

**RENCANA STRATEGIS DAN ROADMAP  
PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS MA'SOEM  
PERIODE 2024-2028**



08156 033 022



info@masoemuniversity.ac.id



Jl Raya Cipacing No. 22  
Jatinangor, Sumedang

*Bismillaahirrohimaanirrohiim*

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN**  
**NOMOR: 021/SK-UM/FEBI/XI/2024**

**TENTANG**  
**RENCANA STRATEGIS DAN ROADMAP**  
**PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**UNIVERSITAS MA'SOEM**

**Menimbang:**

1. Bahwa sesuai dengan Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat FEBI Universitas Ma'soem memasuki fase kedua pada tahun 2024-2028;
2. Bahwa FEBI Universitas Ma'soem telah menetapkan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2024-2028;
3. Bahwa untuk mendukung capaian Rencana Strategis FEBI Universitas Ma'soem Tahun 2024-2028 maka diperlukan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2024-2028.

**Mengingat:**

1. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
2. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-Undang RI No.12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2018 tentang Rencana Induk Riset Nasional 2017-2045;
5. Permenristekdikti Nomor 38 Tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional Tahun 2020 - 2024;
6. Peraturan Menteri Risetdikti No. 20 tahun 2018 tentang Penelitian;
7. Peraturan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi;
8. Keputusan Menteri Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 25/M/Kp/III/2013 tentang Pedoman Penyusunan Kode Etik Pelaku Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat ;
9. Peraturan Yayasan Al Ma'soem Bandung Nomor: 139/SK/YAB/X/2019 tentang Statuta Universitas Ma'soem;

10. Rencana Induk Pengembangan Universitas Ma'soem tahun 2019-2038;
11. Surat Keputusan Rektor Nomor 011/SK-UM/X/2024 tentang Renstra dan *Roadmap* Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Ma'soem.

#### **MEMUTUSKAN**

- Pertama : Menetapkan Rencana Strategis dan *Roadmap* Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat FEBI Universitas Ma'soem Tahun 2024-2028.
- Kedua : Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan serta apabila dikemudian hari terdapat kesalahan atau kekurangan akan dibetulkan/ditambahkan seperlunya. Ditetapkan di Jatinangor.

Pada tanggal 14 Nopember 2024  
Dekan FEBI Universitas Ma'soem



Tembusan :

1. Rektor
2. Wakil Rektor I
3. Ketua LPPM
4. Arsip

Bismillaahirrohmaanirrohiim

**SURAT KEPUTUSAN  
DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
NOMOR: 022/SK-UM/FEBI/XI/2024**

TENTANG

**PENUGASAN TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS DAN ROADMAP  
PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
FEBI UNIVERSITAS MA'SOEM**

**Menimbang :**

1. Bahwa sesuai dengan Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat FEBI Universitas Ma'soem memasuki fase kedua pada tahun 2024-2028;
2. Bahwa FEBI Universitas Ma'soem telah menetapkan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2024-2028;
3. Bahwa untuk mendukung capaian Rencana Strategis FEBI Universitas Ma'soem Tahun 2024-2028 maka diperlukan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2024-2028.

**Mengingat :**

1. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
2. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-Undang RI No.12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2018 tentang Rencana Induk Riset Nasional 2017-2045;
5. Permenristekdikti Nomor 38 Tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional Tahun 2020 – 2024;
6. Peraturan Menteri Risetdikti No. 20 tahun 2018 tentang Penelitian;
7. Peraturan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi;
8. Keputusan Menteri Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 25/M/Kp/III/2013 tentang Pedoman Penyusunan Kode Etik Pelaku Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
9. Peraturan Yayasan Al Ma'soem Bandung Nomor: 139/SK/YAB/X/2019 tentang Statuta Universitas Ma'soem;
10. Rencana Induk Pengembangan Universitas Ma'soem tahun 2019-2038;
11. Surat Keputusan Dekan FEBI Nomor 021/SK-UM/FEBI/XI/2024 tentang Renstra dan

*Roadmap* Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

**MEMUTUSKAN**

- Pertama : Mengangkat Saudara-saudara yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Tim Penyusunan Rencana Strategis dan Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat FEBI Universitas Ma'soem Tahun 2024-2028.
- Kedua : Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan serta apabila dikemudian hari terdapat kesalahan atau kekurangan akan dibetulkan/ditambahkan seperlunya.

Ditetapkan di Jatinangor  
Pada tanggal 15 Nopember 2024  
Universitas Ma'soem



**UNIVERSITAS  
MA'SOEM**

Faisal Rakhman, S.E., M.M.

Tembusan:

1. Rektor
2. Wakil Rektor I
3. Arsip

## LEMBAR PENGESAHAN

1. Nama Perguruan Tinggi : Universitas Ma'soem
2. Alamat Perguruan Tinggi : Jl. Raya Cipacing No. 22 Jatinangor
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
4. Penanggung Jawab : Faisal Rakhman, S.E., M.M.
5. Ketua Pelaksana : M. Caesario B., S.TP., M.A.B.
  - a. Alamat : Jl. Raya Cipacing No. 22 Jatinangor
  - b. Telepon Kantor : (022) 7798340
  - c. Fax : -
6. Email : [febi.masoemuniversity@gmail.com](mailto:febi.masoemuniversity@gmail.com)
7. Nama Yayasan : Yayasan Al Ma'soem Bandung
8. Alamat Yayasan : Jl. Raya Cipacing No. 22 Jatinangor

Jatinangor, November 2024

Universitas Ma'soem

Dekan FEBI



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penyusunan dokumen Rencana Strategis dan *Roadmap* Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem ini dapat terselesaikan dengan baik. Dokumen ini menjadi panduan bagi seluruh elemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) dalam menjalankan tri dharma perguruan tinggi, khususnya dibidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Seiring dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan masyarakat yang semakin kompleks, FEBI Universitas Ma'soem berkomitmen untuk menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang relevan, aplikatif, serta berdampak luas. Penyusunan rencana strategis ini merupakan upaya nyata untuk memastikan bahwa setiap kegiatan penelitian dan pengabdian dilakukan secara terarah, terencana, dan berkesinambungan, serta sejalan dengan visi dan misi universitas.

Dokumen ini mencakup berbagai program, sasaran, serta indikator pencapaian yang disusun berdasarkan analisis kebutuhan serta peluang dan tantangan yang ada di masyarakat. Dengan berfokus pada prodi Perbankan Syariah dan Manajemen Bisnis Syariah, *roadmap* ini diharapkan mampu menjawab kebutuhan tentang sumber daya manusia yang kompeten dan inovatif dalam bidang ekonomi dan bisnis syariah.

Selain itu, dalam menyusun rencana ini, kami melibatkan berbagai pihak yang memiliki kepakaran dan kompetensi di bidangnya masing-masing. Kami percaya bahwa kolaborasi ini sangat penting untuk menghasilkan rencana yang komprehensif dan berdaya guna dalam rangka meningkatkan mutu dan kualitas penelitian serta pengabdian kepada masyarakat.

Kami menyadari bahwa rencana strategis ini tidaklah sempurna dan membutuhkan evaluasi serta penyempurnaan secara berkala. Oleh karena itu, kami terbuka terhadap masukan, kritik, dan saran dari seluruh pemangku kepentingan, baik internal maupun eksternal, untuk memperkuat implementasi dokumen ini di masa mendatang. Dengan adanya Renstra ini, kami berharap seluruh dosen dan mahasiswa di FEBI Universitas Ma'soem dapat lebih terarah dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian, serta senantiasa berupaya meningkatkan kualitas karya ilmiah yang dihasilkan serta memberikan kontribusi nyata dalam pengembangan ekonomi dan bisnis berbasis syariah di Indonesia.

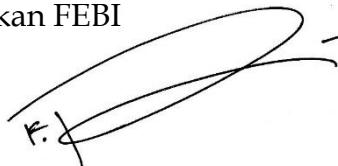
Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan dokumen ini. Semoga Rencana Strategis dan

Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat FEBI Universitas Ma'soem ini dapat memberikan manfaat dan menjadi panduan yang efektif dalam mencapai tujuan bersama.

Jatinangor, November 2024

Universitas Ma'soem

Dekan FEBI



**Faisal Rakhman, S.E., M.M.**

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan Penyusunan.....	3
1.2.1 Visi dan Misi Universitas Ma'soem .....	3
1.2.2 Visi dan Misi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem.....	4
1.2.3 Visi dan Misi Prodi.....	4
1.2.3.1 Visi Program Studi Perbankan Syariah .....	4
1.2.3.2 Visi Program Studi Manajemen Bisnis Syariah .....	4
1.2.4 Tujuan Penyusunan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam.....	5
1.3 Renstra dan Roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Ma'soem .....	5
1.3.1 Renstra dan Roadmap Penelitian Universitas Ma'soem .....	6
1.3.2 Renstra dan Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Ma'soem .....	7
<b>BAB II ROADMAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UNIVERSITAS MA'SOEM .....</b>	<b>10</b>
2.1 Roadmap Penelitian Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam .....	10
2.1.1 Potensi Sumber Daya Penelitian .....	10
2.1.1.1 Prodi Perbankan Syariah .....	10
2.1.1.2 Prodi Manajemen Bisnis Syariah .....	11
2.1.1.3 Sumber Daya Laboratorium Prodi Perbankan Syariah	12
2.1.1.4 Sumber Daya Laboratorium Prodi Manajemen Bisnis Syariah .....	12
2.1.1.5 Sumber Daya Dosen dan Kompetensinya .....	12
2.1.2 Hasil Penelitian Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam .....	13
2.1.3 Roadmap Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam .....	19
2.2 Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.....	23
2.2.1 Potensi Sumber Daya Pengabdian kepada Masyarakat .....	23

2.2.2	Hasil Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam .....	24
2.2.3	Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam .....	24
<b>BAB III STRATEGI PELAKSANAAN</b>	<b>.....</b>	<b>28</b>
3.1	Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat .....	28
3.1.1	Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan Penelitian .....	28
3.1.1.1	Tujuan Pelaksanaan Penelitian .....	28
3.1.1.2	Sasaran Pelaksanaan Penelitian .....	30
3.1.2	Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat .....	31
3.1.2.1	Tujuan Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat..	31
3.1.2.2	Sasaran Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat..	33
3.2	Strategi dan Kebijakan .....	37
3.2.1	Strategi dan Kebijakan Penelitian .....	37
3.2.1.1	Strategi Input .....	37
3.2.1.2	Strategi Proses .....	39
3.2.1.3	Strategi Output .....	40
3.3	Strategi Rencana Pendanaan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat .....	44
3.3.1	Sumber Dana Mandiri .....	44
3.3.2	Sumber Dana Internal .....	44
3.3.3	Sumber Dana Eksternal .....	44
<b>BAB IV PENUTUP</b>	<b>.....</b>	<b>45</b>
4.1	Keberlanjutan .....	45
4.2	Ucapan Terima Kasih .....	47
4.3	Tim Penyusun.....	47

## DAFTAR TABEL

No. Tabel	Judul Tabel	Halaman
2.1	Dosen dan Kompetensinya .....	12
2.2	Dosen dan Kompetensinya .....	13
2.3	Hasil Penelitian Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.....	14
2.4	Road Map Penelitian dan <i>Outcome</i> Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.....	21
2.5	Tema Penelitian Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.....	22
2.6	Daftar Hasil Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.....	24
2.7	Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.....	26
2.8	Tema Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.....	26
3.1	Sasaran Pengembangan Pengabdian Bidang Sosial, Humaniora, dan Pendidikan.....	34
3.2	Sasaran Pengembangan Pengabdian Bidang Ekonomi Kreatif dan Kewirausahaan.....	35
3.3	Sasaran Pengembangan Pengabdian Bidang Lainnya.....	36
3.4	Inovasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	41

## DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Judul Gambar	Halaman
1.1	Renstra, Topik dan Roadmap Penelitian Universitas Ma'soem.....	6
1.2	Renstra, Topik dan Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Ma'soem.....	8
2.1	Roadmap Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Univeristas Ma'soem.....	20
2.2	Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Univeristas Ma'soem.....	25
3.1	Tahapan Kegiatan Penelitian.....	29
3.2	Tahapan Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat.....	32

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan pilar utama dalam perguruan tinggi yang dikenal juga dengan istilah Tridharma Perguruan Tinggi, dimana ketiganya memiliki peran krusial dalam pembangunan ilmu pengetahuan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Indonesia sendiri hal tersebut diatur dalam Undang-undang tentang Pendidikan tinggi Nomor 12 Tahun 2012, terutama pada Bab 1 pasal 1 butir 9. Tridharma ini bertujuan menciptakan insan akademis yang tidak hanya menguasai ilmu pengetahuan, tetapi juga mampu mengembangkan dan menerapkannya untuk kepentingan masyarakat luas.

Dalam konteks Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Ma'soem, Tridharma ini diwujudkan melalui berbagai kegiatan pendidikan yang diiringi dengan penelitian berbasis ekonomi syariah dan program pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kebutuhan masyarakat. Urgensi penelitian terletak pada kemampuannya untuk mengembangkan inovasi dan solusi berdasarkan data ilmiah, yang dapat membantu menyelesaikan masalah-masalah yang dihadapi masyarakat, seperti di bidang keuangan, perbankan, bisnis, teknologi, lingkungan, dan sosial. Sementara itu, pengabdian kepada masyarakat memungkinkan hasil penelitian tersebut diimplementasikan langsung kepada komunitas, menjembatani teori dan praktik. Dengan demikian, perguruan tinggi bukan hanya menjadi pusat pendidikan, tetapi juga berfungsi sebagai agen perubahan sosial yang responsif dan relevan terhadap kebutuhan masyarakat.

Rencana Strategis (Renstra) penelitian dan pengabdian kepada masyarakat disusun untuk memberikan arah dan tujuan yang jelas bagi pelaksanaan dua dari tiga unsur Tridharma, yaitu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dalam FEBI, renstra penelitian dan pengabdian kepada masyarakat membantu fakultas dalam menentukan fokus-fokus utama yang sesuai dengan visi dan misi jurusan, khususnya dalam pengembangan ekonomi dan bisnis berbasis syariah. Rencana strategis ini memastikan bahwa seluruh kegiatan penelitian dan pengabdian yang dilakukan sesuai dengan standar akademik dan benar-benar berkontribusi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat.

