

Análisis de Riesgo en Proyectos de Software



Definición y Tipos de Riesgo

Definición

Un riesgo es una posibilidad de que ocurra un evento negativo que impacte el proyecto, causando retrasos, sobrecostos o fallas.

Tipos de Riesgo

Existen diferentes tipos de riesgos, como los técnicos, los de gestión, los de mercado, los de recursos y los de seguridad.



Identificación de Riesgos

1

Recopilación de Información

Se realiza una recopilación exhaustiva de datos sobre el proyecto, incluyendo las necesidades, las tecnologías, los recursos y los procesos.

2

Análisis del Contexto

Se analizan las condiciones del mercado, la competencia, los riesgos comunes en el desarrollo de software y la experiencia previa en proyectos similares.

3

Sesiones de Brainstorming

Se organizan sesiones con el equipo del proyecto y las partes interesadas para identificar y discutir posibles riesgos.



Análisis Cualitativo de Riesgos

Probabilidad

Se estima la probabilidad de que un riesgo ocurra. Se utiliza una escala de probabilidad, como baja, media o alta.

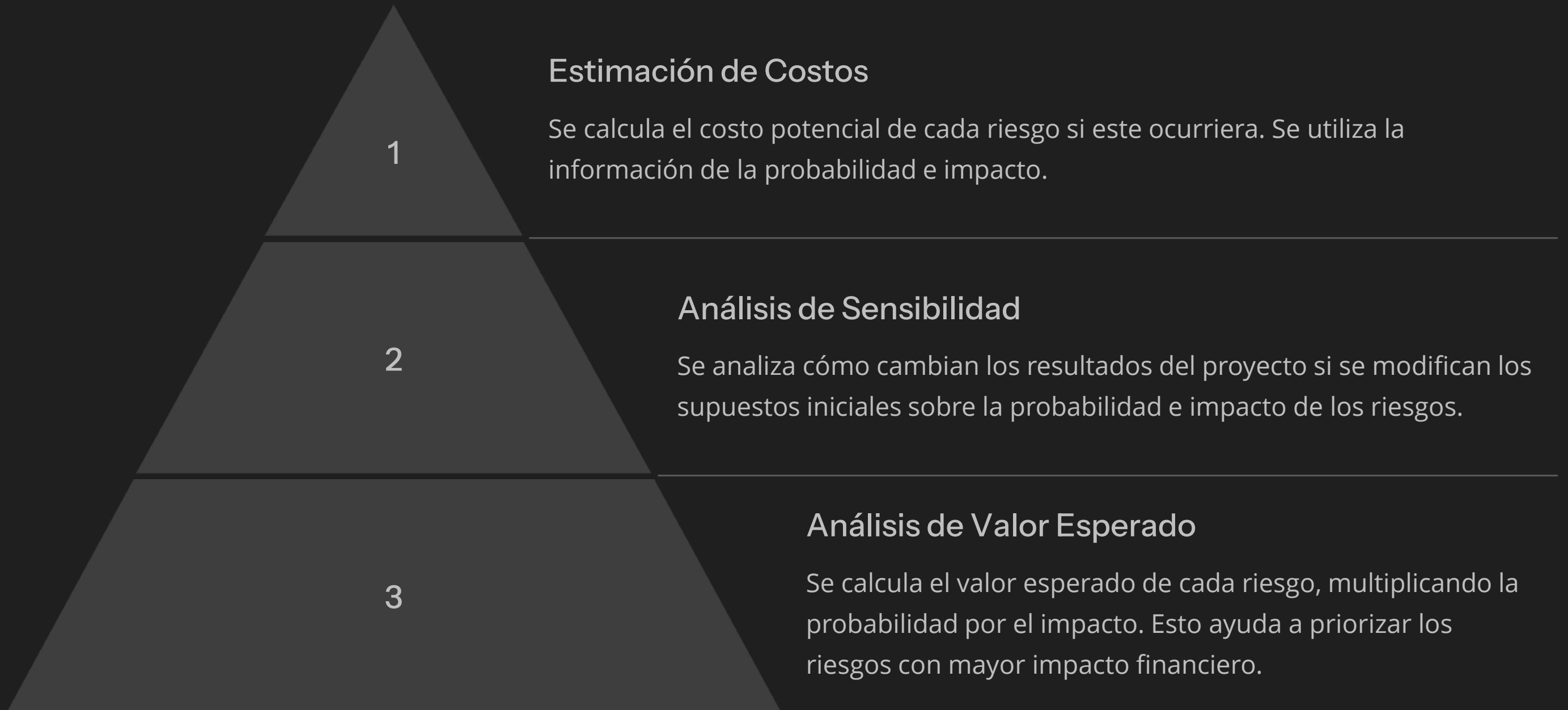
Impacto

Se evalúa el impacto del riesgo en el proyecto si este se materializa. También se utiliza una escala, como bajo, medio o alto.

