

60 天上岸计划——第四十三天讲义

一、作业讲解：

请总结公文写作类的题目的难点和答题思路。

公文写作类题目有三难：

1.变化多端（演讲、汇报、报道、讲话、倡议书、方案……）

——熟悉各种公文写作类型

2.身份特殊（村干部、市领导、有关部门工作人员、记者……）

——换位思考

3.题型杂糅（归纳概括、综合分析、应用文写作）

——难题是简单问题的累加

二、真题讲解：

2018 年国考申论（副省级）第二题

题干：上级部门来 W 市考察，请你根据给定资料 2，就 W 市在经济转型升级过程中的探索，写一份汇报提纲。（20 分）

要求：1.紧扣资料，内容具体；2.语言流畅，有逻辑性；3.不超过 400 字。

资料 2：

W 市多次举办了机器人峰会。人工智能等流行词汇在这里不是抽象的概念，而是触手可及的现实。W 市民营经济发达，但传统产业占比超过 70%。这样一个传统制造业占大头的县级市，经济转型升级的突破口在哪儿？W 市的探索表明，发展智能经济或许是关键之招。

第四届中国机器人峰会开幕前夕，记者深入 W 市的工业园区、企业生产车间，探寻和领略这座城市关于智能制造的雄心。

在平板电脑上用手指点击一个程序发出指令，只见一个身材高大的机器人，灵巧地挥舞着手臂，利索地把几个玻璃杯叠放在一起，成了金字塔状。这是智能制造产业研究院以 G 为首的团队最新研发的双臂柔性机器人，也是国内自主研发的首个十四轴双臂机器人。

在 W 市，人们意识到，在智能经济这一新形态下，谁能在智能机器人这一先导产业捷足先登，谁就能抢占先机。因而，W 市明确把机器人产业作为发展智能经济的切入点。

在 W 市采访，记者接触到的专家和企业家人，均对即将开幕的中国机器人峰会充满期待。这个业内盛会对 W 市机器人产业的发展拉动作用明显。智能制造产业研究院的迅速成长，以及随后一系列机器人企业的落户，正是 W 市花大力气举办中国机器人峰会结出的果实。

中国机器人峰会，只是 W 市布局机器人产业和智能经济的“冰山一角”。W 市有关负责人表示，该市发展机器人产业的一系列规划，并不是一时兴起的跟风，而是区域发展战略的延续和深化。W 市是经济强市，制造业基础较好，应用市场广阔，发展机器人产业可谓水到渠成。

除了中国机器人峰会、智能制造产业研究院，W 市还在规划建设机器人小镇。眼下，一个拥有机器人产业制造基地、机器人产业学院、机器人展览交易市场的机器人小镇正拔地而起。目前小镇已落户智能经济项目 21 个，投资 7.2 亿元。

机器人以及智能经济的魅力，不仅在其本身作为新的经济增长点，更在“牵一发而动全身”的强大带动力——机器人是产业结构调整升级的突破口和助力器。

一条自动化流水线上，近 20 个大大小小的配件经过自动组装、检测，成为一个个喷头，这是记者日前在某自动技术有限公司看到的生产场景。这套生产线是为 W 市一喷雾器企业量身定制的，平均每分钟可生产 60 多个喷头，节省劳动

力 40 人至 60 人。

喷雾器制造是 W 市的一大“块状经济”，随着人口红利逐渐消失，“机器换人”在业内广受青睐。

在经信局局长的案头，摆着一份长长的企业名单，那是 W 市传统企业智能化改造的进度表。传统企业借助“机器换人”进行自动化、智能化改造已形成高潮。记者了解到，2016 年度 W 市以“机器换人”为突破口，组织开展“机器换人”重点专项 182 项，项目总投资 21.06 亿元，实现企业核心生产设备工序(工位)减员 8411 人，人均产值提高 3 倍以上。

