EDA 1조

Brazil Ecommerce Dataset

Contents Chapter 1 배경 설명 Chapter 2 주제 소개 Chapter 3 마케팅 전략 제시

Chapter 4 **사업 전략 제시**

Chapter 5

한계점

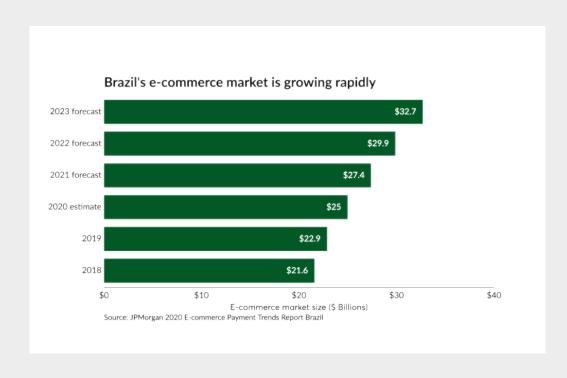
배경설명

Olist란?

브라질의 대표 전자 상거래 플랫폼

- ✓ 2015년 설립
- ✓ 2021년 기업가치 \$1.5 billion
- ✓ 남아메리카 항구 지역 대략 300만 digital buyers 수요 추정
- ✓ 남아메리카의 온라인 시장 규모가 2021년 \$ 85 billion → 2025년 \$160 billion 성장 예상

브라질의 Ecommerce 시장의 특징





빠른 성장세

플랫폼 확장

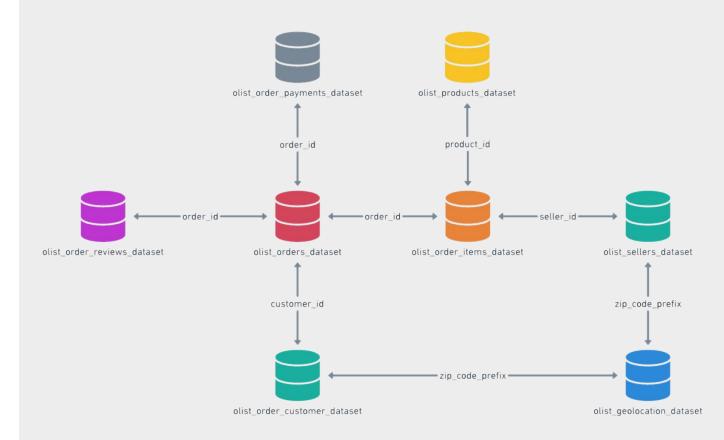
Olist가 오픈한 Public Data Set

- ✓ 2016년부터 2018년까지 Olist 에서 얻은 100,000개 정도의 주문 데이터
- ✓ Orders_dataset 중심으로 분석 진행
- **✓** 이 중 Order_status에서 Delivered만

추출하여 활용



approved	2
canceled	625
created	5
delivered	96478
invoiced	314
processing	301
shipped	1107
unavailable	609



