

Gpr ☒ Exámenes

Exámenes

2019/20 (Jose Luis) Test temas 4,5 y 6

[Volver a la Lista de Exámenes](#)

Parte 1 de 3 - Tema 4

3.5/ 3.5 Puntos

Preguntas 1 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Para el modelo de prominencia, los interesados latentes tienen:

- ☐ No existen en el modelo
- ☐ Prominencia media
- ☐ Gran prominencia
- ☒ Poca prominencia

Respuesta correcta: D

Preguntas 2 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

La matriz de poder-interés clasifica a los interesados en función de:

- ☐ Su nivel de autoridad, necesidad de información inmediata y legitimidad de su participación.
- ☒ Su nivel de autoridad y compromiso.
- ☐ Su nivel de autoridad y capacidad para introducir cambios en la planificación o ejecución del proyecto.
- ☐ Su nivel de autoridad e influencia.

Respuesta correcta: B

Preguntas 3 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El modelo de prominencia muestra:

- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e influencia.
- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e interés.
- ☐ La clasificación de los interesados en función de su poder, urgencia e impacto.
- ☒ La clasificación de los interesados en función de su nivel de autoridad, necesidad de información inmediata y lo apropiado de su participación en el proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 4 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cuál de las siguientes afirmaciones referentes a la gestión de las partes interesadas, NO es cierta:

- ☐ El jefe de proyecto puede involucrar a las partes interesadas con tareas, como por ejemplo ser responsable de un riesgo.
- ☐ El proyecto puede verse afectado por una parte interesada con poder e influencia.
- ☒ Cuantas más partes interesadas halla mejor, de esta forma una parte interesada en contra del proyecto no puede llevar a éste al traste.
- ☐ El jefe de proyecto debe establecer las expectativas de las partes interesadas y convertirlas en requerimientos.

Respuesta correcta: C

Preguntas 5 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Por lo general, los interesados tienen más influencia sobre posibles cambios en el proyecto:

- ☐ Durante la ejecución
- ☒ Al inicio
- ☐ Durante el seguimiento y control
- ☐ En la entrega del producto al cliente

Respuesta correcta: B

Preguntas 6 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones sobre el registro de interesados NO es cierta:

- ☐ Contiene información sensible y confidencial sobre los niveles de compromiso de los interesados.
- ☐ Se elabora en las fases iniciales del proyecto.
- ☒ Contiene información de sobre los posibles comportamientos o actitudes de los interesados, pero no suele contener información sobre las respuestas ante los posibles comportamientos de los interesados.
- ☐ Incluye una lista de los interesados y el impacto o influencia que pueda tener el proyecto.

Respuesta correcta: C

Preguntas 7 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cual de las siguientes afirmaciones, referentes a la técnica mapeo de implicados "matriz poder-interés", es cierta:

-
- ☐ En esta técnica, el interés se refiere al grado de influencia que el interesado pueda tener el el proyecto.
 - ☒ Si el implicado tiene mucho interés y poco poder habrá que mantenerlo informado.
 - ☐ Si el implicado tiene mucho poder y poco interés habrá que gestionarlo de cerca, porque en cualquier momento puede tener interes.
 - ☐ Si el implicado tiene mucho poder y mucho interés habrá que mantenerlo satisfecho.

Respuesta correcta: B

Parte 2 de 3 - Tema 5

2.5/ 2.5 Puntos

Preguntas 8 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Cuál de las siguientes afirmaciones, referentes a los procesos de comunicación de un proyecto, NO es cierta:

-
- ☐ Es muy importante definir desde el inicio del proyecto cómo las personas y/o organizaciones involucradas en un proyecto pueden solicitudes inesperadas o “ad-hoc”.
 - ☐ Resulta fundamental definir cómo comunicar los informes de progreso del proyecto, con el fin de mantener vivo el interés por el mismo en la organización.
 - ☐ La planificación de las comunicaciones debe determinar, para cada parte interesada, su necesidad de comunicación, la frecuencia y el canal de comunicación.
 - ☒ Cuánto mayor comunicación, cuanto más comuniquemos en nuestro proyecto mejor. El exceso de información no perjudica nuestro proyecto.

Respuesta correcta: D

Preguntas 9 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

La eficacia de las comunicaciones es importante para...

- ☒ ☐ Sistematizar las comunicaciones entre todos los interesados en el proyecto
- ☐ Conseguir que el cliente efectúe los pagos pendientes tras la entrega del producto
- ☐ Liberar a todos los miembros del equipo
- ☐ Formalizar y distribuir toda la información relativa al cierre del proyecto

Respuesta correcta: A

Preguntas 10 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El principal objetivo del área para la gestión de las comunicaciones es:

- ☐ Favorecer que el emisor sea claro y conciso a la hora de enviar información y que el receptor mantenga una actitud abierta al mensaje, al tiempo que el medio no se ve influido excesivamente por el ruido
- ☐ Modificar los canales de comunicación para que sean de tipo push o pull, no interactivos
- ☐ Identificar a los responsables de cada canal de comunicación, incluyendo los relativos a la información confidencial
- ☒ ☐ Sistematizar el establecimiento y gestión de los canales de comunicación que se generan a lo largo del proyecto

Respuesta correcta: D

Preguntas 11 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

A la hora de distribuir información vertical en el proyecto, ¿qué es correcto?

- ☐ Fijar la misma frecuencia y plazo para la distribución de la información para todos los implicados.
- ☒ Procesar y distribuir la información seleccionada según el perfil de los implicados.
- ☐ Mantener el mismo canal de comunicación con todos los implicados.
- ☐ Mandar la misma información a todos los implicados.