不仅通过“机器换人”减少人员、提升效率，还要基于物联网技术，用数据建模，用大数据分析的方法，为产品生产找到一个最合适、成本最低的制造模式。

在另一家公司的实验车间，记者看到两个机械手根据不同的零部件，自如地切换 10 余套夹具，协同完成一个精密产品的组装。整条流水线上机器人的所有操作都是通过后台管理系统的精密测算来指示的，设备生产系统和业务管理系统无缝衔接。

从模仿到跟随，再到自主创新，近年来 W 市涌现出一大批本土的系统集成和服务提供商，服务于传统制造业的升级改造。

高端人才的多少，在一定程度上决定了一个地方产业的发展走向。然而，对一个县级市而言，吸引高端人才并不容易。一个人带来一个产业，这句话是 W 市引才工作的生动写照。10 多年前，辞去国外公司高管职位的 L 带着技术和人才来到 W 市。在 L 的带领下，当年年底，该市第一块靶材产品成功下线，这意味着中国结束了溅射靶材完全依赖进口的历史。

G 是自动化领域全球首席科学家。虽然来到 W 市的时间不长，但他发挥自己的聪明才智，在全球范围内网罗智能领域的高端人才，目前已引进机器人领域国家“千人计划”专家 18 名，创办相关企业 14 家，让机器人“块状经济”在 W 市初具雏形。

欲致奇效，必出奇招。现如今，各地都在寻找经济转型升级的路径。但培育

智能经济，打造机器人产业，寻常路径很难起到效果。单就引进人才一条，如果没有政府层面大手笔推动，单凭企业的力量难免捉襟见肘。因而，政府的“有为之手”至关重要。

在 W 市，地方政府通过筑巢引凤，吸引海内外各类创新基因集聚，并辅以相应的生态，促进其相互碰撞、发酵，产生“化学反应”。在 W 市，企业家之间、企业家和政府之间这种密切的互动，让企业成长多多。

参考汇报：

全市工业经济发展情况汇报

市经济和信息化委员会

（2017 年 2 月 15 日）

作为全国重要的老工业城市、安徽省重要的综合性工业基地，蚌埠工业经历了快速发展、位次回落、负重爬坡、崛起赶超等阶段，工业是蚌埠城市发展的历史见证和精神所在，也是蚌埠加快崛起、明珠复兴的基础和重要支撑。近年来，市经信委积极履行全市工业和信息化发展牵头协调部门职责，紧盯“重返全省第一方阵”目标，坚持“工业强市”战略不动摇，扎实推进供给侧结构性改革，统筹产业、企业、园区、项目等协调发展，工业经济呈现增速领先、总量进位、结构优化、实力提升的良好态势。

一、工业经济运行情况

（一）主要指标稳中向好。全市规模以上工业企业总数达 1098 户，净增 169 户；累计完成产值 3010.77 亿元，同比增长 14.7%；实现增加值 743.17 亿元，居全省第 3，同比增长 9.9%，居全省第 4，高于全省平均 1.1 个百分点。全年完成工业投资 730.24 亿元，同比增长 18.0%，居全省第 3；完成技改投资 351.83 亿元，同比增长 14.52%，技改占工业投资比重为 48.18%。

（二）主导产业贡献增强。以电子信息等为主体的战略性新兴产业发展较快，

对规模以上工业贡献不断增强。电子信息产业实现产值 329.7 亿元，同比增长 27.3%，占全部工业的 10.9%。装备制造产业实现产值 531.4 亿元，同比增长 25.2%，占全部工业的 17.6%。生物化工产业实现工业产值 466.2 亿元，同比增长 14.1%，占全部工业的 15.5%。农副产品深加工及食品产业实现工业产值 786.5 亿元，同比增长 7.5%，占全部工业的 26.1%。轻工业及其他产业实现工业产值 609.4 亿元，同比增长 10.9%，占全部工业的 20.2%。