Priorización

Se priorizan los riesgos según su probabilidad e impacto. Los riesgos con mayor probabilidad e impacto requieren mayor atención.

Análisis Cuantitativo de Riesgos



Planificación de Respuesta a Riesgos



Evitar

Se busca evitar que el riesgo ocurra, modificando el proyecto, el plan o la estrategia.



Transferir

Se transfiere el riesgo a otra parte, como a un proveedor o un asegurador. Esto puede involucrar contratos o seguros.



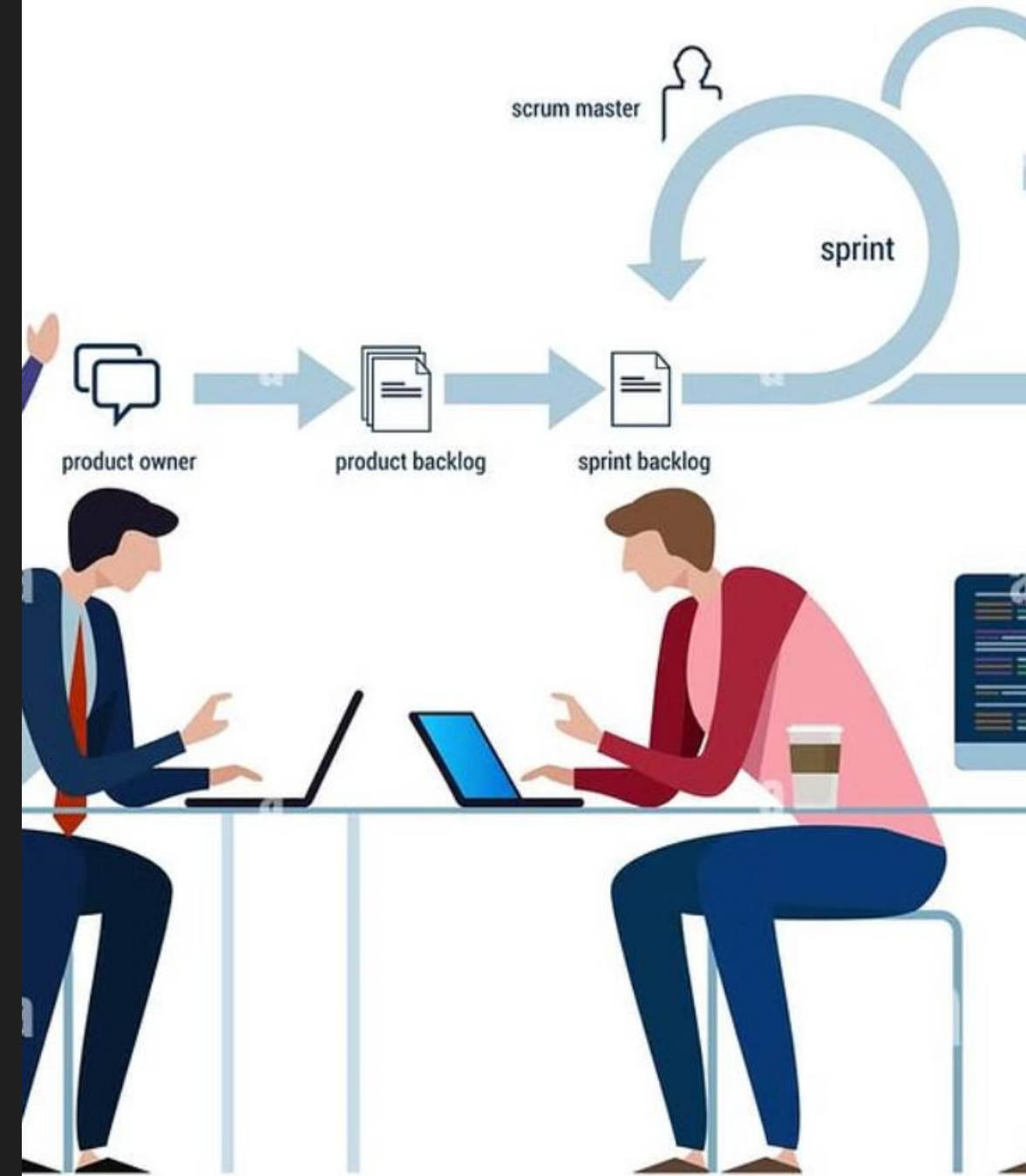
Mitigar

Se toman medidas para reducir la probabilidad o el impacto del riesgo. Esto puede incluir la creación de planes de contingencia o la implementación de controles.



Aceptar

Se decide aceptar el riesgo y sus consecuencias, si el impacto es bajo o la probabilidad es baja.



Implementación del Plan de Respuesta

1

Comunicación

Se comunica el plan de respuesta a las partes interesadas, asegurando que todos comprendan su rol.

