

Prüfungsvorbereitung: Fallbeispiele

Fallbeispiel 1: Tag der Offenen Tür

Die Firma „Freeclimb“ mit 20 festangestellten Mitarbeitern vertreibt Kletterausrüstung und -zubehör. Ihre Geschäftsführung möchte einen Tag der Offenen Tür veranstalten und beauftragt Sie, dieses Projekt zu planen:

- Tag der Offenen Tür am 1. Juni 20XX auf dem Sportplatz Potsdam, auf dem sich eine Kletterwand befindet
- Fest mit Essen, Getränken und Musik
- Hersteller, von denen die Firma Produkte vertreibt, können sich präsentieren
- Marktplatz zum Einkauf und Tausch von Zubehör
- Show-Vorführung einer renommierten Sportkletterin
- Möglichkeit zum Schnupperklettern unter Anleitung der Sportkletterin

Der Geschäftsführer geht davon aus, dass Sie eventuell notwendige Genehmigungen einholen. Einladungen, Presseinformationen usw. legen Sie nach eigenem Ermessen fest. Das Projektbudget beträgt 25.000 EUR. Treffen Sie darüber hinaus plausible Annahmen.

Fallbeispiel 2: Entwicklung einer tragbaren elektrischen Grillpfanne

Die Firma „Pfanni“ plant die Entwicklung einer tragbaren elektrischen Grillpfanne, die auf der "Outdoor & Grill Expo" vorgestellt werden soll, die vom 17. bis 19. Mai 20XX in Berlin stattfindet. Die Grillpfanne soll speziell für Outdoor-Enthusiasten und Grillliebhaber konzipiert sein und folgende Anforderungen erfüllen:

- Kompaktes Design
- Sicherheit: Eingebaute Sicherheitsfunktionen sind erforderlich, einschließlich Überhitzungsschutz und rutschfester Stand.
- Leistungsstark: Die Pfanne muss eine gleichmäßige Hitze erzeugen, um Lebensmittel effizient zu braten.
- Tragbarkeit: Ein abnehmbarer Griff bzw. eine Tragetasche soll Teil des Designs sein.
- Energieeffizienz: Die Grillpfanne sollte mit 230-Volt-Steckdosen kompatibel sein.

Das Projektbudget beträgt 50.000 EUR, um die Forschung, Entwicklung, Prototypenbau und Marketingkampagne für die Expo abzudecken. Das Unternehmen hat sich das Ziel gesetzt, auf der Messe mindestens 1.000 Vorbestellungen für die Grillpfanne zu erhalten und potenzielle Vertriebspartner zu identifizieren. Treffen Sie darüber hinaus plausible Annahmen.

Fallbeispiel 3: Neues Firmengebäude

Die aufstrebende Firma „eBike2.0“ hat 40 Mitarbeiter und will ein neues Firmengebäude bauen. Die Geschäftsführung übertrug Ihnen die Leitung des Gesamtprojekts:

Es sollen neue Fertigungsräume, Ausstellungsräume und Lagerräume entstehen.

Die Büroräume sollen mit PCs ausgerüstet werden. Alle Computer sollen in einem Netzwerk miteinander verbunden werden. Auf jeder Büroetage wird ein zentraler Netzwerkdrucker installiert.

- Die Kündigung des alten Gebäudes ist zum 31.05.20XX ausgesprochen
- Die Eröffnungsfeier ist für den 01.07.20XX geplant
- Budget: 5 Millionen Euro

Treffen Sie darüber hinaus plausible Annahmen.

4.5.2 Anforderungen und Ziele

- a) Formulieren Sie mindestens zwei operationalisierte Leistungsziele!
- b) Formulieren Sie mindestens zwei operationalisierte Kostenziele!
- c) Formulieren Sie mindestens zwei operationalisierte Terminziele!
- d) Formulieren Sie mindestens ein operationalisiertes Sozialziel!
- e) Formulieren Sie mindestens ein operationalisiertes Nichtziel!
- f) Nennen Sie die fünf Zielbeziehungen und geben Sie zu zwei Beziehungen Beispiele passend zum Fall!

4.5.12 Stakeholder

Erstellen Sie eine Stakeholder Tabelle zum Fallbeispiel und analysieren Sie drei Stakeholder.

- a) Ergänzen Sie für jeden Stakeholder seine Erwartungen und seine Befürchtungen
- b) Bewerten Sie Macht und Konfliktpotenzial
- c) Ergänzen Sie für jeden Stakeholder eine geeignete Maßnahme zur Steuerung und benennen Sie die Stakeholderstrategie.

4.5.4 Ablauf und Termine

Erstellen Sie für das Fallbeispiel einen Phasenplan mit mindestens vier Phasen und den mindestens erforderlichen Meilensteinen und Meilensteinterminen.

4.5.3 Leistungsumfang und Lieferobjekte

Erstellen Sie zu dem Fallbeispiel einen Projektstrukturplan (PSP) mit mindestens 4 Teilaufgaben und je 3 Arbeitspaketen. Codieren Sie den PSP und benennen Sie das Gliederungsprinzip.

4.5.11 Chancen und Risiken

Erstellen Sie eine Risikotabelle und analysieren Sie drei Risiken zum Fallbeispiel.

- a) Analysieren Sie Ursachen und Auswirkungen
- b) Bewerten Sie EW (%) und SH (€) und ermitteln Sie den Risikowert
- c) Leiten Sie sinnvolle Maßnahmen ab und benennen Sie die Risikostrategie