（三）企业活力不断激发。全年大中型企业累计实现增加值 260.56 亿元，同比增长 5.1%，对规上工业增长的贡献率为 16.6%，拉动规上工业增速 1.6 个百分点。规模以上中小工业企业和民营工业企业户数分别达 1090 户、1060 户，累计完成产值 2731.49 亿元、2727.07 亿元，占全部规模以上工业 90.7%、90.6%，同比增长 15.4%、17.0%，对规模以上工业增长的贡献率为 94.3%、102.2%。

（四）发展效益逐步提升。三县累计实现规模以上工业增加值 312.93 亿元，占全市工业 42.1%，同比增长 12.0%，对全市规上工业增长的贡献率达 50.1%。1-11 月，规模以上工业实现主营业务收入 2275.84 亿元，增长 15.0%，居全省第 1 位；实现利润 73.51 亿元，同比增长 27.9%。规上工业经济效益综合指数为 375.64%，高于全省平均 77.9 个百分点。

二、重点工作开展情况

（一）以项目为抓手，优化工业产业结构

一是抓项目谋划储备。贯彻落实调转促省“4105”和市“486”行动计划，编制《2016 年投资导向计划》和《蚌埠市 2016 年重点工业固定资产投资计划》，围绕国家级硅基新材料新型工业化产业示范基地等建设，谋划推进亿元以上重点工业项目 323 个，201 个项目进入省工业项目投资导向计划库。编制《城区老工业区工业企业搬迁改造实施方案》，谋划推进全市 34 家老工业企业搬迁改造。借力“安徽省与全国知名民营企业推动长江经济带发展聚焦战略支撑点建设座谈会”，成功签约大富科技产业园、豪威科技蚌埠 IWB、高桥特种防火电缆等项目 81 个，总投资 826 亿元，项目个数、投资额均全省第 3 位。

二是抓重点项目实施。启动实施传统产业改造提升工程，协调推进沫河口精细化工产业园、固镇经济技术开发区等园区配套建设，提升承接能力，加快中粮生化、丰原集团等重点化工企业退市进园，中粮生化燃料乙醇、丰原集团维生素 C 及其衍生品迁建、佳先化工聚丙烯酰胺等项目开工建设，丰原集团环酸、明胶项目建成投产。服务“1+3”战略性新兴产业集聚发展基地发展，加快推进铜铟镓硒薄膜太阳能、8.5 代 TFT-LCD 玻璃基板、北方通用 MEMS 产业化基地、台嘉电子级玻璃纤维等重点项目建设。

三是抓项目综合保障。强化重点项目调度推进，落实重点工业固定资产投资项目调度管理办法，坚持每月一跟踪、每月一通报。强化项目土地保障，执行拟用地工业项目联审制度，城市药业安瓿研发生产基地、福淋乳业搬迁等 43 个项目通过联审，总投资 294.56 亿元，共保障工业用地 5914 亩。强化项目资金支持，抢抓国家、省支持城区老工业搬迁改造政策机遇，燃料乙醇、聚丙烯酰胺、维生素 C 等 15 个项目争取国开行资本金支持 18.74 亿元。丰原发酵 3 万吨 L-苹果酸、昊方机电研发中心、意义环保设备生产线建设等 45 个项目获省企业发展专项资金支持 3610 万元。

（二）以创新为驱动，提升工业质量品牌

一是打牢创新平台基础。积极融入国家全面改革创新改革试验，培育技术创新示范企业、高新技术企业、科技“小巨人”企业等创新主体，创建中科电力、雪朗生物等省级技术创新示范企业 9 家，昊方机电等 3 家企业被省经信委推荐进入国家级认定评选。大力支持玻璃设计院创建国家制造业创新中心、凤凰滤清器建设国家滤清器质量检测中心，推进企业技术中心、工业设计中心等创新平台建设，新认定市级企业技术中心 29 家、省级 9 家，累计认定市级工业设计中心 22 家、省级 7 家。

二是加快创新技术攻坚。积极对接“中国制造 2025”和“中国制造 2025. 安徽篇”重点领域，聚焦重点难点，综合运用自主创新、首台套等政策，鼓励企业加大研发投入，成功攻克非晶硅薄膜太阳能电池、4G 综合检测仪等一批核心

