TITOLO:RELAZIONE DI DATA MINING

Daniele Maria Di Nosse, Angelo Lasala, Raffaele Paradiso21/11/2020

Indice

| 1 | Introduzione | 3 |
|---|--|---------|
| 2 | Data Understanding2.1 Data Semantics2.2 Analisi statistica2.3 Data Quality : Outliers e Missing values | 4 |
| 3 | Data Preparation | 7 |
| 4 | Clustering 4.1 K-Means 4.2 DB-Scan | 9 12 |
| 5 | Conclusioni | 12 |

1 Introduzione

Determinare le possibili relazioni che intercorrono fra caratteristiche dei dipendenti di un'azienda può risultare di grande utilità per predire i possibili scenari lavorativi che posso verificarsi e gestire di conseguenza l'organizzazione del personale in maniera ottimale. Nel presente progetto ci si pone l'obiettivo di valutare tali legami tramite un approccio di data mining. Le informazioni che si sono utilizzate sono relative ad un data frame fittizio (leggermente modificato) generato da IBM e presente sul portale Kaggle(URL https://www.kaggle.com/pavansubhasht/ibm-hr-analytics-attrition-dataset). Non ci si è posto un obiettivo principale, ovvero la determinazione di legami, correlazioni e classificazioni relativi ad un singolo attributo rispetto a tutti gli altri, ma si è proceduto in maniera più generale ricoprendo uno spettro più ampio di possibili relazioni fra tutte le variabili.

Sebbene i dati a disposizione siano stati divisi in due sotto insiemi, uno di Train ed uno di Test, si è deciso di utilizzare l'intero insieme di records per tutti i tasks che non concernono algoritmi di Machine Learning

2 Data Understanding

2.1 Data Semantics

Nella prima fase dell'elaborazione si è studiato il data frame nella sua forma originale (Train + Test), valutando il numero degli attributi, la loro natura e dominio.

Il numero di attributi è pari a 33. Si dividono in attributi numerici e categorici, ma ad uno sguardo più attento si nota che alcuni di essi, come, ad esempio, Education o Enviroment Satisfaction, presentano valori numerici che poco si adattano al loro significato. Si ha infatti che sussistono le seguenti uguaglianze

| Education | ${\bf Environment Satisfaction}$ | ${ m Job Involvement}$ | ${\bf Job Satisfaction}$ |
|---------------------|----------------------------------|------------------------|--------------------------|
| 1 : 'Below College' | 1 : 'Low' | 1: Low' | 1 : 'Low' |
| 2 : 'College' | 2: 'Medium' | 2: 'Medium' | 2: 'Medium' |
| 3: 'Bachelor' | $3: { m 'High'}$ | $3: { m 'High'}$ | 3: 'High' |
| 4: 'Master' | 4: 'Very High' | 4: 'Very High' | 4: 'Very High' |
| 5: 'Doctor' | | | |
| | | | |
| PerformanceRating | RelationshipSatisfaction | WorkLifeBalance | |
| 1: `Low' | 1 : 'Low' | 1: 'Bad' | |
| 2: `Good' | 2: 'Medium' | 2: `Good' | |
| 3: 'Excellent' | $3: \ { m 'High'}$ | 3: 'Better' | |
| 4 : 'Outstanding' | 4 · 'Vory High' | 4 · 'Rost' | |

