

60 天上岸计划——第四十四天讲义

一、作业讲解：

请总结公文写作类的题目的难点和答题思路。

公文写作类题目有三难：

1.变化多端（演讲、汇报、报道、讲话、倡议书、方案……）

——熟悉各种公文写作类型

2.身份特殊（村干部、市领导、有关部门工作人员、记者……）

——换位思考

3.题型杂糅（归纳概括、综合分析、应用文写作）

——难题是简单问题的累加

1.讲话类公文写作题目的答题思路

例 1：2015 年国考申论（地市级）第三题

题干：P 市某村的生猪养殖进入了信息化时代。假如你是该村驻村干部，要向其他市县养殖村的管理人员介绍经验，请根据给定资料 3 写一篇在经验交流会上的讲话稿。（20 分）

要求：1.全面准确、符合实际；2.语言得体、有感染力；3.不超过 500 字。

答案：

和大家一样，我们村许多农户的主要收入来源，也是畜类养殖。但过去，村里有多少猪仔出生、肉猪出栏、病猪死去，统计时间长、成本高、精度低；特别是猪粪和病死猪的处理比较随意，村里的环境越来越差。在生猪养殖这件事上，摸不清楚具体情况，必然导致管理效果不好。后来，我村使用了“生猪信息化管

理系统”后，生猪管理明显便捷、高效了。让我感受最深的，有以下三方面特点。

一是网络化管理。该系统实现了市、镇、村三级网络化管理，在系统里点开一户的档案，就能看到农户基本信息、联系方式、治污设施、猪舍面积、养殖规模、存栏头数、出栏、出生、仔猪、母猪、肉猪情况等信息，不用再反复挨家挨户跑腿统计了。二是长效化管理。系统也能解决让大家最头疼的生猪养殖污染问题。系统核算出每家生猪养殖该缴纳多少治污费，如果有村民随意处置病死猪和畜禽废弃物，核对系统就能发现，我们村生猪养殖污染问题明显减少了。三是全周期管理。该系统已与农业部动物追溯系统联网，能准确、迅速地追溯猪肉来源，有系统监控作保证，只要咱的猪肉只要品质好，以后销路也有保障。

技巧点拨：

基层干部讲话（交流会、汇报会、座谈会、分享会）

语言风格：接地气——和大家一样、让我感受最深的

主要内容：讲实情——数据、事例、荣誉……

基本结构：介绍自我（共性、特殊性）、展示成绩、总结经验

例 2：2016 年国考申论（副省级）第四题

题干：某区一所中学举办“文明素养教育主题宣传周”活动，假如你是该区文明办的负责人，校方请你在这次活动的开幕式上讲话。请结合给定资料 5，写一篇题为“素质养成，从学会道谢和应对致谢开始”的讲话稿。（20 分）

要求：内容具体，符合实际；对象明确，切合题意；语言生动，有感染力；不超过 500 字。

答案：

老师们、同学们：

大家好！梁启超先生曾说“少年强则国强”。请问大家，什么样的少年算是强呢？我觉得，要有强的体魄，但更要有强的精神；要有强的科学知识，更要有

强的文化素养。今年是纪念长征胜利七十周年，在此，我和大家讲一则长征时期的故事。

渡赤水河时，一名警卫员负伤掉队，大病初愈的毛泽东同志马上把自己的担架让给他，自己夜行军走着山路。在雪山脚下，一位秘书突然得了疟疾，毛泽东又把担架让出来，自己拄着拐棍向着雪山走去。我们的红军战士，很多人是赤手空拳走上长征路的，长征结束后只剩下 3 万人。我们不知道在这副担架旁响起了多少次“谢谢主席”，多少次“不要客气”，但我们知道，为什么红军长征能取得伟大胜利，离不开这种相互关心有彼此感恩的精神共识，有了这样强大的精神力量，长征胜利一定是必然的结果。

