



THE DEVELOPER'S CONFERENCE

A Sprint começa no futuro

Planejamento Ágil com GenAI preditiva

Danúbia Doná

Coordenadora de Sistemas
Agile Expert

Danúbia Doná

Coordenadora de Sistemas

18 anos de carreira



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE



Algumas habilidades:

- Projetos de alta escalabilidade
- Gestão de squads de sistemas
- Transformação ágil em grandes empresas
- Educadora e mentora

Danúbia Doná



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE





THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Quem já prometeu algo no Sprint Planning e não conseguiu entregar?

Sentimos a frustração quando o planejamento não se concretiza.

Comprometemos com mais do que conseguimos entregar.

Perdemos a confiança dos stakeholders

IA como aliada ao planejamento preditivo

Os dados já existem em suas ferramentas:

- Azure DevOps
- JIRA
- Tello
- Monday
- Clickup
- Notion
- Rally
- Taiga

Dois tipos de previsão com IA



Classificação de risco

Identifica histórias com alta probabilidade de atraso



Séries temporais

Prevê quanto o time conseguirá entregar na sprint

A IA analisa padrões históricos para fazer previsões mais precisas sobre o futuro.

A diferença está na perspectiva:

Método Tradicional



IA Preditiva





Case Real: Squad de E-commerce

- Problemas recorrentes de planejamento
- Histórico utilizado: 6-8 sprints anteriores

Como transformar histórico em previsões

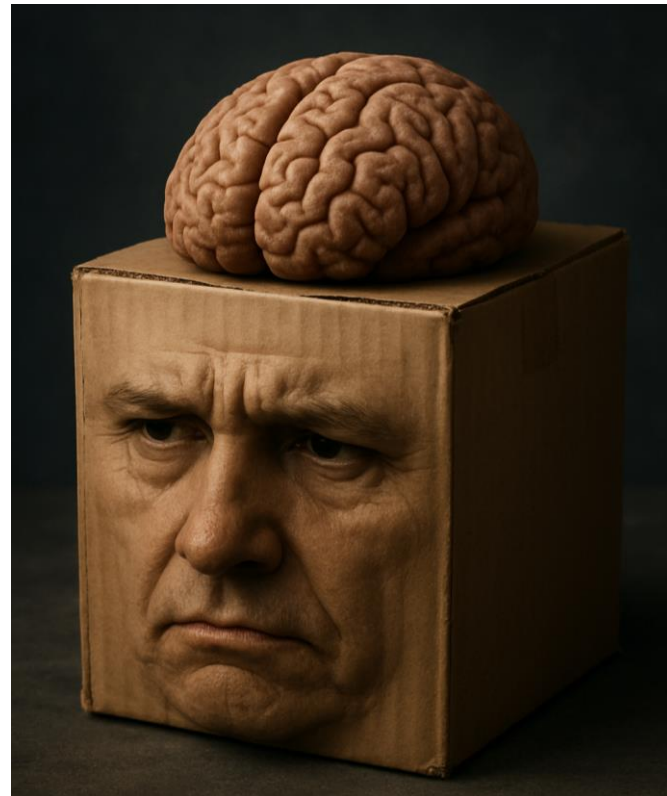
- Treinamento com histórico de sprints (planejado x entregue).
- Identificação de padrões de falha e capacidade real.
- Previsão de risco e entrega futura.

Perguntas que a IA responde

“**Quais histórias têm risco alto de atraso?**
Identificação preventiva de pontos problemáticos.”

“**Quanto realmente vamos conseguir entregar?**
Previsão realista de capacidade baseada em dados.”

“**Qual o impacto provável da funcionalidade?**
Antecipação de resultados para priorização inteligente.”



