



Universidad Tecnológica de la Mixteca

Clave DGP: 200089

Ingeniería en Computación

PROGRAMA DE ESTUDIOS

NOMBRE DE LA ASIGNATURA

Administración de Proyectos

SEMESTRE

Décimo

CLAVE DE LA ASIGNATURA

025104IS

TOTAL DE HORAS

85

OBJETIVO(S) GENERAL(ES) DE LA ASIGNATURA

Proporcionar los conocimientos, habilidades y herramientas que le permitan administrar eficientemente proyectos que cumplan con los requerimientos de costo, tiempo y alcance; identificando los puntos más importantes de un proyecto.

TEMAS Y SUBTEMAS

1. Conceptos básicos de la Administración de Proyectos (AP)
 - 1.1. Significado e importancia de la Administración de Proyectos.
 - 1.2. Beneficios de la Administración de Proyectos.
 - 1.3. Ciclo de vida de los proyectos: Iniciación, Planeación, Ejecución y Cierre.
 - 1.4. Procesos en la dirección y administración de proyectos.
 - 1.5. Las 10 áreas de conocimiento de la AP según el PMBOK.
2. Proceso de inicio o definición del proyecto
 - 2.1. Caso de Negocio (Business Case), necesidades que atenderá el proyecto.
 - 2.2. Viabilidad, Estudios de Factibilidad,
 - 2.3. Análisis Costo-Beneficio.
 - 2.4. Los involucrados (Stakeholders): Importancia, Identificación de los SH, Estrategia de Gestión de los SH.
 - 2.5. Acta Constitutiva del Proyecto y sus elementos.
3. Proceso de planeación del proyecto
 - 3.1. Alcance y calidad
 - 3.1.1. Entregables y criterios de aceptación del proyecto.
 - 3.1.2. Plan de calidad.
 - 3.2. Programa del proyecto
 - 3.2.1. Elaboración de una Estructura de división del trabajo (EDT).
 - 3.2.2. Asignación de responsabilidades.
 - 3.2.3. Definición y precedencia de las actividades.
 - 3.2.4. Elaboración del diagrama de red.
 - 3.2.5. Estimación de los recursos de las actividades.
 - 3.2.6. Estimación de la duración de las actividades.
 - 3.2.7. Elaboración del programa del proyecto. PERT-CPM.
 - 3.3. Presupuesto del proyecto
 - 3.3.1. Tipos de costos.
 - 3.3.2. Estimación de los costos de las actividades.
 - 3.3.3. Estimación del presupuesto del proyecto.
 - 3.3.4. Cálculo del costo real y el valor devengado.
 - 3.3.5. Estimación del costo final del proyecto.
 - 3.3.6. Análisis del desempeño de los costos.
 - 3.4. Puntos de control.
 - 3.5. Establecimiento de una línea base.

4. Administración del riesgo
 - 4.1. Identificación de los riesgos.
 - 4.2. Evaluación de los riesgos.
 - 4.3. Plan de respuesta a los riesgos.
 - 4.4. Control de respuesta a los riesgos.
5. Proceso de ejecución del proyecto
 - 5.1. Actividades durante el seguimiento y monitoreo del proyecto.
 - 5.2. Control de calidad.
 - 5.3. Detección de errores, manejo de conflictos y solución de problemas.
 - 5.4. Reporte de desempeño, estado del costo del proyecto, reporte de cambios, estado de reservas, estado de la calidad.
 - 5.5. Entrega del proyecto.
6. Proceso de cierre del proyecto
 - 6.1. Plan de cierre del proyecto.
 - 6.2. Retroalimentación del cliente.
7. Administración del personal del proyecto
 - 7.1. Responsabilidades y habilidades del líder.
 - 7.2. Integrantes del equipo.
 - 7.3. Organización del equipo de trabajo.
8. Documentación del proyecto.
 - 8.1. Informe técnico.
 - 8.2. Informe administrativo
 - 8.3. Informe financiero.
 - 8.4. Otros informes.

ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

Sesiones dirigidas por el profesor. Las sesiones se desarrollarán utilizando medios de apoyo didáctico como son la computadora, el proyector de video, y la videgrabadora. Asimismo, se expondrán planteamientos de situaciones con la finalidad de analizarlas como ejemplos aplicables a cada unidad.

CRITERIOS Y PROCEDIMIENTOS DE EVALUACION Y ACREDITACIÓN

Para aprobar el curso se realizarán tres evaluaciones parciales (50 %) y una evaluación final (50%). Para cada evaluación se realizará un examen y se evaluarán tareas y proyectos. El examen tendrá un valor mínimo de 50% y las tareas y proyectos un valor máximo de 50%.

Adicionalmente se recomienda:

- El alcance y requerimientos de los proyectos los asignará el profesor a cargo.

BIBLIOGRAFÍA (TIPO, TÍTULO, AUTOR, EDITORIAL Y AÑO)

Básica:

1. Administración exitosa de proyectos. Quinta edición. Gido, Jack; Clements, James P. Cengage Learning Editores, S.A. de C.V. 2012.
2. Administración de proyectos: desde la idea hasta la implantación. Haynes, Marion E. Grupo Editorial Iberoamérica. 1998.

Consulta:

1. Gestión de proyectos con Microsoft Project 2002. Colmenar, A.; Catro, M. A.; Pérez, J.; VARA, A. Ed. Alfaomega. 2003.
2. Project Management Body of Knowledge (PMBOK® GUIDE). Guide, A. In Project Management Institute. 2001.

PERFIL PROFESIONAL DEL DOCENTE

Ingeniero en computación o en Sistemas computacionales con Maestría en computación o Doctorado en computación.



M.C. ENRIQUE ALEJANDRO LÓPEZ LÓPEZ
JEFE DE CARRERA

JEFATURA DE CARRERA
INGENIERIA EN COMPUTACION



DR. AGUSTIN SANTIAGO ALVARADO
VICE-RECTOR ACADÉMICO

VICE-RECTORIA
ACADÉMICA