Renstra penelitian FEBI Universitas Ma'soem disusun dengan memperhatikan perkembangan isu-isu ekonomi syariah, kebutuhan industri (Industri Halal), dan kondisi masyarakat. Strategi ini memastikan bahwa penelitian yang dilakukan relevan dan berdampak. Renstra penelitian ini juga mencakup

program-program yang mendorong kolaborasi antara dosen, mahasiswa, dan industri agar penelitian yang dilakukan tidak hanya bersifat teoritis tetapi juga aplikatif. Dengan demikian, renstra ini berkontribusi pada pemenuhan amanat Tridharma dalam menghasilkan penelitian yang berdaya guna bagi masyarakat.

Sebagai bagian dari tanggung jawab Tridharma, renstra penelitian dan pengabdian kepada masyarakat FEBI dievaluasi secara berkala untuk memastikan kesesuaian antara target dan hasil yang dicapai. Evaluasi ini tidak hanya mempertimbangkan aspek kuantitas tetapi juga kualitas dan dampak terhadap masyarakat. Dengan evaluasi yang konsisten, FEBI dapat menentukan apakah strategi yang dijalankan dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sudah efektif atau perlu disesuaikan. Hal ini penting agar Tridharma tidak hanya menjadi kewajiban administratif tetapi benar-benar berfungsi sebagai pedoman yang aplikatif.

Renstra FEBI Universitas Ma'soem yang disusun, mencakup prinsip pengembangan yang akan memberikan nuansa dan arahan pada pengembangan FEBI Universitas Ma'soem di masa yang akan datang. Tujuannaya adalah untuk meningkatkan dan mengembangkan pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, untuk menciptakan suatu kehidupan akademik yang memiliki jaminan mutu (*quality assurance*) dan kehidupan riset universitas (*university research*), serta menjadi masyarakat kampus yang ilmiah berlandaskan Visi, Misi, dan Tujuan FEBI Universitas Ma'soem yang mampu berkembang dan menjawab tantangan zaman. Selain itu, peningkatan dan pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi menjadi terukur, terpadu, dan produktif, serta diharapkan menjadi perguruan tinggi yang memiliki *link and match* antara produktivitas pendidikan dengan kebutuhan pembangunan, kepentingan dunia industri, kebutuhan masyarakat, maupun individu para lulusan yang bersangkutan.

*Roadmap* penelitian dan pengabdian kepada masyarakat FEBI Universitas Ma'soem, dibuat sebagai acuan/petajalan bagi dosen untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dan menyesuaikan dengan kepakaran dan fokus bidang keilmuan masing-masing. Dalam menentukan fokus penelitian yang diunggulkan paling tidak dua hal yang dipertimbangkan. Pertama, relevansi dan kegunaannya yang besar bagi pembangunan di Indonesia yang berkelanjutan, khususnya dalam menghadapi era globalisasi ini. Penentuan fokus penelitian ini dapat juga dilakukan melalui pemberian hibah-hibah penelitian melalui LPPM Universitas Ma'soem yang telah ditetapkan tema-temanya. Kedua, fokus penelitian tersebut diharapkan memuat kekuatan dan kesempatan untuk berkompetisi dengan kompetitor potensial di tingkat nasional maupun regional bahkan internasional, serta meraih kesempatan mengadakan kegiatan penelitian dalam bentuk kerja sama dengan berbagai pihak.

*Roadmap* penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada Prodi Perbankan Syariah dan Manajemen Bisnis Syariah memberikan arah yang jelas mengenai isu-isu utama yang perlu diteliti dalam bidang keuangan syariah dan manajemen bisnis berbasis syariah. Dengan adanya *roadmap*, penelitian dapat difokuskan pada topik-topik yang relevan, seperti pengelolaan risiko pada perbankan syariah, inovasi produk keuangan syariah, serta pengembangan manajemen bisnis syariah yang sesuai dengan prinsip-prinsip syariah. Hal ini akan membantu prodi dalam menghasilkan penelitian yang dapat berkontribusi secara langsung pada perkembangan ilmu di bidangnya.

*Roadmap* penelitian di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam berperan penting dalam pengembangan kurikulum dan peningkatan kualitas lulusan. Dalam *roadmap* penelitian, fokus utama diarahkan pada berbagai isu dan tantangan di industri, seperti inovasi produk keuangan syariah, manajemen risiko, strategi pemasaran, digitalisasi, serta kepatuhan terhadap prinsip-prinsip syariah. Penelitian ini juga diharapkan menjadi referensi yang komprehensif dalam memahami dinamika ekonomi dan praktik bisnis yang sesuai dengan prinsip-prinsip syariah, yang bersifat etis dan berkelanjutan.

*Roadmap* pengabdian kepada masyarakat terwujud dalam kegiatan yang menghubungkan mahasiswa dan dosen dengan masyarakat serta industri. Melalui pengabdian kepada masyarakat mahasiswa dan dosen memiliki kesempatan untuk menerapkan ilmu yang diperoleh di kelas dalam rangka membantu pengembangan ekonomi dan bisnis berbasis syariah di masyarakat. Program ini mencakup edukasi bagi pelaku usaha kecil tentang pembiayaan syariah, pengelolaan keuangan syariah, serta pemasaran di era digital, sehingga diharapkan mampu memperkuat ekonomi lokal dan mendorong pertumbuhan bisnis syariah.

## 1.2 Tujuan Penyusunan

### 1.2.1 Visi dan Misi Universitas Ma'soem

Adapun visi Universitas Ma'soem yaitu **"Menjadi Perguruan Tinggi Bermutu Tinggi di Indonesia pada Tahun 2038 dengan Karakter Cageur, Bageur, Pinter."** Sedangkan misi Universitas Ma'soem yaitu :

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi berkualitas berbasis *religious* dan *entrepreneurship*;
2. Melaksanakan penelitian yang berkualitas yang dapat berperan meningkatkan daya saing nasional;
3. Menyelenggarakan layanan pengabdian kepada masyarakat secara profesional;
4. Menyelenggarakan pendidikan berstandar nasional melalui kemitraan dan jejaring nasional, regional maupun global;
5. Membina civitas akademika dengan karakter Cageur, Bageur, Pinter;

- Menjalin kerjasama dengan instansi/ lembaga/ perusahaan yang mendukung terselenggaranya Tri Dharma Perguruan Tinggi.

### **1.2.2 Visi dan Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Adapun visi Universitas Ma'soem yaitu "**Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang Bermutu Tinggi di Indonesia pada Tahun 2038 dengan Karakter Cageur, Bageur, Pinter.**" Sedangkan misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yaitu :

- Menyelenggarakan pendidikan berstandar nasional dibidang Ekonomi dan Bisnis Islam berbasis *entrepreneurship* melalui kemitraan dan jejaring nasional, maupun global;
- Melaksanakan penelitian dalam bidang Ekonomi dan Bisnis Islam yang berkualitas dan dapat berperan meningkatkan daya saing nasional;
- Menyelenggarakan layanan pengabdian kepada masyarakat secara profesional, terutama dalam bidang Ekonomi dan Bisnis Islam;
- Membina civitas akademika dengan karakter cageur, bageur, pinter.

### **1.2.3 Visi dan Misi Program Studi**

#### **1.2.3.1 Visi Program Studi Perbankan Syariah**

Adapun visi Program Studi Perbankan Syariah yaitu "**Menjadi Program Studi Perbankan Syariah yang Bermutu Tinggi di Indonesia tahun 2038 dengan Karakter Cageur, Bageur, Pinter.**" Sedangkan misi Prodi Perbankan Syariah yaitu:

- Menyelenggarakan pendidikan berstandar nasional dibidang Perbankan Syariah berbasis entrepreneurship melalui kemitraan dan jejaring nasional, maupun global;
- Melaksanakan penelitian dalam bidang Perbankan Syariah yang berkualitas dan dapat berperan meningkatkan daya saing nasional;
- Menyelenggarakan layanan pengabdian kepada masyarakat secara profesional, terutama dalam bidang Perbankan Syariah;
- Membina civitas akademika dengan karakter cageur, bageur, pinter.

#### **1.2.3.2 Visi Prodi Manajemen Bisnis Syariah**

Adapun visi Program Studi Manajemen Bisnis Syariah yaitu "**Menjadi Program Studi Perbankan Syariah yang Bermutu Tinggi di Indonesia tahun 2038 dengan Karakter Cageur, Bageur, Pinter.**" Sedangkan misi Prodi Manajemen Bisnis Syariah yaitu:

- Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan manajemen bisnis syariah yang memiliki standar kualitas nasional;
- Menyelenggarakan penelitian ilmu manajemen dan bisnis berbasis syariah yang berkontribusi pada keilmuan dan aplikasi;

3. Menyelenggarakan pengabdian masyarakat dalam bidang manajemen dan bisnis syariah yang berorientasi pada pengembangan umat;
4. Menyelenggarakan pengelolaan program studi menuju terciptanya *good university governance*;
5. Menyelenggarakan pendidikan yang mampu mencetak *entrepreneurship* yang berkarakter bageur, cageur dan pinter.

#### **1.2.4 Tujuan Penyusunan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Tujuan membuat dan menyusun Renstra ini yaitu :

1. Sebagai panduan yang jelas, terstruktur, dan strategis dalam mencapai tujuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
2. Sebagai panduan dalam mengidentifikasi tema-tema penelitian prioritas yang sesuai dengan kebutuhan industri dan masyarakat, sehingga hasil penelitian lebih berdampak dan memiliki nilai tambah bagi pengembangan ilmu serta aplikasinya;
3. Mendorong pengembangan keilmuan di bidang Perbankan Syariah dan Manajemen Bisnis Syariah agar terarah, berkesinambungan, dan relevan dengan perkembangan teori serta praktik terkini dalam ekonomi dan bisnis syariah;
4. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa;
5. Meningkatkan kompetensi dosen dan mahasiswa melalui keterlibatan aktif dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terencana dan berkelanjutan.

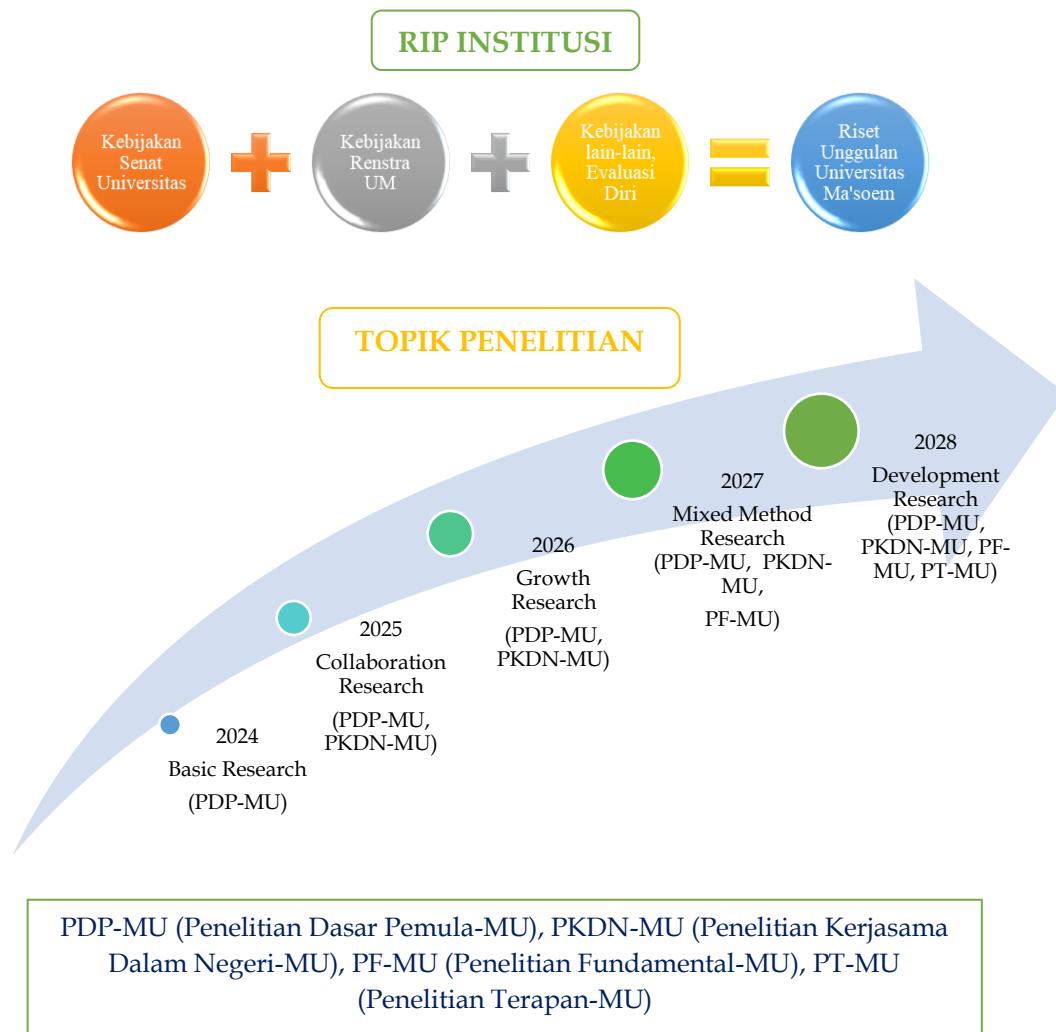
#### **1.3 Renstra dan *Roadmap* Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Ma'soem**

Salah satu indikator bermutunya suatu perguruan tinggi adalah produk ilmiah hasil penelitian yang dilakukan oleh perguruan tinggi tersebut. Sedangkan salah satu bentuk keberhasilan produk ilmiah tersebut adalah bila produk ilmiah itu dapat dimanfaatkan masyarakat atau menjadi rujukan oleh kalangan akademis di tingkat nasional dan internasional.

Oleh karena itu, perlu dirumuskan tema-tema penelitian yang aktual dan strategis, sebagai pedoman kegiatan penelitian bagi dosen dan mahasiswa, sehingga dihasilkan penelitian yang berkualitas dan menjadi rujukan pada taraf nasional dan internasional. Selain itu juga diperolehnya HKI, hak paten, terpasarkannya hasil-hasil penelitian, serta dipublikasikannya hasil-hasil penelitian dalam berbagai media, baik cetak, elektronik maupun visual.

### 1.3.1 Renstra dan *Roadmap* Penelitian Universitas Ma'soem

Renstra ini menjadi arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Universitas Ma'soem sebagaimana terdapat pada Gambar 1.1.