주제 소개

Olist의 매출을 극대화할 수 있는 전략 제시 프로젝트

1. 마케팅 전략 제시

- 시간대 별로 판매 추이 살펴보기
- 평일, 주말 간의 판매 추이 살펴보기
- 이에 대한 마케팅 전략 제시하기

2. 사업 전략 제시

- 고객 RFM 세그먼트 나누기
- 지역 별 카테고리 & 리뷰 분석
- 지역별 세그먼트 CRM 전략

Olist의 매출을 극대화할 수 있는 전략 제시 프로젝트

1. 마케팅 전략 제시

- 시간대 별로 판매 추이 살펴보기
- 평일, 주말 간의 판매 추이 살펴보기
- 이에 대한 마케팅 전략 제시하기

2. 사업 전략 제시

- 고객 RFM 세그먼트 나누기
- 지역 별 카테고리 & 리뷰 분석
- 지역별 세그먼트 CRM 전략

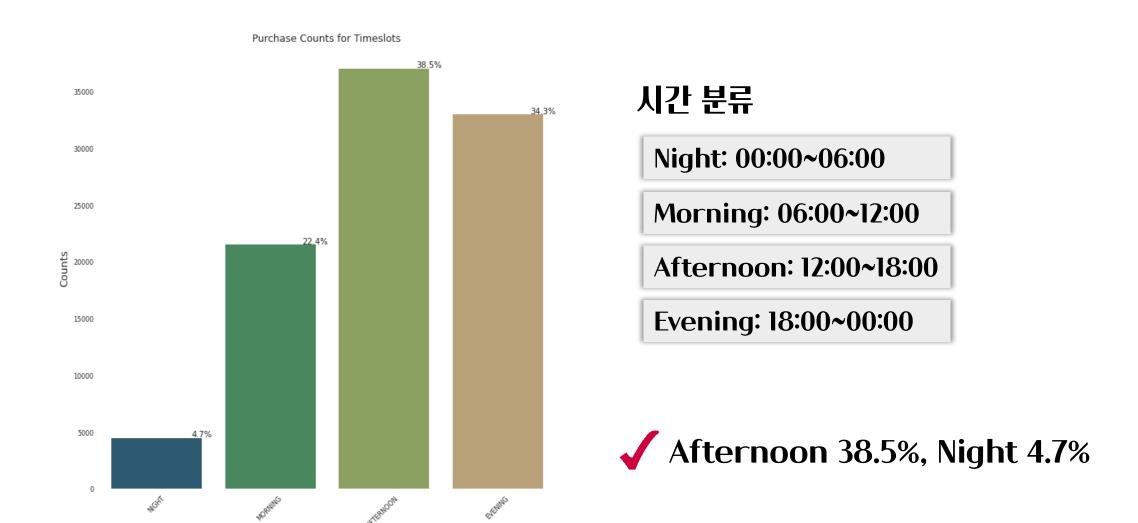
3

마케팅 전략 제시

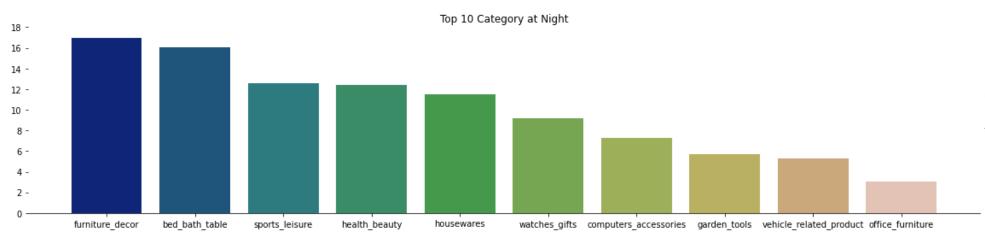
시간대 별 판매추이

시간대 별 판매 추이

Timeslots

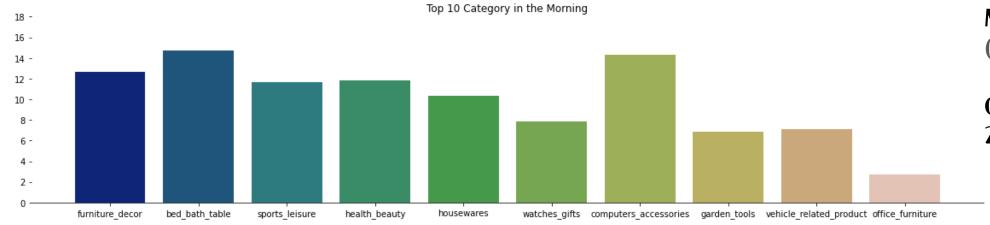


시간대 별 카테고리 분석





Olist 전체 주문 건수: 4,500 건

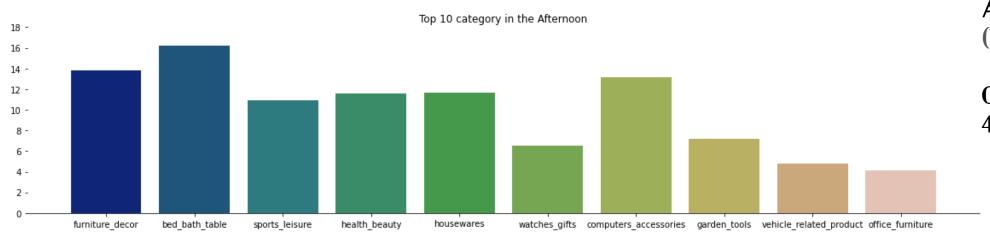


MON

 $(06:00 \sim 12:00)$

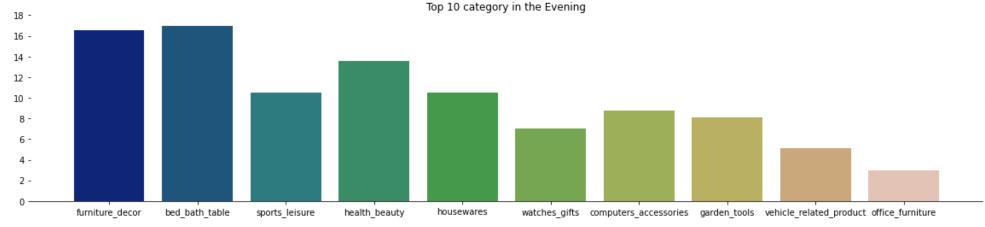
Olist 전체 주문 건수: 22,427 건

시간대 별 카테고리 분석





