

Actividad 2 - Construir en el documento la planeación del
proyecto

Yuly Andrea Pérez Guzmán

Darwin Yorley Solano

Andres Mauricio Bravo

Facultad de Ingeniería

Corporación Universitaria Iberoamericana

Abril de 2022

Descripción del proyecto

Se requiere crear un sistema para llevar el control de una mediana empresa, teniendo como función principal el control de ingreso y salida de mercancía en los diferentes almacenes y coordinar la logística hacia los respectivos clientes finales.

Entre los detalles que se tienen en cuenta en el planteamiento del proyecto están los siguientes:

- El proceso de ingreso, manipulación, almacenamiento, despacho, logística, y solicitud de mercancía por parte de los clientes
- El sistema tendrá dos versiones, Web (administración) Móvil (solicitudes) en los cuales se registra la mercancía con un código de barras, y esta se envía a los almacenes según su clasificación (como se configure), una vez gestionado la mercancía, el sistema programará el despacho de la logística según las solicitudes de los clientes (identificados por prioridad, nivel de urgencia y ruta organizada de despacho). Por la parte del sistema móvil, el cliente realizara las respectivas solicitudes de sus productos con base a las alertas que le arroje el dispositivo sensorial quién controlará el flujo y comportamiento de la mercancía en un determinado periodo de tiempo, y con base al comportamiento de este realizara la respectiva solicitud de forma automática, notificándole al cliente para que apruebe la solicitud. Adicional, donde se almacena la mercancía, contara con un sensor que medirá la cantidad de unidades almacenadas en sí, y notificara el estado de almacenamiento de estas.

Objetivos

El proyecto pretende resolver la problemática de en la cual se encuentra tanto la empresa que despacha la mercancía como los clientes que la almacenan, y lo hará contando con dos versiones, Web (administración) Móvil(solicitudes) en los cuales se registra la mercancía con un código de barras, y esta se envía a los almacenes según su clasificación (como se configure), una vez gestionado la mercancía, el sistema programará el despacho de la logística según las solicitudes de los clientes (identificados por prioridad, nivel de urgencia y ruta organizada de despacho). Por la parte del sistema móvil, el cliente realizara las respectivas solicitudes de sus productos con base a las alertas que le arroje el dispositivo sensorial quien controlara el flujo y comportamiento de la mercancía en un determinado periodo de tiempo, y con base al comportamiento de este realizara la respectiva solicitud de forma automática, notificándole al cliente para que apruebe la solicitud. Adicional, donde se almacena la mercancía, contará con un sensor que medirá la cantidad de unidades

almacenadas en sí, y notificara el estado de almacenamiento de estas. El sistema les apunta a las sinergias en personal humano, en el factor financiero.

La meta del proyecto consiste en eliminar el proceso que se lleva de manera manual, automatizando los procesos de manera eficiente y en el menor tiempo posible.

Los requisitos del proyecto se basan en infraestructura tecnológica por parte de la empresa que administra el sistema, computadores con características acordes al funcionamiento actual, procesamiento sobresaliente, y por parte de los stakeholders que interactúan con el sistema como los clientes, contar con las herramientas de consulta como equipos móviles o computadores con conexión a internet, dispositivos sensoriales que administraran y llevaran el control de la mercancía.

Los entregables consisten en el acceso como administrador a la interface del sistema, con los roles y permisos pertinentes, tanto para los propietarios como para los clientes, además el acceso al sistema móvil de consultas y solicitudes, dispositivo de control de inventario (dispositivo sensorial) y por último el manual de usuario para la versión administrativa(web) como de consulta y solicitudes (móvil).

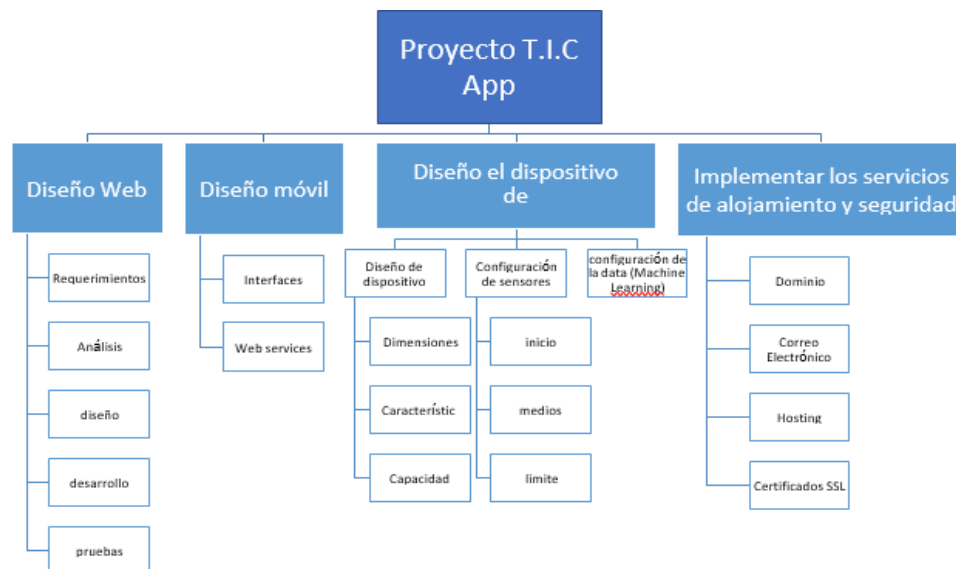
Alcance del proyecto:

