

目录



01 | 高管发言和TCT简介



02 | 信息化产品概况



03 | 雅耶项目计划



04 | Q&A



高管发言和TCT简介



高管发言

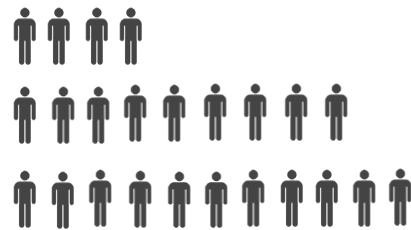
◆雅耶高管发言

关于上海云合TCT

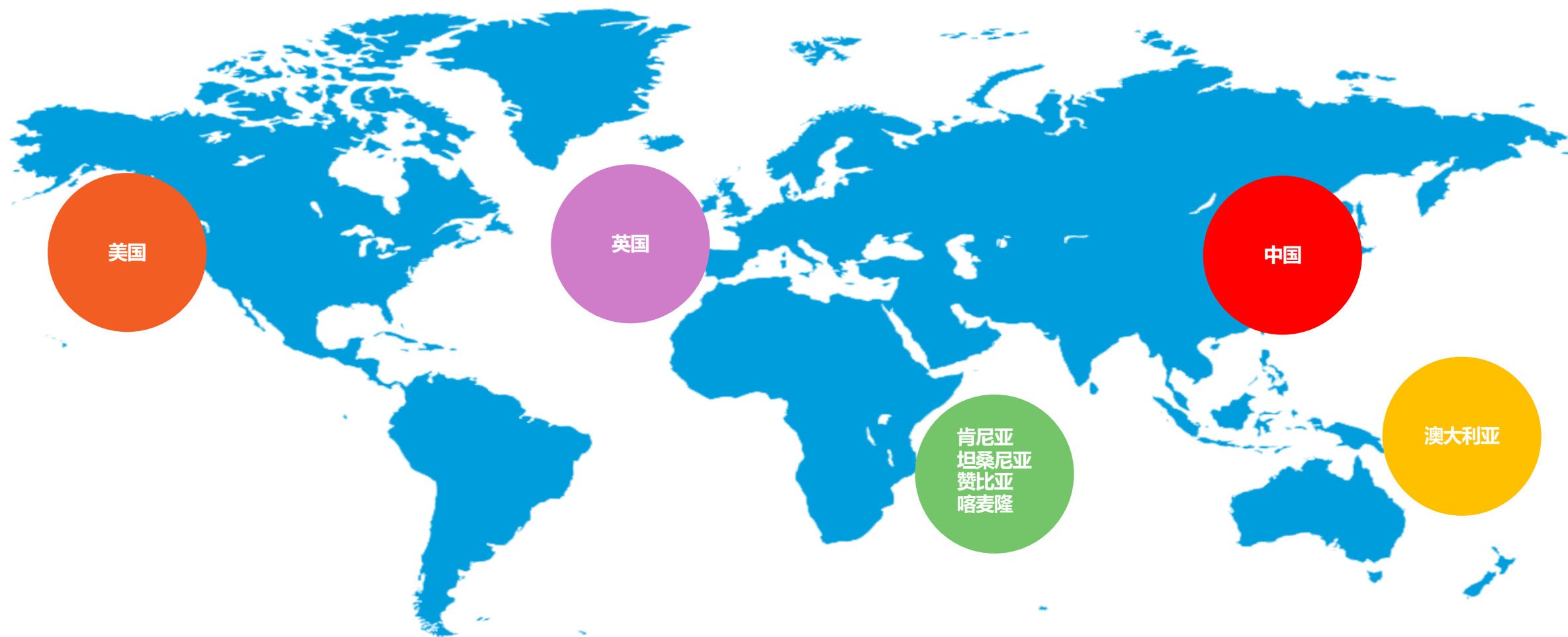


上海云合投资管理有限公司是中国最早从事云计算服务的公司之一，业务覆盖企业管理咨询，信息系统规划、研发及实施服务，是少数获得五星全球最高资质的NetSuite合作伙伴。

