

Projet AGORABUS

COMITE DE PROJET

Arrêts de Bus Standard ville de Nîmes

COMITE DE PROJET

Nom / Code projet	AdBs / AGORABUS
Référence	Stratégie2025/AGORABUS
Chef de projet	Fabricio MARTINI
Service/Organisation	M2i / Urbanéo S.A.

Historique			
Version	Auteur	Description	Date
1.0	Hartmann KOUKA	Version initiale	11/07/2025

Table des matières

Objectif du projet	4
Enjeux Profils à intégrer dans le comité	4
Fonctionnement.....	6
Missions.....	6
Indicateurs suivis	7
Annexe	7

Objectif du projet

Projet AGORABUS

Le Comité de Projet AGORABUS vise à :

- Superviser l'avancement du projet dans toutes ses dimensions : technique, réglementaire, urbaine et citoyenne.
- Garantir l'alignement stratégique avec les objectifs de la Régie Autonome de Transports de la Ville de Nîmes.
- Prendre les décisions structurantes liées aux arbitrages techniques, aux délais, aux versions d'AdB proposées et aux choix budgétaires.
- Assurer la conformité du projet aux exigences fonctionnelles : accessibilité, visibilité, sécurité, confort, intégration locale.

Enjeux Profils à intégrer dans le comité

Enjeux

Chef de Projet Principal (MOA)

Rôle : Coordination globale, arbitrage transverse, lien entre la maîtrise d'ouvrage et les sous-traitants.

Analyse : Sollicité sur toutes les phases. Doit préserver une vision stratégique malgré la forte charge opérationnelle.

Suivi recommandé : Centralisation des décisions critiques. Alléger les tâches administratives via délégation. Suivre en priorité les indicateurs de qualité, délais, et respect du CdCF.

Responsable Technique / Ingénieur Produit (MOE)

Rôle : Supervision de la conception technique, conformité aux fonctions FS1-FS6, FS11-FS16.

Analyse : Charge très élevée en phase de conception et de validation des prototypes.

Suivi recommandé : Intégration dans les revues fonctionnelles. Anticipation des impacts des choix techniques. Collaboration étroite avec voirie, qualité, MOA.

Responsable des Marchés Publics / Juriste

Rôle : Conformité aux procédures, rédaction des pièces contractuelles.

Analyse : Mobilisation forte en phase initiale, indispensable pour anticiper les aléas du dialogue compétitif.

Suivi recommandé : Veille sur les délais réglementaires. Coordination avec MOA et AMO sur les ajustements contractuels.

Responsable Voirie / Logistique Urbaine (Ville de Nîmes)

Rôle : Validation des points d'implantation, coordination locale.

Analyse : Interventions ponctuelles mais critiques en cas de décalage.

Suivi recommandé : Synchronisation du planning d'installation avec les contraintes locales. Appui à la phase de retrait.

Responsable Communication / Médiation

Rôle : Lien avec riverains, communication publique, gestion d'image.

Analyse : Actif en phases 3-4, crucial pour la perception citoyenne. Coordination avec les retours usagers. Préparation en amont des supports.

Représentant des Usagers / Collectivité

Rôle : Garant de l'acceptabilité, relais des retours terrain.

Analyse : Faible charge opérationnelle, forte légitimité.

Suivi recommandé : Participation aux validations de prototypes. Contribution aux retours d'expérience.

Responsable Qualité ou AMO externe

Rôle : Suivi qualité, conformité, indicateurs de performance.

Analyse : Rôle transversal, essentiel pour prévenir les dérives.

Suivi recommandé : Intégration systématique aux revues qualité. Animation du reporting qualité/risques/planning.

Analyse globale des ressources et de leur suivi.

Ressource	Charge détectée	Risque ou attention	Suivi recommandé
Chef de Projet Principal (MOA)	Très sollicitée	Risque de surcharge, dispersion	Délégation + outil de pilotage centralisé
Responsable Technique (MOE)	Phase amont intense	Retards de validation, impacts transverses	Synchronisation forte avec planning et AMO
Juriste / Marchés publics	Pic initial	Dérives contractuelles	Intégration des délais réglementaires dans le Gantt
Voirie / Ville	Intervention ponctuelle	Incompatibilité de terrain, délais bloqués	Réunions pré-installation
Communication	Phase d'image clé	Mauvais REX, résistance usagers	Campagnes pilotes, validation supports
Représentant des usagers	Charge faible	Acceptabilité, ergonomie négligée	Présence aux revues de prototypes, tests d'usage
Responsable qualité / AMO	Suivi diffus	Non-détection des écarts	Indicateurs mensuels + formalisation tableau de bord

Recommandations stratégiques

- Réunir le comité **chaque mois**, avec mise à jour du tableau de bord incluant charges, statuts, dérives.
- **Piloter par exception** : tout écart déclenche une alerte avec réunion ad hoc.

- Créer une **interface numérique partagée** pour la mise à jour des versions, jalons, documents techniques.
- Prévoir une **phase pilote** d'installation d'un panel représentatif d'AdB (fonctions FS1 à FS6 + FS16), avec validation usagers/ville/maintenance.
- Intégrer le référentiel CdCF comme socle unique des validations.

Composition recommandée

Fonction	Rôle principal
Chef de Projet Principal (MOA)	Coordination stratégique, arbitrage
Responsable Technique (MOE)	Conception, prototypes, conformité FS
Responsable Marchés Publics / Juriste	Réglementation, contrats, dialogue compétitif
Responsable Voirie / Ville	Implantation, voirie, coordination urbaine
Responsable Communication / Médiation	Image publique, retour citoyen, jalons visibles
Représentant des Usagers / Collectivité	Acceptabilité, retours terrain
AMO / PMO	Suivi indicateurs, production du tableau de bord

Fonctionnement

Fréquence et fonctionnement

- Réunions mensuelles (ou bi-hebdomadaires si dérive).
- Décisions fondées sur tableau de bord actualisé (charges, statuts, jalons, alertes).
- Suivi par actions correctives formalisées.

Missions

Missions clés du comité

- Valider les jalons techniques, prototypes, phases critiques.
- Suivre l'évolution des charges, statuts et conformité au CdCF.
- Arbitrer en cas de conflit ou de besoin d'adaptation.
- Accompagner la communication et la validation citoyenne.

Indicateurs suivis

Indicateurs suivis par le comité

- Diagramme de Gantt (jalons techniques, phasage)
- Courbe d'avancement physique/financier
- Suivi des tâches critiques (FS1 à FS6 notamment)
- Histogramme des charges par mois
- Feedback qualité et terrain des lignes pilotes.

Historique			
Version	Approbateur(s)	Description	Date
1.0		Version initiale	07/07/2025

Annexe