

Zusammenfassung M431

Inhalt

Organisationen	2
Aufgaben	2
Projekte	2
Phasen	2
Meilensteine	2
Arbeitsaufträge	3
Kompetenzen	3
Verantwortung	3
Termine	3
Rückfragen	3
IPERKA	3
Informieren	3
Planen	3
Entscheiden	3
Realisieren	3
Kontrollieren	3
Auswerten	3
Planung	3
Prioritäten	0
Abhängigkeiten	0
Planungsinstrumente	0
To-Do Liste	0
Übersichten in Excel	0
Arbeits- und Lerntechniken	0
Arbeitstechniken	0
Problemlösetechniken	0
Kreativitätstechniken	0
Lerntechniken	0
Dokumentation	
Präsentation	0
Feedback	1

Organisationen

Jedes Unternehmen ist und hat eine Organisation. Das sind **Ziele, Aufgaben und eine innere Struktur** um diese zu bewältigen. Mit der **Organisation schafft man Ordnung** in einem Unternehmen auch an der BBBaden hat es eine Organisation.

Die **Organisation zeigt Strukturen** für den Aufbau eines Unternehmens → Organigramm und eine Struktur für die inneren Abläufe → Prozesse und Regelungen.

Die Organisation ist eine dauerhaft gültige Ordnung in einem Unternehmen.

Aufgaben

In einem Unternehmen gibt es diverse **Aufgaben** welche für die Erreichung der Ziele einer Unternehmung benötigt werden. Sie **fallen immer wieder** an.

Aufgabenträger müssen diese Aufgaben erledigen. Dies können einzelne Personen bis zu einer Abteilung sein.

Sachmittel sind die Hilfsmittel mit welchen die Aufgaben erledigt werden können.

Informationen sind das Know-How welches Aufgabenträger benötigen um ihre Aufgaben zu erledigen.

Projekte

Projekte sind zielgerichtete, einmalige Vorhaben mit Anfangs- und Endtermin. Sie werden unter Berücksichtigung von Zeit, Ressourcen und Qualität erledigt.

Ein Ist-Zustand wird mit einem Projekt in einen Soll-Zustand verwandelt.

Am Anfang des Projektes steht eine **Idee**. Es wird meist eine Person mit der **Projektleitung** beauftragt, es wird eine **Organisation** erstellt, das Projekt wird in **Teilaufgaben** aufgeteilt und so organisiert, dass es permanent **überprüft** werden kann.

Projekte können jederzeit beendet werden, wenn es Probleme gibt.

Phasen

Initialisierung: Festhaltung der Idee und Ziele

Konzept: Können die Ziele erreicht werden, erfolgt eine Konzeptphase

Realisierung: Die Lösung wird initialisiert und getestet

Einführung: Die Lösung wird eingeführt

In jeder Phase gibt es einzelne Aufgaben welche in Teilaufträge an die Projektmitarbeitenden verteilt werden. Die Ergebnisse werden an den Projektleiter zurückgegeben. Ergebnisse können Zwischenberichte, Dokumentationen oder Teile des Produktes sein.

Meilensteine

Nach einem Meilenstein ist eine Phase beendet und eine neue beginnt.

Arbeitsaufträge

Ein Auftrag weist den Auftragnehmer an ein Produkt herzustellen oder eine Dienstleistung zu vollziehen.

Werden meistens schriftlich übertragen.

Aufbau: Titel, Startdatum und Enddatum, Anforderungen, Methoden und Hilfsmittel,

Beschreibung des Testverfahren, Sicherheitsbestimmungen, nötige Dokumente,

Rahmenbedingungen etc.

Aufträge müssen gemäss Auftragsbeschreibung und pünktlich erledigt werden, bei Schwierigkeiten muss der Auftraggeber informiert werden. Die Qualität muss möglichst hochgehalten werden.

Kompetenzen

Kompetenzen sind Befugnisse bzw. Möglichkeiten Entscheidungen zu fällen.

Verantwortung

Bspw. hat eine Projektleitung die Verantwortung, dass das Projekt gelingt und der Kostenrahmen eingehalten wird.

Termine

Termine sind einzuhalten, bei Abweichungen ist dies mit dem Auftraggeber zu besprechen.

Rückfragen

Bei Unklarheiten sollte rasch nachgefragt werden.

IPERKA

IPERKA ist eine Möglichkeit Aufträge/Projekte durchzuführen.

Informieren

Als erstes soll der Auftrag geklärt werden, die Informationen beschaffen, sortiert und geordnet werden. Dabei sollte man Wesentliches erkennen.

Planen

In der Planungsphase werden das Ziel sowie der Lösungsweg bestimmt. Danach wird ein Arbeitsplan erstellt sowie eine Zeitplanung vorgenommen.

Entscheiden

In der Entscheidungsphase wird das Vorgehen festgelegt, Verbindliches abgesprochen und die Argumente aufgelistet und geprüft.

Realisieren

In der Realisierungsphase werden Probleme behoben, Zwischenziele überprüft, Irrwege erkannt sowie entschieden ob mit dem Auftrag/Projekt fortgefahren wird.

Kontrollieren

Hier werden die Meilensteine überprüft und verglichen ob die Umsetzung mit dem geplanten übereinstimmt. Hier wird auch eine Fremd- & Qualitätskontrolle durchgeführt.

Auswerten

In der letzten Phase bildet man eine Reflexion über das Produkt, über die Zusammenarbeit und geschaut wie der Prozess optimiert werden kann. Es werden auch die Erkenntnisse zusammengefasst.

Planung

Mit der Planung wird ein Überblick verschaffen. Mit einer Planung wird es auch leichter Prioritäten zu setzten um Stress zu vermeiden.

Prioritäten

Wichtigkeit: Wie schlimm ist es, wenn der

Auftrag nicht erledigt wird?

Dringlichkeit: Wie bald muss der Auftrag

beendet werden?

Abhängigkeiten

Aufträge sind oft von Teilaufträgen abhängig. Im Normalfall übernimmt die Projektleitung den Auftrag Abhängigkeiten zu erkennen.

Planungsinstrumente

To-Do Liste

Die To-Do Liste ist die einfachste Form zu planen. Sie kann Prioritäten aufzeigen und in Tage gegliedert werden um die Woche/den Monat/das Jahr durchzuplanen.

Übersichten in Excel

Diese sind sehr aufwändig aber auch übersichtlicher. Es wird das Soll und das Ist dargestellt.

Arbeits- und Lerntechniken

Mit strukturiertem Vorgehen kommt man schneller ans Ziel. Wenn es schon bekannte Probleme gibt, sollte man nicht neue Lösungen suchen, wenn es schon vorhandene gibt.

Arbeitstechniken

Mit Arbeitstechniken kommt effizient, schnell und effektiv ans Ziel.

Problemlösetechniken

Mit Problemlösetechniken können bekannte oder neue Probleme gezielt gelöst werden.

Bekannte Probleme können oft mit Checklisten gelöst werden.

Neue Probleme können mit IPERKA, Fünf-Warum-Fragemethode und anderen Methoden gelöst werden.

Kreativitätstechniken

Bei unbekannten Problemen ist oft eine kreative Lösung gesucht.

- Notizbücher
- Unterbewusstsein
- Brainstorming
- Osborn Checkliste
- Placemate
- Etc.

Lerntechniken

Um neues hinzuzulernen kann man Lerntechniken einsetzen.

- Übungsbeispiel
- Prototyp
- YouTube
- Fachbücher
- Kollegen
- Etc.

Dokumentation

Präsentation

Zusammenfassung M431

Feedback