- 经验丰富的专业顾问组成的高品质团队，主要来自SAP，Oracle背景
 - 4个项目经理，3个开发经理
 - 4个财务顾问，8个供应链顾问，4个生产顾问
 - 专业销售团队
- 服务的客户行业涵盖：生产制造，贸易分销，专业服务，教育咨询，电子商务等



面向全球的服务交付能力



中国客户典型案例



公司：
太阳能晶片板

行业：
新能源分销零售

应用区域：
全球，含中国10家连锁店

替换/增加的产品：
多个历史遗留系统



公司：
快乐蜂食品（永和
大王、宏状元、三
品王）

行业：
零售

应用区域：
全球，含中国265家
连锁店

替换/增加的产品：
多个历史遗留系统



公司：
工程机械、超市、
房地产

行业：
制造、分销、零售

应用区域：
非洲、中国

替换/增加的产品：
Kingdee

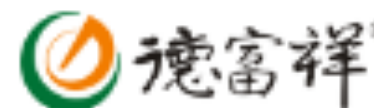


公司：
NBTY诺天源(中国)
有限公司

行业：
营养品研发、生产
和分销零售

应用区域：
中国300家分销商以
及连锁店

替换/增加的产品：
多个历史遗留系统



公司：
陕西德富祥食品餐
饮有限公司

行业：
制造、分销、采购

应用区域：
中国20多个省市自
治区

替换/增加的产品：
多个历史遗留系统

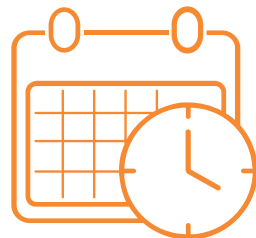
信息化产品概况



NetSuite特点



Complete