Respuesta correcta: B

Preguntas 12 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Un correo electrónico que el coordinador del proyecto envía a todos los miembros del proyecto es...

- ☒ Una comunicación tipo push.
- ☐ Un elemento del plan de gestión de expectativas de los interesados.
- ☐ Un elemento de la gestión de la integración.
- ☐ Una comunicación tipo pull.

Respuesta correcta: A

Parte 3 de 3 - Tema 6

3.33/ 4.0 Puntos

Preguntas 13 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de las siguientes afirmaciones, referentes al proceso de "Estimar los recursos", es cierta:

- ☐ Este proceso es independiente de los procesos de obtención del cronograma y el presupuesto del proyecto.
- ☒ Este proceso necesita que se hayan realizado previamente el proceso de secuenciar las actividades del proyecto.
- ☐ Este proceso necesita que se hayan realizado previamente el proceso de definir las actividades del proyecto, pero no el de secuenciar las actividades del mismo.
- ☐ Este proceso se refiere a la asignación de recursos humanos, no a la de recursos físicos o materiales.

Respuesta correcta: B

Preguntas 14 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de las siguientes afirmaciones, en relación a la gestión de recursos, es cierta:

- ☐ En un diagrama RACI la persona que rinde cuentas de una actividad es la persona responsable de esa actividad.
- ☐ Un diagrama EDO se muestra la estructura de una organización, pero no relaciona los diferentes departamentos de la empresa con los paquetes de trabajo o actividades del proyecto.
- ☒ El diagrama RACI asegura una diferencia clara de roles a todas las personas asignadas a una actividad.
- ☐ Un diagrama RAM muestra las personas asociadas a una actividad, pero no puede mostrar las responsabilidades de las mismas.

Respuesta correcta: C

Preguntas 15 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica cual de las siguientes afirmaciones, en relación a las capacidades de una persona, es cierta:

- ☐ Cuantos más recursos asignemos a una actividad menor será la duración de la misma, independientemente de la naturaleza de la misma.
- ☒ La capacidad de relación, o el capital relacional de una persona es un factor a tener en cuenta en la asignación de una persona a una actividad.
- ☐ El nivel conativo, también llamado (KAS), hace referencia a los aspectos motivacionales para realizar aun actividad.
- ☐ El nivel cognitivo, también llamado (MAC), hace referencia la capacidad técnica que posee la persona.

Respuesta correcta: B

Preguntas 16 de 20

-0.17/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Indica los grupos de personas que pueden estar implicadas en la gestión de recursos de un proyecto:

- ☐ Jefe de proyecto, Director de recursos humanos, jefe de adquisiciones, y jefe de oficina de proyectos externos.
- ☐ Jefe de proyecto, Director de recursos humanos, jefe de adquisiciones, y organismos reguladores.
- ☐ Jefe de proyecto, Director de transferencia de tecnología, jefe de adquisiciones, y equipo del proyecto.
- ☒ Jefe de proyecto, jefe de adquisiciones, directores funcionales de departamentos, y clientes del proyecto.

Respuesta correcta: A

Preguntas 17 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

En relación a la selección de los miembros del equipo:

- ☐ Es responsabilidad del jefe de proyectos mantener la planificación de alcance y plazos, con independencia de las personas que le asignen para el equipo
- ☒ El jefe de proyectos debe alertar del riesgo de seleccionar personas con perfiles distintos a los definidos inicialmente
- ☐ Es recomendable que el jefe de proyectos se mantenga al margen de las entrevistas de trabajo
- ☐ Suelen trabajar mejor en equipo las personas que no han colaborado profesionalmente con anterioridad

Respuesta correcta: B

Preguntas 18 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Juan es el jefe de un proyecto informático. Antonio esta diseñando la interfaz de usuario para hacer login en el sistema. Romina está escribiendo la guía de usuario de la aplicación. Pedro es un empleado experto en el diseño de interfaces web. Indica cuales podrían ser los roles en el diagrama RACI de estas personas, en relación a la actividad de diseñar la interfaz de login del sistema :

- ☒ Antonio (R), Juan (A), Romina (I), Pedro (C).
- ☐ Antonio (A), Juan (R), Romina (C), Pedro (I).
- ☐ Antonio (A), Juan (R), Romina (I), Pedro (C).
- ☐ Antonio (R), Juan (A), Romina (C), Pedro (I).

Respuesta correcta: A

Preguntas 19 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

Con el fin de fomentar el comportamiento deseable en el equipo de trabajo, el jefe de trabajo puede:

- ☐ Comunicar y compartir los resultados del equipo en redes sociales
- ☒ Establecer expectativas claras sobre lo que se considera comportamiento deseable (Definir las reglas básicas del equipo)
- ☐ Premiar al miembro del equipo de trabajo más efectivo, entre aquellos que tengan determinados méritos (titulación universitaria, idiomas, X años de experiencia...)
- ☐ Ubicar a los miembros del equipo más productivos, separados del resto

Respuesta correcta: B

Preguntas 20 de 20

0.5/ 0.5 Puntos. Puntos descontados por fallo: 0.166

El jefe de proyecto debe establecer el nivel de autoridad de cada perfil del equipo, lo que implica:

- ☐ La habilidad y la capacidad requeridas para completar las actividades del proyecto
- ☐ El trabajo que se espera que realice un miembro del equipo del proyecto a fin de completar las actividades del mismo
- ☐ El plan para la dirección de personal
- ☒ El derecho a aplicar los recursos del proyecto, tomar decisiones y firmar aprobaciones

Respuesta correcta: D

PoliformaT

- UPV
- Powered by Sakai
- Copyright 2003-2020 The Sakai Foundation. All rights reserved. Portions of Sakai are copyrighted by other parties as described in the Acknowledgments screen.