



THE DEVELOPER'S CONFERENCE

Do post-it ao prompt:

A jornada da liderança ágil com a IA na sala

Danúbia Doná

Coordenadora de Sistemas
Agile Expert

Danúbia Doná

Coordenadora de Sistemas

18 anos de carreira



Algumas habilidades:

- Projetos de alta escalabilidade
- Gestão de squads de sistemas
- Transformação ágil em grandes empresas
- Educadora e mentora



Danúbia Doná

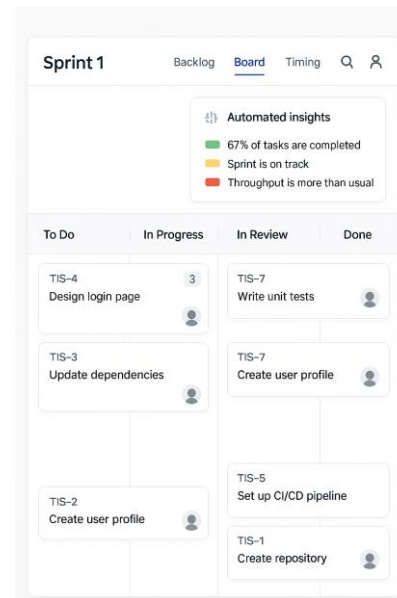


THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE



Quem aqui já colou um post-it em um quadro?

A evolução da liderança ágil começa com gestos simples que todos reconhecemos.



A Evolução da Agilidade



Boards físicos

Post-its coloridos e reuniões presenciais definiam nosso ritmo de trabalho.

1

2

3

Dashboards digitais

Métricas em tempo real transformaram nossa visão sobre performance.

Prompts Inteligentes

IA generativa revoluciona como facilitamos e lideramos equipes.

Não é sobre trocar rituais por bots; é sobre **informar e focar** melhor os rituais com dados e IA.



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

O Dilema

Como integrar IA sem perder a essência da agilidade?

Pontos de cuidado: Goodhart (quando métrica vira alvo), métricas vaidosas, “Daily = status ao gerente”.

Daily com IA: o assistente pré-compõe 3 impedimentos reais com base em PRs e incidentes; a fala do time foca na decisão, não na recapitulação.

Facilitador + Prompt Engineer

Facilitação Humana

Empatia, escuta ativa e conexão emocional com a equipe.

Engenharia de Prompts

Estruturação inteligente de perguntas para maximizar resultados da IA.

Síntese Estratégica

Combinação única de intuição humana e processamento artificial.

Daily + IA: decisões na mesa, não no papel



O papel da IA

A IA atua como **facilitador silencioso**: ela já chega à daily com uma leitura dos dados reais (PRs em aberto, bugs críticos, incidentes reportados).

Exemplo 1:

- A IA conecta no board de incidentes: *“Ontem houve 2 falhas no serviço de pagamento, risco de repetição alto.”*
- O time decide na hora: *“Vamos priorizar análise de logs antes de abrir novas features.”*

Fonte de dados:

ServiceNow, PagerDuty, Datadog ou até o Azure Monitor / Application Insights. Todos eles têm API rest

Exemplo 2:

- O bot cruza agenda + métricas: *“Três pessoas estão em férias/afastamento, backlog pode acumular.”*
- Discussão vira: *“Rebalanceamos tarefas ou ajustamos entregas?”*

Fonte de dados

- O bot cruza **agenda do time** (Google Calendar/Outlook) com o **backlog** (Jira, Azure Boards, Trello). Depois pergunta à IA: *“Com 3 pessoas fora por 5 dias e 47 itens no backlog, quais riscos discutir na daily?”*



Management 3.0 + IA



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

1

Empoderamento

IA amplifica a autonomia das equipes com insights em tempo real.

2

Descentralização

Decisões distribuídas apoiadas por análises inteligentes.

3

Adaptação

Aprendizado contínuo através de feedback automatizado.

Management 3.0 ↔ IA — da filosofia à prática



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE



Alinhar Restrições → OKRs → critérios, trade-offs, checklists de backlog

→ Decisões mais consistentes, backlog alinhado à estratégia



Desenvolver Competência → planos de crescimento, feedback de dados, role play de 1:1

→ Evolução contínua de ICs e líderes, maior clareza no desenvolvimento de carreira



Melhorar Tudo → post-mortems assistidos, síntese de retros, detectar riscos no backlog

→ Aprendizado acelerado, retros mais acionáveis, redução de desperdícios

Novas Ferramentas da Liderança Ágil

Exemplos práticos: do papel ao digital inteligente



Prompts de Facilitação em Ação

1

Retro com Clusterização

IA organiza 30+ itens de feedback em grupos temáticos automaticamente.