关键技术，信息显示超薄玻璃厚度突破 0.15 毫米，铜铟镓硒(CIGS)太阳能组件制造公司 CIGS 薄膜组件转换效率刷新世界纪录。征集 16 个企业技术难题和技术需求项目纳入省产学研合作网络，推荐中电科第 41 所和蚌埠玻璃设计院申报 2016 年产业技术基础公共服务平台。

三是促进创新成果转化。实施工业精品、新产品“双品”培育计划，新培育双环电子汽车空调鼓风机调速电阻器等省工业精品 7 个、普源新型离心机等省新产品 30 个。依托蚌埠玻璃设计院、中兵器第 214 所、中电科第 41 所、第 40 所等科研院所优势，发挥浮法玻璃新技术国家重点实验室、丰原医药企业技术中心等国家级平台优势，推进产学研合作，中航三鑫光伏玻璃智能化深加工生产线成功试产，填补我市空白。

（三）以企业为核心，壮大工业主体实力

一是助力龙头企业做大做强。实施领军企业培育工程，出台《关于进一步优化企业兼并重组市场环境的实施意见》，支持玻璃设计院、豪威科技等优势企业整合重组，北泰汽配产业园实现首家民营企业破产并完成重组，国轩集团重组永红科技。引导中粮生化、丰原集团等重点企业对外合作、“二次创业”，玻璃设计院安哥拉浮法玻璃项目、丰原集团匈牙利柠檬酸、巴西大豆和玉米深加工等项目加快建设。全市亿元以上企业 591 家，较去年同期增加 64 户。

二是助力中小企业做精做专。开展扶助小微企业专项行动，积极引导中小企业走战略专一化、研发精深化、产品特色化、业态新型化道路，先后培育专精特新企业 153 户，其中省级 75 户，涌现出昊方机电、华益导电膜等一批细分市场“小巨人”。加快中小企业产业园、产业集聚专业镇、小微企业创业基地等平台建设，累计建成标准化厂房 130 余万平方米，引进入驻企业 200 余家，小企业创业基地和产业集群专业镇总数达 22 个。开通运行“中小企业网上服务大厅”，1076 家企业、213 家服务机构入驻，成功实现服务对接 200 余例，对接成功率达 53%，获评“2016 年全国中小企业创业创新服务典型案例”优秀案例。

三是助力民营企业做新做活。推进实施民营经济提升工程，落实市加快民营

经济发展“40条”，评选表彰20名市优秀民营企业家，浙江大学企业管理与资本运作高级研修班成功开班。成功举办2016年度皖北经济发展年会，中科电力董事长王小飞等3人获评“2016年度皖北经济人物”；获省委、省政府民营经济综合考核第四名，其中，龙子湖区、禹会区、淮上区、怀远县4个县区居二类全省县区考核前列。

（四）以融合为方向，激发工业发展活力

一是推进两化融合。积极申报创建“宽带中国”示范城市，推进信息基础设施建设，编制《蚌埠市通信基础设施建设规划》，光纤、4G网络实现城乡全覆盖。开展两化深度融合贯标试点，认定市级两化融合示范企业99家、省级两化融合示范企业37家、省级两化融合管理体系贯标试点企业18家，创建昊方机电、安瑞科压缩机等一批行业信息化标杆企业。推进凯盛科技、汇精模具等企业智能化改造，大力培育工业机器人、新型传感器等智能产业，中航三鑫太阳能玻璃、珩业车轮获省智能制造财政支持120万元。中国最大玻璃产业交易平台——e玻网正式上线。

二是推进产业融合。大力推广“种养加”一体化模式，服务丰原集团、现代牧业、大成食品等一批农产品深加工龙头企业成长壮大，固镇经济开发区获批省级现代医药·新型工业化产业示范基地。培育工业设计等生产性服务业，编制《蚌埠市工业设计“十三五”发展规划》，组建8亿元“育珠设计产业基金”。成功承办三届全省工业设计大赛，并获得永久承办权；先后获得至尊奖2个、金奖2个、最佳创新设计等专项奖3个。