今天，我们要做“少年强”，首先就要做精神上的强者、文明上的强者。希望大家从自己做起，多培养向善心灵、多给予温暖互动、多践行传统美德、多涵养包容宽怀，用一句“谢谢”回馈他人的帮助，用一句“不客气”引领更多的善心善行，我们也一定会走好自己的“长征路”。

谢谢大家！

例 3：2017 年联考申论（重庆卷）第二题

题干：为推进休闲生活旅游城市建设，A 市政府准备召开市民代表、专家学者参加的座谈会，市长将在会上作开篇讲话，请你结合资料 2 和 3，为市长草拟一份会议讲话提纲（30 分）。

要求：切合主题，内容具体；条理清楚，层次分明；不超过 300 字。

答案：

关于推进休闲生活旅游城市建设的讲话提纲

休闲生活方式，是社会更加成熟自信、文明进步的具体表现，是后工业时代幸福导向型生活的必然趋势，是促进经济社会转型升级的发展捷径，是提升内心幸福感受的理性回归。

我市具有丰富的旅游文化资源，在“打造休闲生活旅游城市，提高居民生活

幸福感”的系统构想下，正着力推进旅游城市建设。下一步，要提质增效、转型升级，系统推进休闲生活旅游城市建设，一要制定系统全面的发展思路，二要深挖旅游文化资源优势，三要尊重群众的自主选择权，四要以精细化管理为基础服务保障群众休闲生活，五要发挥智库作用提升城市建设科学化水平。

希望大家群策群力，为实现我市加速发展、提升市民幸福指数做出贡献！

技巧点拨：

领导干部讲话（工作会、动员会、部署会、学习会）

语言风格：有高度——纪念长征胜利七十周年、领导人讲话

主要内容：提要求——思想上、行动上

基本结构：摆出问题、分析问题（道理、事例、数据），解决问题

2.报告类公文写作题目的答题思路

例 4：2017 年国考申论（副省级）第二题

题干：假如你是随团秘书，请根据“给定资料 2”，把代表团团长的考察笔记，归纳整理为一份《国外城市水系建设考察报告》提纲。（15 分）

要求：1.提炼准确，归纳合理；2.层次分明，分条表述；3.不超过 350 字。

答案：

国外城市水系建设考察报告

一、基本情况。英法德等国城市水系经历了先污染、后治理的曲折历程，采取一系列改善措施后，最终取得良好效果并形成了成熟的管理经验。

二、主要经验。1.管理法治化。建立完备的水事法律法规体系，并做到严管重治。2.治理系统化。以流域为单元对水系进行综合性集中管理，与水有关的活动均由流域水管部门统一管理，避免了“九龙治水水不治”的问题。3.人水和谐化。通过修复、保护让河流恢复到自然状态，并以预留滞洪区等方式，丰富城市景观，实现保护与开发平衡。4.发展协同化。国家和地区之间密切合作，形成流

域管理协作机制；政府、社会、民众三方协同，合力做好水系建设。

三、建议。1.强化法治思维，完善治水法律体系；2.推进综合治理，整合流域管理职能；3.实现和谐发展，扭转改造自然思想；4.注重协作联动，搭建共管共治平台。

例 5：2018 年国考申论（副省级）第二题

题干：上级部门来 W 市考察，请你根据给定资料 2，就 W 市在经济转型升级过程中的探索，写一份汇报提纲。（20 分）

要求：1.紧扣资料，内容具体；2.语言流畅，有逻辑性；3.不超过 400 字。

答案：

关于我市经济转型升级探索的汇报提纲

为推动经济发展顺利转型升级，我市充分利用制造业基础牢、底子好的优势，以发展智能经济为突破口，进行了以下四方面探索。

一是把握趋势谋长远。靠前研究布局机器人产业和智能经济，一张蓝图干到底，通过多次争取举办中国机器人峰会等方式，发挥了机器人产业的拉动作用。二是因地制宜建平台。积极筹建智能制造产业研究院，建成了汇集机器人产业制造基地、科研院所、展交市场的机器人小镇。三是千方百计聚人才。吸引多名世界顶尖人才来我市研发兴业，已引进机器人领域国家“千人计划”专家 18 名，创办各类企业 14 家，靶材产品等科研成果为国内首创，充分发挥了人才引领作用。四是“机器换人”快推进。制定了我市传统企业智能化改造进度表，2016 年已开展“机器换人”重点专项 182 项，项目总投资 21.06 亿元，实现企业核心生产设备工序（工位）减员 8411 人，人均产值提高 3 倍以上。

