes estimados hasta la finalización del proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto:

- A. Retraso y ahorro
- B. Sobrecoste y ahorro
- C. Adelanto y sobrecoste
- D. Adelanto y ahorro

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Una desviación del cronograma (SV) positiva indica ahorro
- B. Una desviación del coste (CV) igual a uno indica pérdidas
- C. Una desviación del coste (CV) igual a 100 indica un sobrecoste de 100€
- D. Todas las anteriores son Falsas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 7 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto en la semana 4:

Grafico_VG.pdf 108 KB

- A. Atraso y sobrecoste.
- B. Adelanto y ahorro.
- C. Adelanto y sobrecoste.
- D. Atraso y ahorro.

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento o fase de control del proyecto es:

- A. Consiste en realizar el control de calidad del proyecto.
- B. Observar de forma sistemática, regular el desarrollo del proyecto y determinar si es necesario poner en marcha acciones correctivas o preventivas.
- C. Solo afecta a las materias de coste, tiempo y alcance.
- D. Asegurar a toda costa que se mantiene la planificación inicial.

Respuesta correcta: B

Preguntas 9 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- A. Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.
- B. Cancelar el proyecto
- C. Aumentar los recursos disponibles.
- D. Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.

Respuesta correcta: A

Preguntas 10 de 120.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Una acción correctiva a nivel táctico es:

- A. Cancelar el proyecto
- B. Pequeños ajustes sobre el desarrollo de las actividades
- C. Buscar otra oportunidad de negocio
- D. Reforzar estándares de productividad mediante recompensa y disciplina al equipo de trabajo

Respuesta correcta: D

Preguntas 11 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- A. Directivo o técnico.
- B. Siempre a nivel organizativo.
- C. Ascendente y descendente.
- D. Estratégico, táctico u operativo.

Respuesta correcta: D

Preguntas 12 de 120.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Un valor de 300 euros en la variación del cronograma representa:

- A. Retraso en trabajo por valor del 30%
- B. Adelanto en trabajo por valor de 300 euros
- C. Retraso en trabajo por valor de 300 euros
- D. Adelanto en trabajo por valor del 30%

Respuesta correcta: B

Preguntas 1 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La falta de disponibilidad de tiempo de nuestro equipo de trabajo por tener que dedicar horas de trabajo a otras tareas urgentes de la empresa, no relacionadas directamente con el proyecto, es un riesgo de tipo:

- A. Externo.
- B. De la gestión del proyecto.
- C. Técnico.
- D. Organizativo.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

A la hora de clasificar los riesgos desde un punto de vista cualitativo, los dos componentes más importantes de un riesgo son:

- A. Tiempo y Coste
- B. Coste y circunstancias del contexto
- C. Probabilidad e impacto
- D. Calidad y tiempo

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de respuesta para los riesgos

- A. 1, 4, y 9
- B. Todos los riesgos
- C. 1, 4, 9, 6, 2, 5, 11 y 12
- D. 1 y 4

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La identificación de riesgos parte de identificar:

- A. los peligros potenciales, desde el punto de vista del cliente
- B. los eventos inciertos que pueden darse en el proyecto
- C. las sorpresas inesperadas que se dan a lo largo del proyecto
- D. los peligros potenciales, desde el punto de vista del proveedor

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El análisis de sensibilidad mediante diagrama de tornado NO incluye:

- A. Evaluar el grado de incertidumbre de cada elemento cuando todos los demás elementos inciertos se mantienen en sus valores de línea base.
- B. Analizar el impacto económico que cada riesgo tendría en el proyecto en sus valores óptimo y pésimo.
- C. Simular las distribuciones acumuladas de probabilidad para todo el proyecto.
- D. Representar gráficamente el impacto del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz lineal de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de respuesta para los riesgos:

H	R6	R9	R1, R4
M	R3, R7	R2, R5, R11	
L	R8, R10	R12	
Prob./Impac.	L	M	H

- A. 1 y 4.

- B. En realidad, se deben definir estrategias de respuesta para todos los riesgos.
- C. 1, 4 y 9.
- D. 1, 4, 9, 2, 5 y 11.

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La identificación de riesgos:

- A. determina cuales son los riesgos que pueden afectar el proyecto
- B. asigna a cada riesgo valores numéricos
- C. Determina la estrategia a aplicar en a cada riesgo concreto
- D. garantiza que el nivel, el tipo y la visibilidad de gestión de riesgos sean razonables

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una estrategia de respuesta a un riesgos de tipo amenaza:

- A. Permitir que el proyecto continúe, confiando en que mejore.
- B. Transferir a un tercero mejor capacitado para aprovechar mejor una oportunidad
- C. Revisar la línea base de seguimiento
- D. Tener en cuenta al hacer la planificación la incertidumbre asociada al riesgo.

Respuesta correcta: D

Preguntas 1 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cual de las siguientes opciones, referentes al modelo de calidad, es FALSA:

- A. El modelo de calidad contiene una priorización de los factores de calidad.
- B. Los modelos de calidad se utilizan para determinar la calidad de un producto de cualquier naturaleza.
- C. El modelo de calidad contiene los factores de calidad para evaluar un producto y las métricas para evaluar dichos factores.
- D. Se puede utilizar el modelo CMM para determinar la calidad de un producto software.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al modelo de calidad del software ISO 9126, es cierta:

- A. Determina que la calidad interna debe ser evaluada por los desarrolladores del producto software, y la externa por los usuarios del producto.
- B. Determina que la calidad en uso de un producto software depende de la calidad externa, y a su vez esta de la . interna.
- C. Determina que la calidad externa de un producto software está influida por la calidad interna, pero ésta no depende de la calidad del proceso.
- D. Determina que la calidad en uso de un producto software no depende de la calidad interna del mismo.

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a la calidad, NO es cierta:

- A. Cuando hablamos de calidad nos referimos a la calidad del producto, ya que es la que realmente nos interesa.
- B. El objetivo del modelo de calidad es tener una referencia con la que poder comparar nuestro producto para determinar si satisface las necesidades. Este modelo de referencia dependerá del objetivo a evaluar.
- C. La planificación de la calidad tiene como misión definir los atributos básicos de calidad de nuestro proyecto, las métricas con las que evaluaremos dichos atributos, así como los recursos a utilizar y plazos en los que se realizarán las evaluaciones de calidad.
- D. Los modelos de calidad contienen la definición de factores de calidad o atributos de calidad que pueden ser aplicados para describir la calidad de un determinado producto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. El manual de calidad se desarrolla en el ámbito de un proyecto.
- B. Cada proyecto realiza un plan de calidad específico.
- C. Todos los proyectos de una misma empresa utilizan los mismos estándares de producto y de proceso, los cuales están contenidos en los planes de aseguramiento de la calidad de dicha empresa.
- D. El manual de calidad se desarrolla de forma específica en cada proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a las métricas de calidad de un producto software, es cierta:

- A. El número de líneas de código de un programa es un ejemplo de métrica de calidad externa.

- B. El tiempo necesario para que un administrativo aprenda a utilizar sin fallos un determinado programa es un ejemplo de métrica de calidad externa.
- C. Si $NRP = \text{número de requisitos prototipados}$ y $NRF = \text{número de requisitos especificados}$, entonces $RP = NRP/NRF$ es una métrica de calidad interna.
- D. El número de computaciones correctas realizadas por un programa es una métrica de calidad en uso.