Di conseguenza, il dominio di tali attributi è di tipo categorico od ordinale e non numerico(un attributo ordinale è effettivamente una sottocategoria categorica. Si è scelto comunque di elencarli separatamente). Inoltre, sebbene non si abbiano informazioni dettagliate sulle classi relative agli attributi JobLevel e StockOptionLevel, per la loro stessa natura si è deciso di trattarli come attributi ordinali. Organizzando tutte le variabili per la loro tipologia, si ottiene quindi che

| Categorici: 8 | Ordinali : 10 | Numerici : 15 |
|-----------------|--------------------------------|----------------------------|
| Attrition | Business Travel | Age |
| Department | Education | Daily Rate |
| Education Field | Enviroment Satisfaction | Distance From Home |
| Gender | Job Involvement | Hourly Rate |
| Job Role | Job Level | Monthly Income |
| Marital Status | Job Satisfaction | Monthly Rate |
| Over 18 | Performance Rating | Num Companies Worked |
| Over Time | Relationship Satisfaction | Percent Salary Hike |
| | Stock Option Level | Standard Hours |
| | Work Life Balance | Total Working Years |
| | | Training Time Last Year |
| | | Years At Company |
| | | Years In Current Role |
| | | Years Since Last Promotion |
| | | Years With Current Manager |

Figura 1: Domini degli attributi

Per quanto riguarda il range di valori degli attributi risulta essere molto più discretizzato per gli attributi ordinali che per gli attributi numerici. Inoltre differisce molto da attributo ad attributo (anche di 4 ordini di grandezza), cosa che sottolinea sin da questo punto l'importanza di una trasformazione delle variabili.

2.2 Analisi statistica

Le frequenze degli attributi categorici e le relative mode sono riportate nelle seguenti tabelle

| Attriction | Educational Field | Departement | Gender | Over Time |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------|
| 'No': 83.9% 'Life Science': 41.2% | | 'Research and Development': 65.4% | 'Male': 57.2% | 'No': 71.7% |
| 'Yes': 16.1% | 'Medical': 31.6% | 'Sales': 30.3% | 'Female': 37.7% | 'Yes': 28.3% |
| | 'Marketing': 10.8% | 'Human Resources': 4.3% | MISSING: 5.1% | |
| | 'Technical Degree': 9.0% | | | |
| | 'Other': 5.6% | | | |
| | 'Human Resources': 1.8% | | | |
| Business Travel | Job Rule | Matital Status | Over 18 | |
| 'Travel Rarely': 64,4% | 'Sales Executive': 22.2% | 'Married': 45.8% | 'Yes': 68.2% | |
| 'Travel Frequently': 17,3% | 'Research Scientist': 19.9% | 'Single': 32,0% | MISSING: 31.8% | |
| 'Non Travel': 9,4% | 'Laboratory Technician': 17.6% | 'Divorced':3 2,2% | | |
| MISSING: 9,0% | 'Manufacturing Derevtor': 9.9% | | | |
| | 'Healthcare Representative': 8.9% | | | |
| | 'Manager': 6.9% | | | |
| | 'Sales Representative': 5.6% | | | |
| | 'Research Director': 5.4% | | | |
| | 'Human Resources': 3.5% | | | |