技巧点拨：

报告（汇报）

语言风格：有高度——跟老百姓没直接关系的话

主要内容：向“自己人”汇报，

取得的成绩、存在的问题、导致的原因、今后的计划；

向“外面人”汇报，

取得的成绩、形成的经验、今后的计划。

基本结构：基本情况、主要成绩、经验梳理、存在问题、原因分析、强化措施

3.新闻类公文写作题目的答题思路

例 6：2015 年国考申论（地市级）第四题

题干：为了清除社会上对“网络新一代”的疑虑，某报特邀市科协工作人员为该报“时评”栏目撰文。假如你是这位工作人员，请根据给定资料 4 为该报写一篇题为“正确看待‘网络新一代’”的短文。（20 分）

要求：1.观点明确，简洁有力；2.紧扣材料，层次分明；3.语言流畅，有逻辑性；4.不超过 500 字。

答案：

正确看待“网络新一代”

让“网络新一代”成为希望的一代，考验着年轻人自我的成长毅力，也是全社会的共同责任。

“网络新一代”有新的知识构成，更习惯在网络上寻找答案，并形成更加自由的思维方式。但是网络上并存着多元价值和百态事物，掺杂着各种良莠不齐的信息，在网络世界的影响下“系好人生的第一粒”扣子，并非易事。

他们有了新的语言风格，要包容、也要规范。因为网络的虚拟特点，年轻人可以在网上用最直白的语言表达思想。但是，一些偏激言论掺杂其中，网络语言暴力问题不容忽视。所以，需要在日常表达中予以规范。 他们有了新的技能优势，要扬长、也要补短。世界排名第三的互联网企业腾讯，其 1 万余名员工的平均年龄不过 26.8 岁，联网企业普遍存在的年轻化现象，充分证明了年轻人对信息和

新技术掌握的优先性。而年轻一代，虽有掌握新技术的优势，但在社会经验等方面缺乏历练。所以，需要在成长道路上予以扶持。

他们具有新的组织形式，要鼓励、也要约束。网络人际交往具有去中心化、信息跨区域快速聚合等特征，使网络空间成为快速形成公共意见的话语空间，年轻人虽然在这个空间里有了更强的组织力，但缺乏维护组织健康发展的经验。所以，需要在探索前进中予以指导。

技巧点拨：

评论

语言风格：专业严肃——共同责任、不容忽视

主要内容：讲问题、提对策——网络语言暴力问题、需要在日常表达中予以规范

基本结构：指出问题、分析问题、解决问题

例 7：2017 年国考申论（地市级）第三题

题干：假如你是某报社记者，请根据“给定资料 3”，以“打造‘水清、水活、水美’的‘活力水城’”为题，写一篇报道。（20 分）

要求：1.内容具体、全面；2.语言流畅，有逻辑性；3.不超过 500 字。

答案：

打造“水清、水活、水美”的“活力水城

践行“绿色”发展理念，为提高人民的幸福感、转变经济发展新动能提供了基本遵循。当前，B 县正着力打造“活力水城”，为我们展示了践行“绿水青山就是金山银山”这一生态环境优先理念的成功样板。

打造“水清”之城。过去，B 县的南河是一条人人避之不及的“臭水沟”，但自从打响了南河治污战役以来，当地用铁腕治水的态度和决心坚决推进污染整治，打出了一套取缔污染企业、畅通水流渠道、加大水网建设等“组合拳”，让