三是推进产融融合。全力争创国家产融融合城市试点，配合组建30亿元的硅基新材料产业发展基金、23亿元的省高新投招商致远股权投资基金、7亿元市级产业投资引导基金，支持优势产业、重点项目加快建设。建立上市企业后备资源库，加大企业上市和直接融资协调服务力度，全市新三板挂牌企业达22家。借力“互联网+”模式，开通运行“企业融资新干线”，助力小微企业实现融资15.8亿元。

（五）以服务为支撑，强化工业发展保障

一是强化政策服务。调整优化“1+2+N”工业发展政策，市级新型工业化发展专项资金规模提升至3000万元。出台《支持企业技术改造升级实施办法》，对技术改造升级企业按技改后新增税收地方留成部分连续三年分别给予60%、50%和40%等额度补助。制定《蚌埠市降成本减轻实体经济企业负担的实施方案》，围绕降低制度交易成本、人工成本、税费成本、财务成本等6个方面，出台政策措施“35条”，预计年减轻企业负担约26亿元。联合市人社局等部门推进“援企稳岗”政策落实，兑现2015年度补助资金5390.2万元、惠及企业5600户。

二是强化精准调度。建立工业经济运行例会、督办、通报制度，每月10日召开全市工业经济运行调度会，及时研究和准确把握工业发展新情况、新方向。印发《关于对重点企业、重点项目和中小企业产业园开展调研的通知》，推进“全员调研”，对中小企业产业园、工业企业用天然气、两项资金占用等开展专题调研，梳理企业生产经营和项目建设中问题及意见建议80余条，不断提升运行调度精准度。

三是强化作风建设。聚集作风转变，履行党建第一职责和党风廉政主体责任，制定《市经信委科级干部任前廉政考试制度》、《市经信委勤政廉政约谈制度》等，强化执纪监督问责，着力构建起科学有效的权力制约和监督机制。扎实开展“两学一做”学习教育，在机关党员中创新开展“四比四看”活动（即：比学习，看谁理想信念最坚定；比担当，看谁办事执行最高效；比服务，看谁宗旨观念最牢固；比奉献，看谁业绩成果最优秀），坚持在推动工业发展和文明城市创建、扶贫攻坚等重点难点攻坚克难中锻炼干部，铸造一流党性。

三、工业发展面临的主要问题

虽然，近年来全市工业发展取得了重要成果，配套政策日益完善，创新创业活力激发，企业和项目加快发展，初步形成以电子信息、装备制造等战略性新兴产业为主导，精细化工、农产品深加工等传统产业为重点，工业设计、物流等生产性服务业为支撑的现代产业发展体系。但新常态下，尤其是对标苏浙沪和省内

合芜地区，依然存在一些较为突出的问题亟需解决。主要表现为：

（一）规模以上工业增加值呈现继续回落态势。2016 年全国、全省规模以上工业增加值增速分别为 6.0%、8.8%。我市规模以上工业增加值增速连续回落，由年初 1-2 月的 10.6%，下降到 1-6 月的 10.1%、1-9 月的 10%、1-12 月的 9.9%。同时，剔除工业生产者出厂价格指数（PPI）上升、工业增加值率下降（1-3 月 25.85%，下降到 1-6 月 24.72%、1-9 月 24.74%、1-12 月 24.68%）等因素，全市工业增加值增速走低。

（二）项目储备支撑不足。截止 12 月底，全市在库 5000 万元以上工业项目 170 个，较去年同期减少 204 个。项目总体规模偏散、偏小，重点储备不多问题突出。工业投资和技改投资增幅持续收窄，从 9 月份起，全市工业投资和技改投资呈现逐月下降态势，其中 1-12 月份比 1-11 月份累计增幅分别收窄 2.59 和 2.65 个百分点。

