

## UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERÚ FACULTAD DE INGENIERÍA DE SISTEMAS DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE INGENIERÍA DE SISTEMAS.



\_\_\_\_\_

Nombre de la asignatura: CONTINUIDAD DE T.I.

Código: ETI03

Fecha: 19/05/2024

Tiempo: 90 minutos.

## Nombres:

• Espinoza Morales Keyla Xiomara

- Fernandez Rojas Gabriel André
- Ganoza Gutarra Juan Carlos
- Leon Garcia David Daniel
- Samaniego Inga Alex Piero
- Torres Vilcapoma Jhonny Ihan

## PRÁCTICA CALIFICADA

Analice detenidamente los siguientes datos relevados sobre el Contexto Externo e Interno de la organización.

## Preguntas de esta tarea

Indique brevemente de qué forma cada uno de los factores relevados del contexto externo e interno podrían influir en la Gestión de Riesgos de TI/Operativos, por ejemplo: aumentando la probabilidad de determinados escenarios o afectando ciertos Planes de Tratamiento de Riesgos.

CONTEXTO INTERNO	<ol> <li>La organización acaba de fusionarse con un competidor.</li> </ol>
	Se están reestructurando las áreas y reduciendo personal.
	<ol> <li>Dirección designada por el Gobierno (elecciones en 2 meses).</li> </ol>
	<ol> <li>La función de Gestión de Riesgos de TI se creó hace 1 mes.</li> </ol>
	<ol><li>Se decidió adoptar tecnología innovadora para la región.</li></ol>

CONTEXTO EXTERNO	1. Hay crisis económica y social.			
	<ol><li>Se genera un efecto emigraorio de recursos de TI calificados.</li></ol>			
	3. Hubo una gran devaluación de la moneda local.			
	4. El acceso a la Tecnología importada está limitado.			
	<ol><li>Diariamente salen numerosos cambios regulatorios.</li></ol>			

FACTORES DEL CONTEXTO	INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE RIESGOS DE TI/OPERATIVOS	CONSECUENCIAS POSIBLES	
CRISIS ECONÓMICA Y SOCIAL	Aumenta la exposición a riesgos operativos y de ciberseguridad. Se dificulta la inversión en infraestructura y mantenimiento.	Incidentes por falta de actualización de sistemas, reducción en los controles de seguridad, aumento de fraudes internos o sabotajes.Los planes de tratamiento se ven limitados por falta de recursos financieros.	
EMIGRACIÓN DE RECURSOS DE TI CALIFICADOS	Disminuye la capacidad de respuesta ante incidentes, retrasa proyectos y debilita el conocimiento institucional.	Fallas prolongadas por falta de personal técnico capacitado, pérdida de continuidad en los planes de tratamiento, dependencia de terceros.	
DEVALUACIÓN DE LA MONEDA LOCAL	Impacta directamente en el presupuesto de TI. Aumentan los costos de licencias, soporte, renovación de equipos.	Cancelación o postergación de iniciativas de mitigación, uso de software desactualizado, mayor exposición a vulnerabilidades. Planes de tratamiento se postergan o se ajustan a soluciones menos efectivas.	
ACCESO LIMITADO A TECNOLOGÍA IMPORTADA	Obstaculiza la renovación tecnológica y el cumplimiento de estándares internacionales.	Implementación de soluciones no óptimas o incompatibles, retrasos en la implementación de controles tecnológicos.Los planes deben adaptarse a lo disponible en el mercado local.	
CAMBIOS REGULATORIOS FRECUENTES	Dificultan la planificación y adaptación de los controles de cumplimiento. Se genera incertidumbre normativa.	Invalidez de controles actuales, exposición a sanciones, necesidad de constantes revisiones y ajustes a los planes de tratamiento.	

FACTORES INTERNOS	INFLUENCIA EN LA GESTIÓN DE RIESGOS DE TI/OPERATIVOS	CONSECUENCIAS POSIBLES	
FUSIÓN CON UN COMPETIDOR	Incrementa la complejidad del entorno TI, requiere integración de sistemas, procesos y políticas.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
REESTRUCTURACI ÓN Y REDUCCIÓN DE PERSONAL	Limita los recursos humanos disponibles para implementar y mantener controles, afecta la moral del personal.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
DIRECCIÓN DESIGNADA POR EL GOBIERNO (CON ELECCIONES PRÓXIMAS)	Genera incertidumbre en la continuidad de políticas y proyectos estratégicos, posible cambio de prioridades.	Interrupción de planes de mitigación en marcha, proyectos detenidos por cambio de enfoque de la alta dirección.	
NUEVA FUNCIÓN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE TI (1 MES DE ANTIGÜEDAD)	Alta inmadurez del proceso. Falta de políticas claras, experiencia limitada y escasa integración con otras áreas.	1 9	
ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA INNOVADORA	Introduce riesgos tecnológicos y operativos asociados a la novedad y falta de referentes locales.	Problemas de compatibilidad, falta de soporte técnico regional, errores en la implementación, curva de aprendizaje prolongada.	