



# 100000 G34T Gestion De Proyectos

Gestión de Proyectos (Universidad Tecnológica del Perú)



Escanea para abrir en Studocu

## SÍLABO

### Gestión de proyectos (100000G34T)

### 2023 - Ciclo 1 Marzo

#### 1. DATOS GENERALES

1.1. Carrera:	Ingeniería de Sistemas e Informática Ingeniería Empresarial Ingeniería Industrial
1.2. Créditos:	3
1.3. Enseñanza de curso:	Semi Presencial
1.4. Horas semanales:	6

#### 2. FUNDAMENTACIÓN

Muchas de las iniciativas de acción en las empresas se desarrollan a través de proyectos que buscan lograr los objetivos trazados en tiempo y con un uso racional de recursos. Ante este desafío, la gestión de proyectos permitirá asegurar resultados óptimos y eficiencia en los proyectos, tomando en cuenta estándares de calidad de nivel internacional. Este curso contribuirá con la formación especializada para futuros profesionales de diversas especialidades de Ingeniería y es transversal a las competencias profesionales adquiridas en cada programa.

#### 3. SUMILLA

Es un curso teórico-práctico, que busca inculcar en el alumno la capacidad de planificar, coordinar, dirigir y controlar la implementación de proyectos, adquiriendo conocimientos teóricos y prácticos correspondientes a la guía del PMBOK, diseñada por el Project Management Institute (PMI). El estudiante podrá manejar adecuadamente las herramientas y técnicas que le permitan desarrollar actividades de dirección integral de proyectos y responder al código de ética del PMI como director de proyectos. A lo largo del curso el alumno desarrolla la parte práctica partiendo de una idea de proyecto con la definición de alcance formal a través de un Acta de Constitución de Proyecto (Project Charter), y la elaboración de su Estructura Desglosable del Trabajo (EDT), a partir de la cual se definen las actividades y se trabaja la triple restricción de costo, tiempo y alcance.

#### 4. LOGRO GENERAL DE APRENDIZAJE

Al finalizar el curso el estudiante gestiona los aspectos claves a tomar en cuenta para el éxito de los proyectos utilizando las principales herramientas y técnicas de gestión del PMBOK.

#### 5. UNIDADES Y LOGROS ESPECÍFICOS DE APRENDIZAJE

<b>Unidad de aprendizaje 1:</b> Marco general de la gestión de proyectos.	Semana 1 y 2
<b>Logro específico de aprendizaje:</b> Al finalizar la unidad el estudiante explica el marco conceptual de la gestión de proyectos, aplicando la matriz de grupos de procesos y áreas de conocimiento descritos en la guía del PMI.	
<b>Temario:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Definición y marco conceptual: Como surgen los proyectos. Emprendimiento, idea de negocio. Proyectos y gestión de proyectos. Enfoque del PMI para la gestión de proyectos: PMI, PMBOK. Proyectos según el PMI. Diferencia entre Proyecto y operación. Rol del director de proyectos. Estructura de la guía para la dirección de proyectos del PMI.</li> <li>Gestión de proyectos y su aplicación dentro del ciclo de vida de los proyectos: Ciclo de los proyectos (identificación, formulación, evaluación y ejecución). Beneficios de la gestión de proyectos. Contexto de los proyectos (factores ambientales de la empresa). Portafolio, programa y proyecto. Identificación de las fases del proyecto: Fases del proyecto. Relación entre las fases. Tipos de ciclo de vida del proyecto. Ciclo de vida de un proyecto y del producto.</li> </ul>	