Respuesta correcta: C

Preguntas 6 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. El aseguramiento de la calidad se gestiona a nivel de empresa y el control de la calidad en el ámbito de un proyecto.
- B. El control de calidad tiene como misión intentar que no se produzcan defectos durante el desarrollo de un producto.
- C. Realizar el aseguramiento de la calidad tiene que ver con detectar los defectos y corregirlos.
- D. El control de calidad se encarga de controlar que se están aplicando los estándares de proceso y de producto para un determinado proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 81.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es FALSA:

- A. El plan de calidad contiene el modelo de calidad.
- B. El modelo de calidad contiene el plan de calidad, e indica cuando se evaluará la calidad.
- C. El plan de calidad está contenido en los planes del proyecto.
- D. El modelo de calidad se centra en determinar la referencia con la que evaluaremos la calidad de un producto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 8 de 8-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad de uso en dicho modelo.

- A. Un monitor de la piscina está testando la introducción de datos del módulo de edición de Monitores.
- B. El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.
- C. El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.

D. La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.

Respuesta correcta: A

Preguntas 1 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO se corresponde con la metodología Ágil:

- A. La planificación se realiza en iteraciones de no más de un mes de duración.
- B. Se reporta diariamente el avance y problemas respecto al resto de miembros del equipo.
- C. En cada fase se completa una parte del producto, que solo será funcional al final de la última fase.
- D. La planificación temporal es realizada por el propio equipo del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:

- A. A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.
- B. la colaboración con el cliente, sino mantener unas relaciones claras, mediante una negociación contractual.
- C. Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos Ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.
- D. Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO se corresponde con la metodología Ágil:

- A. Los requisitos se desarrollarán priorizados por el valor inmediato aportado al cliente.
- B. Las tareas son más grandes y hay más riesgos potenciales e imprecisiones en la planificación.
- C. El control se realiza a nivel de iteración.
- D. La planificación temporal es realizada por el propio equipo del proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 4 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO se corresponde con la metodología Ágil:

- A. La gestión del proyecto consiste en decidir qué tareas a realizar, aportar valor y aprovechar incidencias.
- B. Se busca imponer disciplina al proceso de desarrollo software y de esa forma volverlo predecible y por ello eficiente.
- C. Cultura de empresa basada en trabajo en equipo, delegación, creatividad y mejora continua.
- D. Interés por cómo el cliente usa el producto desarrollado

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Elige la respuesta correcta:

- A. Scrum es un conjunto de prácticas especialmente combinadas para dar soporte a la creación de productos innovadores.
- B. Scrum es un conjunto de prácticas especialmente combinadas enfocar el trabajo del equipo en producir valor directo para el cliente final.
- C. Scrum permite que los cambios dentro de un proyecto sean aceptados de manera natural.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Parte 1 de 1 - 5.56/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Las pruebas de aceptación del cliente son importantes porque:

- A. Si se hace formalmente y se documenta, son una garantía frente a futuras reclamaciones del cliente.
- B. Es la documentación formal que resume toda la información del proyecto.
- C. Recogen todos los conocimientos y experiencia adquiridos a lo largo del proyecto.
- D. No suelen ser bien recibidas por los miembros del equipo, especialmente si el proyecto ha sido conflictivo.

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes afirmaciones NO es cierta:

- A. El cierre de un proyecto es una actividad que debe realizarse antes de que mostrar el resultado final del proyecto al cliente.
- B. En el cierre de un proyecto debería participar todo el equipo del proyecto.
- C. En el cierre del proyecto debe participar también el cliente.

D. Se debe poner en valor el esfuerzo realizado. Resumiendo todos documentos y material completado durante el proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 3 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes afirmaciones es FALSA:

A. Las lecciones aprendidas nos ayudan a justificar la utilización de determinados procedimientos.

B. Las lecciones aprendidas pueden contener información sensible en relación a determinados miembros del equipo de trabajo.

C. El informe de cierre de proyecto debería incluir información relacionada con el rendimiento del equipo de trabajo.

D. Todas las anteriores opciones son válidas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 6-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes acciones NO se realiza durante el cierre de un proyecto:

A. Verificar que todas las compras se han completado correctamente (cierres contractuales con proveedores).

B. Realizar Informes de terminación de proyecto o fase.

C. Confirmar que el trabajo se ha completado según los requisitos.

D. Conseguir la aceptación formal por parte del cliente.

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cuáles de los siguientes afirmaciones es cierta:

A. El informe de cierre de proyecto debe recopilar toda la documentación del proyecto.

B. Registro de configuración, cronograma y presupuesto se utilizan elaborar el informe de cierre del proyecto.

C. Podemos elaborar el informe de cierre de proyecto sumando los informes elaborados en cada fase del proyecto.

D. Todas las anteriores son ciertas.

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 61.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Una parte de las actividades de cierre de un proyecto es conseguir la aceptación formal.

¿De quién debemos conseguir esta aceptación formal?

- A. Del jefe de la oficina de gestión de proyectos.
- B. Del director de la organización y los accionistas.
- C. Del cliente.
- D. De todos y cada uno de los interesados en el proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 1 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una estrategia de respuesta a un riesgos de tipo amenaza:

- A. Revisar la línea base de seguimiento
- B. Tener en cuenta al hacer la planificación la incertidumbre asociada al riesgo.
- C. Permitir que el proyecto continúe, confiando en que mejore.
- D. Transferir a un tercero mejor capacitado para aprovechar mejor una oportunidad

**Respuesta
correcta: B**

Preguntas 2 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de respuesta para los riesgos

- A. 1, 4, 9, 6, 2, 5, 11 y 12
- B. 1, 4, y 9
- C. 1 y 4
- D. Todos los riesgos

Probability	High	risk 6	risk 9	risk 1 risk 4
	Medium	risk 3 risk 7	risk 2 risk 5 risk 11	
	Low		risk 8 risk 10	risk 12
		Low	Medium	High
		Impact		

Respuesta
correcta: B

Preguntas 3 de 8
1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz lineal de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de respuesta para los riesgos:

H	R6	R9	R1, R4
M	R3, R7	R2, R5, R11	
L		R8, R10	R12
Prob./Impac.	L	M	H

- A. 1, 4 y 9.
- B. En realidad, se deben definir estrategias de respuesta para todos los riesgos.
- C. 1, 4, 9, 2, 5 y 11.
- D. 1 y 4.