**Gambar 1.1**  
**Renstra, Topik dan Roadmap Penelitian Universitas Ma'soem**

Gambar diatas, menunjukkan bahwa topik penelitian Universitas Ma'soem tahun 2024-2028 terdiri dari lima kategori meliputi *Basic Research*, *Collaboration Research*, *Growth Research*, *Mixed Method Research* dan *Development Research*. *Basic Research* merupakan studi sistematis yang bertujuan untuk memahami lebih mendalam dan memperoleh pengetahuan baru mengenai aspek-aspek dasar dari fenomena dan fakta yang dapat diamati, tanpa harus ada aplikasi spesifik terhadap proses atau produk tertentu. *Collaboration research* adalah penelitian yang dilakukan melalui kerja sama antara dua pihak atau lebih untuk mencapai tujuan bersama, dengan melibatkan pembagian sumber daya, ide, dan informasi di antara

para peserta. *Growth Research* atau penelitian pertumbuhan berfokus pada perubahan kuantitatif, seperti peningkatan jumlah, ukuran, atau dimensi pada tingkat sel, organ, atau individu. *Mixed method research* dapat dilakukan dalam suatu studi tunggal ataupun beberapa seri penelitian. Prosedur penelitiannya secara umum sama dengan penelitian pada umumnya, yaitu menentukan masalah dan tujuan penelitian, mengidentifikasi rasionalitas penelitian, menentukan desain penelitian, mengumpulkan data, menganalisa data, dan menulis laporan. *Development Research* adalah proses untuk mengembangkan, memperluas, dan mendalami teori dalam suatu disiplin ilmu.

Berdasarkan kompetensi peneliti, luaran, dan besaran pendanaan, skema penelitian terdiri dari :

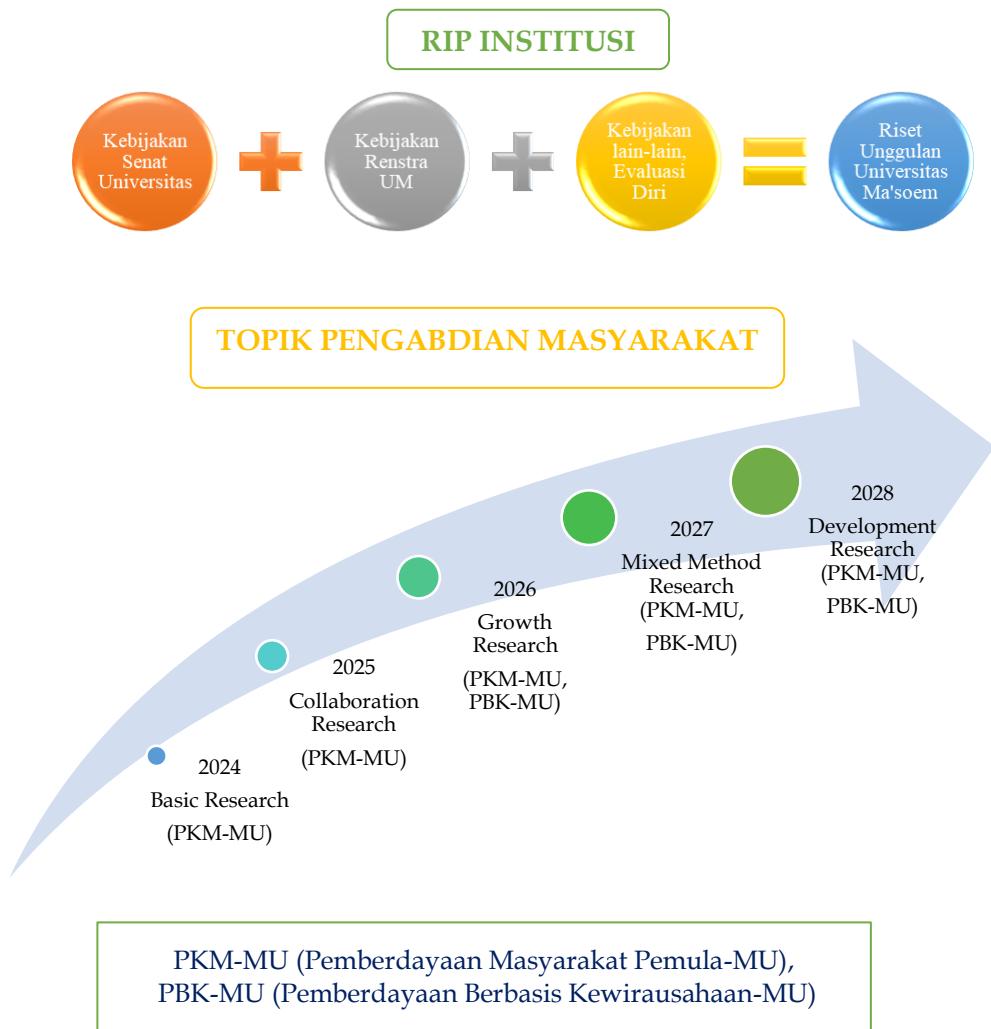
1. Penelitian Dosen Pemula-MU (PDP-MU)
2. Penelitian Kerjasama Dalam Negeri-MU (PKDN-MU)
3. Penelitian Fundamental-MU (PF-MU)
4. Penelitian Terapan-MU (PT-MU)

Berdasarkan pemikiran di atas maka arah kegiatan penelitian di Universitas Ma'soem mempunyai tema pokok “**Penelitian yang Inovatif, Kolaboratif, Menuju Pengembangan Entrepreneurship yang Religius Berbasis Teknologi**” dengan tiga bidang unggulan yang merujuk ke RIRN, yaitu:

1. Optimasi pemanfaatan sumber daya dan energi untuk mewujudkan pembangunan berkelanjutan berwawasan lingkungan.
2. Produk rekayasa keteknikan, dan transportasi untuk penguatan lembaga dalam meningkatkan daya saing global.
3. Pengembangan sosial humaniora, ekonomi dan pendidikan pada level individu, organisasi, serta masyarakat.

### **1.3.2 Renstra dan Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Ma'soem**

Renstra ini menjadi arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan pengabdian kepada masyarakat Universitas Ma'soem sebagaimana terdapat pada Gambar 1.2.



**Gambar 1.2**  
**Renstra, Topik dan Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Ma'soem**

Gambar diatas, menunjukkan bahwa topik pengabdian kepada masyarakat Universitas Ma'soem tahun 2024-2028 terdiri dari lima kategori meliputi *Basic Research*, *Collaboration Research*, *Growth Research*, *Mixed Method Research* dan *Development Research*. *Basic Research* merupakan studi sistematis yang bertujuan untuk memahami lebih mendalam dan memperoleh pengetahuan baru mengenai aspek-aspek dasar dari fenomena dan fakta yang dapat diamati, tanpa harus ada aplikasi spesifik terhadap proses atau produk tertentu. *Collaboration research* adalah penelitian yang dilakukan melalui kerja sama antara dua pihak atau lebih untuk mencapai tujuan bersama, dengan melibatkan pembagian sumber daya, ide, dan informasi di antara para peserta. *Growth Research* atau penelitian pertumbuhan berfokus pada perubahan kuantitatif, seperti peningkatan jumlah, ukuran, atau dimensi pada tingkat sel, organ, atau individu. *Mixed method research* dapat dilakukan dalam suatu studi tunggal ataupun beberapa seri penelitian. Prosedur penelitiannya secara umum sama dengan penelitian pada umumnya, yaitu

menentukan masalah dan tujuan penelitian, mengidentifikasi rasionalitas penelitian, menentukan desain penelitian, mengumpulkan data, menganalisa data, dan menulis laporan *Development Research* adalah proses untuk mengembangkan, memperluas, dan mendalamai teori dalam suatu disiplin ilmu.

Berdasarkan kompetensi peneliti, luaran, dan besaran pendanaan, skema pengabdian kepada masyarakat terdiri dari :

1. Pemberdayaan Kemitraan Masyarakat-MU (PKM-MU)
2. Pemberdayaan Berbasis Kewirausahaan-MU (PBK-MU)

Berdasarkan pemikiran di atas maka arah kegiatan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Ma'soem mempunyai tema pokok "**Pengabdian kepada Masyarakat yang Inovatif, Kolaboratif, Menuju Pengembangan Entrepreneurship yang Religius Berbasis Teknologi**" dengan tiga bidang unggulan yang merujuk ke RIRN, yaitu:

1. Optimasi pemanfaatan sumber daya dan energi untuk mewujudkan pembangunan berkelanjutan berwawasan lingkungan.
2. Produk rekayasa keteknikan, dan transportasi untuk penguatan lembaga dalam meningkatkan daya saing global.
3. Pengembangan sosial humaniora, ekonomi dan pendidikan pada level individu, organisasi, serta masyarakat.

**BAB II**  
**ROADMAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**UNIVERSITAS MA'SOEM**

**2.1 *Roadmap* Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

*Roadmap* penelitian FEBI Universitas Ma'soem dirancang untuk memastikan fokus penelitian yang relevan dengan perkembangan dan kebutuhan ekonomi dan bisnis Islam. Dalam roadmap ini, penelitian diarahkan pada topik-topik yang menjadi prioritas, seperti inovasi dalam perbankan syariah, pengelolaan risiko di lembaga keuangan Islam, dan pengembangan strategi manajemen bisnis syariah. Dengan menyusun roadmap yang terfokus, fakultas berupaya untuk menghasilkan penelitian yang tidak hanya berkontribusi pada pengembangan ilmu tetapi juga memberikan solusi bagi tantangan nyata di dunia industri.

*Roadmap* penelitian FEBI juga berfungsi sebagai instrumen untuk mendorong kolaborasi dengan berbagai stakeholder, seperti bank syariah, lembaga keuangan Islam, serta pemerintah daerah. Kolaborasi ini memungkinkan fakultas untuk melibatkan dosen dan mahasiswa dalam proyek-proyek penelitian yang relevan, sekaligus memastikan program-program yang dirancang tetap relevan dan aplikatif. Selain itu, *roadmap* ini dilengkapi dengan indikator keberhasilan yang memungkinkan fakultas untuk mengevaluasi dan memperbaiki strategi secara berkelanjutan, memastikan setiap kegiatan penelitian berdampak nyata dan sesuai dengan visi misi fakultas.

**2.1.1 Potensi Sumber Daya Penelitian**

Potensi sumber daya di FEBI dalam menunjang kegiatan penelitian, antara lain meliputi potensi sumber daya manusia, pendanaan, laboratorium dan kemitraan.

**2.1.1.1 Program Studi Perbankan Syariah**

Dunia Perbankan syariah di Indonesia sangat menarik untuk dibahas dan dianalisis karena mengingat fakta bahwa Negara Indonesia yang memiliki mayoritas muslim terbesar di dunia. Hal ini juga yang membuat jumlah Bank Syariah yang ada di Indonesia menjadi jumlah terbanyak di dunia. Keberadaan Bank Syariah di Indonesia sendiri didukung oleh payung hukum undang-undang nomor 21 tahun 2008 tentang Perbankan Syariah yang sekaligus menjadi bukti pengakuan atas eksistensi perbankan syariah. Tren pencarian kata kunci bank syariah sendiri mengalami pengingkatan dalam beberapa tahun terakhir dan

diprediksi akan terus meningkat setiap tahunnya. Dengan semakin meningkatnya jumlah lembaga keuangan yang begerak di sektor syariah, maka pemilihan jurusan perbankan syariah diprediksi akan menjadi salah satu jurusan favorit bagi lulusan SMA dan sederajat. Oleh karena itu, Universitas Masoem mencoba untuk memenuhi kebutuhan SDM melalui Jurusan Perbankan Syariah yang didukung penuh oleh PT BPRS Al Ma'soem yang merupakan salah satu perusahaan yang ada di Ma'soem Group.

Kelebihan yang dimiliki oleh Mahasiswa Universitas Masoem sendiri adalah selain menguasai disiplin ilmu yang berhubungan dengan ekonomi dan keuangan syariah, mereka juga sudah terlatih dalam dunia teknologi informasi yang dibutuhkan dalam dunia perbankan seperti aplikasi perbankan syariah, pemasaran digital, desain grafis, data *science* dan lain-lain. Hal tersebut diharapkan akan memudahkan mereka mendapatkan pekerjaan baik untuk bekerja di Bank Syariah maupun Bank konvensional.

#### **2.1.1.2 Program Studi Manajemen Bisnis Syariah**

Kewirausahaan di Indonesia saat ini telah berkembang pesat, banyak perusahaan *startup* yang muncul dan berkembang di Indonesia. Saat ini di Indonesia, banyak orang berbondong-bondong ingin menjadi *entrepreneur* dan mempelajari bidang *entrepreneurship*. Perkembangan startup di Indonesia setiap tahunnya bisa dikatakan terus meningkat. Ternyata, sudah terdapat lebih dari 1.500 *startup* lokal yang ada di Indonesia. Selain itu, telah banyak berdiri komunitas startup seperti *Startup Lokal* (Jakarta), SuBali (Bali), dan Stasion (Malang). Banyak pendiri atau *founder startup* yang lulus dari universitas lokal Indonesia.

Perguruan tinggi di Indonesia sudah mulai sadar akan pentingnya kewirausahaan dan menjadikan mata kuliah kewirausahaan sebagai hal terpenting yang harus diberikan kepada mahasiswa. Untuk itu banyak Peguruan Tinggi yang membuka prodi Manajemen Bisnis. Akan tetapi sangat sedikit yang mengajarkan kepada mahasiswanya bagaimana membangun bisnis secara Islami berdasarkan prinsip syariah.

Prodi Manajemen Bisnis Universitas Masoem akan memicu para mahasiswanya untuk bisa melakukan perencanaan bisnis (*business plan*) dengan upaya menghindari riba serta menjadikan prinsip Nabi Muhammad SAW dalam berdagang. Selain teori-teori ekonomi dan teori-teori bisnis, mahasiswa juga akan diajarkan hukum serta hadist shaih yang berhubungan dengan muamalah. Adapun beberapa profesi yang bisa digeluti lulusan Manajemen Bisnis di Universitas Masoem adalah Wirausaha Syariah, Konsultan Bisnis Syariah, Manajer Pemasaran, Sumber Daya Manusia, Keuangan dan lain-lain.

