

60 天上岸计划——第四十八天讲义

一、真题讲解：

2018 年联考申论（安徽卷）第一题

题干：请根据给定资料 1，概括 Y 县在乡镇招商引资工作中存在的一些问题。

要求：1.全面准确；2.分条概括；3.200 字以内。（15 分）

资料 1：

以下是某地报纸“读者来信”专栏刊登的有关 Y 县乡镇招商引资工作的三封来信的内容摘要——

A 镇张某：乡村振兴，需要吸引外来的人才、资本、技术“加盟”，为农村发展注入强劲动力。但有的招商引资脱离实际、贪大求洋，导致项目长期落不了地，产生不了实际效益，成为“空头招商”。

我们镇遇上稍有投资意向的企业，便承诺送地、免税、贷款，包办工商、环保、用地等各种手续。可是，真正签订了投资协议，许多手续牵涉到法律规定、部门管理职能等问题，承诺最终要么成了空头支票，要么只能违法强行让企业上马。

为了完成招商引资任务，对投资方不加甄别，往往被皮包公司、诈骗集团利用。前不久，就出现了引进的企业非法融资后跑路，造成群众上访事件，损失巨大。

3 年前，我们镇与华南的一家投资公司洽谈，合作开发一个乡村旅游项目。签订合作框架协议后，投资方承诺将在 3 年内投资数千万元。镇政府和村“两委”很重视，抓紧做好土地流转、基础设施建设等工作。可是接下来的几年，投资方却毫无动静，没有投资一分钱，这个项目成了“半拉子工程”。前期投入的数百

万元，只能全部由镇里承担。类似的情况还有不少，比如喜欢招大商，为了引进大项目，舍得投入，先后征用土地数千亩，可由于区位优势、缺乏竞争力等原因，往往项目“泡了汤”，导致土地长时间撂荒，让农民空欢喜一场。

B 乡武某：近几年，沿海发达地区在环境整治过程中，淘汰了一批污染严重的企业。对这些企业，内地一些地方像捡到宝一样，纷纷伸出橄榄枝。通过降低门槛、提供优惠政策，一个个被沿海地区淘汰的污染企业又在经济不发达的农村冒了出来，最终遭罪的是老百姓。

我乡从某沿海城市招商引资进来的一家水暖器材厂，即是一个典型例子。这家所谓水暖器材厂，其实是把招商地的水龙头、淋浴器等半成品，拉运到这里进行镀锌加工，整个车间都弥漫着有毒的雾气。由于该厂采取的是“计件工资”制度，老百姓又缺乏健康知识，为了图省事、多挣钱，不要说戴防毒面具，有的甚至连口罩都不戴。经群众多次举报和强烈要求后，引起上级相关部门的重视，责成乡里关闭了这家害民的工厂。

C 镇应某：我们镇有两个偏远山村同时搞招商引资。一个村招来了石英矿开发项目，投资方财大气粗，不到两个月村子里就车来车往，后山上炮声隆隆，好多村民当上了矿工，一时间挣了些钱。另一个村，一位退伍军人兴办养羊场，一开始经营不是很顺利，第一年投资买了 500 只羊，当年并没有给当地带来立竿见影的致富效应。

然而 3 年过后，光景却大不相同。石英矿采完了，投资方撤走了，留下满目疮痍的后山和被重型车辆压坏的水泥路，让村里收拾“烂摊子”。而养羊场在退伍军人精心打理和镇、村的帮助下，规模发展到了 4000 多只，不仅在村里聘用了 20 多个村民当“羊倌”，而且帮群众在坡地种上苜蓿，每年按市场价收购苜蓿作青贮饲料，还探索出了入股分红、托养代管、借种收草等多种经营模式，引导该村及周边群众参与到养羊产业中来，带动了乡亲们增收。

参考答案：

一是心态急躁。对招商项目、引进企业缺乏了解，对当地实际缺乏深入调查研究，招商项目最终难以落地。

二是贪大求洋。片面注重引进大企业、投资大项目，但项目发展缺乏竞争力。

三是程序违规。随意向企业作出承诺，却因无法兑现或违规建设，最终导致诸多后续问题。

四是急功近利。引入发达地区淘汰转移的污染严重的企业落地，只产生短期效益，而且破坏自然环境、影响民众健康，招商项目最终撤走或拆除。

特别说明：

第一点和第四点都有一个“急”字，两者可否合并呢？建议不要合并，因为第一点的急是急在项目建设上，第四点的急是急在资金收益上，两者侧重点不同。此外，如果这两者合并，容易出现“一点独大”的问题，导致答案结构不够匀称。

二、课后讲解：

课后作业：请总结归纳概括题的难点和答题思路。

结合上面的题目和之前对归纳概括题的讲解可知，归纳概括题属于比较简单的题型，主要还是从材料中找要点，题型也比较单一，并没有公式化的套路。所以，作答归纳概括题的主要思路就是一条——运用材料。这里的“运用”，不是一般意义上的“抄”，更强调要做到抽象总结而非具体照搬。比如：

资料原文：自古以来，内河船运由于其低成本、高可靠性、安全性和可观赏性，一直得到人们的重视。英国许多地方近几年还纷纷疏通古代运河以供城市间输送游客和农产品所需。

整理答案：能运输客货，是促进城市经济社会交流发展的载体。

资料原文：我们镇遇上稍有投资意向的企业，便承诺送地、免税、贷款，包办工商、环保、用地等各种手续。可是，真正签订了投资协议，许多手续牵涉到法律规定、部门管理职能等问题，

整理答案：程序违规。随意向企业作出承诺，却因无法兑现或违规建设，最终导致诸多后续问题。