Respuesta

correcta:

A

Preguntas 4 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La definición de escalas para la cuantificación de la probabilidad e impacto de los riesgos se realiza:

- A. Después de obtener la matriz de probabilidad e impacto
- B. Después de identificar los riesgos y antes de aplicar los métodos cuantitativos.
- C. Junto con el análisis de sensibilidad
- D. Antes de redactar el registro de riesgos

Respuesta

correcta: D

Preguntas 5 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El proceso de Identificación de riesgos:

- A. Prioriza los riesgos de forma cualitativa y cuantitativa, evaluando y combinando la probabilidad de ocurrencia y el impacto de dichos riesgos
- B. Identifica las escalas de riesgos utilizadas para medir y cuantificar la probabilidad de ocurrencia e impacto de los riesgos
- C. Se basa fundamentalmente en la matriz de probabilidad e impacto

- D. Determina los riesgos que pueden afectar el proyecto y documenta sus características

Respuesta

correcta: D

Preguntas 6 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Ante el riesgo de que se produzca un robo del material destinado a nuestro proyecto, el

jefe de proyectos debe decidir entre dos proveedores de sistemas de seguridad. El

proveedor 1 ofrece un sistema de alarma con una fiabilidad del 95%, valorado en 10.000

€, mientras que el proveedor 2 ofrece otro dispositivo con una fiabilidad del 97%, por valor de 15.000 €. En caso de fallo del sistema, las pérdidas por reparación se estiman en 3.000 € para el equipo proporcionado por el proveedor 1 y 1.000 € para el proveedor 2.

- A. No es posible saber qué opción es más conveniente, sin la matriz de probabilidad e impacto
- B. No se debería comprar el sistema de alarma ofrecido por el proveedor 1, ya que el valor monetario esperado de esta opción es inferior a la del proveedor 2
- C. El valor monetario esperado de comprar ambos sistemas de alarma es 25.180 €
- D. El valor monetario esperado de la inversión requerida por el sistema del proveedor 1 es 9.860 €

Respuesta
correcta: D

Preguntas 7 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

A la hora de clasificar los riesgos desde un punto de vista cualitativo, los dos componentes más importantes de un riesgo son:

- A. Coste y circunstancias del contexto
- B. Probabilidad e impacto
- C. Calidad y tiempo
- D. Tiempo y Coste

Respuesta
correcta: B

Preguntas 8 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El método que utiliza tanto árboles de decisión como el producto entre la probabilidad de ocurrencia y el posible beneficio (o pérdida) se llama:

- A. Método de la cadena crítica
- B. Análisis de sensibilidad
- C. Modelado y simulación
- D. Valor monetario esperado

Respuesta
correcta: D

Preguntas 1 de 8

0.0/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones NO es cierta:

- A. Una auditoria de calidad es una revisión estructurada e independiente para determinar si las actividades del proyecto cumplen con las políticas, los procesos y los procedimientos del proyecto y de la organización.
- B. Seleccionar y priorizar los atributos de calidad de un producto software es un ejemplo de actividad asociada al proceso de control de calidad de dicho producto.
- C. Uno de los objetivos del control de calidad es hacer un seguimiento de los entregables y de los procesos que se están cumpliendo, y detectar los defectos mediante el uso de herramientas, procedimientos y técnicas establecidas.
- D. Uno de los objetivos del control de calidad es analizar las posibles causas de los defectos y determinar las acciones preventivas y las solicitudes de cambio.

Respuesta
correcta: B

Preguntas 2 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuatro aspectos considerados en la calidad externa de la ISO 9126 son:

- A. Funcionalidad, usabilidad, eficiencia y mantenibilidad.
- B. Usabilidad, mantenibilidad, portabilidad y satisfacción.
- C. Operabilidad, mantenibilidad, fiabilidad y seguridad.
- D. Eficacia, productividad, satisfacción y seguridad.

Respuesta

correcta:

A

Preguntas 3 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes al modelo de calidad del software ISO 9126, es cierta:

- A. Determina que la calidad interna debe ser evaluada por los desarrolladores del producto software, y la externa por los usuarios del producto.
- B. Determina que la calidad en uso de un producto software no depende de la calidad interna del mismo.
- C. Determina que la calidad en uso de un producto software depende de la calidad externa, y a su vez esta de la . interna.
- D. Determina que la calidad externa de un producto software está influida por la calidad interna, pero ésta no depende de la calidad del proceso.

Respuesta

correcta: C

Preguntas 4 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cual de las siguientes opciones, referentes al modelo de calidad, es FALSA:

- A. El modelo de calidad contiene los factores de calidad para evaluar un producto y las métricas para evaluar dichos factores.
- B. Se puede utilizar el modelo CMM para determinar la calidad de un producto software.
- C. El modelo de calidad contiene una priorización de los factores de calidad.
- D. Los modelos de calidad se utilizan para determinar la calidad de un producto de cualquier naturaleza.

Respuesta

correcta: B

Preguntas 5 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad de uso en dicho modelo.

- A. La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.
- B. Un monitor de la piscina está testando la introducción de datos del módulo de edición de Monitores.
- C. El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.
- D. El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.

Respuesta

correcta: B

Preguntas 6 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

A partir del desarrollo de una aplicación web para la gestión de piscinas municipales, se pide determinar cuál de los siguientes factores mediría de manera directa cuestiones relacionadas con la calidad del mismo:

- A. Las respuestas de los usuarios que han probado el formulario Web del alta de usuarios.
- B. Los tiempos de respuestas en el envío de formularios Web de alta de usuarios.
- C. La recopilación de sugerencias realizadas por los programadores sobre el módulo Java encargado de asignar los horarios de los monitores.
- D. El conjunto de valoraciones sobre el módulo de Gestión de instalaciones realizadas por los técnicos municipales.

Respuesta

correcta: B

Preguntas 7 de 8

0.0/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Realizar el aseguramiento de la calidad tiene que ver con detectar los defectos y corregirlos.
- B. El aseguramiento de la calidad se gestiona a nivel de empresa y el control de la calidad en el ámbito de un proyecto.
- C. El control de calidad tiene como misión intentar que no se produzcan defectos durante el desarrollo de un producto.
- D. El control de calidad se encarga de controlar que se están aplicando los estándares de proceso y de producto para un determinado proyecto.

Respuesta
correcta: B

Preguntas 8 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad externa en dicho modelo.

- A. La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.
- B. Un empleado del ayuntamiento está probando la funcionalidad de Reserva de instalaciones.
- C. El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.
- D. El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.

Respuesta
correcta:
A

Preguntas 1 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cual de las siguientes listas de elementos son claves en el cierre de un proyecto:

- A. Informe de cierre, archivo de documentos, Informes de productividad.
- B. Aceptación del cliente, lecciones aprendidas y cerrar las adquisiciones y contratos.
- C. Informe de cierre, Informes de progreso y pruebas de aceptación.
- D. Lecciones aprendidas, solicitudes de cambio e informes de avance.

Respuesta
correcta: B

Preguntas 2 de 6
-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

¿Por qué son importantes las lecciones aprendidas?

- A. Porque permiten ahorrar tiempo y costes en próximos proyectos.
- B. Porque permiten generar cambios organizativos que mejoren la calidad de los procesos de gestión.
- C. Porque favorecen el cambio en metodologías y técnicas de trabajo que aumenten el rendimiento, el clima laboral y el control del proyecto.
- D. Las tres anteriores opciones son correctas.

Respuesta
correcta: D

Preguntas 3 de 6
1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

El informe final del proyecto debe contener aspectos como:

- A. Los logros alcanzados, los problemas y riesgos que han aparecido a lo largo del proyecto y sugerencias de mejora.
- B. Es mejor orientarlo hacia una valoración de la gestión del proyecto.
- C. Análisis del desarrollo del proyecto en sus líneas base, al menos en costes, plazos, alcance y riesgos.

- D. Las tres anteriores opciones deben incluirse en el informe de cierre.