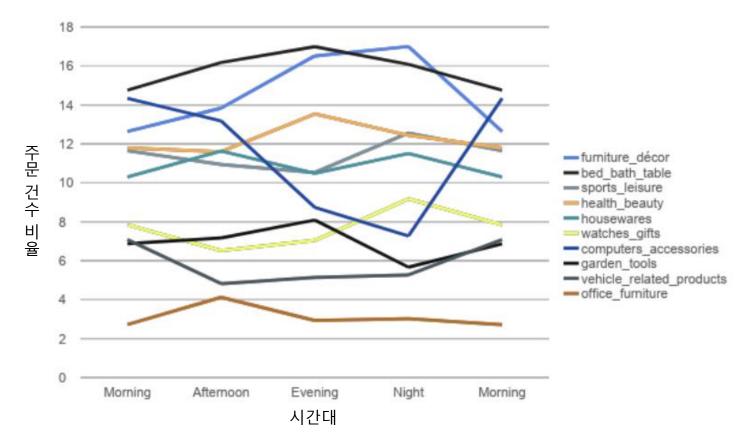
Olist 전체 주문 건수: 40,052 건



EVE (18:00 ~ 24:00)

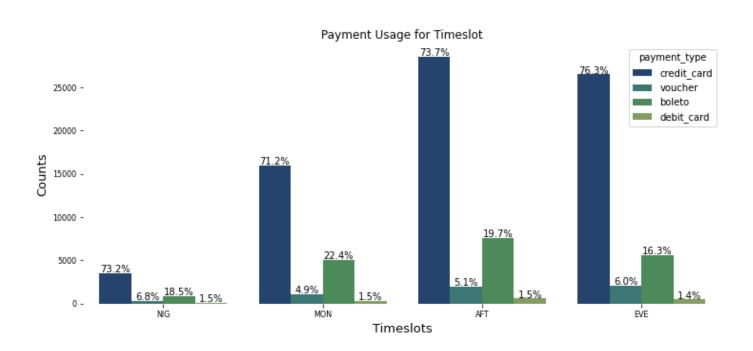
Olist 전체 주문 건수: 32,283 건

시간대 별 카테고리 분석



카테고리	최적 시간대
Furniture_décor	18:00 ~ 24:00
Bed_bath_table	18:00 ~ 24:00
Sports_leisure	00:00
Health_beauty	18:00 ~ 24:00
Housewares	12:00 ~ 18:00
Watches_gifts	00:00
Computers_accessories	06:00 ~ 12:00
Garden_tools	18:00 ~ 24:00
Vehicle_related_product	06:00 ~ 12:00
Office_furniture	12:00 ~ 18:00

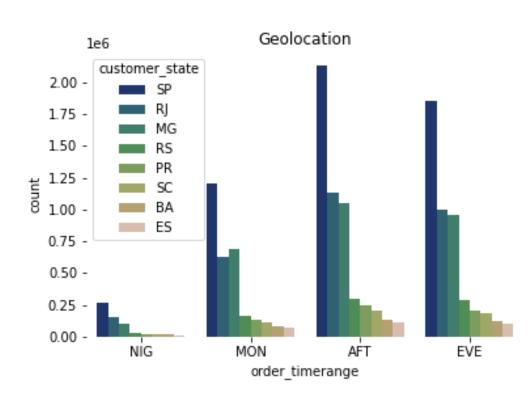
시간대 별 구매 방식 분석



- ✓ 고객들이 가장 많이 결제하는 수단은 Credit card
- ✓ Boleto는 브라질 내에서 주로 사용되는 결제 수단
- ✓ 시간대와 관계없이 항상 Credit card, Boleto, Voucher, Debit card 순으로 나타남

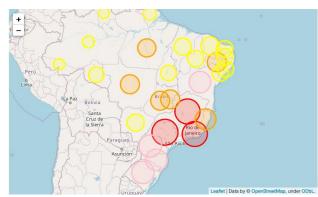
결제 수단의 종류의 차이가 시간과는 관련이 없을 가능성이 높다는 것을 알 수 있음