Figura 2: Frequenze degli attributi categorici

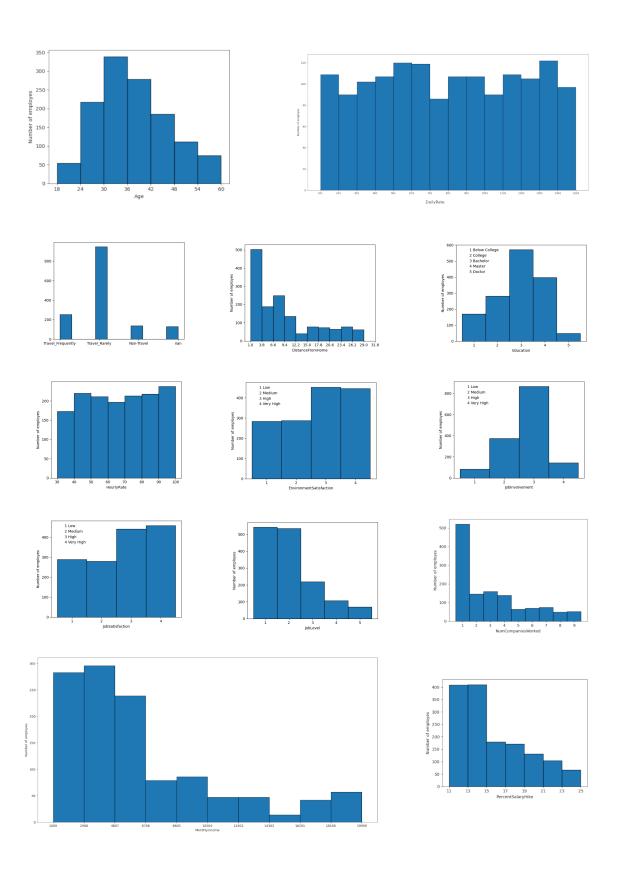
| | Moda | |
|--------------------------------|--------------------------|--|
| Attrition | No | |
| Educational Field | Life Science | |
| Departement | Research and Development | |
| Gender | Male | |
| Over Time | No | |
| Business Travel | Travel Rarely | |
| Job Role | Sales Executive | |
| Marital Status | Married | |
| Over 18 | Yes | |
| Education | Bachelor | |
| Enviroment Satisfaction | High | |
| Job Involvement | High | |
| Job Satisfaction | Very High | |
| Performance Rating | Excellent | |
| Relationship Satisfaction | High | |
| Job Level | 1 | |
| Work Life Balance | Better | |
| Stock Option Level | 0 | |

Figura 3: Mode

mentre le distribuzioni degli attributi ordinali e numerici con alcuni indici statistici sono rappresentate di seguito. Si può notare la forte asimmetria di molte distribuzioni ed un varianza molto grande in alcuni attributi. Tali problematiche dovranno essere sanate con opportune trasformazioni.

| | Age | DailyRate | DistanceFromHome | HourlyRate | MonthlyIncome |
|-------|----------------|--------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
| count | 1258 | 1470 | 1470 | 1470 | 1190 |
| mean | 37,11526232 | 802,4857143 | 9,192517007 | 65,89115646 | 6548,915966 |
| std | 9,068653862 | 403,5090999 | 8,106864436 | 20,32942759 | 4732,775331 |
| min | 18 | 102 | 1 | 30 | 1009 |
| 25% | 30 | 465 | 2 | 48 | 2973,25 |
| 50% | 36 | 802 | 7 | 66 | 4907,5 |
| 75% | 43 | 1157 | 14 | 83,75 | 8437,5 |
| max | 60 | 1499 | 29 | 100 | 19999 |
| | | | | | |
| | MonthlyRate | NumCompaniesWorked | PercentSalaryHike | TotalWorkingYears | TrainingTimesLastYear |
| count | 1470 | 1470 | 1470 | 1470 | 1178 |
| mean | 14313,1034 | 2,693197279 | 15,20952381 | 11,27959184 | 2,810696095 |
| std | 7117,786044 | 2,498009006 | 3,659937717 | 7,780781676 | 1,302499143 |
| min | 2094 | 0 | 11 | 0 | 0 |
| 25% | 8047 | 1 | 12 | 6 | 2 |
| 50% | 14235,5 | 2 | 14 | 10 | 3 |
| 75% | 20461,5 | 4 | 18 | 15 | 3 |
| max | 26999 | 9 | 25 | 40 | 6 |
| | | | | | |
| | YearsAtCompany | YearsInCurrentRole | YearsSinceLastPromotion | YearsWithCurrManager | StandardHours |
| count | 1396 | 1470 | 1470 | 1470 | 753 |
| mean | 6,94269341 | 4,229251701 | 2,187755102 | 4,123129252 | 80 |
| std | 6,033444155 | 3,623137035 | 3,222430279 | 3,568136121 | 0 |
| min | 0 | 0 | 0 | 0 | 80 |
| 25% | 3 | 2 | 0 | 2 | 80 |
| 50% | 5 | 3 | 1 | 3 | 80 |
| 75% | 9 | 7 | 3 | 7 | 80 |
| max | 40 | 18 | 15 | 17 | 80 |