（三）工业发展要素保障不够。企业经营发展的面临环保、土地等约束越来越多，资本、人力等要素争夺越来越激烈，经营刚性成本越来越高。受去产能等因素影响，大宗商品价格上涨，带动原辅材料价格快速上涨，造成部分企业成本上升。因实体经济困难较大、整体盈利水平不足，12 月末全市工业贷款余额 278.52 亿元，同比下降 2.6%，较去年同期 16.3%下降 18.9 个百分点。

四、下步及 2017 年工作重点

2017 年，是“十三五”规划实施关键之年，也是工业践行“五大理念”、加快发展冲刺之年。市经信委将深入学习习近平总书记系列重要讲话特别是视察安徽重要讲话精神，认真贯彻中央经济工作会议精神，坚决落实省第十次党代会、市第十一次党代会决策部署，紧扣全面冲刺全省第一方阵、建设制造大市目标，进一步聚焦工业、开阔眼界、拉升标杆，扎实推进供给侧结构性改革，全力保障工业经济平稳增长，开创工业发展新局面。力争全年实现规模以上工业增加值同比增长 10.5%¹，确保工业经济总量站稳全省第一方阵；净增规模以上工业企业 200 户，工业投资同比增长 20%左右。重点抓好以下工作：

（一）实施创新发展工程。坚持创新驱动核心战略，发挥工业创新主战场作用，突出产业升级、企业发展、产品开发等重点领域，加速创新资源集聚，实现新平台、新技术、新产品突破，全力构建工业创新体系。一是围绕产业升级打造创新平台。聚力硅基新材料、电子信息、生物制造等优势产业发展，提升国家硅基新材料新型工业化示范基地和中粮生化、丰原药业国家企业技术中心等平台，进一步拓展合作深化硅基新材料国家制造业创新中心创建，谋划丰原生物省级行业技术中心等，力争依爱电子、方圆机电等获批省企业技术中心。二是围绕企业发展提升创新能力。突出企业创新主体作用，实施领军企业培育、规上企业突破、中小企业雏鹰行动，着力打造一批创新能力强、带动性强的企业集团。用足用活新型工业化发展专项、工业设计专项，引导丰原集团、德豪润达、昊方机电等龙头企业发展上下游产业链，新增 10 亿元以上企业 10 户、专精特新企业 30 户。三是围绕满足新需求扩大有效供给。实施工业精品、新产品“双品”培育计划，新培育省工业精品 5 个、新产品 30 个。综合运用首台（套）、地产品销售等政策拓市场，依托玻璃设计院、中电科 41 所等科研院所优势，深化军民融合发展，加速 8.5 代 TFT-LCD 基板玻璃、平板显示组件、MEMS 器件、生物降解材料等关键共性技术攻关，增品种、提品质、创品牌。

（二）实施项目提效工程。坚持生态优先发展理念，以老工业企业退市进园、传统产业改造提升、企业优化重组等为重点，大力推广节能、环保技术，走绿色、循环、低碳发展之路，提升工业竞争力。一是加快城区老工业企业搬迁改造。落实《城区老工业企业搬迁改造实施方案》，推进城区 34 家工业企业退市进园。发挥退市进园办综合协调作用，着力加强土地、融资等要素保障，提升沫河口工业园等承接能力，加快中粮生化燃料乙醇、丰原集团 VC 等迁建、天润化工聚丙烯酰胺等项目建设，谋划推进中粮生化淀粉糖、丰原集团聚乳酸等项目。二是推进传统产业改造升级。积极申报国家、省技术改造专项资金和国开行专项建设基金，充分利用市支持企业技术改造升级政策，引导存量企业综合运用新技术、新工艺、新设备改造升级。推进蚌埠卷烟厂异地搬迁技改等 155 个亿元以上项目建设，努

力实现按期开工、如期投产。三是助力产业绿色升级发展。组织落实节能环保“五个一百”专项行动，推进行星工程机械国家“机电产品再制造试点”，加强年耗能 5000 吨标准煤以上重点企业跟踪监测，利用国家产业政策和优惠（惠民）政策推进电机能效和锅炉能效提升改造，持续提升资源综合利用率。

