

60 天上岸计划——第二十九天讲义

一、作业讲解

课后作业：请你修改这份答案——

1.做好前期调查，对众筹校园化的可行性进行针对性调查。2.股权众筹，以股权换投资，并且得到股东的大力宣传。3.构建科学运营机制，成立董事会，众筹股东拥有建议权，最终决策权掌握在专业的核心运营团队中。4.设置股权流转计划，根据股东贡献度排名，挑选一部分成为永久股东，其余将股份流转给合适人选。5.举办各种创业交流活动，获得更多创业资源。6.研发 APP，提升活跃度，按贡献值进行分红和股权流转。

修改后——

1.做好前期筹备，通过调研等方式对创业模式的可行性进行测试，并做好妥善选址等前期工作。2.做好股权众筹，突出校园创业特点，以在校学生为主要对象招募股东，确保创业项目按计划启动。3.做好内部管理，通过成立董事会，明确建议权和决策权等方式，确保公司决策的民主与集中；并以手机 APP 完成任务的方式，激励股东，提升活跃度。4.做好接续发展，结合学生股东毕业离校的实际，设置股权流转计划，保留部分永久股东，并通过股权流转的方式吸纳新股东。5.做好日常运维，结合公司定位承接各类活动，拓展更多创业资源。

二、真题讲解

2016 年联考申论（湖北卷）第二题

题干：给定资料 6 提到了“社会创业”和“社会创业家”两个概念，请你根

据给定资料指出：（1）“社会创业”的主要内涵；（2）“社会创业家”的主要特点。

（20 分）

要求：分析透彻、表达准确；不超过 200 字。

资料 6：

在众多的创业者中还有这样一些与众不同的人，人们把他们的创业形式称之为社会创业。年轻女孩小丁，为了解决残疾人和行动迟缓的老年人穿脱衣裤不便的问题，研发生产出了可拆卸的特制衣裤，并在这些特制衣裤上增加了加热、中药、磁极、按摩等辅助功能，患者试用后，好评如潮，目前产品已经投入市场。小丁还为此申请了专利，注册了有限责任公司。

行为心理学认为，人对任何付出都是希望能有所回报的。一直以来，我国公益项目对捐赠人的奖励多是精神奖励，捐赠人的心理难以得到很好的满足，影响公益事业的发展。小韩和小张创立了“路人甲”公众小额捐赠平台。他们希望把鼓励捐赠行为实体化、物质化，用商业的手段解决这个社会问题。“路人甲”的“惠捐模式”在中国是首创，即用户在捐赠 10 元后即可兑换一张答谢券，凭着这张答谢券可享受众多合作商家的超值优惠和在线服务。这样一来受助者有尊严，捐赠人有答谢，商家得客户，捐赠人、商业机构和公益项目（或受助人）三者之间形成一个非常好的公益的价值闭环，互惠共赢，同时也挖掘了优质捐款户背后的巨大价值。

著名经济学家 A：我所理解的社会创业家是新一代企业家，他们通常受过良好的教育，承担社会责任，关注自然环境，拥有人文情怀，追求愿景理想，他们以创新的商业模式拓展可持续增长路径，在为企业和社会创造财富的同时，也回应社会挑战，贡献社会进步。作为评委，我关注参赛者的激情与智慧、理想与务实的平衡。

资深财经评论员赛 B：社会资源的发展有两个终极目标，第一个是效率，第二个是公平。普通的创业者，一般的商业诉求是解决效率问题，并且通过提高效率来获得商业上利润的诉求，但是人类社会追求的另外一个目标就是公平。有的

时候效率和公平之间是有矛盾的，社会创业家就是兼顾效率和公平的这样一批创业者，他们和一般创业者最大的区别就是他们更多强调的是公平。对于整个社会资源分配当中一些处于弱势的群体，通过商业的行为、商业的链条架构来提升他们的地位，我觉得这是社会创业家与一般创业者最大的不同。

技术创业投资基金合伙人 C：首先我不认为哪个企业家是和社会脱离关系的。他们不论是提供产品还是提供服务，哪种方式都或多或少对社会产生了影响或创造了价值。如果有的创业家所做的事情是完全公益的，那么我佩服他。但是在毫不盈利的前提下，我并不建议这样做。

风险投资人 D：社会创业家创业的第一动机更多是想实现改变世界或改变社会的目的，跟“发明者”和“追梦者”类似，不是以传统利润模式导向，而是出于更高一层的梦想和驱动创业。这些创业者会比一般创业者对自己的产品、服务或项目设的禁区更多，但也比一般创业者对自己的梦想有着更超乎一般的执着和理念。用自己的优势结合梦想找到一个更有颠覆性的产品和思路是很重要的。

甘客科技创始人 E：社会创业者就是创业者中的 NGO（非政府组织）。创业是源于为特定群体、社会创造更大的价值。因此，他们的责任感、使命感更强，更有社会情怀，而非简单地追求个人财富的积累。这是创业的新型价值体系，更具有社会公益意义。

参考答案：

社会创业的主要内涵是：创业但不专注于追求利润，把解决社会问题放在首位，着力促进社会公平。

社会创业家有三个特点：1.更关注公平。通过创业帮助弱势群体，促进社会公平。2.更有责任感。摒弃传统的利润模式，以创造社会价值为目的。3.更执着梦想。自觉屏蔽违背理念的盈利模式，坚守自己的梦想。

补充说明：

1.社会创业的主体是社会创业家，所以，两问答案有相似之处。但是，社会创业重点是与普通创业相区别，作答时要突出社会创业这个行动；社会创业家则应突出创业者这个“人”，所以，作答时要突出人的特质，比如“更有责任感”等等。

2.内涵往往是独一无二，相互对应的，就好像大熊猫和“黑眼圈”一样；特点往往是有别于同类的一种表现，重在内类之间比较后发现的不同，但未必是独一无二。

课后作业：

请重新整理你的 2017 年、2018 年国考申论答案，并发给我；在以后的课程中将以同学们的答案为参考。