**bài 2 trang 12**

1. **SBU 1:**
   * **Điểm IFE = 3,6 (Mạnh)**
   * **Điểm EFE = 3,15 (Cao)**
   * **Vị trí: Ô 1 (Mạnh, Cao)**
   * **Chiến lược: Tăng trưởng và xây dựng**
2. **SBU 2:**
   * **Điểm IFE = 2,2 (Trung bình)**
   * **Điểm EFE = 3,8 (Cao)**
   * **Vị trí: Ô 2 (Trung bình, Cao)**
   * **Chiến lược: Tăng trưởng và xây dựng**
3. **SBU 3:**
   * **Điểm IFE = 2,9 (Trung bình)**
   * **Điểm EFE = 2,35 (Trung bình)**
   * **Vị trí: Ô 5 (Trung bình, Trung bình)**
   * **Chiến lược: Giữ vững và thu hoạch**
4. **SBU 4:**
   * **Điểm IFE = 3,0 (Mạnh)**
   * **Điểm EFE = 2,4 (Trung bình)**
   * **Vị trí: Ô 4 (Mạnh, Trung bình)**
   * **Chiến lược: Tăng trưởng và xây dựng**
5. **SBU 5:**
   * **Điểm IFE = 2,5 (Trung bình)**
   * **Điểm EFE = 1,6 (Thấp)**
   * **Vị trí: Ô 9 (Trung bình, Thấp)**
   * **Chiến lược: Thu hoạch và thoát lui**
6. **SBU 6:**
   * **Điểm IFE = 3,4 (Mạnh)**
   * **Điểm EFE = 2,6 (Trung bình)**
   * **Vị trí: Ô 4 (Mạnh, Trung bình)**
   * **Chiến lược: Tăng trưởng và xây dựng**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| SBU |  | Điểm IFE | Điểm EFE | Vị trí trên ma trận IE | Chiến lược |
| 1 |  | **3,6** | **3,15** | **Ô 1** | **Tăng trưởng và xây dựng** |
| 2 |  | **2,2** | **3,8** | **Ô 2** | **Tăng trưởng và xây dựng** |
| 3 |  | **2,9** | **2,35** | **Ô 5** | **Giữ vững và thu hoạch** |
| 4 |  | **3,0** | **2,4** | **Ô 4** | **Tăng trưởng và xây dựng** |
| 5 |  | **2,5** | **1,6** | **Ô 9** | **Thu hoạch và thoát lui** |
| 6 |  | **3,4** | **2,6** | **Ô 4** | **Tăng trưởng và xây dựng** |

**Kết luận:**

* **SBU 1, 2, 4, 6: Thực hiện chiến lược tăng trưởng và xây dựng.**
* **SBU 3: Thực hiện chiến lược giữ vững và thu hoạch.**
* **SBU 5: Thực hiện chiến lược thu hoạch và thoát lui.**