Prophet: o meteorologista do ágil

Assim como previsões meteorológicas mostram probabilidades, o Prophet:

- Prevê throughput com ranges de confiança
- Considera sazonalidade e tendências
- Ajusta previsões conforme novos dados chegam

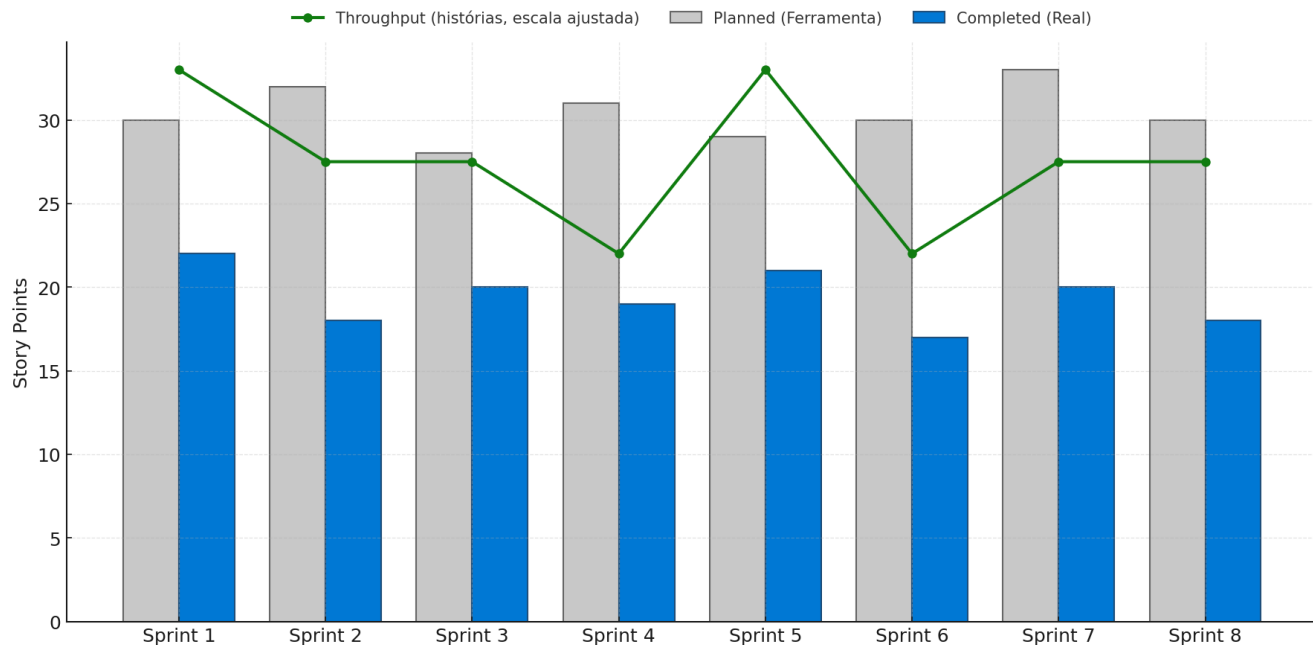


Do caos ao controle: o desafio inicial



Dados que coletei

- Histórico de **8 sprints**
- Datas das sprints
- Pontos **planejados x entregues**
- **Throughput** (quantidade de histórias entregues)
- Anotações sobre **fatores externos** (bugs críticos, dependências, férias)



A virada do jogo!