El proyecto gestionara diferentes procesos que se realizan de manera interna los cuales sería:

- Registro del personal interno y externo en el sistema
- Registrar, almacenar y gestionar los productos de la compañía.

- Interfaces con experiencia tanto al usuario interno como externo.
- Descargue de los productos sin perder la trazabilidad.
- Control del inventario o kardex actualizado y seguro.
- Generar orden de salida o entrega del producto.
- Llevar un control de usuarios, registrado así sus datos y cargo y roles administrativos.
- Gestionar informes.
- Solicitudes y trazabilidad de los productos (cliente externo)
- Alertar y priorizar y las solicitudes por orden de llegar y grado de urgencia indicado por el cliente externo.

Diagrama EDT



• Estimación del proyecto (recursos y tiempos)

	LEVANTAMIENTO DE REQUERIMIENTOS													
	DISEÑO IMAGEN CORPORATIVA													
	DESARROLLO BACK END													
	DISEÑO DE LA BASE DE DATOS													
	INTEGRACIÓN													
	PRUEBAS													
	PUESTA EN MARCHA													
	TOTAL													
TIEMPO (HORAS)	2	5	15	20	3	2	10	3	60					
RECURSO (CANTIDAD DE PERSONAS)	1	1	1	1	1	3	2	3	3					
PRECIO X HORAS	\$ 90,000													
ESTIMADO TOTAL	CANTIDAD DE PERSONAS * TIEMPO * VALOR DE LA HORA													
	\$ 16,200,000													

- Planeación temporal (cronograma y diagrama de Gant)

CONTROL Y ADMINISTRACIÓN DE MERCANCÍA

Nombre de la empresa

Leyenda:

Según lo previsto

Riesgo bajo

Riesgo medio

Riesgo alto

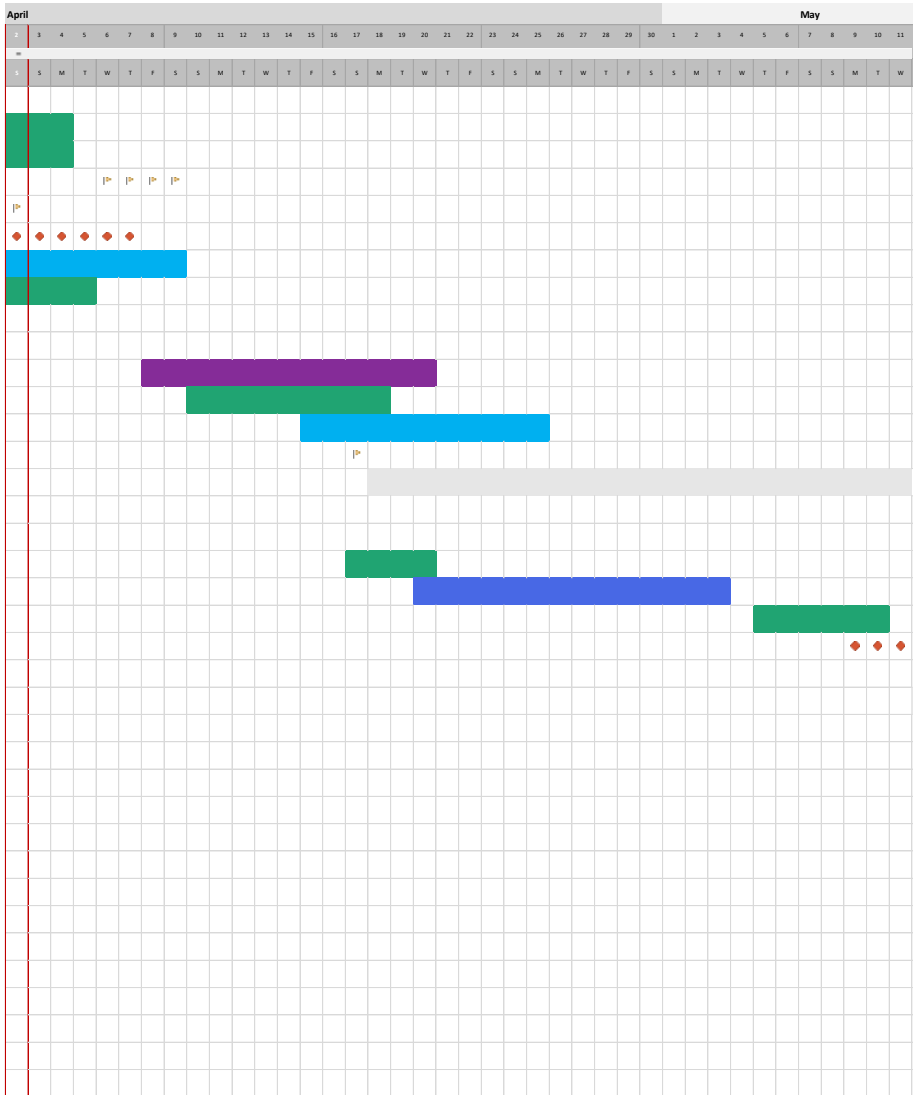
Sin asignar

Responsable del proyecto

Fecha de inicio del proyecto: 02/04/2022

Incremento de desplazamiento: 0

Descripción del hito	Categoría	Asignado a	Progreso	Inicio	Días
Especificar requisitos y evaluar proyecto					
Recolección de requisitos	Según lo previsto	Nombre	100%	4/2/2022	3
Especificación preliminar de software	Según lo previsto		100%	4/2/2022	3
Elaboración del presupuesto preliminar	Hito		0%	4/6/2022	4
Revisión de especificaciones y presupuesto	Hito		0%	4/2/2022	1
Incorporar mejoras de requisitos	Objetivo		0%	4/2/2022	6
Elaborar el cronograma	Riesgo bajo		50%	4/2/2022	8
Conseguir la aprobación para continuar	Según lo previsto		0%	4/2/2022	4
Asegurar los recursos necesarios	Objetivo		0%	4/2/2022	
Análisis y Diseño					
Análisis de requisitos	Riesgo alto		60%	4/8/2022	13
Diseño de arquitectura	Según lo previsto		50%	4/10/2022	9
Desarrollo de prototipos	Riesgo bajo		33%	4/15/2022	11
Revisión de diseño	Hito			4/17/2022	1
Incorporar mejoras en el diseño				4/18/2022	24
Conseguir aprobación para continuar					
Programación					
Revisión de especificaciones de diseño	Según lo previsto			4/17/2022	4
Diseño detallado de módulos	Riesgo medio			4/20/2022	14
Codificación	Según lo previsto			5/5/2022	6
Pruebas de programación	Objetivo			5/9/2022	3
Pruebas unitarias y de programación					
Estudiar módulos de código				5/12/2022	15
Probar módulos y sus componentes				5/26/2022	5
Detectar fallos	Hito			7/7/2022	1
Corregir fallos					
Volver a probar código corregido					
Pruebas de aceptación					
Identificar pruebas de aceptación					
Aplicar pruebas de aceptación					
Detectar fallos y corregirlos					
Volver a probar código modificado					
Despliegue					
Establecer estrategia de despliegue					
Desarrollar metodología de despliegue					
Acciones de formación de usuarios					
Desplegar el software					



• **Desglose de riesgos del proyecto (Diagrama RBS)**



• **Matriz de riesgos**

MATRIZ DE RIESGOS				
CATEGORÍA	DESCRIPCIÓN	PROBABILIDAD	IMPACTO	RESPONSABLE
Técnico	<ul style="list-style-type: none">* Traducción de las especificaciones del cliente de forma de diferente por parte de cada integrante del grupo de trabajo mismo proceso.* Falta de cumplimiento de tiempo ciclo.* Existe personal que no cuenta con experiencia en el tema del proyecto (desarrollo o aplicación de nuevas tecnologías)* No quedan totalmente claros los requerimientos del cliente	Baja	Alto	Departamento de desarrollo
Externo	<ul style="list-style-type: none">* Cliente: El cliente no informa oportunamente los cambios* Cliente: Falta disponibilidad de tiempo para validar la funcionalidad de las interfaces* Cliente: No se cuenta con información de entrada del proyecto* Mercado: Cambios significativos en el valor de la moneda local* Proveedores: Retrasos en envíos o entregas	Media	Medio	Departamento administrativo
Gestión del proyecto	<ul style="list-style-type: none">* Cambios en estructura organizacional y por ende control de proyectos	Media	Medio	Departamento operativo
Organizativos	<ul style="list-style-type: none">* Retiro de personal que conforma el equipo del proyecto	Media	Bajo	Departamento de RR.HH