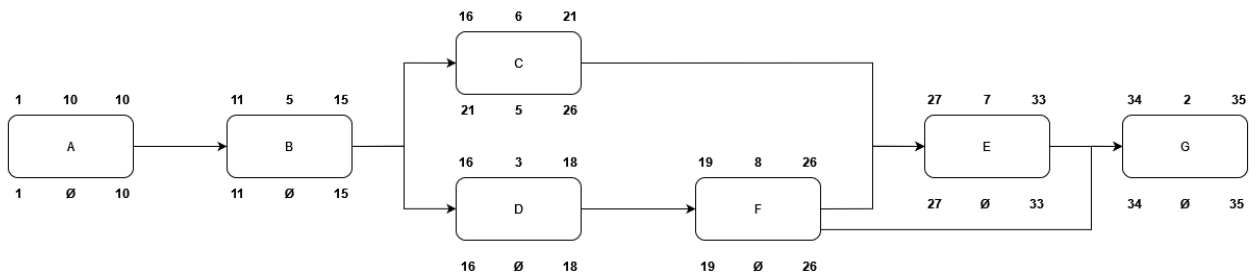


- 1) Considerando a tabela abaixo, que representa as atividades de um projeto, responda às questões (a) e (b).

Atividade	Predecessora(s)	Duração (dias)
A		10
B	A	5
C	B	6
D	B	3
E	C e F	7
F	D	8
G	E e F	2

- a. Construa o diagrama de rede e indique qual o caminho crítico do projeto.
b. Qual a dia de início mais cedo e o dia de término mais tarde da atividade C?

a)



Caminho crítico: A -> B -> D -> F -> E -> G

- b) Dia de início mais cedo: 16. Dia de término mais tarde: 26

2) Cite e explique três princípios do manifesto ágil

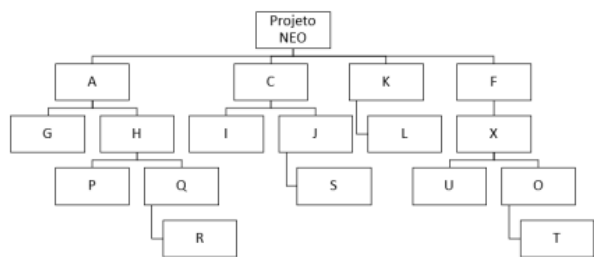
1. Satisfazer o usuário através de entregas mais cedo e contínuas. A ideia é trazer sempre entregas de maneira frequente e que agreguem valor ao cliente.
2. Mudanças em requisitos são bem vindas. Os processos ágeis aproveitam as mudanças para dar vantagem competitiva ao consumidor.
3. Em intervalos regulares, a equipe reflete sobre como se tornar mais eficaz. A ideia é sempre otimizar a eficácia de como está sendo feito o projeto tanto em níveis de desenvolvimento, comunicação com o cliente, reuniões e etc.

3) Explique que abordagem devemos adotar para gerenciamento de custos em ambientes ágeis, ou seja, ambientes sujeitos a mudanças frequentes.

- Métodos mais simples de estimativas a longo prazo para gerar uma previsão rápida e de alto nível dos custos de mão de obra do projeto
 - Estimativas detalhadas são realizadas para horizontes de curto prazo. Planejamento em ondas sucessivas
 - Um plano de gerência dos custos que contemple uma mudança na linha de base de custos. Deve se levar em conta o processo de Solicitação de mudança no Plano de Gerenciamento do projeto
- Monitoramento e controle da linha de base de custo

4) Com base na EAP e tabelas abaixo, responda às questões (a) e (b)

a. Quais são os pacotes de trabalho do projeto?



- a) G, P, R, I, S, L, U e T
- b) X = Atividade T (100 x 1 + 150 x 2) = 400
 Atividade U (100 x 5 + 150 x 8) = 1700
 Custo da entrega X = 400 + 1700 = R\$ 2100

b. Qual o custo da entrega X?

Alocação de recurso por atividade

Atividade G	Recurso 1: 2h Recurso 2: 6h
Atividade P	Recurso 1: 1h Recurso 2: 7h
Atividade R	Recurso 1: 6h Recurso 2: 6h
Atividade U	Recurso 1: 5h Recurso 2: 8h
Atividade T	Recurso 1: 1h Recurso 2: 2h

Custo por recurso

Recurso 1	R\$ 100/h
Recurso 2	R\$ 150/h

5) Cite dois elementos do SCRUM que contribuem para o princípio de construir projetos em torno de indivíduos motivados. Explique como os elementos citados contribuem para o princípio.

Rascunho: indivíduos podem escolher a tarefa que preferirem e os próprios indivíduos definem o tempo necessário para realizar aquela tarefa (??)

6) Avalie se as frases abaixo estão corretas ou incorretas e justifique sua resposta. (Respostas não justificadas ou com a justificativa errada serão consideradas incorretas!)

- a. No ciclo de vida adaptativo as entregas são produzidas por meio de uma série de iterações que adicionam funcionalidade ao produto.
- b. O EGP diretivo tem nível de controle médio, fornece suporte e exige conformidade por vários meios.
- c. O acompanhamento, análise e relato do progresso geral do projeto está relacionado ao processo Orientar e gerenciar o trabalho, da área de gerenciamento da integração do projeto.
- d. A estimativa análoga para determinar os custos de um projeto fornece um grau de precisão maior que a estimativa paramétrica.
- e. O gráfico de burndown, muito utilizado nos projetos SCRUM, representa a quantidade de trabalho que foi realizada em função do tempo.

- a) Incorreto. Em um ciclo de vida adaptativo do projeto, podemos também ter as entregas de forma incremental, onde o produto somente estará completo com suas funcionalidades após o último incremento.
- b) Incorreto. O EGP diretivo gerencia diretamente o projeto, fornece suporte e exige conformidade.
- c) Incorreto. O acompanhamento, análise e relato do progresso geral do projeto está relacionado ao processo Monitorar e controlar o trabalho do projeto.
- d) Incorreto. A estimativa análoga utiliza parâmetros de análise apenas baseados em projetos anteriores similares para estimativa do custo, enquanto a estimativa paramétrica analisa uma base histórica de dados para estabelecer uma relação estatística sobre os projetos anteriores e outras variáveis.
- e) Correto