Previsões realistas que reergueram a squad



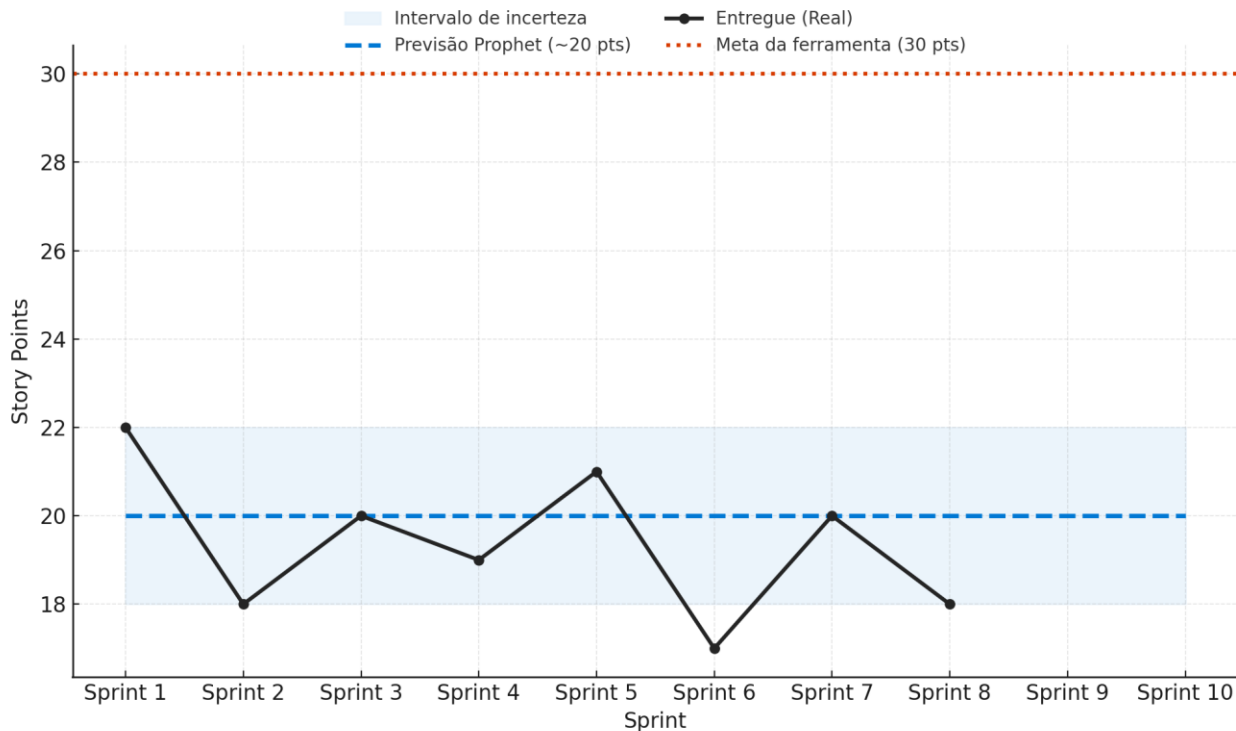
THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

O que o Prophet me mostrou

- **Tendência de entrega real:** estabilizada em ~20 pontos por sprint.

- **Diferença clara** entre o *velocity* calculado pela ferramenta (30+) e a capacidade real (~20).

- **Faixa de incerteza** ($\hat{y}_{lower}/\hat{y}_{upper}$) evidenciou riscos: mesmo no melhor cenário não se chegava aos 30.



O futuro como guia do planejamento



O Prophet **não dita metas** → ele mostra a **capacidade real + riscos**.

- Validar (e respeitar) a realidade da squad;
- Recalibrar expectativas com os stakeholders;
- Atuar nos gargalos identificados (Bug crítico? Dependência externa? Histórias grandes demais?)

