



Laurea Magistrale in informatica-Università di Salerno
Corso di Gestione dei Progetti Software- Prof.ssa F. Ferrucci



Post-Mortem Report GreenBridge

Riferimento	
Versione	1.0
Data	06/02/2024
Destinatario	Prof.ssa Filomena Ferrucci
Presentato da	Daniele Donia, Vincent Milione
Approvato da	



Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
04/10/2023	0.1	Prima stesura	Daniele Donia, Vincent Milione
20/01/2024	0.2	Modifiche	Daniele Donia, Vincent Milione
6/02/2024	1.0	Revisione Finale	Daniele Donia, Vincent Milione



1. Approccio al Post Mortem

È stato sottoposto al team il questionario (consultabile al seguente link:

<https://forms.gle/BMu9h3JzLxg12tNK9>) con cui sono state discusse ed individuate le problematiche affrontate dal team e i punti di forza.

2. Lessons Learned

Ogni record della tabella individua una Lessons Learned, cui è caratterizzata da:

- un nome
- una descrizione
- l'impatto che ha avuto sul progetto
- considerazioni finali dei Project Manager

Nome	Descrizione	Impatto	Considerazioni
Utilizzo di One Drive	Il team ha deciso di utilizzare One Drive per la memorizzazione dei documenti. (Successo)	I team member hanno potuto sempre disporre del lavoro aggiornato, oltre a sfruttare i vantaggi della real-time collaboration offerta dal tool.	I PM trovano che Onedrive e la suite 365, oltre che a favorire la collaborazione, offre anche vantaggi per la comunicazione. Specialmente nelle revisioni, è stato utile per comunicare in maniere asincrona le modifiche da effettuare. Usati in maniera opportuna possono diminuire molto il tempo sia per la realizzazione che la revisione dei documenti.
Utilizzo tecnologie sconosciute	Il team ha utilizzato tecnologie mai studiate per lo sviluppo	Il dover interfacciarsi con nuove tecnologie ha influito negativamente sulla produttività dei team member.	Nonostante l'utilizzo di nuove tecnologie possa arricchire le competenze dei team member, si crede sia necessario un periodo



Laurea Magistrale in informatica-Università di Salerno
Corso di Gestione dei Progetti Software- Prof.ssa F. Ferrucci

	dell'applicativo. (Problema)		più lungo di training per sfruttare al meglio tali competenze nel progetto.
Utilizzo approccio Scrum	I PM hanno deciso di applicare la metodologia Scrum durante il periodo di implementazione (Successo)	Nonostante ci sia stato bisogno di un periodo di adattamento, i team member hanno ritenuto utile l'utilizzo di tale approccio. Tramite l'applicazione di SCRUM il team ha imparato ad auto-organizzarsi meglio, riuscendo a portare autonomamente a termine il lavoro previsto.	Si ritiene che l'utilizzo di Scrum sia stato fondamentale per accrescere l'indipendenza dei team member. Inoltre, i daily meeting sono risultati utili per la comunicazione tra i team member
Slack	I PM hanno deciso di utilizzare Slack per la comunicazione formale. (Problema)	I team member hanno preferito l'utilizzo di altri tool di comunicazione messi a disposizione, come Discord, utilizzando slack più per resoconti piuttosto che per comunicare.	La presenza di più canali di comunicazione ha disincentivato i team nell'utilizzo di Slack. In futuro sarebbe meglio utilizzare un unico canale per non disperdere le comunicazioni.
Gestione del cambiamento	Non è stato definito un piano per la gestione del cambiamento sin dall'inizio. (Problema)	All'inizio, i team member alteravano il codice senza effettuare alcuna pianificazione dietro il cambiamento d'apportare. Si sono resi conto che affrontare il cambiamento in questo modo porta a dei gravi problemi nella fase d'integrazione del codice.	I pm si sono resi conto dell'importanza di disporre di un meccanismo di change management, in modo da evitare questo genere di inconsistenze.