### **2.1.1.3 Sumber Daya Laboratorium Prodi Perbankan Syariah**

Program Studi Perbankan Syariah menyediakan berbagai fasilitas laboratorium untuk mendukung proses pembelajaran dan praktikum mahasiswa. Fasilitas ini dirancang untuk meningkatkan keterampilan teknis dan aplikatif mahasiswa dalam bidang perbankan syariah, sehingga mereka siap menghadapi dunia kerja. Berikut adalah sumber daya laboratorium yang tersedia:

1. Laboratorium Komputer, Akuntansi dan Perbankan Syariah
2. Laboratorium Mini Bank

### **2.1.1.4 Sumber Daya Laboratorium Prodi Manajemen Bisnis Syariah**

Program Studi Manajemen Bisnis Syariah juga memiliki fasilitas laboratorium yang mendukung pengembangan keterampilan bisnis dan manajerial berbasis syariah. Fasilitas ini bertujuan untuk menciptakan lulusan yang kompeten dan inovatif dalam mengelola bisnis sesuai prinsip syariah. Berikut adalah sumber daya laboratorium yang tersedia:

1. Laboratorium Komputer dan Akuntansi
2. Laboratorium Inkubator Bisnis

### **2.1.1.5 Sumber Daya Dosen dan Kompetensinya**

Adapun data dosen dan kompetensinya dapat dilihat sebagai berikut :

1. Program Studi Perbankan Syariah

**Tabel 2.1  
Data Dosen dan Kompetensinya**

No.	Nama Dosen	Kompetensi	JAD	Serdos	Sertifikasi Keahlian / Organisasi Profesi
1	Faisal Rakhman, S.E.,M.M.	Akuntansi & Keuangan, SDI	Lektor 300	✓	Pengurus MES Kabupaten Bandung
2	Nuraeni, M.E.Sy.	Akuntansi & Keuangan, Ekonomi Syariah, Perpajakan	Lektor 300	✓	Editor Jurnal, Pengurus MES Kabupaten Bandung, Pengurus APTISI Komisariat VI B Wilayah IV A
3	Dr. Ahmad Nurkamali	SDI, Manajemen, Entrepreneurship	Lektor 300		-
4	Widyasari, M.E.Sy.	Akuntansi & Keuangan, Audit, Ekonomi Syariah	Lektor 300	✓	Pengurus IAI, Auditor
5	Jalaludin, M.E.Sy.	SDI, Filantropi	Lektor 300	✓	Pengurus NU Garut, Pengurus LAZ NU
6	Yasir M. Fauzi, M.E.Sy.	SDI, Filantropi, Religius Studies	Lektor 300	✓	Pengurus Unit Sertifikasi Halal,

No.	Nama Dosen	Kompetensi	JAD	Serdos	Sertifikasi Keahlian / Organisasi Profesi
					Pengurus MES Kabupaten Bandung
7	Badriyatul Huda, S.E., M.M.	Keuangan, Perpajakan	Lektor 200	✓	-

## 2. Program Studi Manajemen Bisnis Syariah

**Tabel 2.2  
Data Dosen dan Kompetensinya**

No	Nama Dosen	Kompetensi	JAD	Serdos	Sertifikasi Keahlian / Organisasi Profesi
1	Adi Indradi Wazdi, S.Psi.,M.M.	Manajemen, SDI, Entrepreneurship	Lektor 200		Pengurus Kopertip
2	M. Caesario Barkah, S.T.P., M.A.B.	Manajemen, SDI, Keuangan	AA		Pengurus Unit Sertifikasi Halal
3	Bahmid I. Magi, S.Sy., M.H.	SDI, Hukum Bisnis, Religius Studies	Lektor 200		Pengurus Pondok Pesantren
4	Dadang Dimiyati, S.S., M.M.	Manajemen, Religius Studies	AA		Pengurus Musa'adatul Ummah Bandung
5	Putri Zafira, S.E., M.E.	Akuntansi & Keuangan, Manajemen Keuangan Syariah	AA		-
6	Asep A. Halim, S.Sos.I., M.M.	Manajemen, Religius Studies	AA		Pengurus Musa'adatul Ummah Bandung
7	Ade Iskandar N, S.H.,M.H.	SDI, Hukum Bisnis	Lektor 300	✓	-
8	Mimin Mintarsih, M.Ag.	Religius Studies	Lektor 300	✓	-

### 2.1.2 Hasil Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Hasil penelitian di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem secara jumlah terus mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Meskipun sampai saat ini hasil dari penelitian banyak dipublikasikan di Jurnal internal kampus, namun terdapat beberapa jurnal ataupun *prosiding* yang sudah *publish* di eksternal kampus dengan berbagai macam peringkat akreditasi jurnal baik nasional maupun internasional. Capaian hasil penelitian dosen sampai pertengahan tahun 2024 berjumlah 106 artikel. Selama ini, penelitian yang dilakukan oleh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam sudah sesuai dengan *roadmap* penelitian FEBI Universitas Masoem. Berikut data hasil penelitian dosen FEBI.

**Tabel 2.3**  
**Hasil Penelitian Dosen FEBI**

No	Nama Dosen	Nama Jurnal	Peringkat Jurnal	Tahun	Link Artikel
1	Mimin Mintarsih	mtq	Sinta 5	2020	<a href="https://e-jurnal.staimuttaqien.ac.id/index.php/mtq/article/view/36/12">https://e-jurnal.staimuttaqien.ac.id/index.php/mtq/article/view/36/12</a>
2	Ade Iskandar Nasution	Oikos	Non Sinta	2020	<a href="https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/oikos/article/view/8581">https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/oikos/article/view/8581</a>
3	Bahmid I Magi	Maps	Sinta 5	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps/article/view/85/71">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps/article/view/85/71</a>
4	Faisal Rakhman, Dadang Dimyati	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/387/257">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/387/257</a>
5	Jalaluddin	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/375/284">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/375/284</a>
6	Adi Indradi Wazdi	Maps	Sinta 5	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps/article/view/115/77">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps/article/view/115/77</a>
7	Yasir Muhamarram Fauzi, Adi Indradi Wazdi	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/386/254">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/386/254</a>
8	Asep Abdul Halim, Ade Iskandar Nasution	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/379/255">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/379/255</a>
9	Asep Abdul Halim	Maps	Sinta 5	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps/article/view/95/74">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps/article/view/95/74</a>
10	Nuraeni, Mimin Mintarsih	IJEM	Sinta 4	2021	<a href="https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem/article/view/3586/2493">https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem/article/view/3586/2493</a>
11	Mimin Mintarsih	JOIN	Sinta 3	2021	<a href="https://join.if.uinsgd.ac.id/index.php/join/article/view/827">https://join.if.uinsgd.ac.id/index.php/join/article/view/827</a>
12	Mimin Mintarsih, Bahmid I Magi	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/377">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/377</a>
13	Ade Iskandar Nasution	JIEB	Non Sinta	2021	<a href="https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/jieb/article/view/15586">https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/jieb/article/view/15586</a>

No	Nama Dosen	Nama Jurnal	Peringkat Jurnal	Tahun	Link Artikel
14	Ade Iskandar Nasution	JIEB	Non Sinta	2021	<a href="https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/jieb/article/view/13143">https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/jieb/article/view/13143</a>
15	Ade Iskandar Nasution	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/376">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/376</a>
16	Badriyatul Huda	elecosy	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.unsur.ac.id/elecosy">https://jurnal.unsur.ac.id/elecosy</a>
17	Badriyatul Huda	dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
18	Yasir Muhammarram Fauzi	ar-rihlah	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.unsur.ac.id/ar-rihlah">https://jurnal.unsur.ac.id/ar-rihlah</a>
19	Asep Abdul Halim	JAIEF	Sinta 4	2021	<a href="https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/jaief">https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/jaief</a>
20	Dadang Dimyati	Finansia	Sinta 5	2021	<a href="https://e-journal.ejournal.etrrouniv.ac.id/FINANSIA/article/view/3732">https://e-journal.ejournal.etrrouniv.ac.id/FINANSIA/article/view/3732</a>
21	Nur'aeni	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
22	Nur'aeni	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
23	Widya Sari	maps	Sinta 4	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
24	Widya Sari, Badriyatul Huda	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
25	Nur'aeni	Dimamu	Non Sinta	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
26	Nur'aeni	Maps	Sinta 4	2021	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
27	Dadang Dimyati, Badriyatul Huda	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/661/437">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/661/437</a>
28	Adi Indradi Wazdi	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/593/393">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/593/393</a>
29	Adi Indradi Wazdi	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/472/300">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/472/300</a>
30	Mimin Mintarsih	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/475/303">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu/article/view/475/303</a>
31	Mimin Mintarsih	JSGA	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.uinbanten.ac.id/index.php/jsga/article/view/6060">https://jurnal.uinbanten.ac.id/index.php/jsga/article/view/6060</a>

No	Nama Dosen	Nama Jurnal	Peringkat Jurnal	Tahun	Link Artikel
32	Ade Iskandar Nasution	JIEB	Non Sinta	2022	<a href="https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/jieb/article/view/2346">https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/jieb/article/view/2346</a>
33	Badriyatul Huda, Dadang Dimyati	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
34	Asep Abdul Halim, Badriyatul Huda	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
35	Badriyatul Huda	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
36	Dadang Dimyati, Badriyatul Huda	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
37	Faisal Rakhman	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
38	Faisal Rakhman	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
39	Faisal Rakhman	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
40	Faisal Rakhman	Maps	Sinta 4	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
41	Yasir Fauzi	Tijarah	Sinta 5	2022	<a href="https://jurnal.penerbitwidina.com/index.php/TIJARAH/article/view/83">https://jurnal.penerbitwidina.com/index.php/TIJARAH/article/view/83</a>
42	Yasir Muharram Fauzi	Maps	Sinta 4	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
43	Ade Iskandar Nasution, Bahmid I Magi	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
44	Asep Abdul Halim, Ade Iskandar Nasution	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
45	Ade Iskandar Nasution	RCS	Internasional belum bereputasi	2022	<a href="https://journal.rescollacomm.com/index.php/ijrcs/index">https://journal.rescollacomm.com/index.php/ijrcs/index</a>
46	Adi Indradi Wazdi	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
47	Adi Indradi Wazdi	Maps	Sinta 4	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
48	Bahmid I Magi	mtq	Sinta 5	2022	<a href="https://e-jurnal.staimuttaqien.ac.id/index.php/mtq/article/view/579">https://e-jurnal.staimuttaqien.ac.id/index.php/mtq/article/view/579</a>
49	Bahmid I Magi	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>

No	Nama Dosen	Nama Jurnal	Peringkat Jurnal	Tahun	Link Artikel
50	Mimin Mintarsih	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
51	Nur'aeni, Mimin Mintarsih	GDCS	Prosiding Internasional belum bereputasi	2022	<a href="https://www.conferences.uinsgd.ac.id">https://www.conferences.uinsgd.ac.id</a>
52	Mimin Mintarsih	Polban	Sinta 4	2022	<a href="https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem">https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem</a>
53	Nur'aeni	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
54	Nur'aeni	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
55	Nur'aeni	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
56	Jalaluddin	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
57	Jalaluddin	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
58	Widya Sari	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
59	Putri Zafira	Dimamu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
60	Badriyatul Huda, Bahmid I Magi	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
61	Badriyatul Huda, Adi Indradi Wazdi	Maps	Sinta 4	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
62	Faisal Rakhman	IJBESD	Internasional belum bereputasi	2023	<a href="https://journal.rescollacomm.com/index.php/ijbesd/article/view/441">https://journal.rescollacomm.com/index.php/ijbesd/article/view/441</a>
63	Faisal Rakhman	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
64	Faisal Rakhman	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
65	Yasir Muhamarram Fauzi	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
66	Yasir Muhamarram Fauzi	psikis	Sinta 6	2023	<a href="https://jurnal.radenfatah.ac.id">https://jurnal.radenfatah.ac.id</a>
67	Ade Iskandar Nasution	IJGOR	Internasional belum bereputasi	2023	<a href="https://iorajournal.org/index.php/ijgor/article/view/221">https://iorajournal.org/index.php/ijgor/article/view/221</a>
68	Ade Iskandar Nasution, Nur'aeni	jaief	Sinta 4	2023	<a href="https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/jaief">https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/jaief</a>
69	Adi Indradi Wazdi	maps	Sinta 4	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>

No	Nama Dosen	Nama Jurnal	Peringkat Jurnal	Tahun	Link Artikel
70	Adi Indradi Wazdi	IJGOR	Internasional belum bereputasi	2023	<a href="https://iorajournal.org/index.php/ijgor/article/view/259">https://iorajournal.org/index.php/ijgor/article/view/259</a>
71	Adi Indradi Wazdi	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
72	Adi Indradi Wazdi	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
73	Bahmid I Magi, Asep Abdul Halim	maps	Sinta 4	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
74	Bahmid I Magi	ICIE	Sinta 6	2023	<a href="https://ejournal.iaforis.or.id">https://ejournal.iaforis.or.id</a>
75	Ahmad Nurkamali,Dadang Dimyati	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
76	Mimin Mintarsih	JT	Sinta 6	2023	<a href="https://tadib.staimasi.ac.id">https://tadib.staimasi.ac.id</a>
77	Mimin Mintarsih, Nur'aeni	IJRCS	Internasional belum bereputasi	2023	<a href="https://journal.rescollacomm.com">https://journal.rescollacomm.com</a>
78	Mimin Mintarsih	JI	Sinta 6	2023	<a href="https://iqtishad.staimasi.ac.id">https://iqtishad.staimasi.ac.id</a>
79	Putri Zafira Ruhliandini	maps	Sinta 4	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
80	Nur'aeni	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
81	Nur'aeni	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
82	Jalaluddin	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
83	Jalaluddin	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
84	Widya Sari	Aims	Sinta 4	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/aims">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/aims</a>
85	Widya Sari	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
86	Nur'aeni, Putri Zafira	Dimamu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
87	Nur'aeni, Widya Sari	IJEM	Internasional belum bereputasi	2023	<a href="https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem/article/view/5479/3451">https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem/article/view/5479/3451</a>
88	Widya Sari, Nur'aeni	IJEM	Internasional belum bereputasi	2023	<a href="https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem/article/view/5479">https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem/article/view/5479</a>
89	Badriyatul Huda	Dimamu	Non Sinta	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
90	Faisal Rakhman	Maps	Sinta 4	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>

No	Nama Dosen	Nama Jurnal	Peringkat Jurnal	Tahun	Link Artikel
91	Faisal Rakhman	Dimamu	Non Sinta	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
92	Yasir Muhamarram Fauzi	Mueama -la	Sinta 6	2024	<a href="https://journals.iai-alzaytun.ac.id">https://journals.iai-alzaytun.ac.id</a>
93	Yasir Fauzi, Ahmad Nurkamali	JKIM	Sinta 5	2024	<a href="https://journal.inais.id">https://journal.inais.id</a>
94	Ade Iskandar Nasution, Asep Abdul Halim	IJEM	Sinta 4	2024	<a href="https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem">https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem</a>
95	Ade Iskandar Nasution	Dimamu	Non Sinta	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
96	Ade Iskandar Nasution	Dimamu	Non Sinta	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
97	Adi Indradi Wazdi, Ahmad Nurkamali AZ	Dimamu	Non Sinta	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
98	Dadang Dimyati, Asep Abdul Halim	Dimamu	Non Sinta	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
99	Bahmid I Magi	Ekonomi Bisnis	Sinta 5	2024	<a href="https://www.e-jurnal.stiebii.ac.id">https://www.e-jurnal.stiebii.ac.id</a>
100	Mimin Mintarsih, Nur'aeni	JSMA	Sinta 5	2024	<a href="https://ojs.stan-im.ac.id/index.php/JSMA">https://ojs.stan-im.ac.id/index.php/JSMA</a>
101	Mimin Mintarsih	maps	Sinta 4	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/maps</a>
102	Jalaluddin	Dimamu	Non Sinta	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
103	Nur'aeni	Aims	Sinta 4	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/aims">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/aims</a>
104	Widya Sari	Aims	Sinta 4	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/aims">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/aims</a>
105	Widya Sari	Dimamu	Non Sinta	2024	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/dimamu</a>
106	Adi Indradi Wazdi	JSMA	Sinta 4	2024	<a href="https://ojs.stan-im.ac.id/index.php/JSMA/article/view/185/95">https://ojs.stan-im.ac.id/index.php/JSMA/article/view/185/95</a>

### 2.1.3 *Roadmap Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam*

Berikut *roadmap* penelitian FEBI Universitas Ma'soem.