*Cada ponto fora da curva é um **insumo para retrospectiva**.*

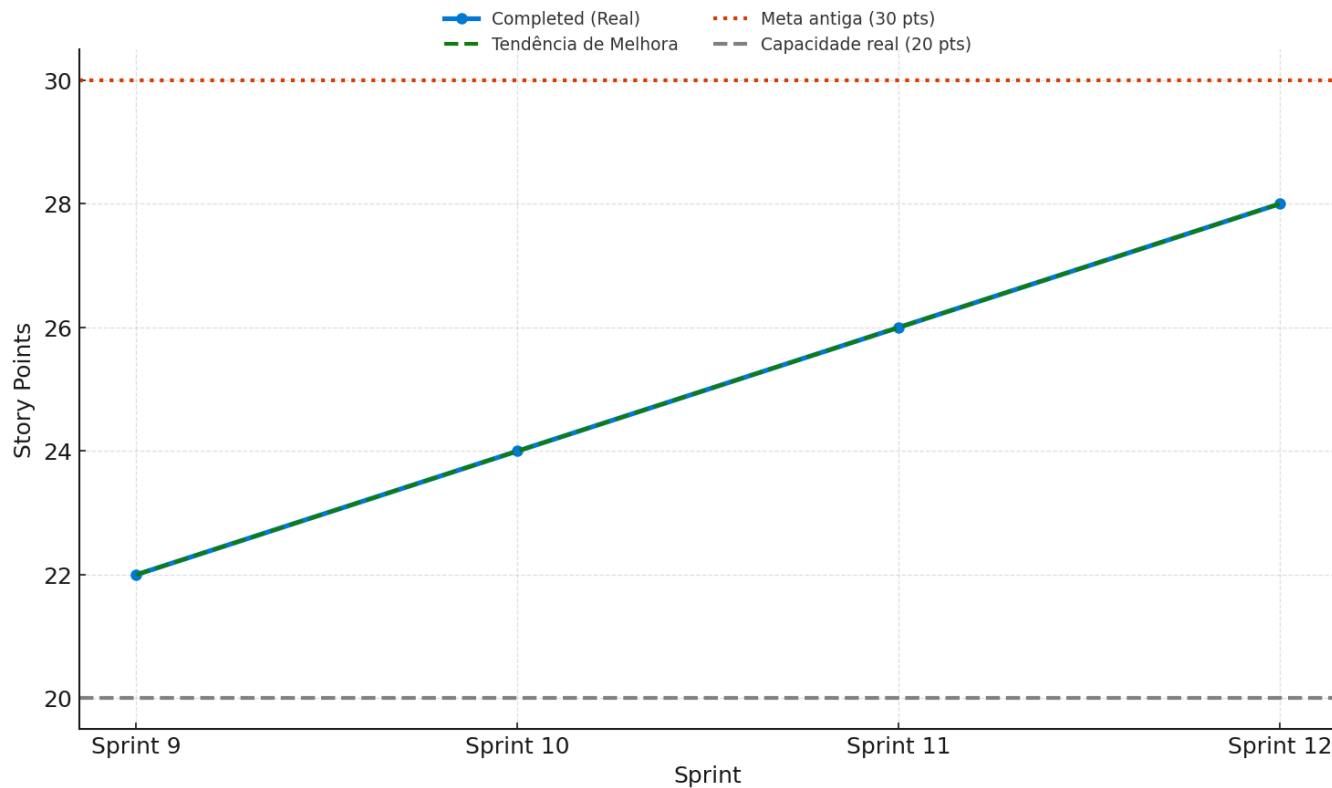
- Planejamento preventivo;
- Melhoria contínua: refinamento melhor, limite de WIP, gestão de dependências.



“Profecia” cumprida!



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE



Do Prophet à IA preditiva: ampliando o valor



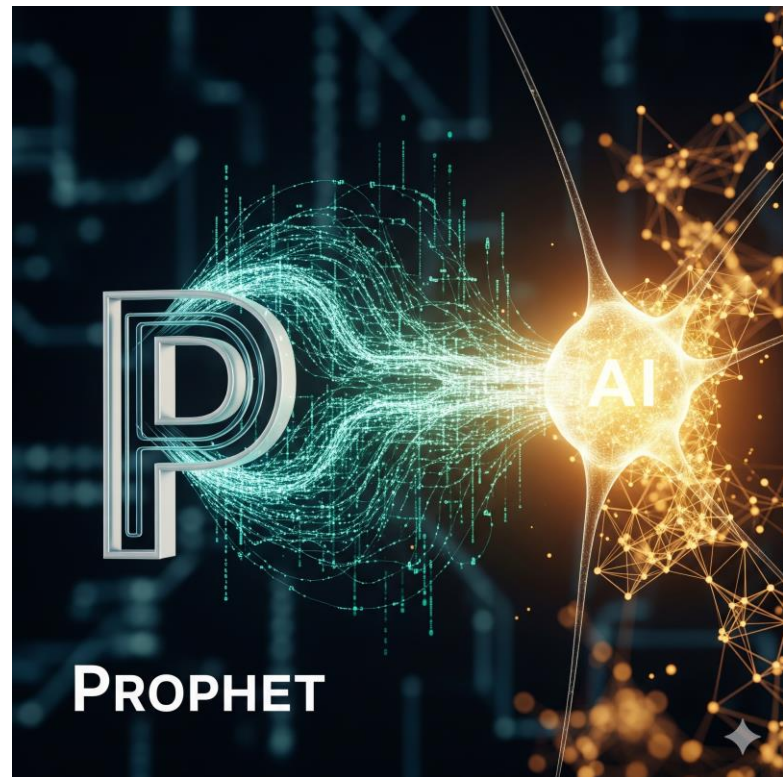
Diagnóstico automático → IA cruza previsão do Prophet com bugs, dependências e históricos.