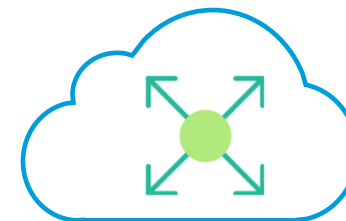
Speed



Verticalized



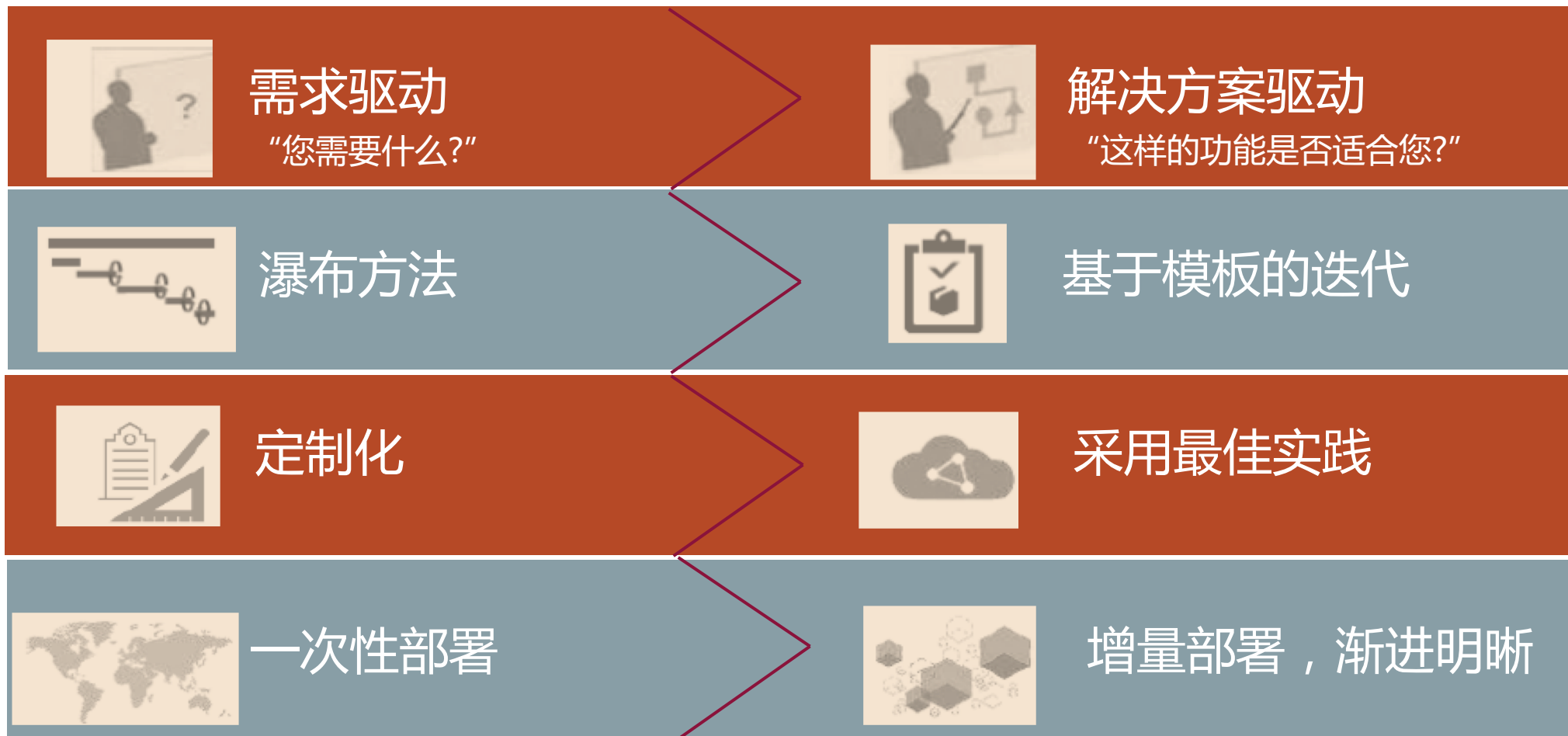
SuiteCloud



Proven

ERP云快速实施方法论

传统项目实施



云项目实施



OrderIn产品概述



全渠道统一管理

全渠道涵盖了实体渠道（自营店、加盟店）、电商渠道（自建B2C商城、进驻知名电商平台）以及移动商务渠道（官方手机商城、APP、微商城）

云POS

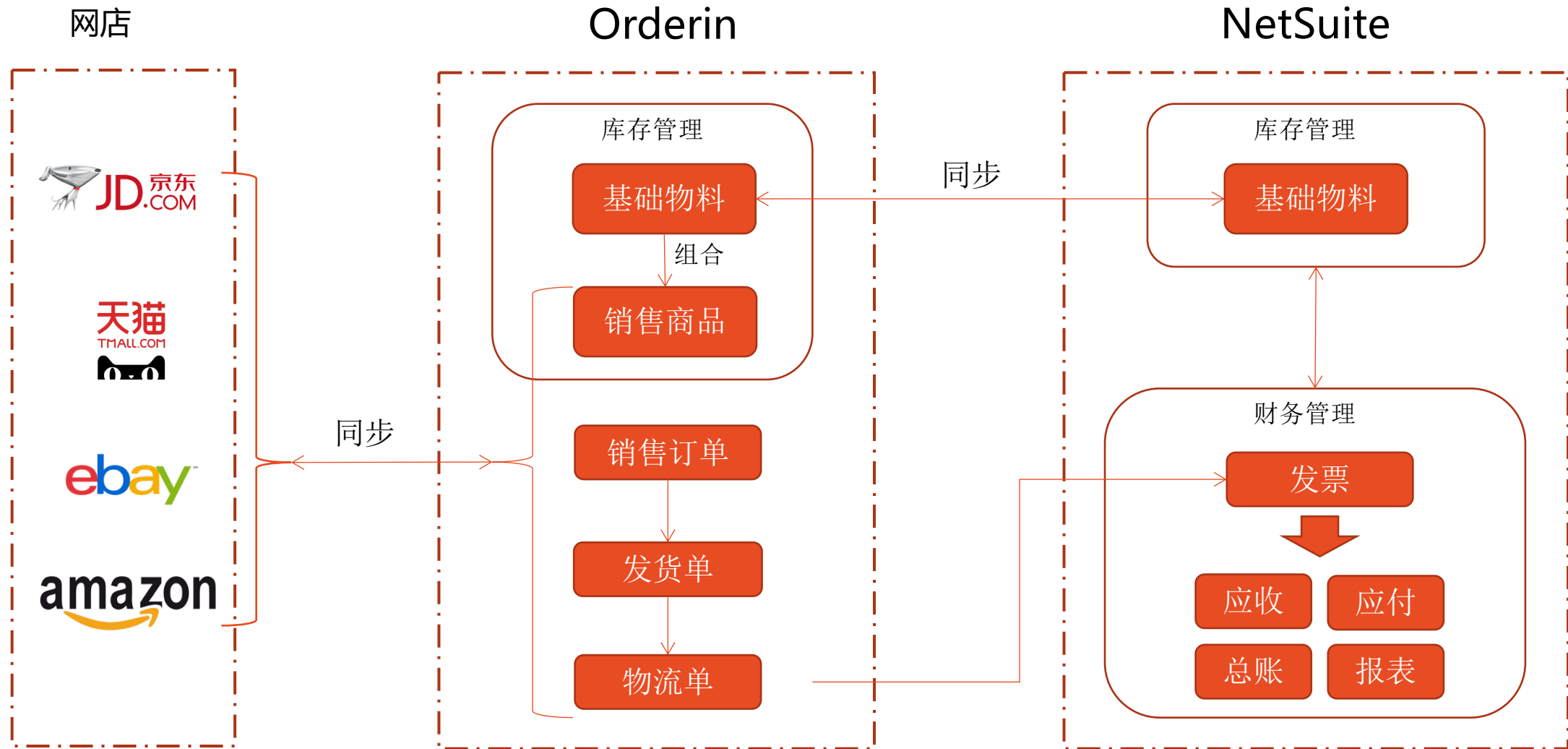
云POS支持手持设备，扫描枪，无需部署，快速安装，快速为线下零售业拓展门店，实现数据的统一管理。