시간대 별 구매 지역 분석



✓ 시간대와 관계없이 브라질 남부 지역의 주문 건수가 가장 많음

지역별 주문 건수 차이가 시간과는 관련이 없을 가능성이 높다는 것을 알 수 있음



Perú
Uma

Lis Paz
Bolivia
Santa
Cruz de
Janeiro
Asunción

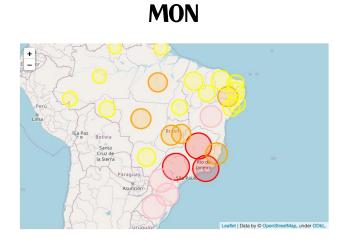
Leaflet | Data by © OpenStreetMap, under Ott

Perú
Lima

Ilda Paz
Bolivia
Santa
Cruz de
Paraguny
Asurición

Leaflet | Data by © OpenStreetMap, under ODbL

NIG



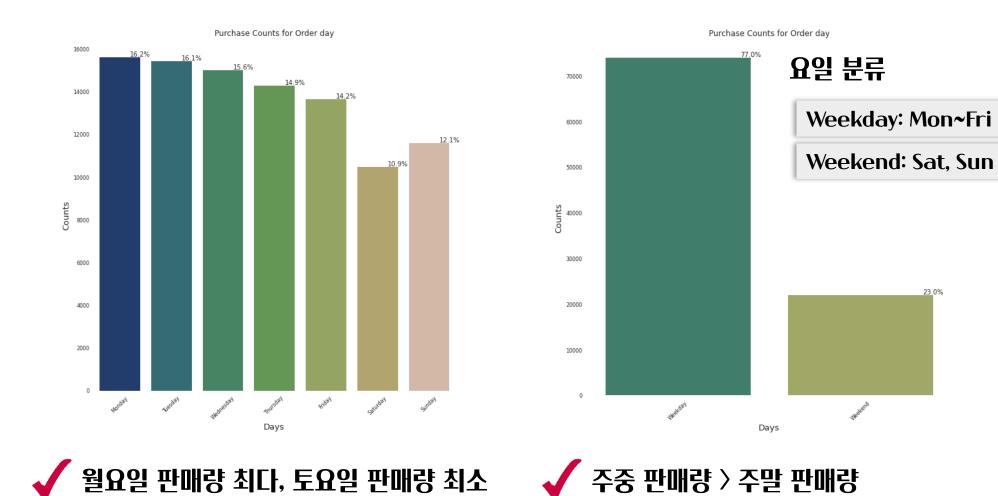
EVE

AFT

주문 건수 기준 red 1~3위 / pink 4~8위 / orange 9~13위 / yellow 14~27위

요일 별 판매추이

요일 별 판매 추이



요일 별 카테고리 분석

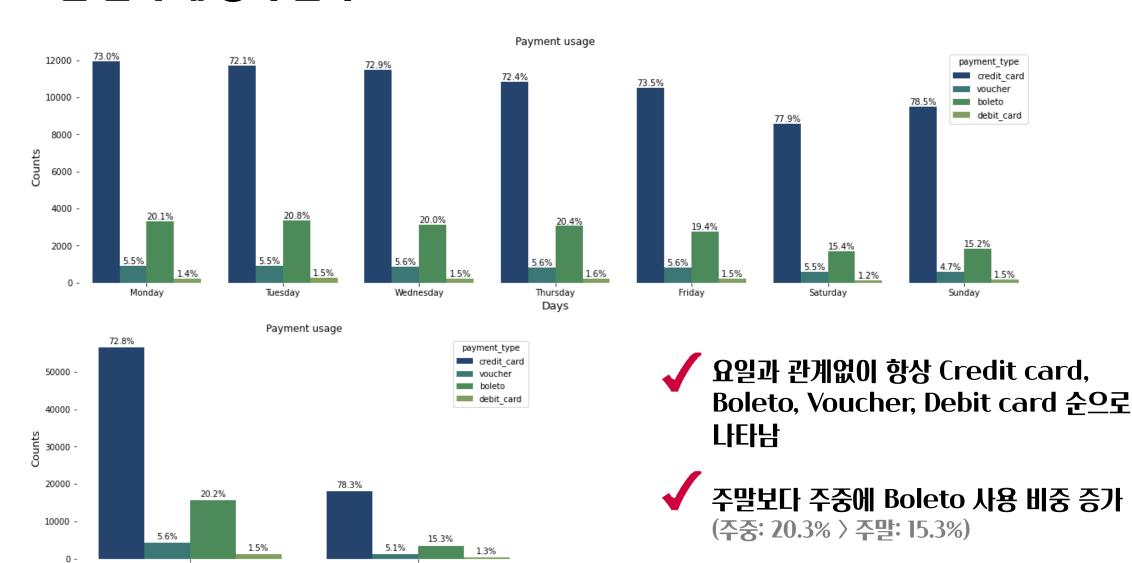
카테고리	주중	주말	40%	차이	
furniture_décor	11197	3278	4478.8	36.63%	
bed_bath_table	12069	3931	4827.6	22.81%	
sports_leisure	8636	2322	3454.4	48.77%	
health_beauty	9113	3108	3645.2	17.28%	
housewares	8583	2288	3433.2	50.05%	
watches_gifts	5506	1551	2202.4	42%	
computers_ accessories	9811	1833	3924.4	114.1%	
garden_tools	57 35	1543	2294	48.67%	
vehicle_related_ products	4285	1128	1714	51.95%	
office_furniture	2769	576	1107.6	92.29%	