Respuesta

correcta: D

Preguntas 4 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Las lecciones aprendidas (reflexión del proyecto) ¿cómo deberían comunicarse a los miembros del equipo (especialmente si han habido conflictos)?

- A. Invitando a los jefes o clientes para que reprendan al equipo en los aspectos que han fallado.
- B. De forma individual, sin jefes y sin hacer referencias a nombres directamente.
- C. Con todo el equipo junto, para ver si se pueden solucionar entre ellos los conflictos.
- D. Dando nombres de personas que han fallado, para que aprendan a no hacerlo.

Respuesta

correcta: B

Preguntas 5 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Una parte de las actividades de cierre de un proyecto es conseguir la aceptación formal. ¿De quién debemos conseguir esta aceptación formal?

- A. De todos y cada uno de los interesados en el proyecto.
- B. Del jefe de la oficina de gestión de proyectos.
- C. Del cliente.
- D. Del director de la organización y los accionistas.

Respuesta
correcta: C

Preguntas 6 de 6
1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Las pruebas de aceptación del cliente son importantes porque:

- A. Si se hace formalmente y se documenta, son una garantía frente a futuras reclamaciones del cliente.
- B. Es la documentación formal que resume toda la información del proyecto.
- C. Recogen todos los conocimientos y experiencia adquiridos a lo largo del proyecto.
- D. No suelen ser bien recibidas por los miembros del equipo, especialmente si el proyecto ha sido conflictivo.

Respuesta
correcta:
A

Haz un diagnóstico de este proyecto:

-
-
-
-

- A. Retraso y ahorro
- B. Sobrecoste y ahorro
- C. Adelanto y sobrecoste
- D. Adelanto y ahorro

Respuesta
correcta: A

Preguntas 2 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los informes de progreso o de rendimiento deben contener:

-
-
-
-

Res
pue
sta

A. Datos puramente cuantitativos, con el máximo nivel de detalle posible.

B. Los logros alcanzados en relación a las líneas base del proyecto, los estándares de productividad y las expectativas del proyecto.

C. Predicciones sobre costes en base a proyectos similares.

D. Información gráfica sobre la evolución del proyecto, desde su inicio hasta el momento de la revisión.

corr

ecta

: B

Preguntas 3 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes afirmaciones, en relación a los datos de progreso de un proyecto es cierta:

-
-
-
-

A. Pueden recoger información referente a nuevas previsiones de costes, tiempo, alcance, etc, hasta la finalización del proyecto.

B. Normalmente, son proporcionados por el equipo de desarrollo, y el equipo de gestión utiliza estos datos evaluar el desarrollo del proyecto.

C. Se obtienen desde la fase de control, para dar un feedback al equipo de desarrollo del proyecto.

D. Normalmente, son proporcionados por el equipo de gestión, y el equipo de desarrollo utiliza estos datos para mejorar los procesos productivos.

Res

pue

sta

corr

ecta

: B

Preguntas 4 de 12

-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo de la gestión de la configuración en un proyecto es...

-
-
-
-

A. Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los cambios aprobados en un proyecto.

B. Disponer de un mecanismo para almacenar y registrar todos los documentos claves de un proyecto.

C. gestionar eficientemente los cambios en el área de alcance de un proyecto.

D. Ninguna de las anteriores opciones es cierta

Res

pue

sta

corr

ecta

: A

Preguntas 5 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

-
-
-
-

A. Una desviación del coste (CV) igual a uno indica pérdidas.

B. Una desviación de cronograma (SV) igual a -100 indica un retraso.

C. Una desviación del cronograma (SV) positiva indica ahorro.

D. Una desviación del coste (CV) igual a 100 indica un sobre coste de 100€.

Res

pue

sta

corr

ecta

: B

Preguntas 6 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

-
-
-
-

A. Siempre a nivel organizativo.

B. Directivo o técnico.

C. Estratégico, táctico u operativo.

D. Ascendente y descendente.

Res

pue

sta

corr

ecta

: C

Preguntas 7 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la técnica del valor ganado, ¿qué significa un CV negativo?

-
-

-
-

A. Retraso.
B. Ahorro
C. Sobrecoste.
D. Adelanto.

Res
pue
sta
corr
ecta
: C

Preguntas 8 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Los informes de rendimiento deben incluir información:

-
-
-
-

A. Gráficos de red y Gantt
B. Estado de la gestión de la integración
C. Presupuesto y estimación de costes
D. Cuantitativa y cualitativa

Res
pue
sta
corr
ecta
: D

Preguntas 9 de 12

-0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a la predicción sobre el valor ganado, NO es cierta:

-
-
-
-

A. ETC se define como la estimación hasta la conclusión.
B. El CPTR se conoce también como el valor ganado o VG.
C. EAC se puede calcular como la suma del CPTR más el ETC.
D. El CPTR menos el CPTP se conoce como la variación del cronograma.

Res
pue
sta
corr
ecta
: C

Preguntas 10 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento del proyecto es:

-
-
-
-

A. Calcular el valor ganado

B. Observar de forma sistemática y regular el desarrollo del proyecto

C. Establecer las líneas base

D. Poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación inicial

Res

pue

sta

corr

ecta

: B

Preguntas 11 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Una acción correctiva a nivel táctico es:

-
-
-
-

A. Cancelar el proyecto

B. Buscar otra oportunidad de negocio

C. Pequeños ajustes sobre el desarrollo de las actividades

D. Reforzar estándares de productividad
mediante recompensa y disciplina al equipo
de trabajo

Res

pue

sta

corr

ecta

: D

Preguntas 12 de 12

0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Si hemos realizado una estimación del sobre coste hasta la finalización del proyecto,
indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:•

-
-
-

Res

pue

sta

corr

ecta

: A

A. Esta información de aparecer en un informe de progreso.

- B. Esta información indica un fallo en la productividad del proyecto.
- C. Esta información se obtiene del proceso ISO "Controlar los cambios".
- D. Esta información de aparecer en los datos de progreso.tema 10

Preguntas 1 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Los fallos cometidos por la falta de comunicación entre los miembros del equipo de trabajo es un riesgo de tipo:

-
-
-
-

- A. Técnico.
- B. De la gestión del proyecto.
- C. Organizativo.
- D. Externo.

Respuesta
correcta: B

Preguntas 2 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La definición de escalas para la cuantificación de la probabilidad e impacto de los riesgos se realiza:

-
-
-
-

Res
pue
sta
corr
ecta

- A. Junto con el análisis de sensibilidad
- B. Después de obtener la matriz de probabilidad e impacto
- C. Antes de redactar el registro de riesgos
- D. Después de identificar los riesgos y antes de aplicar los métodos cuantitativos.: C

Preguntas 3 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica qué estrategia de respuesta corresponde a la decisión de disminuir el impacto negativo de un riesgo con alta probabilidad de ocurrencia:

-
-
-
-

- A. Evitar.
- B. Mitigar.
- C. Aceptar.
- D. Todas pueden ser.

Res
pue

sta
corr
ecta
: B

Preguntas 4 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

¿Cuál de las siguientes herramientas puede utilizarse en el análisis cualitativo de riesgos?