<b>Unidad de aprendizaje 2:</b> Grupos de procesos y áreas de conocimiento según el PMI: Descripción del modelo planteado por el PMI.	Semana 3 y 4
<b>Logro específico de aprendizaje:</b> Al finalizar la unidad el estudiante desarrolla el Acta de Constitución del Proyecto (Project Charter) y la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT), mediante los documentos formales de la gestión de proyectos, según el modelo propuesto por el PMI.	
<b>Temario:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interacción de los grupos de procesos: Inicio y planificación de un proyecto. Ciclo de vida de la gestión de proyectos. Relación entre el ciclo de vida del proyecto y los grupos de procesos de la gestión de proyectos.</li> <li>• Interacción de los grupos de procesos: Ejecución, seguimiento y control de un proyecto.</li> <li>• Gestión de integración: Proceso de integración. Proceso de desarrollar el acta de constitución. Cronograma de hitos. Proceso de desarrollar el plan del proyecto. Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto. Monitorear y controlar el proyecto. Control integrado de cambios. Cierre del proyecto.</li> <li>• Gestión de alcance: Procesos de la gestión del alcance. Procesos para recopilar requerimientos. Proceso de definir el alcance. Proceso de elaborar la Estructura de desglose de trabajo (EDT). Diccionario de EDT.</li> </ul>	
<b>Unidad de aprendizaje 3:</b> Gestionando con la triple restricción: métodos y herramientas de la gestión de proyectos.	Semana 5 y 6
<b>Logro específico de aprendizaje:</b> Al finalizar la unidad el estudiante comprende los impactos de la triple restricción en la gestión de proyectos, aplicando las herramientas y técnicas del PMI.	
<b>Temario:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de tiempos: Triple restricción. Desarrollo del cronograma. Herramientas para gestión de tiempos. PERT/CPM</li> <li>• Gestión de costos: Herramientas para la gestión de costos. Método del valor ganado. Relación entre EDT, el cronograma, los costos y los recursos.</li> </ul>	
<b>Unidad de aprendizaje 4:</b> Áreas de conocimiento de la Gestión de Proyectos con la guía del PMI: métodos y herramientas. Metodologías Ágiles.	Semana 7,8 y 9
<b>Logro específico de aprendizaje:</b> Al finalizar la unidad el estudiante aplica la interrelación de los procesos para la Gestión de Proyectos, mediante las herramientas y técnicas del PMI.	
<b>Temario:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de los riesgos. Gestión de la calidad. Gestión de las comunicaciones.</li> <li>• Gestión de los recursos. Gestión de las adquisiciones. Gestión de stakeholders o interesados.</li> <li>• Proyecto final</li> </ul>	

## 6. METODOLOGÍA

La metodología del curso está diseñada para la modalidad semipresencial, enlazando el espacio de aprendizaje virtual y la clase presencial; y promoviendo el autoaprendizaje, la autonomía del estudiante y el aprendizaje colaborativo. El curso es participativo y de naturaleza práctica. Durante las sesiones de aprendizaje se trabajará a partir de la resolución de casos en las actividades durante el curso.

En Canvas, espacio virtual de aprendizaje, el estudiante encuentra todo el material del curso, ordenado por semanas y organizado en tres secciones correspondientes a

- Material de estudio: recursos obligatorios de aprendizaje, como videos, lecturas, enlaces externos y recursos gráficos o interactivos.

- Actividades: pueden ser calificadas o complementarias e incluyen foros, tareas, evaluaciones, etc.

- Material complementario: recursos que permiten ampliar el conocimiento del tema semanal.

Nuestros cursos cuentan con videoconferencias y foros de consultas como espacios de interacción en el que participan los estudiantes y el docente para absolver las dudas, desarrollar algún tema y realizar comentarios sobre los temas tratados. El espacio presencial permite la consolidación de los aprendizajes logrados en el espacio virtual con miras a una aplicación en el ámbito laboral o profesional; todas estas actividades están relacionadas y se basan en el aprendizaje desarrollado durante el espacio virtual.

Los principios de aprendizaje que se promueven en este curso son:

- Aprendizaje autónomo

- Aprendizaje colaborativo

- Aprendizaje para la era digital

## 7. SISTEMA DE EVALUACIÓN

El cálculo del promedio final se hará de la siguiente manera:

$$(20\%)APF1 + (20\%)APF2 + (20\%)PA + (40\%)PROY$$

Donde:

Tipo	Descripción	Semana	Observación
APF1	AVANCE DE PROYECTO FINAL 1	3	Presencial / grupal Comprende la unidad 1.
APF2	AVANCE DE PROYECTO FINAL 2	5	Presencial / grupal Comprende la unidad 1 y 2.
PA	PARTICIPACIÓN EN CLASE	8	Virtual/ Individual
PROY	PROYECTO FINAL	9	Presencial /grupal Comprende las 4 unidades

### Indicaciones sobre Fórmulas de Evaluación:

1. La nota mínima aprobatoria final es de 12.
2. En este curso, no aplica examen rezagado.
3. En este curso, ninguna nota se reemplaza.
4. No se elimina ninguna actividad
5. La nota de participación considerará 5 actividades individuales que se desarrollarán a lo largo del ciclo.