2

Plano de Ação Inteligente

Geração de cronogramas de 2 semanas com base em capacidade da equipe.

3

Análise de Riscos por Épico

Identificação automática de riscos e sugestões de mitigação.

Prompt estruturado → do template à prática



O segredo está na estrutura do Prompt

Campo	O que colocar?	Exemplo (Sprint Planning)
Papel	Quem o bot deve ser	“Agile Coach apoiando Sprint Planning”
Objetivo	O que você espera da saída	“Gerar cenários de trade-off entre features considerando capacidade e dependências”
Contexto	Situação/descrição do time	“Time com 7 devs, 1 QA, 2 pessoas de férias; meta do trimestre = +15% conversão”
Evidências	Dados reais que o bot deve considerar	“Backlog com 12 itens priorizados, 3 épicos críticos, throughput histórico de 40 pontos/sprint”
Saída	Como você quer o resultado	“3 cenários de Sprint (A, B, C) com riscos e impactos nas metas”

Foco em impacto no negócio

Qual cenário entrega mais valor?



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Cenário A — Foco em conversão

- Checkout otimizado
- AB Teste de Landing
- Cupom inteligente

Impacto: **+12%** conversão

Cenário B — Equilibrado

- Checkout otimizado
- Correções críticas de login
- Monitoramento de performance

Impacto: **+7%** conversão + estabilidade

Cenário C — Conservador

- Correções críticas de login
- Refatoração da API de pagamentos
- Monitoramento de performance

Impacto: **Alta estabilidade, baixo risco**

Cenário B — Equilibrado

Aqui, o time escolheu o Cenário B. Não porque a IA mandou, mas porque os trade-offs faziam mais sentido para a meta e para o contexto desse Sprint.

IA com motor de Management 3.0



O papel da IA:

1. O valor além da cerimônia

IA pode ajudar em Review (valor entregue), Retro (aprendizado), Daily (impedimentos).

2. Governança e confiança

Lembre-se que não basta usar IA de qualquer jeito (dados mínimos, transparência e revisão humana SEMPRE!).

A conexão com Management 3.0:

1. Alinhar Restrições (Alignment & Constraints)

A IA transforma Visão/OKRs em **critérios práticos de decisão**.

2. Desenvolver Competência (Develop Competence)

A IA vira apoio para o **crescimento do time**.

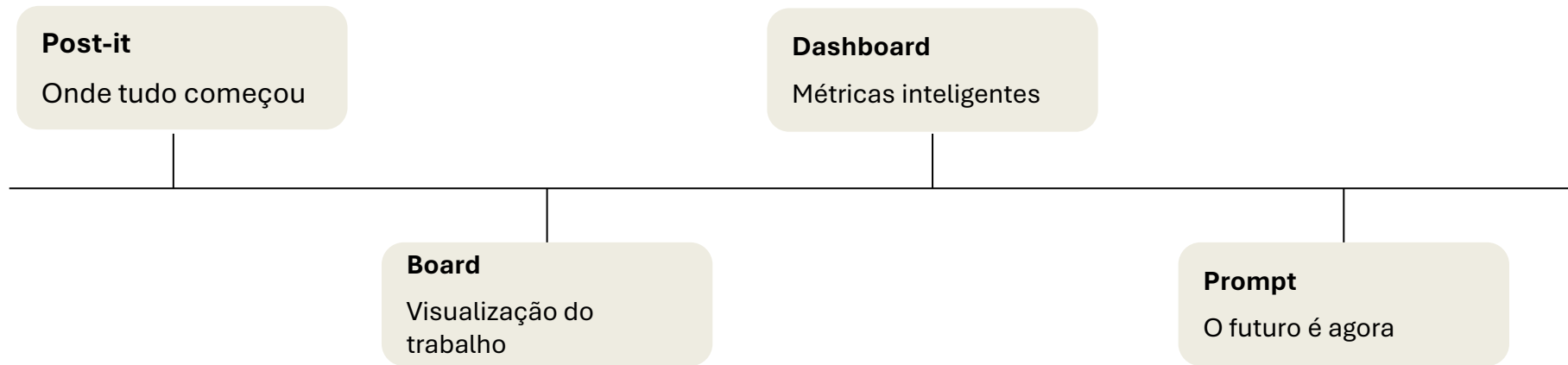
3. Melhorar Tudo (Improve Everything)

A IA facilita **aprendizado contínuo**: post-mortems mais ricos, síntese de Retros, detecção de riscos escondidos.

Experimente. Comece pequeno.



Traga a IA para a sua sala ágil.



A liderança ágil não começa no post-it, nem termina no prompt. Ela acontece na sala, quando pessoas usam a IA para tomar melhores decisões — juntas.





THE DEVELOPER'S CONFERENCE