-
-
-
-

Res
pue
sta

- A. Análisis del valor monetario esperado.
 - B. Matriz de probabilidad e impacto.
 - C. Modelado y simulación.
 - D. Planes de contingencia como estrategias de respuesta.
- corr
ecta
: B

Preguntas 5 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Ante el riesgo de que se produzca un robo del material destinado a nuestro proyecto, el jefe de proyectos debe decidir entre dos proveedores de sistemas de seguridad. El proveedor 1 ofrece un sistema de alarma con una fiabilidad del 95%, valorado en 10.000 €, mientras que el proveedor 2 ofrece otro dispositivo con una fiabilidad del 97%, por valor de 15.000 €. En caso de fallo del sistema, las pérdidas por reparación se estiman en 3.000 € para el equipo proporcionado por el proveedor 1 y 1.000 € para el proveedor 2.

-
-
-
-

- A. El valor monetario esperado de comprar ambos sistemas de alarma es 25.180 €
- B. No se debería comprar el sistema de alarma ofrecido por el proveedor 1, ya que el valor monetario esperado de esta opción es inferior a la del proveedor 2
- C. El valor monetario esperado de la inversión requerida por el sistema del proveedor 1 es 9.860 €
- D. No es posible saber qué opción es más conveniente, sin la matriz de probabilidad e impacto

Res
pue
sta
corr
ecta
: C

Preguntas 6 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz lineal de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de respuesta para los riesgos:

6 9 1

,

R

4

MR R

3 2

, ,

R R

7 5

,

R

1

1

L R R

8 1

, 2

R

1

0

P LMH

r

o

b

./

I

m

p

a

c

.

•

•

•

•

A. 1 y 4.

B. 1, 4, 9, 2, 5 y 11.

C. 1, 4 y 9.

D. En realidad, se deben definir estrategias de respuesta para todos los riesgos.

Res

pue

sta

corr

ecta

: C

Preguntas 7 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una estrategia de respuesta a un

riesgos de tipo amenaza:

-
-
-
-

A. Permitir que el proyecto continúe, confiando en que mejore.

B. Tener en cuenta al hacer la planificación la incertidumbre asociada al riesgo.

C. Transferir a un tercero mejor capacitado para aprovechar mejor una oportunidad

D. Revisar la línea base de seguimiento

Res

pue

sta

corr

ecta

: B

Preguntas 8 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La identificación de riesgos parte de identificar:

-
-
-
-

A. las sorpresas inesperadas que se dan a lo largo del proyecto

B. los peligros potenciales, desde el punto de vista del cliente

C. los peligros potenciales, desde el punto de vista del proveedor

D. los eventos inciertos que pueden darse en el proyecto

Res

pue

sta

corr

ecta

: D

Tema 11

Parte 1 de 1 -

6.67/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

-
-
-
-

A. El aseguramiento de la calidad se gestiona a nivel de empresa y el control de la

calidad en el ámbito de un proyecto.

B. El control de calidad se encarga de controlar que se están aplicando los

estándares de proceso y de producto para un determinado proyecto.

C. Realizar el aseguramiento de la calidad tiene que ver con detectar los defectos y

corregirlos.

D. El control de calidad tiene como misión intentar que no se produzcan defectos

durante el desarrollo de un producto.

Respuesta

correcta: A

Preguntas 2 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a la calidad, NO es cierta:

-
-
-
-

A. El objetivo del modelo de calidad es tener una referencia con la que poder comparar nuestro producto para determinar si satisface las necesidades. Este modelo de referencia dependerá del objetivo a evaluar.

B. La planificación de la calidad tiene como misión definir los atributos básicos de calidad de nuestro proyecto, las métricas con las que evaluaremos dichos atributos, así como los recursos a utilizar y plazos en los que se realizarán las evaluaciones de calidad.

C. Los modelos de calidad contienen la definición de factores de calidad o atributos de calidad que pueden ser aplicados para describir la calidad de un determinado producto.

D. Cuando hablamos de calidad nos referimos a la calidad del producto, ya que es la que realmente nos interesa.

Res

pue

sta

corr

ecta

: D

Preguntas 3 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad de uso en dicho modelo.

-
-
-
-

A. El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.

B. El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.

C. Un monitor de la piscina está testando la introducción de datos del módulo de edición de Monitores.

D. La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.

Res

pue

sta

corr

ecta

: C

Preguntas 4 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La ISO 9126 clasifica los aspectos de la calidad en tres categorías distintas perocomplementarias, que son:

-
-
-
-

A. Calidad del producto, calidad del proceso y calidad externa.

B. Calidad funcional, calidad estructural y calidad de uso.

C. Calidad interna, calidad externa y calidad de uso.

D. Calidad del código, calidad del proceso y calidad de la documentación

Res

pue

sta

corr

ecta

: C

Preguntas 5 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cual de las siguientes opciones, referentes al modelo de calidad, es FALSA:

-
-
-
-

Res

pue

sta

corr

ecta

: B

A. El modelo de calidad contiene los factores de calidad para evaluar un producto y las métricas para evaluar dichos factores.

B. Se puede utilizar el modelo CMM para determinar la calidad de un producto software.

C. El modelo de calidad contiene una priorización de los factores de calidad.

D. Los modelos de calidad se utilizan para determinar la calidad de un producto de cualquier naturaleza.

Preguntas 6 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

-
-
-
-

A. El manual de calidad se desarrolla en el ámbito de un proyecto.

B. Cada proyecto realiza un plan de calidad específico.

C. Todos los proyectos de una misma empresa utilizan los mismos estándares de producto y de proceso, los cuales están contenidos en los planes de aseguramiento de la calidad de dicha empresa.

D. El manual de calidad se desarrolla de forma específica en cada proyecto.

Res

pue

sta

corr

ecta

: B

Preguntas 7 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a los estándares de calidad del software, es cierta:

-
-
-
-

A. El CMM es un estándar para evaluar la calidad de los productos software.

B. El ISO 9126 se basa en 4 características principales para evaluar la calidad interna y externa de un producto software.

C. El CMM es un estándar que evalúa la madurez de los procesos para obtener el software. Establece cinco niveles, de menor a mayor madurez.

D. El ISO 9126 es un estándar para evaluar la calidad de los procesos para obtener el software.

Res

pue

sta

corr

ecta

: C

Preguntas 8 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El NCP es una métrica que se define como el número de clases de objetos en un paquete implementado en Java. Esta es una métrica de...

-
-
-
-

Res

pue

sta

corr

ecta

: B

A. Calidad de proceso.

B. Calidad Interna.

C. Calidad en uso.

D. Calidad externa.

Tema 12

Parte 1 de 1 -

10.0/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias se corresponde con una metodología Ágil:

-
-
-
-

A. Cultura de empresa basada en trabajo en equipo, delegación, creatividad y mejora continua.

B. La estimación temporal de las tareas es realizada los gestores del proyecto.

C. El jefe de proyecto es quien supervisa el avance del proyecto.

D. Se busca imponer disciplina al proceso de desarrollo software y de esa forma volverlo predecible y por ello eficiente.

Respuesta

correcta: A

Preguntas 2 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:

-
-
-
-

Res

A. El software funcionando es la medida principal de progreso.

B. el disponer de equipos altamente estructurados, que permitan responsabilizar a las personas de sus errores.

C. Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.

