Personnel Productif :

Nous avons décidé d’embaucher 50 personnes de plus, pour disposer d’une capacité de production plus importante.

Nous avons décidé d’augmenter le salaire du personnel à 19,0 K€ annuel, ce qui reste néanmoins en-dessous de la moyenne des salaires des 4 entreprises, puisque celle-ci est de 19,4K€, ce qui peut expliquer les 8 démissions au sein du personnel lors de cette période.

Production :

Nous avons décidé de produire 231.3 Kilo produits, sachant que la capacité normale est de 225,5 Kilo produits, ce qui engendre un faible taux d’heures supplémentaires (126,1 milliers d’euros, soit un taux d’heures supplémentaires de 1,70%).

Toujours dans l’optique d’avoir un taux d’usure moyenne des machines en dessous de 20%, nous avons décidé de vendre 5 machines pour en racheter 10, ce qui nous a permis de faire baisser notre coût de matière pour la période suivante à 5,20€ par produit.

Marketing :

Nous avons augmenté le prix de nos téléphones dans les 3 zones. En Espagne, le prix de vente a été fixé à 46,00€ (prix le plus bas des 4 entreprises), alors qu’en France, nous avons convenu d’un prix de vente s’élevant à 49,50€. En Suisse, enfin, le prix de vente a été décidé à 59,90€. La qualité perçue de notre produit est quant à elle passée à 5,4 sur 10.

Afin d’augmenter le taux de probabilité de contact, nous avons augmenté le nombre de représentants effectif dans les 3 Zones. Ainsi, nous sommes passés à 11 représentants en Espagne, 17 en France et 8 en Suisse, ce qui assure une probabilité de contact très satisfaisante (94% en Espagne, 92% en France et 97% en Suisse).

Nous avons également accordé plus d’importances à notre budget communication afin de conquérir des parts de marché supplémentaires. Ainsi, nous avons accordé 390 milliers d’euros à la communication en Espagne, 390 milliers d’euros en France et 410 milliers d’euros en Suisse.

Bilan :

Avec un total de 233,4 Kilo produits vendus en période 3, notre entreprise approche des 25% de parts de marché. La petite quantité de stock final correspond bien à notre optique de limiter les frais de stockage en travaillant en flux tendus.