2

Asignación de Responsabilidades

Se asignan responsabilidades a personas específicas para cada riesgo y cada acción del plan de respuesta.

3

Monitoreo del Progreso

Se realiza un seguimiento del progreso del plan de respuesta, evaluando la efectividad de las acciones tomadas.

Monitoreo y Control de Riesgos

1

Evaluación

Se evalúan los riesgos identificados periódicamente para determinar si han cambiado o se han materializado.

2

Actualización

Se actualiza el plan de respuesta y se toman medidas adicionales si es necesario.

3

Comunicación

Se comunica cualquier cambio en el plan de respuesta a las partes interesadas.

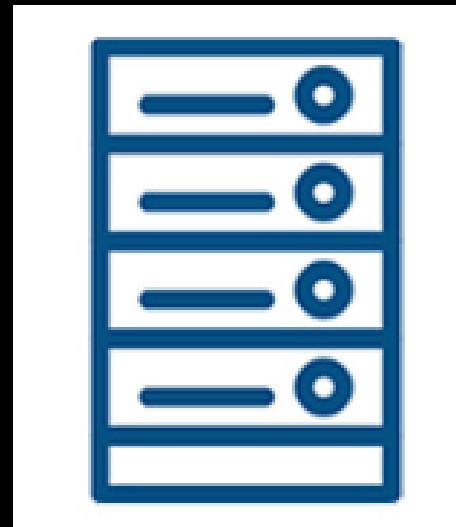
DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE RIESGO



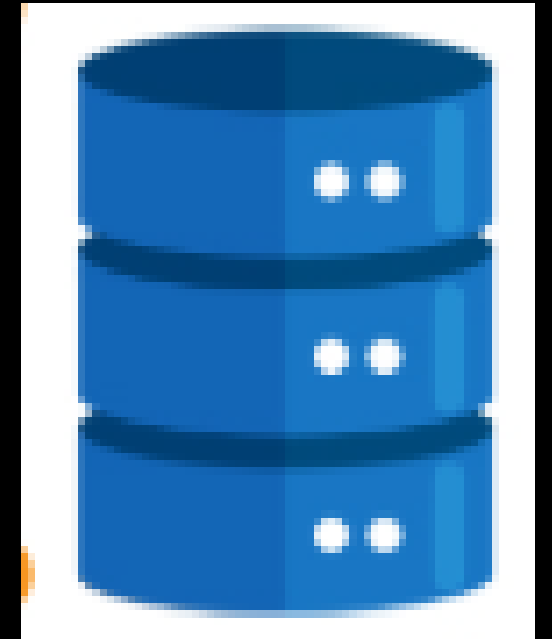
RELACIÓN DE

| Tipo Riesgo | Codigo | Nombre |
|-------------|-----------|--|
| Operacional | RIES-0184 | ACCESOS NO AUTORIZADOS (INTERNOS Y EXTERNOS) |
| Operacional | RIES-0008 | ACEPTACIÓN DE VOLÚMENES, ESPECIFICACIONES, CAL |
| Estratégico | RIES-0238 | AFECTACIÓN DEL NEGOCIO EN MERCADOS ALTAMEN |
| Entorno | RIES-0234 | AFECTACIÓN POR CAMBIOS CLIMÁTICOS O DE LA NAT |
| Estratégico | RIES-0240 | AFECTACIÓN POR CAMBIOS EN LAS DISPOSICIONES G |
| Operacional | RIES-0088 | AFECTAR LA IMAGEN POR OBRAS EN ÁREAS CON ACC |
| Operacional | RIES-0160 | ALTA ROTACIÓN DE PERSONAL EN PUESTOS OPERATIV |
| Estratégico | RIES-0122 | ANÁLISIS INCOMPLETO DE LA COMPETENCIA |
| Operacional | RIES-0047 | APLICACIÓN DEL IMPORTE DE LA VENTA DE MERCANC |
| Operacional | RIES-0174 | ASIGNACIÓN DE AUTOMÓVILES FUERA DE POLÍTICA |
| Operacional | RIES-0120 | ATENDER MERCADOS FUERA DEL NIVEL SOCIOECONÓ |
| Operacional | RIES-0193 | AUSENCIA DE UN PLAN DE RECUPERACIÓN DE DESAS |

Ejemplos

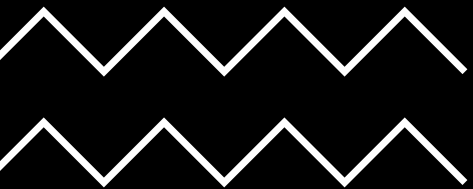


Back-end



Data Base

Front-end



Conclusiones y Recomendaciones

El análisis de riesgos es una herramienta crucial para la gestión de proyectos de software. Es importante tener un enfoque sistemático, utilizando las herramientas y técnicas adecuadas, y estar preparados para ajustar el plan de respuesta a medida que el proyecto evoluciona.