D. El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la conversación cara a cara.

sta

corr

ecta

: B

Preguntas 3 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software valora más:

-
-
-
-

A. ante todo negociar bien los contratos

B. disponer de buenas herramientas y procesos

C. seguir los planes

D. que el software esté funcionando

Res

pue
sta
corr
ecta
: D

Preguntas 4 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO corresponde con la metodología Ágil:

-
-
-
-

A. Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados.

B. El proyecto se ejecutará en iteraciones incrementales con una demostración del producto al finalizar cada iteración.

C. Intentar evitar los cambios en las tareas ya planificadas.

D. El software funcionando es la medida principal de progreso.

Res
pue
sta
corr
ecta
: C

Preguntas 5 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:

-
-
-
-

Res
pue
sta
corr
ecta
: A

A. El respeto y cumplimiento de las especificaciones iniciales del proyecto

B. Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.

C. Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.

D. Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.

Tema 13
Preguntas 1 de 6

-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes acciones NO se realiza durante el cierre de un proyecto:

-
-
-

-

- A. Realizar Informes de terminación de proyecto o fase.
- B. Verificar que todas las compras se han completado correctamente (cierres contractuales con proveedores).
- C. Confirmar que el trabajo se ha completado según los requisitos.
- D. Conseguir la aceptación formal por parte del cliente.

Respuesta

correcta: A

Preguntas 2 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Una parte de las actividades de cierre de un proyecto es conseguir la aceptación formal.

¿De

quién debemos conseguir esta aceptación formal?

-

-

-

-

Res

pue

sta

corr

ecta

A. Del cliente.

B. Del jefe de la oficina de gestión de proyectos.

C. De todos y cada uno de los interesados en el proyecto.

D. Del director de la organización y los accionistas.: A

Preguntas 3 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cual de las siguientes afirmaciones NO no tiene relación con la función de las pruebas de aceptación en un proyecto:

-

-

-

-

A. Tiene como finalidad comprobar si los resultados obtenidos en el proyecto están completos.

B. Tienen como finalidad comprobar si los criterios de aceptación del producto final del proyecto se cumplen.

C. Garantizan que el cliente no podrá reclamar ya que se a obtenido lo que nos hemos comprometido a obtener.

D. Se realizan en la fase de control del proyecto para determinar si se siguen los criterios de calidad del proyecto.

Res

pue

sta

corr

ecta

: D

Preguntas 4 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cual de las siguientes listas de elementos son claves en el cierre de un proyecto:

-
-
-
-

A. Informe de cierre, archivo de documentos, Informes de productividad.

B. Lecciones aprendidas, solicitudes de cambio e informes de avance.

C. Aceptación del cliente, lecciones aprendidas y cerrar las adquisiciones y contratos.

D. Informe de cierre, Informes de progreso y pruebas de aceptación.

Res

pue

sta

corr

ecta

: C

Preguntas 5 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes actividades NO se realiza en la fase de cierre de un proyecto:

-
-
-
-

A. Transferir el producto al cliente o a quien corresponda.

B. Completar el informe final.

C. Registrar los cambios que se han producido en el proyecto.

D. Completar el cierre financiero (Facturación del proyecto).

Res

pue

sta

corr

ecta

: C

Preguntas 6 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Un proyecto genera una gran cantidad de documentación y conocimiento. ¿Cuál de las siguientes acciones sobre la información producida y derivada del proyecto es la menos conveniente?

-
-
-

A. La información debe ser procesada y distribuida a los interesados de acuerdo con el plan estratégico de comunicación.

B. La información debe ser filtrada y analizada para que sea útil como "input" de otros proyectos.

C. La información derivada de los riesgos, problemas y cambios debería ser tratada con especial interés para generar lecciones aprendidas que muevan cambios organizativos de mejora. •

Res
pue
sta
corr
ecta
: D

D. Toda información debe ser guardada tal como se generó.

Preguntas 1 de 12 -0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cual de las siguientes opciones NO está entre las posibles estrategias ante desviaciones productivas:

- A. Reforzar los estándares de productividad en el equipo de trabajo.
- B. Aumentar los recursos disponibles.
- C. Establecer sistemas de monitorización y generación de informes de rendimiento.
- D. Cancelar el proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 12 0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Una acción correctiva a nivel táctico es:

- A. Buscar otra oportunidad de negocio
- B. Reforzar estándares de productividad mediante recompensa y disciplina al equipo de trabajo
- C. Pequeños ajustes sobre el desarrollo de las actividades
- D. Cancelar el proyecto

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 12 0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

En la técnica del valor ganado, ¿qué significa un CV negativo?

- A. Sobrecoste.
- B. Ahorro
- C. Retraso.
- D. Adelanto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 4 de 12 0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuando aparecen problemas con respecto al proyecto, la decisión de qué hacer debe ser tomada en alguno de los siguientes niveles:

- A. Directivo o técnico.
- B. Ascendente y descendente.
- C. Siempre a nivel organizativo.
- D. Estratégico, táctico u operativo.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 12 0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El valor ganado se define como:

- A. Coste planificado del trabajo planificado
- B. Coste real del trabajo realizado
- C. Estimación de costes hasta completar el proyecto
- D. Coste planificado del trabajo realizado

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 12 0.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

La predicción de coste estimado al finalizar el proyecto se calcula como:

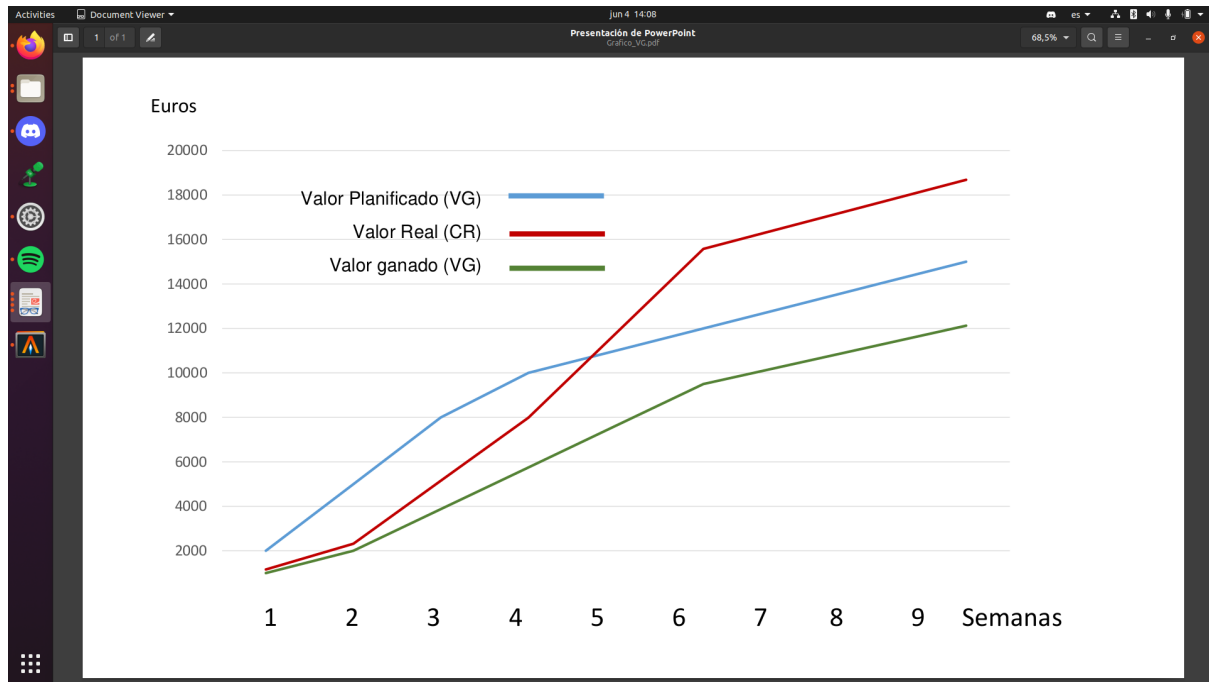
- A. Valor ganado + Estimación de costes hasta finalizar
- B. Coste Real + Estimación de costes hasta finalizar
- C. Estimación de costes hasta finalizar
- D. Coste Planificado + Estimación de costes hasta finalizar

