

Gestão dos Custos do Projecto – Earned Value (valor do projecto efectivamente realizado)

Exercício 1: Completou o equivalente a 300.000 euros de trabalho (medido pelos pacotes de trabalho – work packages). O custo realmente incorrido ao ter realizado este trabalho foi de 400.000 euros. O custo do trabalho planeado até à data deveria de ser 230.000 euros. Qual é o desvio no custo do projecto e o que significa? Qual é o desvio no calendário do projecto e o que significa? Calcular o CPI e o SPI e explicar o significado. O projecto está orçamentado em 1 milhão de USD. Calcular o EAC, o VAC e o ETC. Concluir.

Exercício2 : Projecto: Construção da vedação



O projecto consiste na construção de uma vedação. A vedação tem 4 lados como acima indicado. Cada lado da vedação deverá demorar 1 dia a construir e está orçamentado em 1.000 euros cada. Os lados estão planeados para serem completados um após o outro. Hoje estamos no final do 3º dia.

Utilizando a tabela seguinte que ilustra a situação do projecto, calcule PV, EV, AC, BAC, CV, CPI, SV, SPI, EAC, ETC, VAC e interprete as respostas.

Actividade	Dia 1	Dia 2	Dia 3	Dia 4	Status no final do dia 3
Lado 1	S-----F				Finalizado, gastou-se 1.000 €
Lado 2		S-----PF	-----F		Finalizado, gastou-se 1.200 €
Lado 3			PS--S----PF		50% feito, gastou-se 600 €
Lado 4				PS-----PF	Não iniciado

Legenda: S= Actual Start; F=Actual Finish; PS=Planned Start; PF=Planned Finish