	Basic Research	Collaboration Research	Growth Research	Mixed Method Research	Development and Grounded Research
Tahun	2024	2025	2026	2027	2028
Skema Riset	PDP-MU	PDP-MU, PKDN-MU	PDP-MU, PKDN-MU, PF-MU	PDP-MU, PKDN-MU, PF-MU	PDP-MU, PKDN-MU, PF-MU, PT-MU
Bidang/Fokus Kepakaran	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen Syariah 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen Religius Studies 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen Religius Studies 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen Religius Studies 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen Religius Studies 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani
Luaran	Jurnal Terakreditasi dan Modul Ajar dan HKI	Jurnal Terakreditasi dan Buku Ajar dan Modul, HKI	Jurnal Terakreditasi, Jurnal Bereputasi, Modul Ajar dan HKI	Jurnal Terakreditasi, Jurnal Bereputasi, Buku Ajar, Modul dan HKI	Jurnal Terakreditasi, Jurnal Bereputasi, Buku Ajar, Modul dan HKI

**Gambar 2.1**  
**Roadmap Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem**

Berdasarkan gambar diatas, dapat dilihat *roadmap* dan *timeline* setiap proses penelitian yang akan dilaksanakan dan ditargetkan oleh FEBI Universitas Ma'soem, target dan skema riset yang berada pada level riset setiap tahunnya akan dilaksanakan mengacu pada *roadmap* penelitian Universitas Ma'soem. Pada tahapan setiap tahunnya, penelitian yang akan dilaksanakan oleh Dosen FEBI, disesuaikan dengan kepakaran dan fokus keahlian bidang keilmuan tersendiri, yang mengacu pada rumpun ilmu yang sudah ditentukan oleh kementerian pendidikan tinggi. Berikut penjelasannya.

**Tabel 2.4**  
**Roadmap Penelitian dan *Outcome* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Tahun	Roadmap Penelitian	Outcome yang Diharapkan
Ke-1	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Penyusunan dan perencanaan penelitian.</li> <li>b. Identifikasi isu-isu penelitian yang relevan dengan kebutuhan lokal dan global.</li> <li>c. Pembentukan tim peneliti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Tersusun rencana penelitian yang terstruktur dan terarah.</li> <li>b. Identifikasi topik penelitian yang relevan dengan perkembangan sektor ekonomi dan bisnis.</li> </ul>

<b>Tahun</b>	<b>Roadmap Penelitian</b>	<b>Outcome yang Diharapkan</b>
		c. Pembentukan tim peneliti yang solid dan kompeten.
<b>Ke-2</b>	a. Penelitian dasar dilakukan untuk mendalami masalah yang ada. b. Pengumpulan data dan analisis awal. c. Penyusunan artikel ilmiah untuk publikasi di jurnal akademik.	a. Pengetahuan yang lebih mendalam tentang isu-isu ekonomi dan Bisnis yang diteliti. b. Data yang valid dan dapat dipertanggungjawabkan. c. Publikasi hasil penelitian yang dapat diterima di jurnal akademik.
<b>Ke-3</b>	a. Penelitian terapan yang menghasilkan solusi praktis bagi masyarakat. b. Seminar atau lokakarya untuk mempresentasikan hasil penelitian. c. Pengujian implementasi solusi praktis di lapangan.	a. Solusi berbasis penelitian yang siap diterapkan di masyarakat. b. Pengetahuan yang terdiseminasi melalui seminar atau lokakarya. c. Dampak awal dari penerapan hasil penelitian dalam praktik ekonomi dan bisnis.
<b>Ke-4</b>	a. Pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian, seperti pelatihan dan penyuluhan. b. Penyebarluasan hasil penelitian melalui media lokal. c. Pemberdayaan Banker dan UMKM.	a. Masyarakat memperoleh pengetahuan baru dari penelitian yang diterapkan. b. Peningkatan keterampilan masyarakat dalam menerapkan inovasi ekonomi dan bisnis yang lebih efisien. c. Pemberdayaan masyarakat berbasis penelitian yang meningkatkan kesejahteraan mereka.
<b>Ke-5</b>	a. Evaluasi terhadap hasil penelitian dan pengabdian. b. Identifikasi peluang penelitian baru yang relevan. c. Penyusunan laporan akhir yang mencakup pencapaian dan rekomendasi.	a. Penilaian yang objektif tentang efektivitas dan dampak dari penelitian dan pengabdian. b. Penemuan peluang penelitian baru untuk mendalami isu-isu terkini di bidang ekonomi dan bisnis. c. Laporan akhir yang memberikan gambaran jelas tentang pencapaian dan rekomendasi untuk langkah selanjutnya.

Berikut adalah tabel tentang tema penelitian FEBI.

**Tabel 2.5**  
**Tema Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Program Studi	Tema Penelitian	Produk
Perbankan Syariah	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Manajemen perbankan</li> <li>2. Akad dan produk perbankan syariah</li> <li>3. Pasar uang dan valuta asing (<i>Financial Markets</i>)</li> <li>4. Instrumen-instrumen keuangan dan pasar modal</li> <li>5. Lembaga keuangan non Bank (<i>Asuransi, Leasing, Koperasi, Pegadaian, Dana Pensiun, Perusahaan Modal Ventura</i>)</li> <li>6. Ziswaf dan lembaga amil</li> <li>7. Analisis Laporan Keuangan</li> <li>8. Auditing</li> <li>9. Pajak</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Paten dan Hak Cipta</li> <li>b. Teknologi tepat guna</li> <li>c. Model</li> <li>d. Prototipe</li> <li>e. Desain</li> <li>f. Rekayasa</li> <li>g. Produk</li> <li>h. Model</li> <li>i. Kebijakan</li> </ol>
Manajemen Bisnis Syariah	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kewirausahaan</li> <li>2. <i>Supply Chain Management</i></li> <li>3. Manajemen Mutu Terpadu</li> <li>4. Manajemen Proyek</li> <li>5. <i>Strategic Marketing</i></li> <li>6. <i>Digital Marketing</i></li> <li>7. Perilaku Konsumen</li> <li>8. Manajemen Kinerja</li> <li>9. Budaya Organisasi dan Perilaku Organisasi</li> <li>10. Perilaku Keuangan</li> <li>11. Koperasi dan UMKM</li> <li>12. <i>Financial Technology</i></li> <li>13. Manajemen Investasi</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Paten dan Hak Cipta</li> <li>b. Teknologi tepat guna</li> <li>c. Model</li> <li>d. Prototipe</li> <li>e. Desain</li> <li>f. Rekayasa</li> <li>g. Produk</li> <li>h. Model</li> <li>i. Kebijakan</li> </ol>

Rencana dan program disusun guna mempermudah peta jalan penelitian dalam upaya meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian. Rencana Strategis Penelitian dirumuskan berdasarkan visi, misi yang telah ditetapkan dengan mempertimbangkan kemampuan internal institusi serta faktor lingkungan eksternal. *Roadmap* penelitian yang diusulkan diharapkan dapat mengakomodir dan mampu menjalankan program rencana penelitian yang menjadi kebutuhan FEBI Universitas Ma'soem.

## **2.2 Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

### **2.2.1 Potensi Sumber Daya Pengabdian kepada Masyarakat**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem memiliki potensi sumber daya yang besar untuk mendukung program Pengabdian kepada Masyarakat (PkM). Sumber daya ini terdiri dari tenaga akademik yang kompeten, fasilitas pendukung yang memadai, serta kolaborasi dengan berbagai pihak eksternal. Berikut adalah beberapa potensi utama yang dimiliki:

#### **1. Tenaga Pengajar Berkompeten**

Dosen-dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam memiliki latar belakang akademik yang kuat serta pengalaman praktis dalam bidang ekonomi syariah, manajemen bisnis, dan perbankan syariah. Mereka berperan aktif dalam menyusun dan melaksanakan program pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kebutuhan masyarakat.

#### **2. Jaringan Kemitraan yang Luas**

Fakultas menjalin kerja sama dengan berbagai institusi seperti bank syariah, lembaga zakat, organisasi masyarakat, dan pemerintah daerah untuk memperluas dampak program pengabdian kepada masyarakat. Kolaborasi ini memungkinkan implementasi program berbasis komunitas yang tepat sasaran.

#### **3. Fasilitas Pendukung**

Fakultas memiliki fasilitas laboratorium yang berfungsi sebagai pusat pelatihan dan simulasi, seperti Laboratorium Mini Bank dan Inkubator Bisnis. Fasilitas ini dapat digunakan dalam pelatihan masyarakat, seperti pelatihan kewirausahaan, pengelolaan keuangan, dan implementasi ekonomi syariah.

#### **4. Program Pengabdian kepada Masyarakat Berbasis Keilmuan**

Program ini dirancang untuk menjawab permasalahan masyarakat dengan pendekatan keilmuan ekonomi dan bisnis Islam. Contohnya adalah pelatihan akuntansi syariah untuk UMKM, pembinaan koperasi berbasis syariah, dan penyuluhan manajemen keuangan keluarga.

#### **5. Mahasiswa sebagai Agen Perubahan**

Mahasiswa turut berperan aktif dalam kegiatan PkM melalui program Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan kegiatan lainnya. Keterlibatan mahasiswa ini memberikan dampak nyata di masyarakat sekaligus menjadi ajang pembelajaran langsung bagi mahasiswa.

Dengan potensi sumber daya yang dimiliki, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem terus berkomitmen untuk berkontribusi dalam pengembangan masyarakat berbasis prinsip-prinsip Islam yang berkelanjutan.

## **2.2.2 Hasil Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Program pengabdian ini melibatkan kolaborasi antara dosen, mahasiswa, serta masyarakat lokal dalam kegiatan-kegiatan yang berbasis pada solusi nyata dan aplikatif. Pengabdian ini tidak hanya mencakup pelatihan dan pendampingan, tetapi juga penerapan teknologi tepat guna yang dapat meningkatkan produktivitas ekonomi dan bisnis, efisiensi pengolahan pangan, serta meningkatkan keterampilan dalam pengelolaan usaha khususnya UMKM. Hasil dari pengabdian kepada masyarakat di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam meliputi berbagai program yang berhasil diterapkan di lapangan seperti di bawah ini:

**Tabel 2.6**

**Daftar Hasil Pengabdian Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

No	Nama Dosen	Nama Jurnal	Peringkat Jurnal	Tahun	Link Artikel
1	Adi Indradi Wazdi	Abdimu	Non Sinta	2022	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/abdimu/article/view/617/411">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/abdimu/article/view/617/411</a>
2	Nur'aeni, Mimin Mintarsih	Abdimu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/abdimu/article/view/768">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/abdimu/article/view/768</a>
3	Mimin Mintarsih	Abdimu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/abdimu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/abdimu</a>
4	Nur'aeni, Mimin Mintarsih	Abdimu	Non Sinta	2023	<a href="https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/abdimu">https://jurnal.masoemuniversity.ac.id/index.php/abdimu</a>

## **2.2.3 *Roadmap* Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Berikut *roadmap* pengabdian kepada masyarakat FEBI Universitas Ma'soem.

	Basic Research	Collaboration Research	Growth Research	Mixed Method Research	Development and Grounded Research
Tahun	2024	2025	2026	2027	2028
Skema Dosen	PKM-MU	PKM-MU	PKM-MU, PBK-MU	PKM-MU, PBK-MU	PKM-MU, PBK-MU
Bidang/Fokus Kepakaran	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani	1. Akuntansi & Keuangan 2. Ekonomi Syariah 3. Perpajakan 4. Audit 5. Filantropi 6. Entrepreneurship 7. Manajemen Keuangan Syariah 8. Manajemen 9. Religius Studies 10. Sumber Daya Insani
Luaran	Jurnal Terakreditasi dan Modul Ajar dan HKI	Jurnal Terakreditasi dan Buku Ajar dan Modul, HKI	Jurnal Terakreditasi, Jurnal Bereputasi, Modul Ajar dan HKI	Jurnal Terakreditasi, Jurnal Bereputasi, Buku Ajar, Modul dan HKI	Jurnal Terakreditasi, Jurnal Bereputasi, Buku Ajar, Modul dan HKI

**Gambar 2.2**  
**Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Universitas Ma'soem**

Berdasarkan gambar diatas, dapat dilihat *roadmap* dan *timeline* setiap proses pengabdian yang akan dilaksanakan dan ditargetkan oleh FEBI Universitas Ma'soem, target dan skema riset yang berada pada level riset setiap tahunnya akan dilaksanakan mengacu pada *roadmap* pengabdian Universitas Ma'soem. Pada tahapan setiap tahunnya, pengabdian yang akan dilaksanakan oleh Dosen FEBI, disesuaikan dengan kepakaran dan fokus keahlian bidang keilmuan tersendiri, yang mengacu pada rumpun ilmu yang sudah ditentukan oleh kementerian pendidikan tinggi. Berikut penejelasannya.