Respuesta correcta: B

Preguntas 7 de 12 0.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Haz un diagnóstico de este proyecto en la semana 4:

Grafico_VG.pdf 108 KB



- A. Atraso y sobrecoste.
- B. Atraso y ahorro.
- C. Adelanto y sobrecoste.
- D. Adelanto y ahorro.

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 12 0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El estándar de productividad es una medida de...

- A. Eficiencia en el trabajo
- B. Beneficios generados por el proyecto
- C. Gestión de la integración
- D. Rendimiento del software

Respuesta correcta: A

Preguntas 9 de 12 0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Tenemos un atraso en nuestro proyecto. Ello puede ser debido a...

- A. No se cumple la productividad prevista.
- B. La planificación no se ha realizado de manera realista.
- C. Los recursos no están siendo bien aprovechados y los procesos de planificación son incorrectos.
- D. Todas las anteriores afirmaciones son ciertas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 10 de 12 -0.28/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

El objetivo del seguimiento del proyecto es:

- A. Poner en marcha acciones correctivas o preventivas para mantener la planificación inicial
- B. Establecer las líneas base
- C. Calcular el valor ganado
- D. Observar de forma sistemática y regular el desarrollo del proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 11 de 12 0.83/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Cuál de las siguientes afirmaciones, en relación a la predicción sobre el valor ganado, NO es cierta:

- A. El CPTR se conoce también como el valor ganado o VG.
- B. El CPTR menos el CPTP se conoce como la variación del cronograma.
- C. EAC se puede calcular como la suma del CPTR más el ETC.
- D. ETC se define como la estimación hasta la conclusión.

Respuesta correcta: C

Preguntas 12 de 12 0.0/ 0.83 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.2777

Si se pretende hacer una proyección sobre la eficiencia con la que se deben utilizar los recursos en lo que queda de nuestro proyecto a día de hoy. Si hemos detectado un sobre coste hasta la finalización del proyecto, indica cual de las siguientes afirmaciones es cierta:

- A. Se puede tener en cuenta una nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- B. Se puede mantener la anterior estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso no habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.
- C. La nueva estimación de coste hasta la finalización también se le llama ETC.
- D. Se puede tener en cuenta una nueva estimación de coste hasta la finalización, en cuyo caso habrá que aumentar la productividad del equipo de trabajo.

Respuesta correcta: A

La identificación de riesgos parte de identificar:

- A.
los peligros potenciales, desde el punto de vista del cliente
- B.

los peligros potenciales, desde el punto de vista del proveedor

C.

los eventos inciertos que pueden darse en el proyecto

D.

las sorpresas inesperadas que se dan a lo largo del proyecto

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica qué estrategia de respuesta corresponde a la decisión de disminuir el impacto negativo de un riesgo con alta probabilidad de ocurrencia:

A.

Todas pueden ser.

B.

Evitar.

C.

Aceptar.

D.

Mitigar.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

De acuerdo con la siguiente matriz lineal de probabilidad e impacto, deberíamos definir estrategias de respuesta para los riesgos:

H

M

L

Prob./Impac.

R6

R3, R7

L

R9

R2, R5, R11

R8, R10

M

R1, R4

R12

H

A.

En realidad, se deben definir estrategias de respuesta para todos los riesgos.

B.

1 y 4.

C.

1, 4 y 9.

D.

1, 4, 9, 2, 5 y 11.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La falta de disponibilidad de tiempo de nuestro equipo de trabajo por tener que dedicar horas de trabajo a otras tareas urgentes de la empresa, no relacionadas directamente con el proyecto, es un riesgo de tipo:

A.

De la gestión del proyecto.

B.

Técnico.

C.

Externo.

D.Organizativo.

Respuesta correcta: D

Preguntas 5 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El método que utiliza tanto árboles de decisión como el producto entre la probabilidad de ocurrencia y el posible beneficio (o pérdida) se llama:

A.

Método de la cadena crítica

B.

Modelado y simulación

C.

Análisis de sensibilidad

D.

Valor monetario esperado

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El análisis de sensibilidad mediante diagrama de tornado NO incluye:

A.

Simular las distribuciones acumuladas de probabilidad para todo el proyecto.

B.

Analizar el impacto económico que cada riesgo tendría en el proyecto en sus valores óptimo y pésimo.

C.

Evaluar el grado de incertidumbre de cada elemento cuando todos los demás elementos inciertos se mantienen en sus valores de línea base.

D. Representar gráficamente el impacto del proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El proceso de Identificación de riesgos:

A.

Determina los riesgos que pueden afectar el proyecto y documenta sus característica

B.

Identifica las escalas de riesgos utilizadas para medir y cuantificar la probabilidad de ocurrencia e impacto de los riesgos

C.

Se basa fundamentalmente en la matriz de probabilidad e impacto

D.

Prioriza los riesgos de forma cualitativa y cuantitativa, evaluando y combinando la probabilidad de ocurrencia y el impacto de dichos riesgos

Respuesta correcta: A

Preguntas 8 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuál de las siguientes iniciativas puede considerarse una acción correctiva:

A.

Introducir cambios en las planificaciones del plazos y costes.

B.

Todas son posibles.

C.

Transferir a un tercero mejor capacitado una oportunidad.

D. Permitir que el proyecto continúe, esperando que mejore.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 -

7.08/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de piscinas municipales se utiliza el modelo de calidad ISO 9126. Indicar cuál de las siguientes circunstancias estaría relacionada con el control de la calidad externa en dicho modelo.

A.

La analista Isabel está testando la introducción de datos del módulo de alta de Monitores.

B.

El programador Juan está revisando el código fuente del módulo Gestión de Instalaciones.

C.

El diseñador Felipe se encarga de revisar los prototipos para la Reserva de instalaciones.

D.

Un empleado del ayuntamiento está probando la funcionalidad de Reserva de instalaciones.

Respuesta correcta: A

Preguntas 2 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

A.

El manual de calidad se desarrolla en el ámbito de un proyecto.

B.

Cada proyecto realiza un plan de calidad específico.

C.

Todos los proyectos de una misma empresa utilizan los mismos estándares de producto y de proceso, los cuales están contenidos en los planes de aseguramiento de la calidad de dicha empresa.

D.

El manual de calidad se desarrolla de forma específica en cada proyecto.

