

ДОДАТОК 6 (Аналіз ризиків) Аналіз ризиків

№ п/п	Умова	Наслідок	Ймовірність, %	Загроза	Очікуваний вплив	Попередження	Реагування	Тригер	Відповідальний
1	Брак часу	Невчасне завершення проекту	80	3	2,4	Правильний розподіл часу на заданий об'єм роботи, виконувати все вчасно, не відставати від графіку	Збільшення швидкості виконання проекту	Терміни виконання проекту не збігаються з термінами заданими в календарному плані	Менеджер програми
2	Відсутність чіткого плану роботи	Неузгоджена робота в команді, відставання від календарного плану	60	2	1,2	Проінформувати заздалегідь менеджера програми (або самостійно знайти на ознайомитися із своїми обов'язками)	Допомогти скласти чітку методику дій та задач роботи	Терміни виконання затримуються, відсутність єдиної методики	Менеджер програми
3	Брак спеціалістів	Зменшується функціональність системи, відставання від термінів, зниження іміджу	80	3	2,4	Збільшення практичних навичок персоналу за допомогою самостійного вивчення (надати інформацію для самостійного опрацювання)	Збільшення швидкості виконання проекту, підвищення рівня кваліфікації	Терміни виконання проекту не збігаються з термінами заданими в календарному плані, неповна реалізація вимог персоналом	Команда
4	Брак ресурсів	Не вчасне виконання проекту, відставання від календарного плану, додаткові затрати, можливий провал проекту	30	3	0,9	Правильний розподіл ресурсів на заданий об'єм роботи	Швидке відновлення ресурсів	Втрата фінансових ресурсів	Менеджер програми
5	Конкуренція	Замовник схвалить програму команди - конкурента, можливий провал проекту та втрата іміджу	50	2	1	Більш детальний аналіз ринку на наявність схожих продуктів	Реалізація додаткового функціоналу, якого немає в конкурентів, більш зрозумілий інтерфейс для користувача	Команда конкурентів раніше випустила більш якісний продукт	Менеджер продукту