**Tabel 2.7**  
**Roadmap Pengabdian Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Tahun	Kegiatan Utama	Tujuan	Indikator Keberhasilan
ke-1	a. Pengidentifikasi kebutuhan masyarakat b. Perencanaan program pengabdian berbasis penelitian	Menyusun program pengabdian yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat di sektor ekonomi dan Bisnis	Tersusunnya program pengabdian yang relevan dan tepat sasaran
ke-2	a. Pelaksanaan program penyuluhan berbasis hasil penelitian b. Pelatihan bagi Banker dan pelaku bisnis	Meningkatkan kapasitas ekonom dan pelaku usaha dalam mengadopsi teknologi ekonomi dan Bisnis yang berkelanjutan	Terlaksananya pelatihan dan penyuluhan dengan partisipasi yang tinggi dari pelaku bisnis
ke-3	a. Evaluasi dampak program pengabdian yang telah dilaksanakan b. Penyesuaian program berdasarkan umpan balik	Memastikan program pengabdian memberikan dampak positif bagi masyarakat dan menyesuaikan dengan kebutuhan riil	Tersusunnya laporan evaluasi dampak dan rekomendasi perbaikan
ke-4	a. Pengembangan kemitraan strategis dengan lembaga pemerintah dan organisasi masyarakat b. Ekspansi jangkauan program	Memperluas jangkauan dan dampak program pengabdian dengan dukungan dari berbagai pihak	Terjalinnya kemitraan dengan lembaga dan organisasi terkait
ke-5	a. Evaluasi menyeluruh terhadap pencapaian program b. Penyusunan rekomendasi untuk pengembangan program	Menilai keberhasilan dan keberlanjutan program pengabdian, serta merencanakan pengembangan lebih lanjut	Tersusunnya laporan evaluasi menyeluruh dan rekomendasi untuk pengembangan program

Adapun tema-tema pengabdian masyarakat FEBI yaitu sebagai berikut :

**Tabel 2.8**

**Tema Pengabdian Masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Program Studi	Tema Pengabdian	Produk
Perbankan Syariah	1. Literasi Keuangan Syariah 2. Literasi Pasar Modal Syariah dan Produk Investasi Syariah 3. Literasi Wakaf 4. Pendampingan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Desa,	1. Paten dan Hak Cipta 2. Teknologi tepat guna 3. Model 4. Prototipe 5. Desain 6. Rekayasa 7. Produk

<b>Program Studi</b>	<b>Tema Pengabdian</b>	<b>Produk</b>
	BUMDES, Koperasi, dan UMKM	8. Model 9. Kebijakan
Manajemen Bisnis Syariah	1. Literasi Pasar Modal Syariah 2. Literasi Financial Technology 3. Program Pembinaan UMKM 4. Pendampingan Pengelolaan Keuangan BUMDES, Koperasi, dan UMKM 5. Pendampingan Digital Marketing untuk UMKM	1. Paten dan Hak Cipta 2. Teknologi tepat guna 3. Model 4. Prototipe 5. Desain 6. Rekayasa 7. Produk 8. Model 9. Kebijakan

Rencana dan program disusun guna mempermudah peta jalan pengabdian kepada masyarakat dalam upaya meningkatkan kuantitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat. *Roadmap* pengabdian kepada masyarakat diharapkan dapat mengakomodir dan mampu menjalankan program rencana pengabdian kepada masyarakat yang menjadi kebutuhan FEBI Universitas Ma'soem.

## **BAB III**

### **STRATEGI PELAKSANAAN**

#### **3.1 Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

##### **3.1.1 Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan Penelitian**

###### **3.1.1.1 Tujuan Pelaksanaan Penelitian**

Tujuan Pelaksanaan Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem yaitu :

1. Mengembangkan ilmu ekonomi dan bisnis Islam yang inovatif; mendorong pengembangan teori, konsep, dan aplikasi dalam bidang ekonomi dan bisnis Islam yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan tantangan global.
2. Meningkatkan kualitas penelitian akademik; menghasilkan penelitian berkualitas tinggi yang dapat dipublikasikan di jurnal bereputasi nasional dan internasional, serta memberikan kontribusi terhadap kemajuan ilmu pengetahuan.
3. Mendukung pengembangan ekonomi syariah; menyediakan solusi dan rekomendasi berbasis penelitian untuk mendukung kebijakan dan praktik ekonomi syariah di tingkat lokal, nasional, dan internasional.
4. Memberdayakan sumber daya lokal; mengidentifikasi dan mengoptimalkan potensi sumber daya lokal melalui pendekatan ekonomi syariah, seperti pengelolaan zakat, wakaf, dan UMKM berbasis syariah.
5. Mendorong kolaborasi penelitian; memperkuat jejaring kerja sama dengan perguruan tinggi, lembaga penelitian, lembaga keuangan syariah, dan industri halal untuk menghasilkan penelitian yang aplikatif dan berdampak luas.
6. Mengintegrasikan teknologi dalam ekonomi Islam; mengembangkan model bisnis berbasis teknologi yang sesuai dengan prinsip-prinsip syariah untuk menjawab kebutuhan era digital dan mendukung pertumbuhan fintech syariah.
7. Meningkatkan peran FEBI Universitas Ma'soem; menjadikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam sebagai pusat penelitian unggulan yang memberikan kontribusi nyata dalam pengembangan ekonomi Islam di tingkat regional maupun nasional.

Berikut adalah tahapan kegiatan penelitian yang akan dilaksanakan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem.



**Gambar 3.1**  
**Tahapan Kegiatan Penelitian**

Keterangan :

1. Pengumuman penelitian; dilakukan sesuai dengan jadwal yang sudah ditentukan oleh LPPM. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilakukan satu kali per semester.
2. Pengusulan proposal; pengusulan proposal ditujukan kepada LPPM sesuai dengan jadwal dan prosedur yang telah ditetapkan.
3. *Review/ seleksi proposal*; *review proposal* dilakukan oleh Reviewer Internal dan LPPM, yang dilakukan dalam dua tahap, yaitu pemeriksaan kelengkapan administrasi (LPPM) dan pemeriksaan substantif (Reviewer Internal).
4. Penetapan hasil seleksi proposal; berdasarkan hasil review, LPPM akan menetapkan hasil seleksi proposal penelitian.
5. Penandatanganan kontrak penelitian; jika pengajuan telah ditetapkan, maka dilakukan penandatanganan kontrak yang bertujuan agar peneliti dapat mempertanggungjawabkan dana penelitian yang didapatkan dan dapat menyelesaikan penelitian sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan.
6. Pelaksanaan penelitian; peneliti bertanggung jawab untuk melaksanakan penelitian/pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kontrak yang sudah disepakati.
7. Pencairan dana penelitian; pencairan dana penelitian dilakukan 2 (dua) tahapan yaitu setelah penandatangan kontrak, dan setelah penyerahan laporan serta luaran penelitian.

8. Pelaporan; penyerahan laporan akhir diberikan sebagai bentuk pertanggungjawaban akhir dari seluruh kegiatan penelitian yang dilakukan peneliti.
9. Penilaian Luaran; dilakukan setelah penyerahan laporan dan luaran yang disesuaikan dengan skema masing-masing, yaitu berupa publikasi ilmiah dalam bentuk jurnal belum terakreditasi, jurnal nasional sudah terakreditasi (sinta), jurnal internasional sedang (belum bereputasi), jurnal internasional sudah terakreditasi (scopus); hak cipta, hak paten, dan luaran lainnya.

### **3.1.1.2 Sasaran Pelaksanaan Penelitian**

Sasaran Pelaksanaan Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem yaitu :

1. Peningkatan output publikasi akademik; menghasilkan karya ilmiah yang diterbitkan di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi, serta meningkatkan jumlah publikasi hasil penelitian dosen dan mahasiswa di konferensi akademik nasional maupun internasional.
2. Pengembangan keilmuan ekonomi dan bisnis Islam; menghasilkan model, teori, dan konsep baru yang relevan dengan perkembangan ekonomi dan bisnis berbasis syariah, serta menyediakan studi kasus dan penelitian terapan yang dapat digunakan sebagai bahan ajar di lingkungan akademik.
3. Penyediaan solusi untuk masalah ekonomi dan sosial; menghasilkan penelitian yang memberikan solusi inovatif terhadap tantangan ekonomi masyarakat berbasis syariah, seperti pengelolaan zakat, wakaf produktif, dan pemberdayaan UMKM, serta menyediakan data dan analisis untuk mendukung kebijakan pemerintah dalam pengembangan ekonomi syariah.
4. Peningkatan kualitas dan kapasitas Peneliti; mengembangkan kemampuan dosen dan mahasiswa melalui pelatihan penelitian, *workshop*, dan kolaborasi penelitian, serta memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk terlibat aktif dalam proyek penelitian dosen.
5. Pengembangan inovasi dalam ekonomi digital syariah; menghasilkan inovasi berbasis teknologi, seperti aplikasi fintech syariah, yang dapat diimplementasikan oleh masyarakat dan industri, serta menyusun model bisnis digital berbasis syariah untuk mendukung pertumbuhan ekonomi era digital.
6. Peningkatan kolaborasi dengan mitra strategis; membentuk jejaring penelitian dengan universitas lain, baik dalam negeri maupun luar negeri, serta menjalin kerja sama dengan lembaga keuangan syariah, industri halal, dan organisasi pemerintah untuk mendukung relevansi hasil penelitian.
7. Optimalisasi pemanfaatan sumber daya lokal; meningkatkan pengelolaan sumber daya lokal melalui penelitian yang fokus pada pemberdayaan ekonomi

berbasis syariah, serta mengidentifikasi potensi unggulan di daerah sekitar untuk dikembangkan sebagai model ekonomi syariah.

8. Pengembangan Fakultas sebagai pusat unggulan penelitian; menjadikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem sebagai pusat penelitian terkemuka dalam bidang ekonomi syariah di tingkat regional dan nasional, serta memperkuat posisi universitas dalam memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat melalui hasil penelitian yang aplikatif.

### **3.1.2 Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat**

#### **3.1.2.1 Tujuan Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat**

Tujuan pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem yaitu :

1. Peningkatan *Output* Publikasi Akademik
  - a. Menghasilkan karya ilmiah yang diterbitkan di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi.
  - b. Meningkatkan jumlah publikasi hasil penelitian dosen dan mahasiswa di konferensi akademik nasional maupun internasional.
2. Pengembangan Keilmuan Ekonomi dan Bisnis Islam
  - a. Menghasilkan model, teori, dan konsep baru yang relevan dengan perkembangan ekonomi dan bisnis berbasis syariah.
  - b. Menyediakan studi kasus dan penelitian terapan yang dapat digunakan sebagai bahan ajar di lingkungan akademik.
3. Penyediaan Solusi untuk Masalah Ekonomi dan Sosial
  - a. Menghasilkan penelitian yang memberikan solusi inovatif terhadap tantangan ekonomi masyarakat berbasis syariah, seperti pengelolaan zakat, wakaf produktif, dan pemberdayaan UMKM.
  - b. Menyediakan data dan analisis untuk mendukung kebijakan pemerintah dalam pengembangan ekonomi syariah.
4. Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Peneliti
  - a. Mengembangkan kemampuan dosen dan mahasiswa melalui pelatihan penelitian, *workshop*, dan kolaborasi penelitian.
  - b. Memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk terlibat aktif dalam proyek penelitian dosen.
5. Pengembangan Inovasi dalam Ekonomi Digital Syariah
  - a. Menghasilkan inovasi berbasis teknologi, seperti aplikasi *fintech* syariah, yang dapat diimplementasikan oleh masyarakat dan industri.
  - b. Menyusun model bisnis digital berbasis syariah untuk mendukung pertumbuhan ekonomi era digital.
6. Peningkatan Kolaborasi dengan Mitra Strategis

- a. Membentuk jejaring penelitian dengan universitas lain, baik dalam negeri maupun luar negeri.
  - b. Menjalin kerja sama dengan lembaga keuangan syariah, industri halal, dan organisasi pemerintah untuk mendukung relevansi hasil penelitian.
7. Optimalisasi Pemanfaatan Sumber Daya Lokal
- a. Meningkatkan pengelolaan sumber daya lokal melalui penelitian yang fokus pada pemberdayaan ekonomi berbasis syariah.
  - b. Mengidentifikasi potensi unggulan di daerah sekitar untuk dikembangkan sebagai model ekonomi syariah.
8. Pengembangan Fakultas sebagai Pusat Unggulan Pegabdian
- a. Menjadikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem sebagai pusat penelitian terkemuka dalam bidang ekonomi syariah di tingkat regional dan nasional.
  - b. Memperkuat posisi universitas dalam memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat melalui hasil penelitian yang aplikatif.

Berikut adalah tahapan kegiatan pengabdian kepada Masyarakat yang akan dilaksanakan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem.



**Gambar 3.2**  
**Tahapan Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat**

Keterangan :

1. Pengumuman pengabdian kepada masyarakat; dilakukan sesuai dengan jadwal yang sudah ditentukan oleh LPPM. Pelaksanaan penelitian dan

pengabdian kepada masyarakat dilakukan satu kali per semester.

2. Pengusulan proposal; pengusulan proposal ditujukan kepada LPPM sesuai dengan jadwal dan prosedur yang telah ditetapkan.
3. *Review/ seleksi* proposal; *review* proposal dilakukan oleh Reviewer Internal dan LPPM, yang dilakukan dalam dua tahap, yaitu pemeriksaan kelengkapan administrasi (LPPM) dan pemeriksaan substantif (Reviewer Internal).
4. Penetapan hasil seleksi proposal; berdasarkan hasil review, LPPM akan menetapkan hasil seleksi proposal pengabdian kepada masyarakat.
5. Penandatanganan kontrak pengabdian kepada masyarakat; jika pengajuan telah ditetapkan, maka dilakukan penandatanganan kontrak yang bertujuan agar peneliti dapat mempertanggungjawabkan dana penelitian yang didapatkan dan dapat menyelesaikan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan.
6. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat; peneliti bertanggung jawab untuk melaksanakan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kontrak yang sudah disepakati.
7. Pencairan dana Pengabdian kepada masyarakat; pencairan dana pengabdian kepada masyarakat dilakukan 2 (dua) tahapan yaitu setelah penandatangan kontrak, dan setelah penyerahan laporan serta luaran PkM.
8. Pelaporan; penyerahan laporan akhir diberikan sebagai bentuk pertanggungjawaban akhir dari seluruh kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan peneliti.
9. Penilaian Luaran; dilakukan setelah penyerahan laporan dan luaran yang disesuaikan dengan skema masing-masing, yaitu berupa publikasi ilmiah dalam bentuk jurnal belum terakreditasi, jurnal nasional sudah terakreditasi (sinta), jurnal internasional sedang (belum bereputasi), jurnal internasional sudah terakreditasi (scopus); hak cipta, hak paten, dan luaran lainnya.

