



Lab1 – Earned Value Analyse

Aufgabenstellung

Ihr Team hat die Aufgabe für ein 1,25 Mio. Euro budgetiertes Softwareprojekt den aktuellen Projektstatus zu bewerten. Hierfür wenden Sie eine Earned-Value Analyse an.

Das Projekt hat eine geplante Laufzeit von 13 Monaten. Aktuell sind 7 Monate vergangen und Sie erhalten vom Projektmanagement die aktuellen Zahlen zu den budgetierten Kosten, die tatsächlichen Kosten und den Fertigstellungsgrad der Aktivitäten (siehe Excel Datei).

Führen Sie für das Projekt folgende Analyse-Aktivitäten durch:

- A) Errechnen und zeichnen Sie die AC, EV Graphen für die letzten 7 Monate und den PV Graphen für das Gesamtprojekt.
- B) Errechnen und zeichnen Sie die Kosten- und Fortschrittsvarianzen (CV und SV) sowie die CPI und SPI Indizes.
- C) Errechnen Sie die Forecast-Werte ETC und EAC.
- D) Interpretieren Sie die Projektsituation auf Basis von A, B und C und fassen Sie einen pointierten Management-Bericht zum Projektstatus zusammen.
 - a. Fügen Sie dem Bericht ein mögliches Szenario (eine Interpretation) des Projektverlaufs hinzu (Sie können auch gerne mehrere aufzählen). Wie kann es zu diesem Verlauf kommen?
 - b. Erstellen Sie in Ihrem Bericht auch eine Zeile für eine etwaige Multi-Projekt-Management-Vergleichstabelle.

Achten Sie darauf, dass der Bericht möglichst realistisch ist. Das bedeutet auch, dass er optisch ansprechend ist und die Daten auch grafisch aufbereitet sind. Denken Sie daran, dass der Kunde (aus der Management-Etage) den Bericht ohne Kenntnisse über Software-Beobachtung und –Controlling verstehen soll. Ihre Art den Bericht zu „verkaufen“ (optische Aufbereitung als auch verbal) wird in die Benotung miteinfließen, da dies im Softwareprojekt-Beobachtung und – Controlling Bereich essentiell ist.

Ressourcen

Ihnen stehen folgende Unterlagen zu dieser Übung zur Verfügung:

- PDF Angabe Dokument (TUWEL)
- Excel Datei mit aktuellen Projektzahlen (TUWEL)

Abgabe

Die von Ihnen erstellte RAR oder ZIP Datei beinhaltet:

- Berechnungen und Diagramme (Excel-Datei oder PDF)
- Managementbericht (PDF)

Deadline für diese Übung ist **Sonntag der 02. April 2017 um 23:55 Uhr** (Abgabe direkt im TUWEL). Pro Gruppe ist nur eine Abgabe notwendig. Die letzte Abgabe wird gewertet. Bitte vergessen Sie nicht ihre Gruppe zu einem Abgabegesprächsslot anzumelden!