Explicações em linguagem natural → insights claros para time e stakeholders.

Simulação de cenários (“what if”) → prever impacto de mudanças no time ou no backlog.

Alerta proativo → notificações se a sprint planejada exceder a previsão Prophet.

Priorização inteligente → indicar histórias mais críticas para evitar falhas.



Resultados práticos e próximos passos



Antes: opinião contra opinião

Discussões baseadas em feeling e argumentação

Comece pequeno

Experimente com 6-8 sprints de histórico

Depois: decisão consciente com dados

Planejamento realista apoiado por previsões

Aprenda fazendo

Integre a IA no seu ciclo ágil e evolua com os resultados

Limitações e Cuidados com a IA no Planejamento



Qualidade dos Dados

Se os dados históricos são ruins, a previsão da IA também será imprecisa ("Garbage in, garbage out").

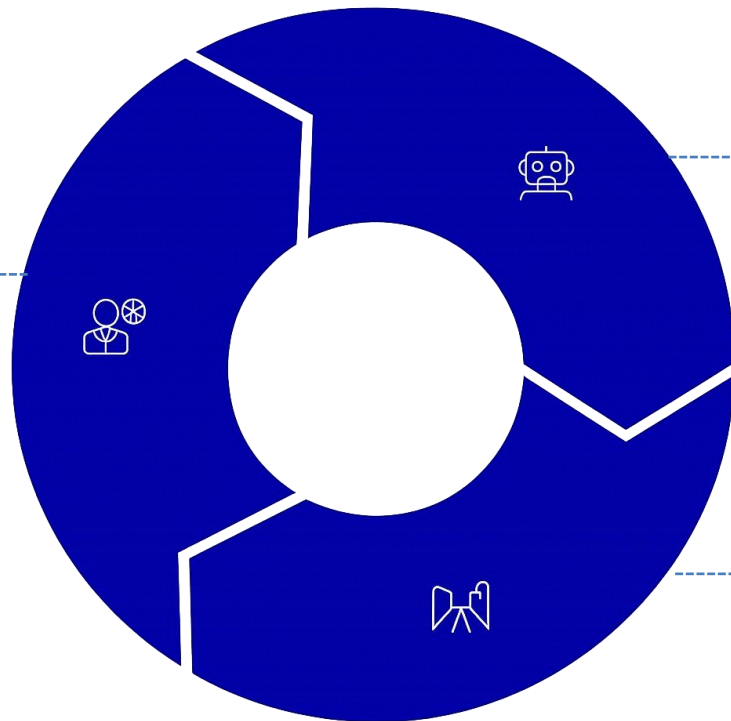
IA não é uma sentença

O maior risco é o time ver a previsão da IA como uma verdade absoluta, em vez de um apoio à decisão.

Viés do Passado

Modelos carregam os vícios do histórico. Se o time sempre atrasou, a IA pode prever atrasos eternos, perpetuando o problema.

Conexão com carreira e futuro



Nova Skill Essencial

Não ser um cientista de dados, mas saber traduzir previsões da IA em decisões estratégicas.

Agile Coach Aumentado por IA

Um facilitador que também sabe promptar, interpretar e trazer previsões para a conversa.

Diferencial no Mercado

Um enorme benefício para quem busca transição de carreira ou deseja se destacar no campo ágil.

A liderança ágil do futuro não é quem adivinha tudo sozinha.
É quem sabe usar IA para antecipar riscos e liberar o time para focar no
que importa: entregar valor ao cliente.”





THE DEVELOPER'S CONFERENCE