



Laurea Magistrale in informatica-Università di Salerno  
Corso di Gestione dei Progetti Software- Prof.ssa F. Ferrucci



# Risk Management Plan Progetto GreenBridge

Riferimento	
Versione	2.0
Data	05/02/2024
Destinatario	Prof.ssa Filomena Ferrucci
Presentato da	Daniele Donia, Vincent Milione
Approvato da	



## Revision History

---

Data	Versione	Descrizione	Autori
04/10/2023	0.1	Prima stesura	Daniele Donia, Vincent Milione
4/12/2023	1.0	Revisione	Daniele Donia, Vincent Milione
5/02/2024	2.0	Revisione finale	Daniele Donia, Vincent Milione



## 1. Panoramica e Scopo del Documento

---

Il presente documento è il prodotto del processo di risk management planning e descrive l'approccio scelto per la gestione dei rischi. In particolare, sono dettagliati:

- la metodologia adottata
- i ruoli
- il budget allocato e lo schedule
- la risk breakdown structure (RBS)
- la scala di probabilità e impatto dei rischi

L'elenco dei rischi è contenuto nel [Risk Register](#) per motivi di leggibilità.

## 2. Approccio al Risk Management

---

### 2.1 Metodologia

Nella fase iniziale del progetto vi sarà una prima identificazione mediante approccio brainstorming, seguita da una analisi dei rischi che caratterizzano il progetto GreenBridge. Tali rischi saranno riportati all'interno del Risk Register, suddividendoli nelle categorie individuate nella sezione 2.4 e stimandone la probabilità e l'impatto sulla base di quanto definito nella sezione 2.5.

Ai fini del monitoraggio, si intende, inoltre, prioritizzare i rischi in proporzione alla loro probabilità di verificarsi (a parità di impatto). Tale regola potrebbe non essere seguita in specifici contesti a discrezione dei project managers.

L'analisi dei rischi sarà ripetuta a cadenza bisettimanale. Ciò comprende l'eventuale aggiornamento degli attributi associati ai rischi (priorità, valori di probabilità e status) e l'identificazione di possibili nuovi rischi. Tra i rischi individuati si selezioneranno i 10 con la priorità più alta (top 10), i quali saranno oggetto di monitoraggio nelle due settimane successive. Per ogni rischio, quindi, si terrà traccia del ranking attuale, del ranking ottenuto nella settimana precedente e del numero di volte che questo comparirà tra i 10 rischi con maggiore priorità. Per i rischi presenti nella top 10 saranno anche definiti dei piani di prevenzione o di contingenza, mentre per quelli esclusi si adotterà una strategia di accettazione e verrà semplicemente monitorata la loro probabilità di verificarsi.



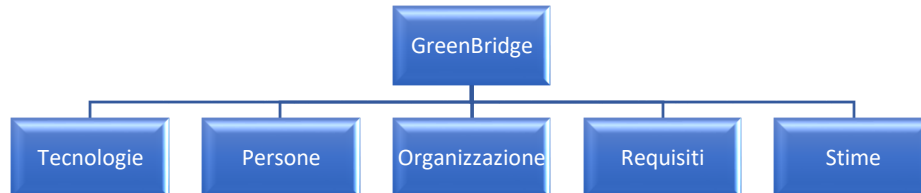
## 2.2 Responsabilità

La responsabilità della gestione dei rischi è attribuita ai Project Manager, Daniele Donia e Vincent Milione, che potranno delegarla ai team member se necessario.

## 2.3 Budget e Schedule

La gestione dei rischi occuperà il 15% del tempo totale a disposizione dei Project Manager e sarà condotta in parallelo a tutte le altre attività del progetto.

## 2.4 Categorie dei rischi



I rischi individuati saranno suddivisi nelle seguenti categorie:

- **Tecnologie:** rischi relativi all'hardware e al software impiegati nel progetto
- **Persone:** rischi relativi agli individui coinvolti nel progetto, incluse le loro abilità, il loro comportamento e la loro disponibilità
- **Organizzazione:** rischi legati alle pratiche di management e alla struttura del progetto
- **Requisiti:** rischi associati alla raccolta, documentazione e gestione dei requisiti del prodotto
- **Stime:** rischi associati all'accuratezza e affidabilità delle stime dei tempi, dei costi e delle risorse del progetto



## 2.5 Impatto e probabilità dei rischi

La probabilità di occorrenza di un rischio e il suo impatto saranno misurati su una scala ratio.

Per la probabilità si farà riferimento alla seguente categorizzazione:

- **Bassa:** il rischio ha una probabilità di verificarsi inferiore al 30%
- **Media:** il rischio ha una probabilità di verificarsi tra il 30 e il 60%
- **Alta:** il rischio ha una probabilità di verificarsi superiore al 60%

Per l'impatto, invece, saranno considerati i seguenti valori:

- **Tollerabile:** il rischio ha effetti gestibili o accettabili sul progetto e la sua organizzazione e causa problemi facilmente risolvibili
- **Grave:** il rischio potrebbe avere un effetto notevole sullo schedule e il budget del progetto e potrebbe richiedere l'utilizzo di risorse aggiuntive per mitigarne l'impatto
- **Catastrofico:** potrebbe avere un impatto significativo sullo schedule e il budget del progetto con conseguenze irreversibili, portando persino al fallimento del progetto

## 3. Documentazione

---

Il processo di risk management produrrà:

- Risk management plan, in cui è descritto l'approccio alla gestione dei rischi
- Risk register, in cui saranno riportati i rischi con i relativi attributi e che sarà utilizzato per il monitoraggio