

Exámenes

est1_2021

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Parte 1 de 3 -

1.49/ 3.5 Puntos

Preguntas 1 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Entre los grupos de proceso de la gestión de proyectos, hay dos que se realizan en paralelo:

- ☐ Seguimiento y Cierre
- ☐ Planificación y ejecución
- ☒ Ejecución y Seguimiento y Control
- ☐ Inicio y Gestión de la integración

entre los grupos de proceso de la gestión de proyectos, hay dos que se realizan en paralelo:

Respuesta correcta: C

Preguntas 2 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Por lo general, los interesados tienen más influencia sobre posibles cambios en el proyecto:

- ☐ Durante la ejecución
- ☒ A inicio
- ☐ Durante el seguimiento y control
- ☐ En la entrega del producto al cliente

por lo general, los interesados tienen más influencia sobre posibles cambios en el proyecto:

Respuesta correcta: B

Cuáles es el propósito del Acuerdo de Constitución del Proyecto?

- ☒ Documentar cómo el proyecto será planificado, ejecutado, monitoreado/controlado y cerrado.
- ☐ Formalizar la autorización del proyecto o fase y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados.
- ☐ Describir el proceso con el que se ejecutará el trabajo definido en el Plan para la Dirección del Proyecto para conseguir los objetivos del proyecto.
- ☐ Alinear el proyecto que va a ser planificado, ejecutado y monitoreado/controlado con el trabajo en curso de la organización.

Respuesta correcta : B

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA

- ☐ La gestión de cualquier proyecto puede estructurarse en cinco áreas de conocimiento y nueve ó diez grupos de procesos
- ☒ La gestión de la integración implica todas las áreas de conocimiento
- ☐ La triple restricción de los proyectos describe cómo las comunicaciones de un proyecto pueden verse restringidas por el alcance, los plazos y los costes
- ☐ Se han definido procesos de planificación para las áreas de conocimiento de alcance, tiempo, costes y calidad, entre otras

Señala cuál de las siguientes afirmaciones es correcta

Respuesta correcta : D

En un proyecto: en un proyecto:

- ☐ Se desarrolla un esfuerzo por tiempo indefinido para crear un producto, servicio o resultado único
- ☐ Todo el equipo debe involucrarse en todos los grupos de procesos
- ☒ Se planifica el trabajo a desarrollarse en todas las áreas de conocimiento
- ☐ El nivel y coste de personal requerido es mayor en la fase final del proyecto, ya que se acerca la fecha de entrega del producto

Respuesta correcta : C

Indica en qué grupo de procesos se elabora y firma el acta de constitución del proyecto

- ☐ Ejecución
- ☒ Inicio
- ☐ Planificación
- ☐ Cierre

indica en qué grupo de procesos se elabora y firma el acta de constitución del proyecto:

Respuesta correcta: B

Preguntas 7 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

¿Cuántas veces se lleva a cabo el proceso de elaborar el acta de constitución de un proyecto?

- ☐ Ninguna
- ☐ Únicamente una vez
- ☐ Varias veces, según sea necesario
- ☒ Al menos una vez

¿cuántas veces se lleva a cabo el proceso de elaborar el acta de constitución de un proyecto?

Respuesta correcta: B

Parte 2 de 3 -

3.0/ 3.0 Puntos

Preguntas 8 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Cual de las siguientes afirmaciones en relación al registro de partes interesadas es FALSA:

- ☐ Puede contener información sobre expectativas e intereses de los implicados.
- ☐ Puede vincular interesados con requisitos del proyecto.
- ☐ Deberá contener el nivel de prioridad de cada grupo de implicados.
- ☒ Las posibles extrategias para conseguir el respaldo de los interesados se analizan en posteriores procesos relacionados con la gestión de los interesados.

cual de las siguientes afirmaciones en relación al registro de partes interesadas es FALSA:

Respuesta correcta: D

¿Para el modelo de prominencia, los interesados latentes tienen:

- ☐ No existen en el modelo
- ☐ Prominencia media
- ☐ Gran prominencia
- ☒ **o a prominencia**

para el modelo de prominencia, los interesados latentes tienen:

Respuesta correcta: D

Preguntas 10 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Cuál de las siguientes afirmaciones referentes a la gestión de las partes interesadas N es cierta:

- ☐ El jefe de proyecto debe establecer las expectativas de las partes interesadas y convertirlas en requerimientos.
- ☐ El jefe de proyecto debe involucrar a las partes interesadas en tareas como por ejemplo ser responsable de un riesgo.
- ☐ El jefe de proyecto debe verse afectado por una parte interesada o por su influencia.
- ☒ **Cuanto más partes interesadas halla mejor es esta forma de gestionar una parte interesada en contra del jefe de proyecto que llevar a éste al traste.**

cuál de las siguientes afirmaciones referentes a la gestión de las partes interesadas, NO es cierta:

Respuesta correcta: D

Preguntas 11 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

Las estrategias al gestionar a los interesados y sus expectativas han de llevar a

- ☒ **Fomentar su compromiso con la actividad si es el jefe de proyecto aumentar o su apoyo y minimizar o los impactos negativos**
- ☐ Ninguna de las respuestas
- ☐ Identificar a todos los interesados en el jefe de proyecto
- ☐ Asegurar que la información no esar sobre el jefe de proyecto les llega puntualmente

las estrategias al gestionar a los interesados y sus expectativas han de llevar a:

Respuesta correcta: A

Es importante por qué identificar a los interesados principales del proyecto al inicio del mismo? (indicar si es VERDADERA o FALSA)

- ☐ Es necesario conocer a los interesados principales del proyecto al inicio del mismo para poder planificarlo.
- ☐ Es importante identificar a los interesados principales del proyecto al inicio del mismo para poder planificarlo.
- ☐ Las relaciones con los interesados, las posibles conflictos deben conocerse antes de que el proyecto se planifique.
- ☒ En el inicio del proyecto se pueden identificar una vez conocido el proyecto, durante la planificación del mismo.

¿Es importante y por qué identificar a los interesados principales del proyecto al inicio del mismo?

Respuesta correcta: D

En el modelo de prominencia, los interesados que interseccionan entre poder y urgencia se denominan:

- ☒ Principales
- Dominantes
- Dependientes
- Dominantes

en el modelo de prominencia, a los interesados que interseccionan entre poder y urgencia se denominan:

Respuesta correcta: A

n paquete de trabajo:

- ☒ Representa un grupo de tareas o actividades a realizar, para el cual se puede estimar y gestionar el costo y la duración
- ☐ Representa una secuencia de tareas
- ☐ Representa una estructura jerárquica del trabajo a realizar
- ☐ Representa el primer nivel de desagregación de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)

un paquete de trabajo:

Respuesta correcta: A

Preguntas 15 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

¿Qué salida se produce al final del proceso de definición del alcance?

- ☒ El enunciado del alcance del proyecto
- ☐ La matriz de trazabilidad
- ☐ La línea de base del proyecto
- ☐ El acta de constitución del proyecto

¿qué salida se produce al final del proceso de definición del alcance?

Respuesta correcta: A

Preguntas 16 de 20

0.0/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.17

¿Cuál de las siguientes alternativas describe MEJOR el propósito del Enunciado del Alcance del Proyecto?

- ☐ Descompone Entregables en paquetes de trabajo
- ☐ Describe las características de producto de un proyecto
- ☐ Describe los objetivos, requisitos, entregables del proyecto y el trabajo necesario para crearlos
- ☐ Es creado antes del Plan de Gestión del Alcance

¿cuál de las siguientes alternativas describe MEJOR el propósito del enunciado del alcance del proyecto?

Respuesta correcta: C

Para el desarrollo de un proyecto de desarrollo de software para el control de stock de una fábrica, el gestor de proyectos y parte de su equipo han visitado la fábrica con el fin de observar los procesos seguidos por la organización para el control del stock. Estamos ante:

- ☐ Una técnica de análisis del producto
- ☒ Una técnica de captura de requisitos
- ☐ Una visita formal para dialogar con los interesados
- ☐ Una técnica de brainstorming

para el desarrollo de un proyecto de desarrollo de software para el control de stock de una fábrica,

Respuesta correcta: B

Indica cuál de las siguientes opciones NO es una técnica para la identificación de requisitos

- ☐ Modelado y prototipos
- ☐ Entrevistas y grupos de opinión
- ☒ Identificación por analogía
- ☐ Observación y cuestionarios

indica cuál de las siguientes opciones NO es una técnica para la identificación de requisitos

Respuesta correcta: C

¿En qué documento deben explicitarse los criterios de aceptación del producto?

- ☐ Plan para la gestión del alcance del proyecto
- ☒ Enunciado del alcance del proyecto
- ☐ Asignaciones de recursos
- ☐ Estructura de desglose del trabajo

¿en qué documento deben explicitarse los criterios de aceptación del producto?

Respuesta correcta: B

Cuál es una técnica de priorización de requisitos?

- ☐ SMART
- ☒ MOSCOW
- ☐ KISS
- ☐ IPMA

¿cuál es una técnica de priorización de requisitos?

Respuesta correcta: B

- PoliformaT
- UPV
- Powered by Sakai
- Copyright 2003-2021 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.