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Cuatro aspectos considerados en la calidad externa de la ISO 9126 son:

A.

Eficacia, productividad, satisfacción y seguridad.

B.

Operabilidad, mantenibilidad, fiabilidad y seguridad.

C.

Usabilidad, mantenibilidad, portabilidad y satisfacción.

D.

Funcionalidad, usabilidad, eficiencia y mantenibilidad.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 8

-0.42/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a las métricas de calidad de un producto software, es cierta:

A.

El número de líneas de código de un programa es un ejemplo de métrica de calidad externa.

B.

Si NRP = número de requisitos prototipados y NRF = número de requisitos especificados, entonces $RP = NRP/NRF$ es una métrica de calidad interna.

C.

El tiempo necesario para que un administrativo aprenda a utilizar sin fallos un determinado programa es un ejemplo de métrica de calidad externa.

D.

El número de computaciones correctas realizadas por un programa es una métrica de calidad en uso.

Respuesta correcta: B

Preguntas 5 de 8

0.0/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones NO es cierta:

A.

Seleccionar y priorizar los atributos de calidad de un producto software es un ejemplo de actividad asociada al proceso de control de calidad de dicho producto.

B.

Uno de los objetivos del control de calidad es hacer un seguimiento de los entregables y de los procesos que se están cumpliendo, y detectar los defectos mediante el uso de herramientas, procedimientos y técnicas establecidas.

C.

Uno de los objetivos del control de calidad es analizar las posibles causas de los defectos y determinar las acciones preventivas y las solicitudes de cambio.

D. Una auditoría de calidad es una revisión estructurada e independiente para determinar si las actividades del proyecto cumplen con las políticas, los procesos y los procedimientos del proyecto y de la organización.

Respuesta correcta: A

Preguntas 6 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

A.

El aseguramiento de la calidad se gestiona a nivel de empresa y el control de la calidad en el ámbito de un proyecto.

B.

El control de calidad se encarga de controlar que se están aplicando los estándares de proceso y de producto para un determinado proyecto.

C.

El control de calidad tiene como misión intentar que no se produzcan defectos durante el desarrollo de un producto.

D.

Realizar el aseguramiento de la calidad tiene que ver con detectar los defectos y corregirlos.

Respuesta correcta: A

Preguntas 7 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

La ISO 9126 clasifica los aspectos de la calidad en tres categorías distintas pero complementarias, que son:

A.

Calidad del código, calidad del proceso y calidad de la documentación

B.

Calidad del producto, calidad del proceso y calidad externa.

C.

Calidad interna, calidad externa y calidad de uso.

D.

Calidad funcional, calidad estructural y calidad de uso.

Respuesta correcta: C

Preguntas 8 de 8

1.25/ 1.25 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.416

El NCP es una métrica que se define como el número de clases de objetos en un paquete implementado en Java. Esta es una métrica de...

A.

Calidad de proceso.

B.

Calidad Interna.

C.
Calidad en uso.

D.
Calidad externa.
Respuesta correcta: B

Parte 1 de 1 -

10.0/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO se corresponde con la metodología Ágil:

A.
La planificación temporal es realizada por el propio equipo del proyecto.

B.
La planificación se realiza en iteraciones de no más de un mes de duración.

C.
En cada fase se completa una parte del producto, que solo será funcional al final de la última fase.

D.
Se reporta diariamente el avance y problemas respecto al resto de miembros del equipo.

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias se corresponde con una metodología Ágil:

A.
Se conoce perfectamente el producto que queremos obtener.

B.
Equipo de trabajo de más de 10 personas.

C.
En cada fase se obtiene un producto funcional que añade valor al obtenido en la fase anterior.

D.
El jefe de proyecto es quien supervisa el avance del proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 3 de 52.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

Indica cual de las siguientes estrategias NO corresponde con la metodología Ágil:

A.
El software funcionando es la medida principal de progreso.

B.

El proyecto se ejecutará en iteraciones incrementales con una demostración del producto al finalizar cada iteración.

C.

Intentar evitar los cambios en las tareas ya planificadas.

D.

Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados.

Respuesta correcta: C

Preguntas 4 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:

A.

el disponer de equipos altamente estructurados, que permitan responsabilizar a las personas de sus errores.

B.

El software funcionando es la medida principal de progreso.

C.

El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la conversación cara a cara.

D.

Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo. Respuesta correcta: A

Preguntas 5 de 5

2.0/ 2.0 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.666

El manifiesto de desarrollo ágil de software NO tiene como principio:

A.

El respeto y cumplimento de las especificaciones iniciales del proyecto

B.

Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.

C.

Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.

D.

Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.

Respuesta correcta: A

Parte 1 de 1 -

2.67/ 10.0 Puntos

Preguntas 1 de 6

1.0/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes afirmaciones es FALSA:

A.

Las lecciones aprendidas nos ayudan a justificar la utilización de determinados procedimientos.

B.

Las lecciones aprendidas pueden contener información sensible en relación a determinados miembros del equipo de trabajo.

C.

El informe de cierre de proyecto debería incluir información relacionada con el rendimiento del equipo de trabajo.

D.

Todas las anteriores opciones son válidas.

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 6

-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes actividades NO se realiza en la fase de cierre de un proyecto:

A.

Indexar y archivar los registros del Proyecto.

B.

Analizar y documentar los éxitos y la efectividad del Proyecto.

C.

Finalizar la relación o cancelación de contratos que se generaron durante el Proyecto.

D.

Generar informes de progreso del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 3 de 6

-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Indica cual de las siguientes actividades NO se realiza en la fase de cierre de un proyecto:

A.

Indexar y archivar toda la información.

B.

Liberar el equipo de trabajo.

C.

Obtener lecciones aprendidas y actualizar el repositorio.

D.

Registrar los riesgos del proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Un proyecto genera una gran cantidad de documentación y conocimiento. ¿Cuál de las siguientes acciones sobre la información producida y derivada del proyecto es la menos conveniente?

A.

La información derivada de los riesgos, problemas y cambios debería ser tratada con especial interés para generar lecciones aprendidas que muevan cambios organizativos de mejora.

B.

La información debe ser filtrada y analizada para que sea útil como "input" de otros proyectos.

C.

Toda información debe ser guardada tal como se generó.

D.

La información debe ser procesada y distribuida a los interesados de acuerdo con el plan estratégico de comunicación.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 6

1.67/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555 Indica cual de las siguientes actividades NO se realiza en la fase de cierre de un proyecto:

A.

Completar el cierre financiero (Facturación del proyecto).

B.

Transferir el producto al cliente o a quien corresponda.

C.

Completar el informe final.

D.

Registrar los cambios que se han producido en el proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 6 de 6

-0.56/ 1.67 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.5555

Cual de las siguientes afirmaciones NO no tiene relación con la función de las

pruebas de aceptación en un proyecto:

A. Garantizan que el cliente no podrá reclamar ya que se a obtenido lo que nos hemos comprometido a obtener.

B.

Tienen como finalidad comprobar si los criterios de aceptación del producto final del proyecto se cumplen.

C.

Se realizan en la fase de control del proyecto para determinar si se siguen los criterios de calidad del proyecto.

D.

Tiene como finalidad comprobar si los resultados obtenidos en el proyecto están completos. Respuesta correcta: C