Figura 4: Indici statistici per gli attributi numerici



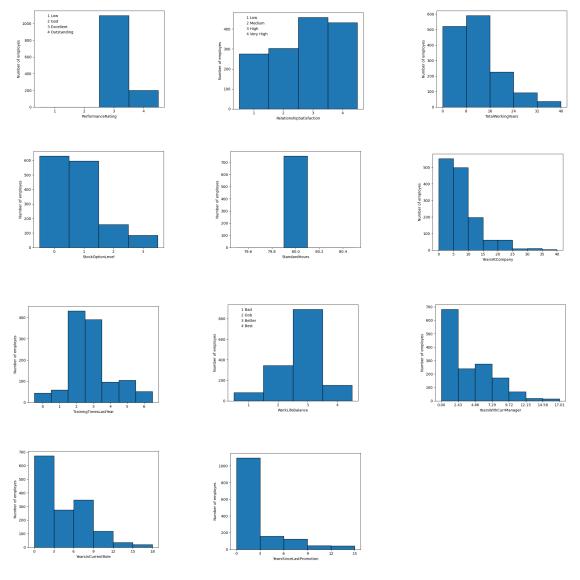


Figura 5: Istogrammi attributi numerici ed ordinali

2.3 Data Quality: Outliers e Missing values

La qualità dei dati è fortemente influenzata, negativamente, dalla presenza di outliers e di missing values. Algoritmi di clustering e correlazioni fra gli attributi possono restituire risultati falsificati se non si gestiscono in maniera appropriata tali valori. Nel data frame utilizzato la loro presenza è evidente, infatti

| | Count Missing Values |
|-----------------------|----------------------|
| Age | 212 |
| BusinessTravel | 131 |
| Gender | 75 |
| MonthlyIncome | 280 |
| Over18 | 468 |
| PerformanceRating | 172 |
| StandardHours | 717 |
| TrainingTimesLastYear | 292 |
| YearsAtCompany | 74 |

Figura 6: Count dei missing values

Gli attributi StandardHours ed Over18 presentano una qualità molto scarsa: nel primo circa la metà dei records sono mancanti e la restante parte ha un unico valore, mentre il secondo, oltre a contenere anch'esso una quantità significativa di missing values, non rappresenta in ogni caso un attributo di grande importanza, considerando che

la stragrande maggioranza dei dipendenti di un'azienda sono maggiorenni. Per tali motivi, si è deciso di eliminare questi due attributi.

Per la determinazione degli outliers si sono valutati sia test puramente statistici (Grubbs's test) che metodi di visualizzazione (Box Plot, Principal Component Analysis e scatter plot). Come è noto, per utilizzare approcci del primo tipo bisogna fare delle assunzioni sulla distribuzione sottostante dei valori esaminati. In particolare, il Grubbs's test, applicabile singolarmente agli attributi, richiede che i dati siano distributi normalmente, cosa non vera in questo caso. Di conseguenza, tale metodo è stato scartato. Il Principal Component Analysis, d'altro canto, è uno dei metodi maggiormente utilizzati nella ricerca di outliers in situazioni alto-dimensionali. Proiettando lo spazio n-dimensionale in uno spazio q-dimensionale (q < n) costruito tramite i vettori normalizzati della matrice di correlazione, si cerca di mantenere il più intatta possibile la varianza negli attributi. Nel caso in esame, la frazione di varianza conservata non risulta essere significativa (circa 0.4), inficiando inevitabilmente i risultati ottenuti. Anche la visualizzazione degli scatter plot confrontati con gli attributi categorici non ha evidenziato alcun punto identificabile con un outlier. L'unico metodo che ha avuto successo per la determinazione degli outliers è stata la visualizzazione dei Box Plot per i singoli attributi. Si è proceduto quindi alla loro rimozione tramite eliminazione delle righe corrispondenti.