### **3.1.2.2 Sasaran Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat**

Pada dasarnya, penyusunan sasaran pengembangan penelitian diperlukan untuk mencapai keberhasilan dalam pengembangan penelitian di FEBI. Sasaran pengembangan penelitian di bagi ke dalam tiga periode, dan setiap periode terdiri dari empat tahun. Penentuan periodisasi tersebut mengikuti rentang waktu kepemimpinan pada level fakultas. Sehingga, evaluasi pelaksanaan *roadmap* penelitian FEBI dapat dilakukan sesuai dengan satu periode kepemimpinan.

Selanjutnya, sasaran pengembangan penelitian FEBI dikelompokkan tiga bidang unggulan, yaitu Bidang Sosial, Humaniora, dan Pendidikan; Bidang Ekonomi Kreatif, Kewirausahaan; dan Bidang Lainnya. Masing-masing bidang tersebut memiliki sasaran sebagaimana ditunjukkan dalam tabel berikut :

**Tabel 3.1**  
**Sasaran Pengembangan Pengabdian Bidang Sosial, Humaniora, dan Pendidikan**

No	Tema Penelitian	Bidang Ilmu/Jurusan	Sasaran
1	Pembangunan Ekonomi, Kelembagaan, dan Kewirausahaan	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi pembangunan sumber daya manusia (SDM) yang berkualitas berdasarkan tinjauan demografi, ketenagakerjaan, dan migrasi
			Diterapkannya studi peningkatan daya saing daerah dan nasional berdasarkan tinjauan ekonomi regional dan perdagangan internasional
			Diterapkannya model persaingan usaha yang sehat & kerangka kelembagaan integratif BUMDes, Koperasi, dan UMKM/IKM
			Diterapkannya studi kebijakan moneter & pengembangan lembaga keuangan berdasarkan tinjauan ilmu ekonomi dan ilmu ekonomi Islam
		Ilmu Akuntansi	Diterapkannya studi akuntansi perpajakan bagi sektor privat dan publik
			Diterapkannya studi audit bagi sektor privat dan publik
			Diterapkannya studi akuntansi keuangan & manajemen sektor privat dan publik
			Diterapkannya studi akuntansi syariah & pengembangan pemikiran akuntansi
			Diterapkannya studi akuntansi keperilakuan sektor privat dan publik
		Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi mengenai manajemen pemasaran perusahaan dan perilaku konsumen serta <i>social marketing</i>
			Diterapkannya studi mengenai manajemen keuangan perusahaan dan keperilakuan financial behavioral
			Diterapkannya studi mengenai manajemen strategik perusahaan
			Diterapkannya studi mengenai pengembangan SDM dan Organisasi perusahaan
			Diterapkannya studi mengenai manajemen operasional perusahaan dan manajemen rantai pasokan ( <i>supply chain management</i> )
		Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi mengenai kewirasahaan (pengembangan UMKM dan usaha rintisan/ <i>start-up</i> )
			Diterapkannya studi mengenai <i>social entrepreneur</i> dan <i>entrepreneurship education</i>
2	Digitalisasi tatakelola pemerintahan dan entrepreneurial	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi dampak ekonomi dari <i>e-governance</i> bagi pemerintah, swasta, dan rumah tangga
		Ilmu Akuntansi	Diterapkannya model akuntansi keuangan dan sistem informasi yang menjadi rujukan sektor publik dan privat
			Diterapkannya studi mengenai digitalisasi tata kelola pada sektor publik dan privat

No	Tema Penelitian	Bidang Ilmu/Jurusan	Sasaran
		Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi mengenai pengembangan e-commerce
3	Tata Kelola Pemerintahan yang Inklusif & Berkelanjutan	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi perecanaan pembangunan berpihak pada kelompok miskin dan rentan (pro-poor) & berperspektif gender (pro-gender) Diterapkannya Studi kebijakan fiskal dan penyelenggaraan kebijakan publik (kesehatan, pendidikan, dan pelayanan dasar lainnya). Diterapkannya Studi studi ekonomi lingkungan (seperti <i>circular economy, climate change</i> , dan studi sejenisnya)
		Ilmu Akuntansi	Diterapkannya studi tata kelola sektor privat dan publik Diterapkannya studi akuntansi keberlanjutan & pertanggungjawaban sosial
		Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi kepemimpinan dan budaya organisasi sektor publik

**Tabel 3.2**  
**Sasaran Pengembangan Pengabdian Bidang Ekonomi Kreatif dan Kewirausahaan**

No	Tema Penelitian	Bidang Ilmu/Jurusan	Sasaran
1	Industri multimedia & digital	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi kebijakan persaingan usaha & kebijakan sektoral industri digital
		Ilmu Akuntansi	Diterapkannya studi dan model pengembangan <i>cloud accounting</i> Diterapkannya studi mengenai implementasi <i>blockchain</i> pada akuntansi dan audit
			Diterapkannya studi terkait data <i>analytics</i> dan data science yang diaplikasikan pada akuntansi
			Diterapkannya studi mengenai kontrak pintar ( <i>smart contracts</i> ) yang digunakan dalam praktek akuntansi
		Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi terkait implementasi kecerdasan buatan ( <i>artificial intelligence</i> ) pada akuntansi
2	Pariwisata	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi mengenai analisis ekonomi dari pengembangan pariwisata
		Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi mengenai strategi pengembangan pariwisata dan jejaring pemasaran pariwisata
3	Desain produk	Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi dan model pengembangan produk kearifan lokal dan daur ulang
4	Seni pertunjukan	Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi mengenai strategi pengembangan seni pertunjukan dan <i>event Management</i>

5	Industri makanan & minuman olahan	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi mengenai analisis ekonomi dari pengembangan industri mamin
		Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi mengenai sistem pengendalian dan peningkatan mutu produk mamin

**Tabel 3.3**  
**Sasaran Pengembangan Pengabdian Bidang Lainnya**

Isu Utama	Tema Penelitian	Bidang Ilmu/Jurusan	Sasaran
Energi Terbarukan	Energi Terbarukan Berbasis Biomass/biofuel, angin, air, dan surya	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya analisis kebijakan ekonomi pengonversian energi terbarukan
		Ilmu Akuntansi	Diterapkannya valuasi ekonomi dari energi terbarukan
		Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya studi terkait akuntansi untuk penilaian dan pelaporan energi terbarukan
Transportasi	Manajemen penyelenggaraan transportasi	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya konsep dan strategi kebijakan transportasi dan koneksiitas daerah
Kelautan	Pengelolaan daerah 3T (Terdepan, Terluar dan Tertinggal)	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi dan model pemberdayaan ekonomi daerah 3T
	Pengelolaan sumber daya dan lingkungan pesisir dan laut	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi pemberdayaan masyarakat pesisir dan pulau kecil
		Ilmu Akuntansi	Diterapkannya studi mengenai valuasi sumber daya kelautan
Ketahanan dan Kemandirian Pangan	Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Manajemen, Bisnis, Kewirausahaan	Diterapkannya strategi dan manajemen pengembangan pesisir dan pulau-pulau kecil
	Pemasaran produk pangan	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi dan model pemasaran dan rantai pasar produk pangan yang meminimalkan biaya transaksi
	Diversifikasi produk pangan	Ilmu Ekonomi	Diterapkannya studi mengenai analisis ekonomi dan bisnis
Agroforestri	Pengembangan Agroforestry	semua jurusan	Diterapkannya studi mengenai pemberdayaan masyarakat desa
			Diterapkannya studi mengenai valuasi sumber daya pedesaan
			Diterapkannya studi dan model pemasaran dan rantai pasar produk ekonomi dan bisnis

Seiring dengan perkembangan teknologi digital, pengembangan penelitian yang bertujuan mengembangkan ekonomi kreatif dan kewirausahaan menjadi sangat penting. Mengilustrasikan tahapan sasaran pengembangan penelitian unggulan yang ingin dicapai bisa dilihat pada tabel 3.4. Tahapan ini mengisaratkan bahwa diversifikasi publikasi hasil penelitian unggulan di FEBI semakin meningkat.

## 3.2 Strategi dan Kebijakan

Strategi dan kebijakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem dalam mewujudkan visi, misi serta tujuan dan sasaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dituangkan dalam *input*, proses dan *output*.

### 3.2.1 Strategi dan Kebijakan Penelitian

Penelitian di perguruan tinggi memiliki peran strategis dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan inovasi. Untuk mencapai visi institusi dan menjawab tantangan masyarakat, perguruan tinggi biasanya mengembangkan strategi dan kebijakan penelitian yang terintegrasi.

Strategi dan kebijakan dalam sebuah lembaga penelitian dan pengabdian di Perguruan Tinggi sangat krusial karena strategi dan kebijakan memberikan arah, kerangka, dan pedoman bagi pengembangan, pelaksanaan, dan evaluasi kegiatan penelitian. Untuk mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran penelitian, maka dituangkanlah dalam 3 aspek *input*, proses dan *output*.

#### 3.2.1.1 Strategi Input

Adapun strategi input dalam pelaksanaan penelitian FEBI yaitu :

1. Untuk mewujudkan tujuan, sasaran dan strategi pelaksanaan penelitian, Visi dan Misi Universitas Masoem diturunkan ke visi dan misi LPPM Universitas Masoem yang kemudian dijadikan landasan utama.
2. Kebijakan dan Landasan yang berhubungan dengan kegiatan penelitian di Universitas Masoem didasari dari:
  - a. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
  - b. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - c. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
  - d. Rencana Induk Riset Nasional 2017-2045
  - e. Prioritas Riset Nasional 2020-2024
  - f. Permenristekdikti Nomor 38 Tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional Tahun 2020 – 2024
  - g. Peraturan Menteri Risetdikti No. 20 tahun 2018 tentang Penelitian

- h. Peraturan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi;
- i. Keputusan Menteri Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 25/M/Kp/III/2013 tentang Pedoman Penyusunan Kode Etik Pelaku Penelitian;
- j. Statuta Universitas Masoem tentang Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM)
- k. Rencana Induk Penelitian Lembaga Penelitian Universitas Masoem 2011-2015.
- l. Rencana Strategis Universitas Ma'soem Tahun 2024-2028
- m. Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Ma'soem Tahun 2024-2028

### 3. Sumber Dana

Dalam kegiatan penelitian, Universitas Masoem mendapatkan sumber pendanaan dari tiga bagian yaitu :

- a. Penelitian mandiri adalah dosen Universitas Masoem yang melakukan kegiatan penelitian sesuai disiplin ilmu / kepakaran masing-masing individu. Dalam melakukan kegiatan penelitian, para peneliti dan pengabdi mendapatkan sumber dana dari dana pribadi.
- b. Penelitian internal adalah penelitian yang dilaksanakan oleh dosen Universitas Masoem baik berupa penelitian dosen pemula, fundamental, terapan. Adapun sumber dana kegiatan penelitian tersebut berasal dari pihak Yayasan Al Masoem Bandung dan pihak Universitas Masoem yang sudah tertuang dalam RKAT yang dikelola dan sudah disepakati sebelumnya antara LPPM Universitas Masoem dengan pihak Yayasan.
- c. Penelitian eksternal adalah kegiatan yang dibiayai oleh pihak selain penelitian Mandiri dan Internal Universitas Masoem. Pendanaan penelitian yang berasal dari pihak luar Universitas Masoem yang didapatkan melalui Kemendikbudristek, LPDP, kompetisi atau sumber lain. Pihak Universitas Masoem memberikan keleluasaan sumber dana yang diperoleh dari sponsor dari lembaga/instansi apapun selama memiliki catatan putih, tidak bertentangan dengan peraturan pemerintah dan peraturan yang berlaku di lingkungan Universitas Masoem. Tema dari sebuah penelitian yang akan dilakukan bisa berasal dari lingkungan di Universitas Masoem atau disesuaikan dengan kebutuhan dari calon pemberi dana.

### 4. Manajemen Penelitian

Manajemen penelitian di perguruan tinggi adalah proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi kegiatan penelitian untuk mendukung tercapainya tujuan akademik dan pengembangan ilmu pengetahuan. Proses ini mencakup pengelolaan sumber daya, kebijakan, dan

strategi guna memastikan penelitian berjalan efektif, efisien, dan memberikan dampak yang signifikan bagi masyarakat, industri, dan pemerintah. LPPM selaku Pengelola manajemen penelitian di Universitas Masoem bertanggung jawab secara penuh agar proses perencanaan, pelaksanaan serta monitoring dan evaluasi sesuai dengan mekanisme dan SOP yang sudah ditentukan agar pengelolaan keuangan untuk operasional penelitian bisa bersifat transparan dan akuntabel.

5. Sumber Daya Manusia

Strategi dan kebijakan yang diterapkan oleh LPPM Universitas Masoem dalam hal pengelolaan SDM disesuaikan dengan program kerja dan fungsinya masing-masing. SDM di Universitas Masoem sendiri terdiri dari peneliti atau pengabdi yang memiliki kualifikasi pendidikan S2 ataupun S3. Untuk memaksimalkan potensi kepakaran setiap peneliti dan pengabdi yang ada di Universitas Masoem, LPPM Universitas Masoem juga membentuk tim untuk menyusun *road map* penelitian yang disesuaikan dengan Visi Misi Universitas Masoem, serta dibentuk pula tenaga pendukung baik dari tenaga administrasi, keuangan, humas, laboran & IT Support, administrasi, dan akuntan dengan latar belakang Pendidikan S1 & D3 agar proses pelaksanaan penelitian bisa berjalan dengan lancar.

6. Sarana dan prasarana Penelitian

Sarana dan prasarana penelitian adalah elemen penting yang mendukung pelaksanaan kegiatan riset di perguruan tinggi. Fasilitas ini mencakup berbagai alat, infrastruktur, dan layanan yang disediakan untuk menunjang penelitian yang berkualitas. Sarana dan prasarana yang mendukung seluruh proses kegiatan penelitian berupa Komputer, akses internet, perpustakaan, jurnal *online*, kendaraan operasional, laboratorium, dan peralatannya dan lain-lain.