- ✓ 전제: 주중(5일)과 주말(2일)의 양적 비교에 한계→ 주중 주문수 * weight(가중치; 40% 일괄 적용)
- ✓ 가정용품, 컴퓨터 부품, 자동차 부품, 사무용품 카테고리의 주문 수가 타 카테고리에 비해 주중에 많이 증가함
- ✓ 전체적인 주문 건수 분포 분석 시, 주말보다 주중에 Olist e-commerce 사용량이 높다는 사실 발견

가정용품, 컴퓨터 부품, 자동차 부품, 사무용품 관련 마케팅은 주말보다 주중에 실행하였을 경우 더 powerful한 효과를 도출할 수 있을 것으로 예상

요일 별 구매 방식 분석

Weekday



Weekend

dayofweek

payment type

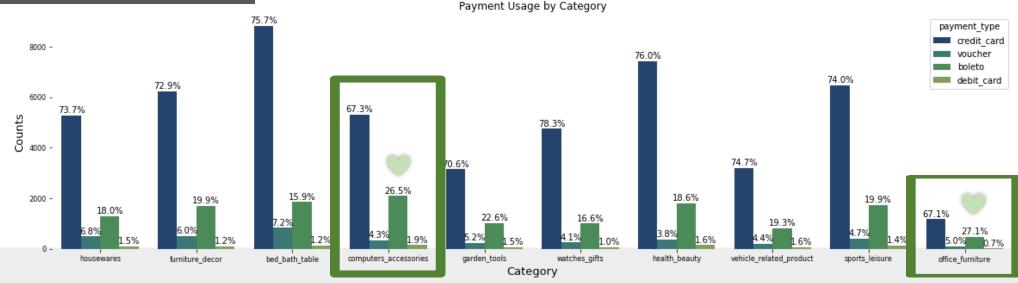
debit card

15.2%

1.5%

추가 분석

(+) 카테고리 별 구매 방식

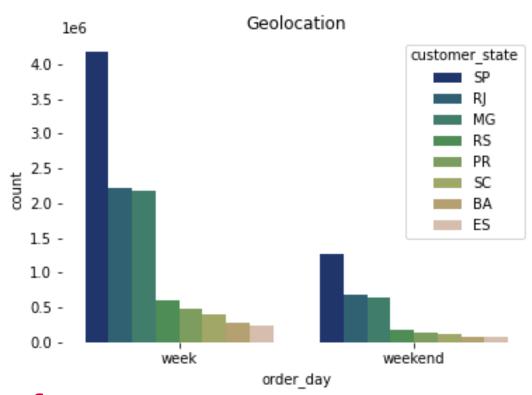


Computer accessories와 Office furniture 에서는 boleto 사용 비율이 각각 26.5%, 27.1%로 다른 카테고리보다 높은 boleto 사용량을 기록하고 있음