3 Data Preparation

In questa fase del lavoro ci si è posto l'obiettivo di trasformare e preparare il set di dati all'analisi successiva. I problemi precedentemente evidenziati sono stati qui risolti.

Come primo task sono stati gestiti i missing values. Nell'attributo BusinessTravel presenta una frequenza di NaN pari al circa 9%, confrontabile con le frequenze degli altri valori . Siccome la granulosità dell'attributo ricopre in maniera completa lo spettro delle classi plausibilmente ad esso associabili, si è deciso di valutare se ci fosse dipendenza con gli altri attributi presenti nel data frame. Per quanto riguarda quella con gli numerici, sono stati utilizzati gli scatter plot, mentre per quelli nominali è stato eseguito il test di indipendenza del chi quadro. In entrambi i casi non si sono evinte dipendenze significative (pvalue > 0.05 sempre). Di conseguenza tale attributo è stato scartato.

Per quanto riguarda PerformanceRating, si è aggiunta una nuova classe 'MISSING', poiché si è notato che la granulosità dell'attributo non ricopre tutto lo spettro plausibile. Si presuppone che i valori MISSING possano appartenere ad una classe di ordine inferiore ad Excellent.

Queste due considerazioni non sono applicabile all'attributo Gender per il quale si è scelto semplicemente di sostituire ai missing values valori estratti dalla distibuzione nota.

Procedimento analogo è stato applicato a tutti gli attributi numerici che presentano valori mancanti, l'unica differenza è che in questo caso i valori sostitutivi sono le medie degli intervalli dei bins degli istogrammi. Come secondo task sono stati valutati gli outliers.

Il metodo di visualizzazione grafica dei Box Plot evidenzia la presenza di outliers solo in tre attributi numerici: TrainingTimeLastYear, TotalWorkingYears, YearsAtCompany

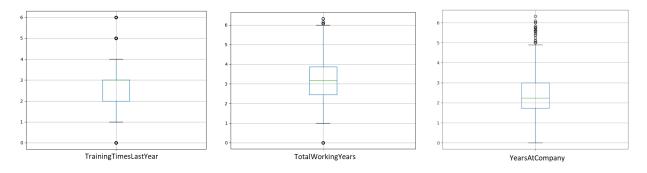


Figura 7: Box Plot degli attributi che presentano outliers

Il data frame dopo questa prima preparazione risulta contienere il 36% di dati in meno rispetto a quello di partenza. Funzioni di trasformazione sono state applicate ad attributi numerici con lo scopo di rimediare ad alcune caratteristiche delle loro distribuzioni quali l'asimettrie e un valore spropositato della deviazione standar. In particolre è stata applicata la radice quadrata ad DistanceFromHome (skew da 0.95 a 0.40), NumCompaniesWorked (skew da 1.03 a 0.03), PercentSalaryHike (skew da 0.82 a 0.65), TotalWorkingYears (skew da 1.12 a 0.18), YearsAtCompany (skew da 1.76 a 0.43), YearsInCurrentRole(skew da 0.92 a -0.25), YearsSinceLastPromotion (skew da 1.98 a 0.74) e YearsWithCurrManager (skew da 0.83 a -0.25); invece ad MonthlyIncome è stato applicato il logaritmo naturale (varianza da 4710 a 0.67). Di seguito sono riportate alcune distribuzioni delle variabili trasformate.

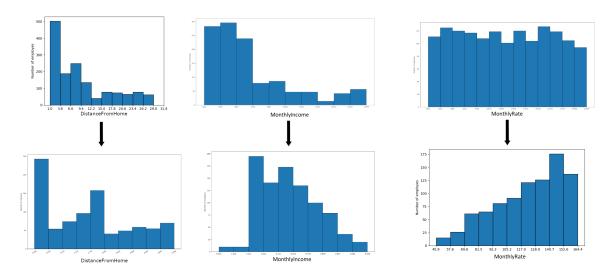


Figura 8: Alcune delle trasformazioni effettuate

Come terzo task sono stati eliminati ed aggiunti nuovi attributi.

