

Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro

IC 823 – Gerência de Projetos

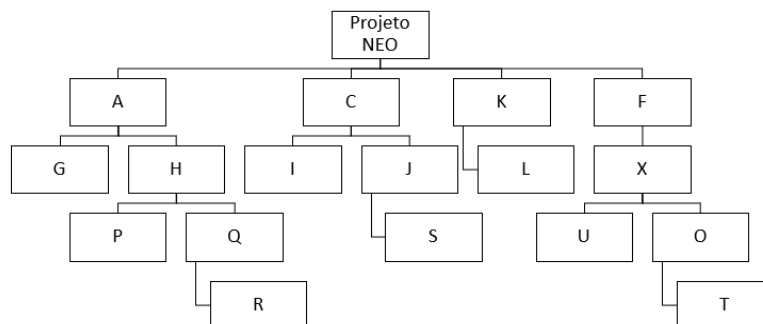
Lista de Exercícios

Responda as questões abaixo considerando o guia PMBOK, 6ª edição.

- 1) Considerando a tabela abaixo, que representa as atividades de um projeto, responda às questões (a) e (b).

Atividade	Predecessora(s)	Duração (dias)
A		10
B	A	5
C	B	6
D	B	3
E	C e F	7
F	D	8
G	E e F	2

- a. Construa o diagrama de rede e indique qual o caminho crítico do projeto.
b. Qual a data de início mais cedo e o dia de término mais tarde da atividade C?
- 2) Cite e explique três princípios do manifesto ágil
- 3) Explique que abordagem devemos adotar para gerenciamento de custos em ambientes ágeis, ou seja, ambientes sujeitos a mudanças frequentes.
- 4) Com base na EAP e tabelas abaixo, responda às questões (a) e (b)
- a. Quais são os pacotes de trabalho do projeto?



- b. Qual o custo da entrega X?

Alocação de recurso por atividade

Atividade G	Recurso 1: 2h Recurso 2: 6h
Atividade P	Recurso 1: 1h Recurso 2: 7h
Atividade R	Recurso 1: 6h Recurso 2: 6h
Atividade U	Recurso 1: 5h Recurso 2: 8h
Atividade T	Recurso 1: 1h Recurso 2: 2h

Custo por recurso

Recurso 1	R\$ 100/h
Recurso 2	R\$ 150/h

- 5) Cite dois elementos do SCRUM que contribuem para o princípio de construir projetos em torno de indivíduos motivados. Explique como os elementos citados contribuem para o princípio.
- 6) Avalie se as frases abaixo estão corretas ou incorretas e justifique sua resposta. (Respostas não justificadas ou com a justificativa errada serão consideradas incorretas!)
- No ciclo de vida adaptativo as entregas são produzidas por meio de uma série de iterações que adicionam funcionalidade ao produto.
 - O EGP diretivo tem nível de controle médio, fornece suporte e exige conformidade por vários meios.
 - O acompanhamento, análise e relato do progresso geral do projeto está relacionado ao processo Orientar e gerenciar o trabalho, da área de gerenciamento da integração do projeto.
 - A estimativa análoga para determinar os custos de um projeto fornece um grau de precisão maior que a estimativa paramétrica.
 - O gráfico de burndown, muito utilizado nos projetos SCRUM, representa a quantidade de trabalho que foi realizada em função do tempo.