업무용 카테고리에서 boleto 사용의 비중이 더 높음

업무용 카테고리가 주중에 판매량이 더 높은 카테고리인 점과 연관 지을 수 있음

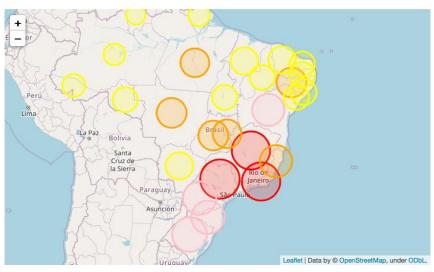
요일 별 구매 지역 분석



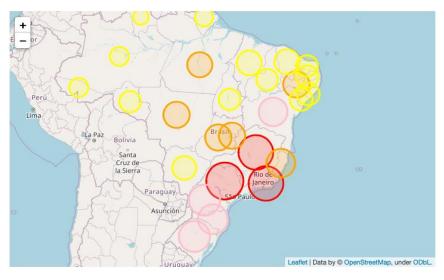
✓ 요일과 관계없이 브라질 남부 지역의 구매 건수가 가장 많음

지역별 주문 건수 차이가 요일과는 관련이 없을 가능성이 높다는 것을 알 수 있음

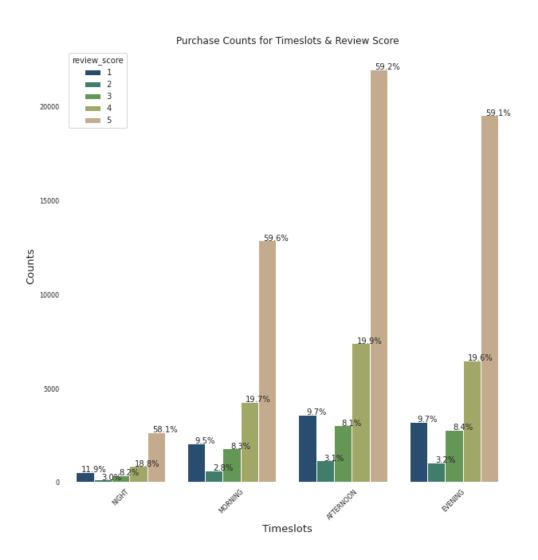
Weekday



Weekend



요일 별 리뷰 스코어 분석



✓ 요일과 관계없이5점 → 4점 → 1점 → 3점 → 2점 순으로 리뷰가 평가되었음

컴퓨터 관련 부품, 자동차 관련 부품 카테고리의 경우

주중 06:00 ~ 12:00 사이에 마케팅 이벤트 런칭 제언

가정 용품, 사무용품 관련 카테고리의 경우

주중 12:00 ~ 18:00 사이에 마케팅 이벤트 런칭 제언

Olist e-commerce에서 boleto 구매 방식을 유도하는 이벤트나 팝업창 실행

컴퓨터 관련 부품 & 사무실 가구를 boleto로 구매시 할인 행사 런칭

컴퓨터 관련 부품, 자동차 관련 부품 카테고리의 경우

주중 06:00 ~ 12:00 사이에 마케팅 이벤트 런칭 제언

가정 용품, 사무용품 관련 카테고리의 경우

주중 12:00 ~ 18:00 사이에 마케팅 이벤트 런칭 제언

Olist e-commerce에서 boleto 구매 방식을 유도하는 이벤트나 팝업창 실행

컴퓨터 관련 부품 & 사무실 가구를 boleto로 구매시 할인 행사 런칭

컴퓨터 관련 부품, 자동차 관련 부품 카테고리의 경우

주중 06:00 ~ 12:00 사이에 마케팅 이벤트 런칭 제언

가정 용품, 사무용품 관련 카테고리의 경우

주중 06:00 ~ 18:00 사이에 마케팅 이벤트 런칭 제언

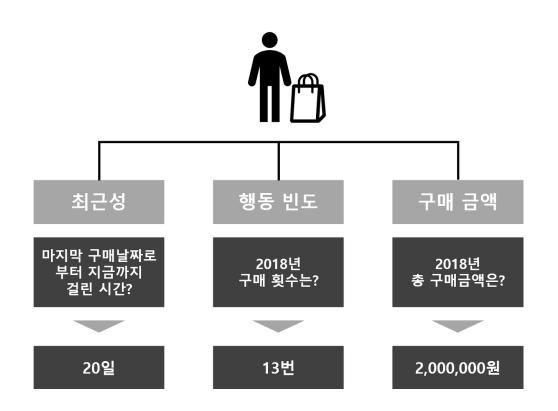
Olist e-commerce에서 boleto 구매 방식을 유도하는 이벤트나 팝업창 실행

컴퓨터 관련 부품 & 사무실 가구를 boleto로 구매시 할인 행사 런칭

사업 전략 제시



고객 RFM 분석 방법이란?