数据分析

以云计算技术为底层技术支撑，全面分析全渠道数据，掌握公司经营动向，把握企业发展方向

Orderin与NetSuite协作方案示例



雅耶项目计划



项目目标

01 信息化平台搭建

- ✓ 电商平台管理
- ✓ 供应链管理
- ✓ 财务管理

02 财务业务一体化

- ✓ 财务业务关联
- ✓ 所有公司平台统一管理

03 夯实基础

- ✓ 为精细化管理打下基础



项目范围及计划

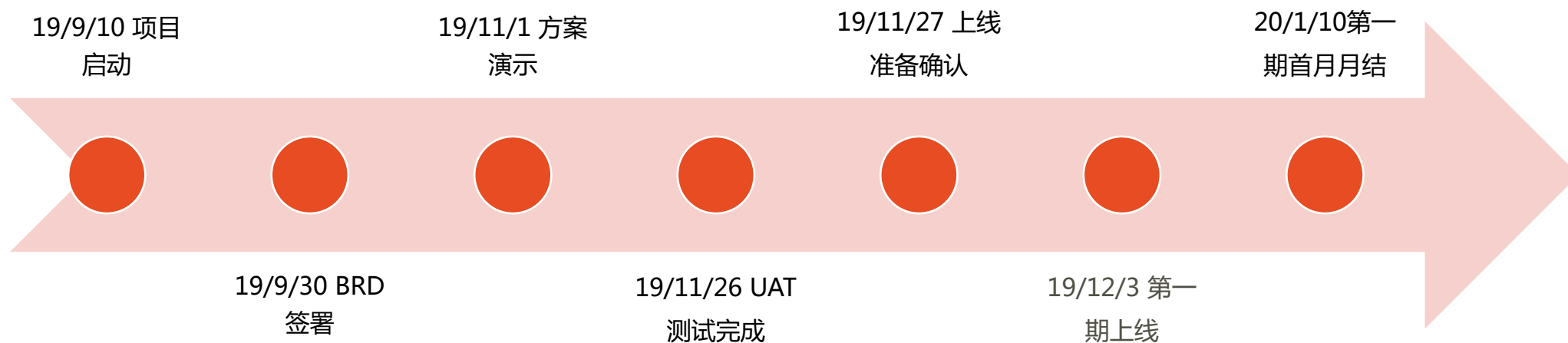
18家子公司：

上海雅耶

实施模块及功能：

- 采购管理
- 销售管理
- 财务管理
- 物料仓储管理
- OrderIn平台
- 中国本地化：China Localization

项目计划概览（待确定）

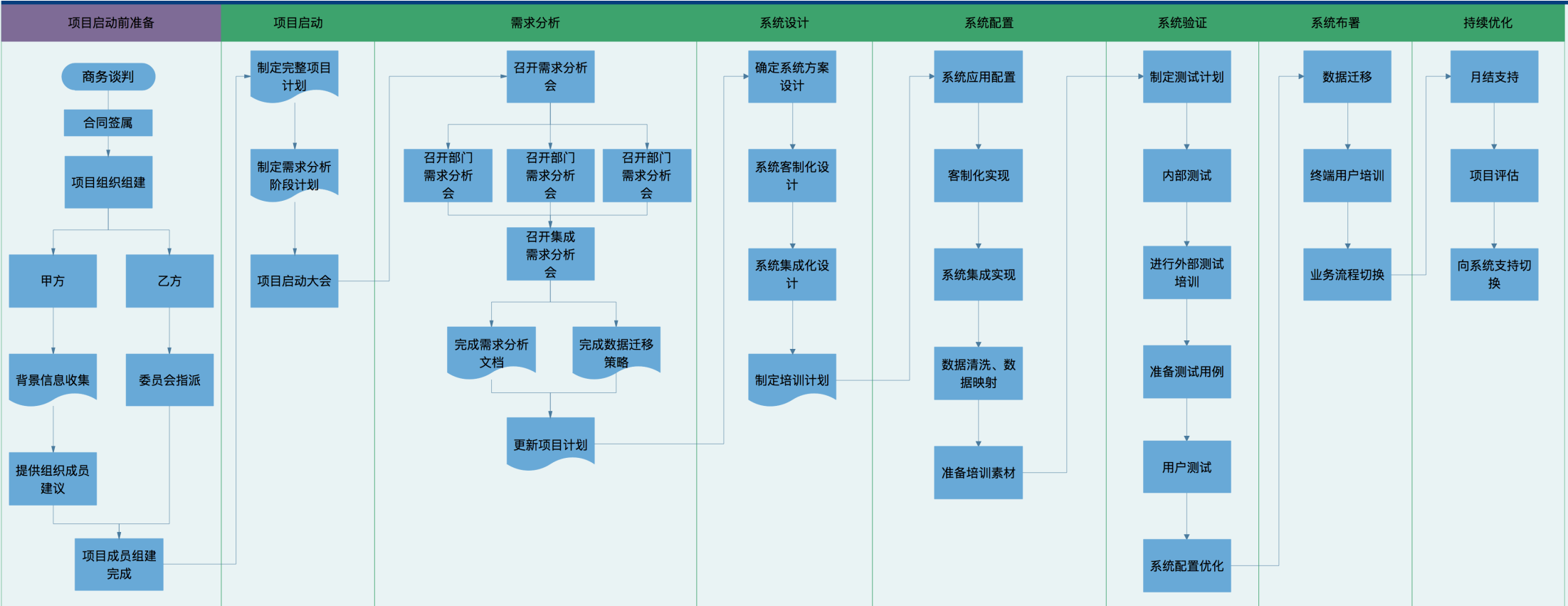


- ◆ 此计划待双方最终确定可行性