## 8. FUENTES DE INFORMACIÓN

### Bibliografía Base:

- RIVERA. *ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS*. Pearson. <https://tubiblioteca.utp.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=29683>

### Bibliografía Complementaria:

No hay bibliografía

## 9. COMPETENCIAS

Carrera	Competencias específicas
Ingeniería de Sistemas e Informática	<ul style="list-style-type: none"><li>• Soluciones Informáticas</li></ul>
Ingeniería Empresarial	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión de las Tecnologías de la Información</li><li>• Gestión Financiera</li><li>• Gestión del Capital Humano</li><li>• Gestión Estratégica</li></ul>
Ingeniería Industrial	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión de Proyectos</li></ul>

## 10. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Unidad de aprendizaje	Semana	Sesión	Tema	Actividades y evaluaciones
		1 Sesión Virtual	<ul style="list-style-type: none"><li>• Definición y marco conceptual: Como surgen los proyectos. Emprendimiento, idea de negocio. Proyectos y gestión de proyectos.</li><li>• Enfoque del PMI para la gestión de proyectos: PMI, PMBOK. Proyectos según el PMI. Diferencia entre Proyecto y operación. Rol del director de proyectos. Estructura de la guía para la dirección de proyectos del PMI.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Observa el vídeo de presentación del curso, así como los videos y materiales explicativos de la semana.</li><li>• Utiliza el foro de consultas a lo largo de todo el curso ante cualquier duda.</li></ul>

<b>Unidad 1</b> Marco general de la gestión de proyectos	1			<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrolla las actividades propuestas.</li> </ul>
		2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición y marco conceptual: Como surgen los proyectos. Emprendimiento, idea de negocio. Proyectos y gestión de proyectos. • Enfoque del PMI para la gestión de proyectos: PMI, PMBOK. Proyectos según el PMI. Diferencia entre Proyecto y operación. Rol del director de proyectos. Estructura de la guía para la dirección de proyectos del PMI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El docente da la bienvenida y explica la modalidad del curso.</li> <li>Se define la fecha y hora de las video conferencias y se elige al delegado del aula.</li> <li>El docente responde dudas y profundiza en temas vistos en la sesión virtual.</li> <li>Resolución de ejercicios y problemas.</li> </ul>
	2	3 Sesión Virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de proyectos y su aplicación dentro del ciclo de vida de los proyectos: Ciclo de los proyectos (identificación, formulación, evaluación y ejecución). Beneficios de la gestión de proyectos. Contexto de los proyectos (factores ambientales de la empresa). Portafolio, programa y proyecto. • Identificación de las fases del proyecto: Fases del proyecto. Relación entre las fases. Tipos de ciclo de vida del proyecto. Ciclo de vida de un proyecto y del producto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisa los materiales explicativos de la semana.</li> <li>Desarrolla las actividades propuestas.</li> <li>1° Videoconferencia</li> </ul>
		4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de proyectos y su aplicación dentro del ciclo de vida de los proyectos: Ciclo de los proyectos (identificación, formulación, evaluación y ejecución). Beneficios de la gestión de proyectos. Contexto de los proyectos (factores ambientales de la empresa). Portafolio, programa y proyecto. • Identificación de las fases del proyecto: Fases del proyecto. Relación entre las fases. Tipos de ciclo de vida del proyecto. Ciclo de vida de un proyecto y del producto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El docente responde dudas y profundiza en temas vistos en la sesión virtual.</li> <li>Resolución de ejercicios y problemas.</li> <li>Se brindan las indicaciones para presentar el Avance de Proyecto Final 1 (APF).</li> </ul>
	3	5 Sesión Virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interacción de los grupos de procesos: Inicio y planificación de un proyecto. Ciclo de vida de la gestión de proyectos. Relación entre el ciclo de vida del proyecto y los grupos de procesos de la gestión de proyectos. • Interacción de los grupos de procesos: Ejecución, seguimiento y control de un proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisa los materiales explicativos de la semana</li> <li>Desarrolla las actividades propuestas.</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Interacción de los grupos de procesos: Inicio y planificación de un proyecto. Ciclo de vida de la gestión de proyectos. Relación entre el ciclo de vida del proyecto y los grupos de procesos de la gestión de proyectos. • Interacción de los grupos de procesos: Ejecución,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El docente responde dudas y profundiza en temas vistos en la sesión virtual.</li> <li>Resolución de ejercicios y</li> </ul>