In luogo di TotalWorkingYears e YearsAtCompany si è scelto di introdurre il loro rapporto, denominato FractionAtCompany che rappresenta la frazione di anni lavorativi del singolo dipendente nell'azienda; analogamente si è proceduto per MonthlyIncome e MonthlyRate sostituiti da RateIncome, indice di quanto l'azienda spende per un impegato in rapporto al suo stipendio. Inoltre, siccome DailyRate e HourlyRate contengono la stessa informazione di MonthlyRate, si sono eliminati.

Inoltre, YearsInCurrentRole, YearInCurrManager e YearsSinceLastPromotion sono caratterizzati da una correlazione significativa e quindi si è deciso di mantenere solamente YearsInCurrentRole ell'analisi a seguire.



Figura 9: Correlazione tra YearsInCurrentRole, YearInCurrManager e YearsSinceLastPromotion

Infine è stata calcolata la matrice di correlazione lineare fra gli attributi numerici e i valori del p value ottenuti tramite test del chi quadro per l'interdipendenza fra gli attributi categorici.

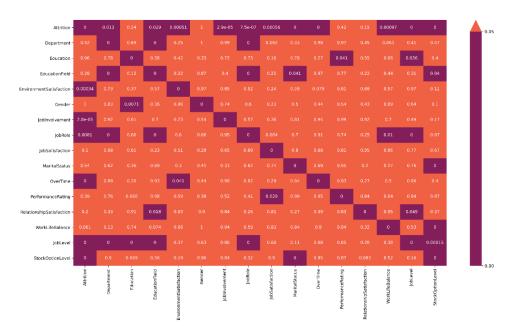


Figura 10: Matrice dei p value per gli attributi categorici

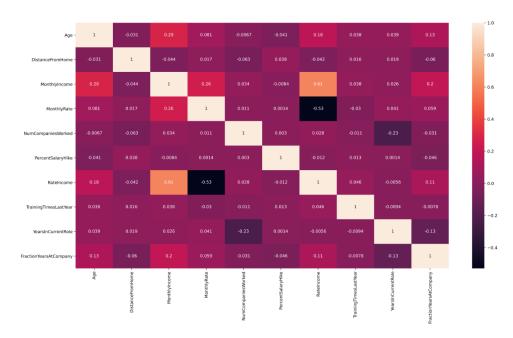


Figura 11: Matrice dei p value per gli attributi categorici

4 Clustering

Preparato il data frame si è proceduto all'analisi degli algoritmi di clustering: K-Means e DB Scan. La dimensionalità del data frame (10) è stata considerata troppo elevata per ottenere risultati consistenti, quindi sono stati indagati sottoinsiemi 4-5 dimensionali di attributi alla ricerca un qualche tipo di clusterizzazione. Come metrica è stata usata la distanza euclidea.

Si vuole precisare che per la visualizzazione dei clusters è stato utilizzato uno spazio tridimensionale poichè, soprattutto nel K-Means, una visualizzazione bidimensionale portava ad un mixing eccesivo dei cluster stessi.

4.1 K-Means

Per quanto riguarda il K-Means i sottoinsiemi che hanno mostrato i risultati migliori sono:

1. PercentSalaryHike, FractionYearsAtCompany, YearsInCurrentRole, RateIncome, NumCompaniesWorked

- 2. DistanceFromHome, FractionYearsAtCompany, RateIncome, YearsInCurrentRole, TrainingTimesLastYear(2)
- 3. PercentSalaryHike, DistanceFromHome, RateIncome, YearsInCurrentRole, NumCompaniesWorked(4)
- $4.\ Distance From Home,\ Fraction Years At Company,\ Training Times Last Year,\ Percent Salary Hike,\ Years In Current Role (6)$