회사 매출에 가장 중요한 인자(factor)를

- ☑ 최근성(Recency)
- ▼ 행동 빈도(Frequency)
- ▼ 구매금액(Monetary Value)

로 가정하고 이 3가지 관점에서 고객의 가치를 분석하는 방법

Olist의 고객 segmentation

사용 세그멘테이션 방식

긍정적 속성의 고객군

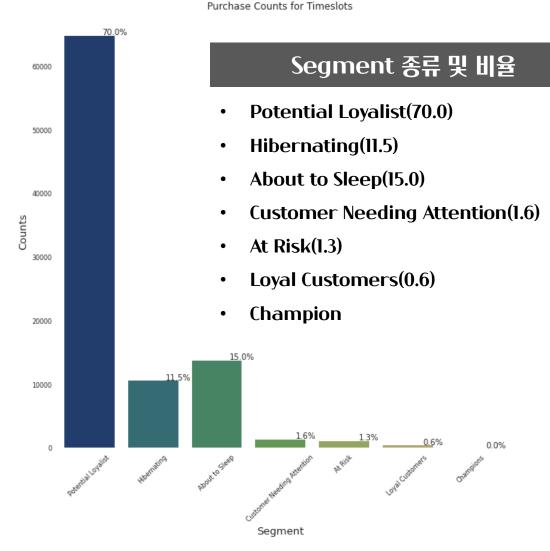
Segment Name	Range of R values	Range of F and M values
Champions	4-5	4-5
Loyal Customers	2-5	3-5
Potential Loyalist	3-5	1-3

부정적 속성의 고객군

Segment Name	Range of R values	Range of F and M values		
Customers Nee ding Attention	2-3	2-3		
About to Sleep	2-3	0-2		
Hibernating	1-2	1-2		

Olist의 고객 segmentation





- ✓ F, M 값은 중간 정도이며, Recency 값이 높아 잠재성이 높다고 평가되는 Potential Loyalist 고객군의 비중이 매우 높음
- ✓ Hibernating, About to Sleep와 같이 고위험 고객군의 비율이 각각 11.5%, 15.0% 로 둘을 합치면 26.5% 임.

Potential loyalist About to sleep



비교적 최근에 제품 구매함, 적지 않은 돈 , 적지 않은 구매 횟수의 특성을 보임. 아직 로열티가 매우 높지는 않지만 잠재성이 높은 고객



오랫동안 구매 행위가 없었지만 언젠가는 다시 돌아올 수도 있는 고객

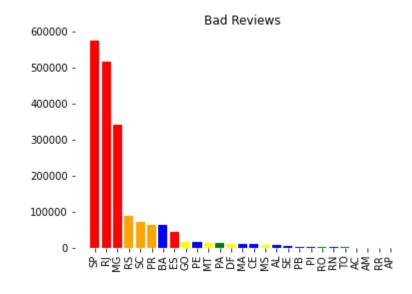
비교적 적은 소비자 획득 비용 (Acquisition Cost)로 높은 매출을 기록하고 고객 생애 가치를 증진시킬 수 있음

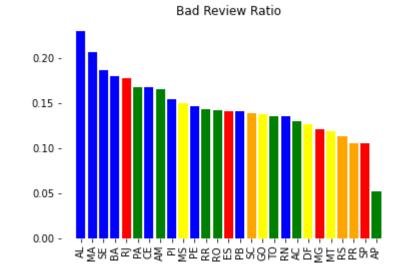
지역 분석

지역별 리뷰 분석

지역별 낮은 평점의 비율

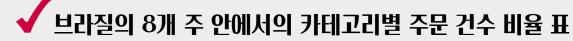






지역별 카테고리 분석

카테고리	SP	RJ	MG	RS	PR	SC	ВА	ES
furniture_décor	16.21	14.76	14.97	16.23	23.93	13.27	13.78	12.92
bed_bath_table	17.62	17.69	16.31	17.65	12.03	14.15	16.18	16.82
sports_leisure	11.15	10.55	10.92	10.55	11.39	14.25	11.39	13.3
health_beauty	12.75	10.05	11.8	9.36	10.29	8.83	12.4	11.24
housewares	10.45	11.52	14.33	12.67	10.02	11.18	7.51	8.06
watches_gifts	5.9	7.08	5.83	4.96	9.44	10.58	7.2 3	9.49
computers_ accessories	10.63	10.91	11.47	15.78	9.46	11.79	13.48	11.72
garden_tools	7.59	7.2	8.33	7.65	5.2 3	6.66	6.63	10.5
vehicle_related_ products	4.64	3.53	4.27	3.49	4.43	6.44	4.96	4.52
office_furniture	3.06	6.71	1.78	1.66	3.78	2.86	6.45	1.44