曾经的“臭水沟”变得河水清澈、绿影婆娑、鱼虾畅游。

打造“水活”之城。为了发挥地方水资源优势，B 县计划建设总长约为 260 多公里水网，使水网密度达到每平方公里 5 公里以上。灵动的水成为城区的毛细血管，打造出名副其实的“水城”。

打造“水美”之城。B 县在满足城市防洪要求的基础上，将城中水系连成一体，完善“亲水”设施，保持净化水质；还邀请省作协考察团来考察、记录。现在，周末亲水旅游经济已经成为当地一张名片，老百姓生活环境变美了，经济收入也提高了。

B 县县委书记 W 表示，将通过 3 年的努力，让 B 县成为“碧波映城，城托青山，人在城中，城在画里”的活力水城。

技巧点拨：

新闻

语言风格：活泼——成功样板、绿影婆娑、毛细血管

主要内容：归纳概括

基本结构：文无定法

4.其他公文写作题目的答题思路

例 8：2016 年国考申论（地市卷）第一题

题干：请你根据给定资料 1 的内容，将与会人员关于“好政策”的有关见解，汇总整理成一份简报。（20 分）

要求：1.内容全面，紧扣资料；2.观点明确，简明扼要；3.语言流畅，条理清晰；4.不考虑格式要求，不超过 400 字。

答案：

日前，我市召开了专题研讨会，邀请专家和有关部门工作人员就“好政策”进行研讨，与会人员发表的意见可归纳为四方面。

一要有公益性。苏轼治理西湖时，通盘考虑经济效益、社会效益和生态效益，制定清淤除草、修堤通路、开垦湖面等政策，就是满足群众利益诉求的好政策。二要有先进性。如张居正以复杂问题简单化的思路推行“一条鞭法”，提高了明朝政府税收效率；我国改革开放初期提出“摸着石头过河”理念，也是不断形成修正改革经验，建立并完善符合现实要求和长远利益的好政策。三要有实效性。如“限塑令”的出台，有效降低了塑料制品的使用，推动了市民环保意识的提升，是吹糠见米、成效明显的好政策。四要有可行性。如美国养老保险计划曾因流程繁琐导致参保率低，简化流程后参保率等指标明显改善；某区纪委以动漫形式对违纪问题做了说明，对违纪行为划分了清晰界限，消除了党员干部的疑惑，是可操作、可执行的好政策。

技巧点拨：

简报

语言风格：能删则删、从精从简

主要内容：归纳概括

基本结构：起因、过程、结果

①干了什么、怎么干的

②为什么干、干了什么、干的真好

例 9：2016 年国考申论（副省级）第三题

题干：某美术馆正在策划艺术家黎明的作品展，请根据给定资料 4，为这一作品展撰写一则导言。（20 分）

要求：1.围绕黎明的创作宗旨、作品材质及其艺术追求等方面作答；2.内容具体、层次分明、语言流畅；3.不超过 400 字。

答案：

黎明，中国当代艺术家，擅长把“中国元素”和“中国符号”作为艺术创作

的支撑点，将“中国精神”贯穿其艺术创作始终。他把展示文化自信贯穿自己的创作宗旨，如装置作品《为长城延伸一万里》，灵感源头来自中国博大精深的传统文化，集聚了中国古代、现代文明元素和西方的文化标识，凸显了中国现代化进程中的民族自尊与主体精神，表达了作者的大国意识。他以独特材质凸显作品的艺术特质，善于借助布面、牛皮卡纸、水墨、长城风化的泥土、油墨、丙烯、工业胶粘剂等艺术材质和媒介，展示独具魅力的东方文化精神。如行为水墨实验作品《捉影》系列，就有中药为长城疗伤的创意，具有中国精神的文化想象，体现了作者对发扬中国文化的责任担当。他在作品中以深刻的文化思考展示艺术追求。如《亚当与夏娃》描绘了人类走出伊甸园后的无所归依，表达了物欲横流、人性异化的浮躁焦虑心理，可以审读出对西方文明的质疑态度，也指引人们回归中国“天人合一”的哲学思考。