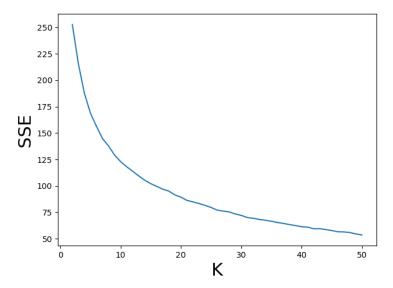


Figura 12: SSE in funzione di K

La scelta del numero di cluster K è stata presa osservando l'andamento del SSE in funzione di K (Figura 12), simile in tutti e quattro i casi esaminati; con lo scopo di aver un buon compromesso fra i due l'algoritmo è stato eseguito per K uguale a 3, 4 e 5. Dai risultati ottenuti si evince che, sebbene con K=5 il valore delle SSE è minore rispetto agli altri due casi, non si apprezzano cluster evidenti: ve ne sono sempre due eccessivamente mescolati. Con K=3 la divisione fra i clusters è sicuramente ben evidente ma, con K=4, si ottengono comunque buoni risultati con il vantaggio di un SSE minore.

Nei seguenti grafici sono mostrati i risultati ottenuti inoltre, per redendere più chiara la posizione dei centroidi, sono riportate anche le loro cordinate organizzate in parallelo per ciascun sottoinsieme usato.

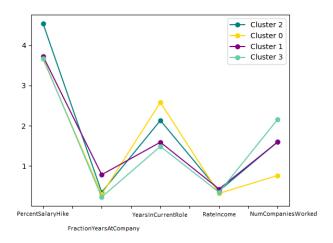


Figura 13: Parallel coordinates dei centroidi

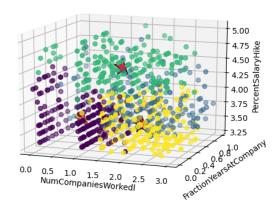


Figura 14: Cluster sottoinsime 3

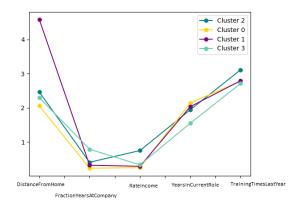


Figura 15: Parallel coordinates dei centroidi

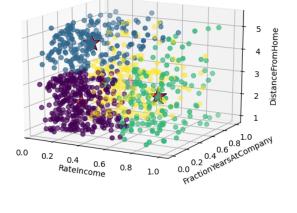


Figura 16: Cluster sottoinsime 2

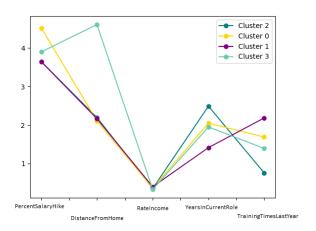


Figura 17: Parallel coordinates dei centroidi

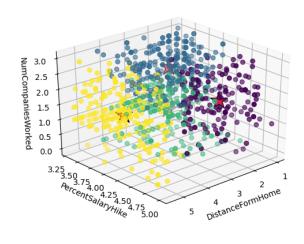


Figura 18: Cluster sottoinsime 3

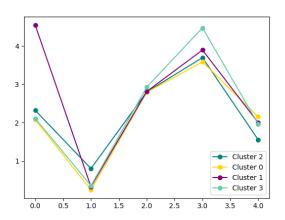


Figura 19: Parallel coordinates dei centroidi

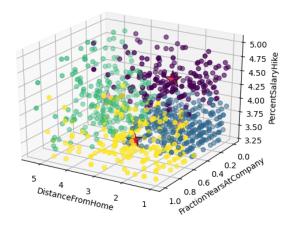


Figura 20: Cluster sottoinsime 4

- 4.2 DB-Scan
- 5 Conclusioni