（三）实施智能融合工程。坚持信息化、工业化融合发展，对接国家“互联网+”行动计划、省智能制造产业专项等政策，培育产业优势，提升数字化、网络化、智能化水平，积极开辟工业产业转型升级新路径。一是推进两化深度融合。以两化深度融合贯标试点、两化融合示范企业创建为抓手，发挥昊方机电、凯盛科技国家级两化融合贯标企业引领作用，深化两化融合专家组诊断服务，再创建国家级两化融合贯标企业 1 户、省级 10 户，打造城南省级电子信息产业园。二是发展智能制造产业。全力争创“中国制造 2025”试点示范、国家产融融合城市试点，积极争取国家、省工业机器人专项支持，推进凯盛科技、汇精模具等企业智能化改造，大力培育工业机器人、新型传感器等智能产业。打造中科电力、中航三鑫等一批智能制造示范车间、数字化示范生产线，支持凯盛工程、安瑞科压缩机等企业发展服务型制造，全面提升企业研发、生产、管理和服务智能化水平。三是加快信息基础建设。深化“宽带蚌埠”建设，全面推进“光进铜退”，完成首批 30 个重点区域无线局域网免费覆盖，大力提升互联网普及率，扩大信息消费。优化信息平台，推进“中小企业网上服务大厅”建设，提升服务对接成功率；发挥“企业融资新干线”作用，助力中小微企业融资。

（四）实施工业强基工程。坚持抓基础、利长远，以“中国制造 2025”为引领、苏浙沪等先进地区为标杆，强化工业基础配套、主体培育、政务环境等综合保障，着力提升工业转型升级基础承载、质量品牌、要素保障水平。一是开展“工业强基”行动。实施品牌质量提升工程，服务推进大富重工、方兴科技等创建国家质量标杆企业。提升双环电子、液力机械等基础件企业创新发展能力，着力提升整车、整机、整器配套能力。二是开展“民营提速”行动。抓好民营经济政策落实，优化创新创业环境，开展小微企业扶助专项行动，优化中小企业产业

园融资、孵化等服务功能，实现入驻企业超 300 家。开展优秀民营企业、优秀民营企业企业家评选培训，扩大开放，深化民企合作，加快 81 个新签约项目建设。三是开展“降本增效”行动。突出责任主体，协调推进降成本减轻实体经济企业负担 35 条措施落实，进一步简政放权、减税降费、优化服务，切实帮助企业降成本、增效益。联合市人社等部门全力做好重点和困难企业帮扶，持续优化“1+2+N”等工业发展扶持政策，落实拟用地工业项目联审等制度，强化融资、土地、资源等要素保障。

说明：向“自己人”汇报，重点要介绍落实某项工作取得的成绩、存在的问题、导致的原因、今后的计划；向“外面人”汇报，重点要介绍取得的成绩、形成的经验、今后的计划。

参考答案：

关于我市经济转型升级探索的汇报提纲

为推动经济发展顺利转型升级，我市充分利用制造业基础牢、底子好的优势，以发展智能经济为突破口，进行了以下四方面探索。

一是把握趋势谋长远。靠前研究布局机器人产业和智能经济，一张蓝图干到底，通过多次争取举办中国机器人峰会等方式，发挥了机器人产业的拉动作用。二是因地制宜建平台。积极筹建智能制造产业研究院，建成了汇集机器人产业制造基地、科研院所、展交市场的机器人小镇。三是千方百计聚人才。吸引多名世界顶尖人才来我市研发兴业，已引进机器人领域国家“千人计划”专家 18 名，创办各类企业 14 家，靶材产品等科研成果为国内首创，充分发挥了人才引领作用。四是“机器换人”快推进。制定了我市传统企业智能化改造进度表，2016 年已开展“机器换人”重点专项 182 项，项目总投资 21.06 亿元，实现企业核心生产设备工序（工位）减员 8411 人，人均产值提高 3 倍以上。

三、课后作业：

请总结公文写作类的题目的难点和答题思路。