7. Indikator kinerja

Disusun untuk menjadi landasan dan indikator utama dari sebuah pencapaian penelitian, dimana akan dilakukan evaluasi setiap tahunnya.

### 3.2.1.2 Strategi Proses

Strategi proses penelitian di perguruan tinggi merupakan pendekatan sistematis untuk mengelola dan melaksanakan kegiatan penelitian, mulai dari tahap perencanaan hingga diseminasi hasilnya. Strategi ini dirancang untuk memastikan penelitian yang dilakukan relevan, berkualitas, efisien, dan berdampak. Berikut adalah tahapan strategi prosesnya:

1. Penelitian dan Pengabdian diarahkan untuk pengembangan IPTEKS dan IMTAQ serta melestarikan budaya bangsa yang outputnya dapat bermanfaat dan terintegrasi dalam setiap kegiatan pengajaran.

2. Penelitian diarahkan untuk memotivasi para peneliti dan pengabdi di Universitas Masoem dalam pembangunan nasional yang berkelanjutan berlandaskan pada suatu sistem yang menjamin terwujudnya masyarakat sejahtera yang menjunjung tinggi nilai, norma, hukum yang ditopang oleh penguasaan iman, ilmu, dan teknologi yang berperadaban dengan karakter Cageur, Bageur dan Pinter.
3. Penelitian dilakukan melalui kegiatan yang terencana, bertahap dan sistematis oleh Sumber Daya Manusia yang kompeten dan memiliki kepakaran tertentu untuk meningkatkan kualitas pendidikan.
4. Penelitian dilaksanakan dengan memaksimalkan teknologi dan ilmu pengetahuan terkini serta dijalankan melalui program MOU dan kemitraan baik di tingkat lokal, nasional, regional, maupun internasional.
5. Pengembangan identitas / ciri khas dan keunggulan Universitas Masoem yang mampu mendorong kerja sama yang berkesinambungan baik di internal maupun eksternal.
6. Pihak Universitas Masoem menstimulasi para peneliti dan pengabdi untuk melakukan setiap kegiatannya dengan kolaborasi dari bergbagai disiplin ilmu, sebagai upaya untuk meningkatkan kualitas hasil penelitian.
7. Hasil penelitian digunakan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan melalui publikasi ilmiah, mendapatkan hak cipta, berkontribusi dalam kemajuan industri, serta meningkatkan pendidikan, kemampuan dan kesejahteraan masyarakat.

### **3.2.1.3 Strategi Output**

Strategi *output* penelitian di perguruan tinggi berfokus pada bagaimana hasil penelitian dapat dimanfaatkan secara optimal, baik untuk pengembangan ilmu pengetahuan maupun untuk memberikan dampak nyata pada masyarakat, industri, dan pemerintah. *Output* penelitian mencakup publikasi, produk inovasi, paten, kebijakan, serta kontribusi lain yang relevan dengan kebutuhan masyarakat. Berikut adalah tahapan strategi outputnya:

1. Publikasi ilmiah baik individu maupun prosiding dalam seminar bertaraf nasional dan internasional yang bereputasi.
2. Penyampaian gagasan ilmiah sebagai penulis ataupun pemateri dalam pelatihan, seminar, atau pertemuan dan forum akademik lainnya.
3. Hasil penelitian berupa buku cetak hasil penelitian (Buku bahan ajar maupun buku referensi)
4. Hasil penelitian berupa produk, Prototipe ataupun teknologi yang bisa dimanfaatkan baik yang diajukan menjadi Paten dan Hak cipta ataupun tidak
5. Jumlah Pendanaan penelitian : internal, Eksternal (nasional & internasional)

**Tabel 3.4 Inovasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

No	Komponan Tridarma	Inovasi	Indikator Kinerja	TA 2024-2025		TA 2025-2026		TA 2026-2027		TA 2027-2028	
				Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
1	Penelitian	Fokus penelitian diarahkan pada output yang memiliki potensi untuk diterapkan kepada masyarakat melalui hilirisasi di bidang Pendidikan yang bermanfaat bagi masyarakat, Pendidikan, industri dan bisnis.	Persentase jumlah Hak Kekayaan Intelektual (paten, merek dagang, hak cipta, produk, aplikasi, terhadap dosen	38,46%	39,46%	46,00%	47,10%	53,84%	54,20%	61,54%	62,00%
			Persentase jumlah dosen yang publikasi dijurnal nasional terakreditasi terhadap dosen tetap	76,92%	77,92%	77,36%	78,00%	78,92%	79,20%	79,92%	80,00%
			Persentase jumlah dosen yang publikasi dijurnal internasional bereputasi terhadap dosen tetap	1%	1,5%	1%	2%	2%	3%	2%	3%
			Jumlah persentase artikel dosen tetap yang disitasi	46,15%	47,15%	53,84%	54,84%	61,53%	62,53%	69,23%	70,23%
			Jumlah persentase penelitian yang diterapkan dan dikerjakan untuk	30,76	31,76%	35,71%	36,71%	42,85%	43,85%	46,67%	47,67%

No	Komponan Tridarma	Inovasi	Indikator Kinerja	TA 2024-2025		TA 2025-2026		TA 2026-2027		TA 2027-2028	
				Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
			Lembaga pemerintah, perusahaan, swasta, baik dilevel nasional dan internasional								
2	Pengabdian kepada Masyarakat	Fokus Pengabdian kepada Masyarakat diarahkan pada output yang memiliki potensi untuk diterapkan kepada masyarakat melalui hilirisasi di bidang Pendidikan yang bermanfaat bagi masyarakat, Pendidikan, industri dan bisnis.	Percentase jumlah Hak Kekayaan Intelektual (paten, merek dagang, hak cipta, produk teknologi pangan, aplikasi, varietas tanaman, pupuk) terhadap dosen	1%	2%	2%	3%	2%	3%	2%	3%
			Percentase jumlah dosen yang publikasi dijurnal nasional terakreditasi terhadap dosen tetap	30,76	31,76%	35,71%	36,71%	42,85%	43,85%	46,67%	47,67%
			Percentase jumlah dosen yang publikasi dijurnal internasional bereputasi terhadap dosen tetap	23,08%	24,08%	28,57%	29,57%	35,71%	36,71%	40%	41%

No	Komponan Tridarma	Inovasi	Indikator Kinerja	TA 2024-2025		TA 2025-2026		TA 2026-2027		TA 2027-2028	
				Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Capaian
			Jumlah persentase artikel dosen tetap yang disitasi	46,15%	47,15%	53,84%	54,84%	61,53%	62,53%	69,23%	70,23%
			Jumlah persentase PkM yang diterapkan dan dikerjakan untuk Lembaga pemerintah, perusahaan, swasta, baik dilevel nasional dan internasional	1%	1,5%	1%	2%	2%	3%	2%	3%

### **3.3 Strategi Rencana Pendanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

Strategi rencana pendanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem didasarkan pada rencana sumber dana dibagi atas tiga bagian, yaitu sumber dana mandiri, sumber dana internal, dan sumber dana eksternal.

#### **3.3.1 Sumber Dana Mandiri**

Mendapatkan dana penelitian mandiri adalah tantangan yang memerlukan perencanaan yang matang dan pendekatan strategis. Dana Mandiri berasal dari dana mandiri peneliti.

#### **3.3.2 Sumber Dana Internal**

Sumber dana internal berasal dari dana hibah internal / yayasan, dengan cara mengajukan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan ketentuan dan prosedur yang berlaku.

#### **3.3.3 Sumber Dana Eksternal**

Sumber dana eksternal berasal dari hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Kemendikbudristek, LPDP, dana dari hasil kolaborasi dengan institusi lain, dana sponsor/subsidi dari perusahaan/lembaga lain, serta dana dari sumber lainnya.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **4.1 Keberlanjutan**

Sesuai dengan visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk menjadi penyelenggara pendidikan di bidang ekonomi syariah terbaik dengan karakter Cageur, Bageur, Pinter dalam meningkatkan kualitas penelitian. Rencana Strategis Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam 2024-2028 menjadi landasan dalam mewujudkan visi tersebut. Melalui komitmen penyediaan dana penelitian, fasilitas yang memadai, dan pelatihan berkelanjutan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam berupaya menghasilkan penelitian yang inovatif dan relevan dengan kebutuhan masyarakat. Selain itu, dengan menjalin kerjasama dengan berbagai pihak, diharapkan dapat tercipta sinergi yang kuat dalam menghasilkan solusi-solusi permasalahan Ekonomi yang berkelanjutan, sejalan dengan nilai-nilai Cageur, Bageur, Pinter. Selain dukungan finansial, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam juga menyediakan berbagai fasilitas dan pelatihan untuk meningkatkan kapasitas para peneliti, seperti *workshop* penulisan proposal dan artikel ilmiah, serta akses yang lengkap. Pembaharuan regulasi penelitian secara berkala dilakukan untuk mendukung produktivitas dan kualitas penelitian. Untuk memperkuat sinergi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam menjalin kerjasama dengan berbagai lembaga terkait, baik di dalam maupun luar negeri. Kolaborasi penelitian dengan berbagai pihak diharapkan dapat memperkaya wawasan dan meningkatkan daya saing tingkat nasional penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Sinergi antar lembaga dan unit yang memiliki bidang saling bersinggungan dan saling mendukung akan selalu dikoordinasikan dalam rangka mempercepat realisasi tujuan dan sasaran Renstra yang telah ditetapkan. Pemanfaatan dan optimalisasi jejaring dan kerja sama dengan berbagai lembaga baik di dalam maupun luar negeri, baik pemerintah maupun swasta akan ditingkatkan dalam bentuk kolaborasi penelitian dalam rangka memperkaya ragam penelitian dan pengalaman antara peneliti-peneliti Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem dengan peneliti di luar Universitas Ma'soem.

Upaya kongkret yang dilakukan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem dalam menjamin keberlanjutan penelitian antara lain:

1. Menyelaraskan visi dengan kebutuhan aktual; Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam periode 2024-2028 disusun dengan cermat, mengacu pada tren terkini di bidang Perbankan Syariah dan

Manajemen Bisnis Syariah. Fokus utama diarahkan pada pengembangan ekonomi dan bisnis berkelanjutan dan inovasi produk pangan.

2. Pengembangan topik penelitian unggulan; Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam secara proaktif mengidentifikasi topik-topik penelitian yang relevan dengan kebutuhan industri dan masyarakat, seperti pengembangan teknologi perbankan yang berkelanjutan, inovasi manajemen bisnis, dan penguatan khususnya dalam ekonomi syariah.
3. Peningkatan kapasitas dosen; melalui berbagai pelatihan dan workshop, kompetensi dosen terus diasah agar mampu menghasilkan penelitian berkualitas tinggi dan relevan dengan perkembangan ilmu pengetahuan.
4. Kerjasama strategis; Jalinan kerjasama dengan berbagai pihak, mulai dari perusahaan industri, UMKM, Desa Binaan hingga lembaga penelitian, semakin memperkuat ekosistem penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
5. Publikasi hasil penelitian; hasil penelitian disebarluaskan melalui berbagai media, baik jurnal ilmiah bereputasi maupun media massa, dengan tujuan memberikan manfaat bagi masyarakat luas.
6. HKI dan komersialisasi; Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam mendorong dosen dan mahasiswa untuk memperoleh Hak Kekayaan Intelektual (HKI) atas inovasi yang dihasilkan. Selain itu, upaya komersialisasi produk inovasi juga menjadi perhatian utama.
7. Integrasi penelitian dengan pembelajaran; penelitian tidak hanya dilakukan di ruang tertutup, tetapi juga diintegrasikan ke dalam proses pembelajaran mahasiswa melalui praktikum, tugas akhir, dan program magang.
8. Pembangunan ekosistem penelitian; Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam terus berupaya membangun teknologi yang mendukung kegiatan penelitian, seperti inkubator bisnis.

Dengan berbagai upaya tersebut, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem diharapkan dapat menghasilkan inovasi-inovasi yang berdampak positif bagi pembangunan ekonomi di Indonesia, serta mampu menjawab masalah ekonomi dan bisnis di masa depan.

Untuk menjamin keselarasan kegiatan penelitian dengan Rencana Strategis Penelitian yang telah ditetapkan akan dilakukan monitoring dan evaluasi secara berkala dan berkelanjutan. Monitoring dan evaluasi ditujukan untuk mengetahui tingkat pencapaian dan kesesuaian antara rencana yang telah ditetapkan di dalam Renstra Penelitian dengan hasil yang dicapai berdasarkan kebijakan yang dilaksanakan melalui program penelitian secara berkala. Evaluasi dilakukan terhadap pelaksanaan rencana kerja dan rencana kegiatan untuk menilai keberhasilan pelaksanaan dari suatu program atau kegiatan berdasarkan indikator dan sasaran kinerja yang dicantumkan dan ditetapkan di dalam Renstra Penelitian.

#### **4.2 Ucapan Terima Kasih**

Rencana Strategis Penelitian ini merupakan langkah strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk meningkatkan kualitas dan relevansi penelitian. Dokumen ini akan menjadi pedoman dalam mengukur keberhasilan penelitian dan memastikan bahwa hasil penelitian dapat berkontribusi pada pengembangan ilmu pengetahuan serta memberikan solusi bagi permasalahan ekonomi dan bisnis yang dihadapi oleh masyarakat.

Implementasi Rencana Strategis ini menuntut sinergi yang kuat antar seluruh komponen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, serta dukungan infrastruktur dan teknologi yang memadai. Manajemen penelitian yang baik akan menjadi faktor penentu keberhasilan dalam mencapai target yang telah ditetapkan.

Kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan Rencana Strategis Penelitian ini. Partisipasi aktif dari Pimpinan Rektorat, Dekanat, seluruh sivitas akademika, dan khususnya Tim Penyusun, telah memberikan kontribusi yang sangat berharga bagi terwujudnya dokumen ini. Semoga Allah SWT senantiasa meridhoi segala upaya kita.

#### **4.3 Tim Penyusun**

Berikut adalah tim penyusun restrukturasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Ma'soem tahun 2024-2028.

Ketua Pelaksana	: Faisal Rakhman, S.E., M.M
Anggota Bab I – Bab II	: Adi Indradi Wazdi, S.Psi, M.M. Widya Sari, S.E., M.E., Sy., Ak., C.A Dasep Abdul Azis, Amd. Kom
Anggota Bab III – Bab IV	: M. Caesario Barkah, S.T.P., M.M Mimin Mintarsih, M.Ag. Yanyan Suryana, S.E., M.E.