- ✓ 위의 표에서 유추할 수 있듯, 타 지역보다 특정 카테고리 주문 건수 비율이 높은 state 존재 확인
 - PR (파라냐 주에서 가구용품 카테고리 주문 건수 비율이 타 지역보다 현저히 높음)
 - MG (미나스 헤라이스 주에서 가정용품 카테고리 주문 건수 비율이 타 지역보다 현저히 높음)
 - RS (리오그란데데술 주에서 컴퓨터 관련 카테고리 주문 건수 비율이 타 지역보다 현저히 높음)



RFM 기반 고객 세그먼트 비율을 이용하여 Olist e-commerce 리스크 계산 + 사업 전략 제시

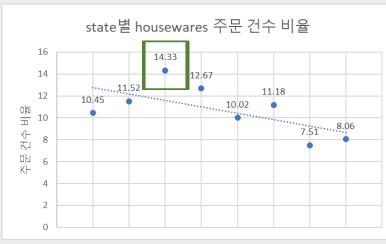
지역별 카테고리 분석

상세한 분석

[PR주에서 높은 가구 용품 카테고리 주문 건수 비율]



[MG주에서 높은 가정 용품 카테고리 주문 건수 비율]



[RS주에서 높은 컴퓨터 관련 카테고리 주문 건수 비율]



목적

피라냐주(PR) About to Sleep 고객군 확보

절차

- 1. PR 전체 주문 건수 = 705,432
- 2. PR 주문 건수 중 **가구 용품** 주문 건수 = 168,832
- 3. About to Sleep 비율 = 15.71%
- 4. Olist가 PR 주에서 잃을 수 있는 유저 (리스크) = 26,524명

결론

- PR주에서는 가구 용품이 타 지역에 비해 주문 건수 비율이 높았음
- Olist 회사의 입장에서 가구 용품 관련 마케팅 전략 수립 시 26,524명에 해당하는 유저 확보가 가능함을 의미

목적

미나스 헤라이스주(MG) About to Sleep 고객군 확보

절차

- 1. MG 전체 주문 건수 = 2,940,163
- 2. MG 주문 건수 중 **가정 용품** 주문 건수 = 421,234
- 3. About to Sleep 비율 = 15.71%
- 4. Olist가 PR 주에서 잃을 수 있는 유저 (리스크) = 66,716명

결론

- MG주에서는 가정 용품이 타 지역에 비해 주문 건수 비율이 높았음
- Olist 회사의 입장에서 가정 용품 관련 마케팅 전략 수립 시 66,716명에 해당하는 유저 확보가 가능함을 의미

목적

리오그란데데술주(RS) About to Sleep 고객군 확보

절차

- 1. RS 전체 주문 건수 = 834,137
- 2. RS 주문 건수 중 컴퓨터 관련 카테고리 주문 건수 = 131,597
- 3. About to Sleep 비율 = 15.71%
- 4. Olist가 PR 주에서 잃을 수 있는 유저 (리스크) = 20,674명

결론

- RS주에서는 컴퓨터 관련 카테고리가 타 지역에 비해 주문 건수 비율이 높았음
- Olist 회사의 입장에서 컴퓨터 부품 관련 마케팅 전략 수립 시 20,674명에 해당하는 유저 확보가 가능함을 의미

따라서 상기된 세 주에 대한 아래와 같은 CRM 전략 수립을 제안함

- ▼ 무작위로 furniture에 대한 할인 혜택을 제공하기 보다는, 과거 구매 내역에 기반해서 <mark>개인화된 할인 혜택</mark>을 제공할 것
- ▼ 무쉬 알림, 메일링에 기반한 마케팅 캠페인 진행하되, 캠페인 진행 빈도를 지나치게 높게 하여서는 안됨
- **또한** 고객 타겟팅에 유의하여야 함

한계점

한계점

- ✓ 고객에 대한 정보 부족 (나이, 직업 등)
- ✓ 카테고리 내 세부 제품 항목 정보 부족
- ✓ 한 고객의 다수 주문 내역이 부재
- ✓ Olist 서비스가 오픈되어 있지 않음

감사합니다.