技巧点拨：

导言

主要内容：看一看+想一想

基本结构：是什么、看什么、想什么、做什么

二、课后作业：

请分析《市教育局党委召开“两学一做”学习教育经验交流会》的写作套路。

市教育局党委召开“两学一做”学习教育经验交流会

“学”字为先，“做”字为本，“改”字为重，在真抓实干上见真章

为深入贯彻落实中央、省市委关于“两学一做”学习教育工作相关指示精神，交流经验、查找不足，进一步发挥党员先锋模范作用，增强全体党员学习教

育自觉性，提高教育系统党建和学习教育工作水平。6月1日，市教育局党委召开“两学一做”学习教育经验交流会。会议由市教育局党委委员郝英同志主持。

会上，第一中学、职教中心、第四中学、教育第二幼儿园、特教中心等八家单位从不同侧面、不同着力点介绍了本单位在“两学一做”学习教育开展过程中的经验做法。如第一中学党委根据学校实际情况，以“抓教风，促学风、转校风”为主要实践内容，以学带教、创新载体、活化形式，扎扎实实地将学习教育落脚于做好学校教育教学改革中，真正做到“学做结合、知行合一”；职教中心党委在学习教育中“行之以躬，不言而信”，领导干部以上率下，做到学在先、查在先、改在先、做在先，在“学”上用真功，在“做”上见真章。引领全校广大党员用实际行动践行“两学一做”，在工作、学习和社会生活中创先争优、带头示范，争做职教先锋。第四中学党支部能够结合学校实际情况，深入开展“一名党员，一面旗帜”先锋示范活动。通过开展活动“学”、依托制度“管”、运用机制“抓”，夯实了“两学一做”学的基础，坚定了全校党员教师理想信念，明确党员教师教书育人的责任，规范了党员教师的行为，切实把“两学一做”学习教育工作落到实处；第二幼儿园党支部注重“学为基础，做为关键”，将学与做有机结合，在提升教职工内涵、提升办园质量、促进幼儿园健康发展上下“真功”，将“两学一做”与实际工作相互渗透，相互促进；特教中心党支部确立了“师德是特教之魂”的工作思路，以师德建设为切入点，以发挥党员先锋模范作用为着力点，以德立教，立德树人，在“两学一做”学习教育推进过程中“积极树德、切实守德、严格束德”切实增强师德修养，树立良好教师形象，真正用爱为残疾孩子撑起一片蓝天。

会上，市委组织部副部长关德军同志对教育系统“两学一做”学习教育工作给予了高度肯定，同时就如何贯彻落实中央座谈会精神和省、市委要求，进一步扎实深入抓好“两学一做”学习教育和基层党建工作，做了重要指示。

市教育局局长邢冠宇同志全面总结了教育局“两学一做”学习教育进展情况，肯定了学习教育取得的阶段性成果，指出了教育系统各级党组织在学习教育和党

建过程中要注意的问题，对进一步夯实“学”这个基础，切实解决教育系统党员队伍与基层党建工作中的短板问题，提出要坚持“学”字为先，强基础葆本色，坚持“做”字为本，强责任有作为，坚持“改”字为重，在真抓实干上见真章的具体要求。明确了工作任务，指出了工作重点。

参会各党组织负责同志纷纷表示，将按照市教育局学习教育实施方案要求，围绕“一名党员、一面旗帜”、“百名书记讲党课、千名党员进社区、万名师生传承中华文明国学经典诵读”、“践行社会主义核心价值观，争做向上向善的好少年”等主题活动，从不同角度结合所在支部特点，借鉴经验，提升学习教育效果，担负起主体责任，开展好“两学一做”学习教育，促进教育事业的发展。