- ◆ 需求调研后确定哪些内容可以放到第二部分上线

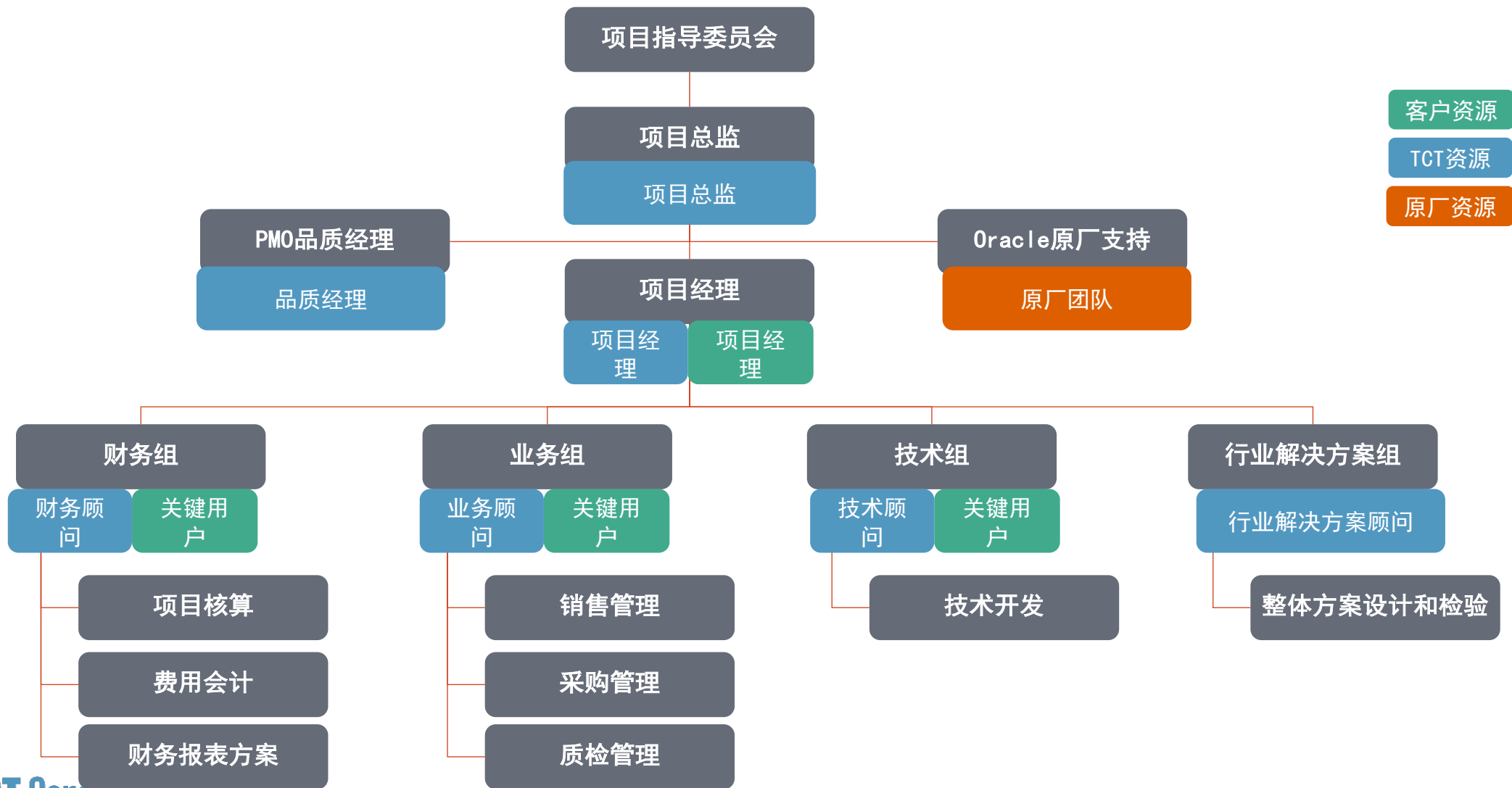
实施方法论



项目实施流程概述



项目组织图



项目角色职责

项目经理

- 拟订项目计划和推进步骤
- 协调和分配项目资源
- 协调和控制项目活动的进展与进度
- 召开项目会议，为项目组提供项目进度及相关信息

关键用户

- 预留充足的时间参与项目
- 积极配合项目经理，按时完成项目任务
- 与顾问配合，梳理分析现有业务流程
- 主导基础数据和业务数据导入
- 完成系统测试，撰写系统操作手册

项目顾问

- 保质保量完成项目任务
- 提供实施建议和解决方案
- 测试和改进系统方案
- 培训用户，辅导用户操作

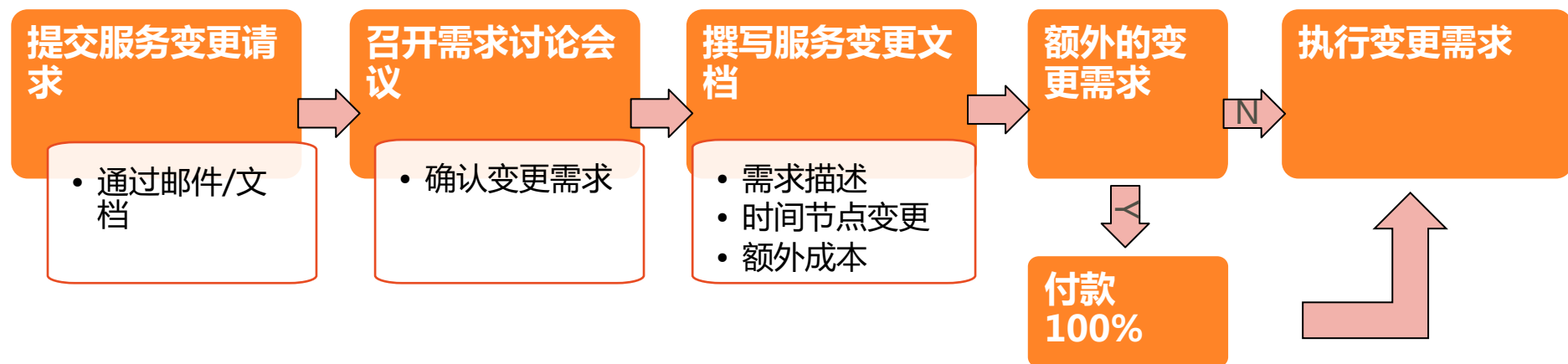
终端用户

- 负责日常ERP系统的信息录入
- 积极参与系统培训
- 协助完成用户操作手册
- 协助完成系统测试

项目角色及沟通机制

- ◆ 项目双周计划
- ◆ 项目周会
- ◆ 月度项目委员会会议
- ◆ 项目联系人名单
- ◆ 项目问题清单

项目变更管理



需求分析阶段异常处理



项目成功的关键要素

不超出已经达成一致的实施范围

- 范围变更对项目的计划，工作量和成本都有潜在的影响。

有一个比较实际的心态

- 目标 80%，不是 100%。我们可以稍后持续改进解决方案。
- 无论何时，都尽可能按照系统标准功能来调整业务流程，这会极大地简化系统升级和扩展。

果断做决定

尽早让重要利益相关人员参与

- 识别和要求重要利益相关人员尽早参与- 管理层，关键用户，...

关键用户应该对项目有非常积极的贡献

- 关键用户能代表他的业务领域，一个前提条件就是需要充分的时间专门处理项目的工作。

尽早开始数据迁移

- 数据质量对项目进度有很大的影响，尽早开始准备数据可以预防很多问题的发生和项目的延期。

不要在测试上走捷径

Q&A