<b>Unidad 2</b> Grupos de procesos y áreas de conocimiento según el PMI: Descripción del modelo planteado por el PMI		6	seguimiento y control de un proyecto.	problemas. • AVANCE DE PROYECTO FINAL 1 • Recuerda que corresponde al 20% de tu nota final.
	4	7 Sesión Virtual	• Gestión de integración: Proceso de integración. Proceso de desarrollar el acta de constitución. Cronograma de hitos. Proceso de desarrollar el plan del proyecto. Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto. Monitorear y controlar el proyecto. Control integrado de cambios. Cierre del proyecto. • Gestión de alcance: Procesos de la gestión del alcance. Procesos para recopilar requerimientos. Proceso de definir el alcance. Proceso de elaborar la Estructura de desglose de trabajo (EDT). Diccionario de EDT.	• Revisa los materiales explicativos de la semana. • Desarrolla las actividades propuestas. • 2° videoconferencia
		8	• Gestión de integración: Proceso de integración. Proceso de desarrollar el acta de constitución. Cronograma de hitos. Proceso de desarrollar el plan del proyecto. Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto. Monitorear y controlar el proyecto. Control integrado de cambios. Cierre del proyecto. • Gestión de alcance: Procesos de la gestión del alcance. Procesos para recopilar requerimientos. Proceso de definir el alcance. Proceso de elaborar la Estructura de desglose de trabajo (EDT). Diccionario de EDT.	• El docente responde dudas y profundiza en temas vistos en la sesión virtual. • Resolución de ejercicios y problemas. • Se brindan las indicaciones para presentar el Avance de Proyecto Final 2 (APF2)
<b>Unidad 3</b> Gestionando con la triple restricción: métodos y herramientas de la gestión de proyectos	5	9 Sesión Virtual	• Gestión de tiempos: Triple restricción. Desarrollo del cronograma. Herramientas para gestión de tiempos. PERT/CPM	• Revisa los materiales explicativos de la semana. • Desarrolla las actividades propuestas.
		10	• Gestión de tiempos: Triple restricción. Desarrollo del cronograma. Herramientas para gestión de tiempos. PERT/CPM	• El docente responde dudas y profundiza en temas vistos en la sesión virtual. • Resolución de ejercicios y problemas. • AVANCE DE PROYECTO FINAL 2 • Recuerda que corresponde al 20% de tu nota final.
		11 Sesión	• Gestión de costos: Herramientas para la gestión de costos. Método del valor ganado. Relación entre EDT, el cronograma, los costos y los recursos.	• Revisa los materiales explicativos de la semana.

	6	Virtual		<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrolla las actividades propuestas.</li> </ul>
		12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de costos: Herramientas para la gestión de costos. Método del valor ganado. Relación entre EDT, el cronograma, los costos y los recursos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El docente responde dudas y profundiza en temas vistos en la sesión virtual.</li> <li>Resolución de ejercicios y problemas.</li> </ul>
<b>Unidad 4</b> Áreas de conocimiento de la Gestión de Proyectos con la guía del PMI: métodos y herramientas. Metodologías Ágiles	7	13 Sesión Virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de los riesgos. Gestión de la calidad. Gestión de las comunicaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisa los materiales explicativos de la semana.</li> <li>Desarrolla las actividades propuestas.</li> </ul>
		14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de los riesgos. Gestión de la calidad. Gestión de las comunicaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El docente responde dudas y profundiza en temas vistos en la sesión virtual.</li> <li>Resolución de ejercicios y problemas.</li> </ul>
	8	15 Sesión Virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de los recursos. Gestión de las adquisiciones. Gestión de stakeholders o interesados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisa los materiales explicativos de la semana.</li> <li>Desarrolla las actividades propuestas.</li> <li>3° videoconferencia</li> </ul>
		16	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de los recursos. Gestión de las adquisiciones. Gestión de stakeholders o interesados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El docente responde dudas y profundiza en temas vistos en la sesión virtual.</li> <li>Resolución de ejercicios y problemas.</li> <li>PARTICIPACIÓN EN CLASE</li> <li>Recuerda que corresponde al 20% de tu nota final.</li> </ul>
	9	17 Sesión Virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto final</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PROYECTO FINAL</li> </ul>
		18	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto final</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recuerda que corresponde al 40% de tu nota final.</li> </ul>