

## Rapport de maturité data – Spotify

### Introduction

Ce rapport présente une analyse structurée de la maturité data de Spotify, construite à partir du business case fourni.

L'objectif est de relier les dimensions de maturité data aux enjeux concrets de création de valeur produit, de prise de décision et d'expérience utilisateur.

Pour chaque dimension, le rapport explicite :

- le **contexte issu du business case Spotify**,
- la **problématique business et produit liée aux faiblesses identifiées**,
- une **proposition de résolution**, formulée de manière synthétique et actionnable.

---

## 1. Data Governance

### Contexte

Spotify opère à l'échelle mondiale avec une organisation fortement décentralisée. Les équipes marketing, produit, ingénierie et contenu gèrent leurs données de manière autonome, ce qui a conduit à l'émergence de silos de données. Bien que des rôles clés comme le CDO et le DPO existent, le business case souligne l'absence d'un cadre de gouvernance unifié couvrant l'ensemble des départements.

### Problématique

Cette gouvernance fragmentée limite l'alignement entre les équipes et complique la construction d'une vision utilisateur cohérente. Les décisions produit peuvent s'appuyer sur des définitions de données ou des indicateurs différents selon les équipes, ce qui génère des incohérences, des inefficacités et une perte de valeur business.

**Proposition de résolution : Mettre en place un cadre de gouvernance data transverse, avec des rôles de Data Owner et Data Steward clairement définis, afin d'aligner l'ensemble des équipes autour de référentiels et de KPI communs.**

---

## 2. Data Quality

### Contexte

Le moteur de recommandation de Spotify repose sur des volumes massifs de données utilisateurs et de métadonnées de contenu. Le business case met en évidence que des données inexactes, incomplètes ou obsolètes peuvent directement dégrader la pertinence des recommandations et l'expérience utilisateur.

### Problématique

Une qualité de données insuffisante entraîne des recommandations moins pertinentes, ce qui peut réduire l'engagement, la satisfaction et la rétention des utilisateurs. D'un point de vue Business Analyst / Product, cela fragilise la capacité à mesurer correctement l'impact réel des fonctionnalités.

**Proposition de résolution : Prioriser la qualité sur les datasets critiques pour l'expérience utilisateur (recommandation, engagement, conversion) et mettre en place des contrôles automatisés de qualité avec des indicateurs de suivi clairs.**

---

## 3. Data Architecture

### Contexte

Spotify dispose d'une architecture data avancée, combinant cloud, data lakes et traitements en temps réel. Cette infrastructure permet une forte capacité d'innovation, notamment dans les domaines du machine learning et de la personnalisation.

### Problématique

La complexité de cette architecture rend parfois difficile l'industrialisation rapide de nouvelles fonctionnalités et renforce la dépendance des équipes produit aux équipes data et engineering, ce qui peut ralentir le time-to-market.

**Proposition de résolution : Standardiser et documenter les architectures et flux de données afin de rendre l'infrastructure plus lisible et plus exploitable par les équipes produit et métier.**

---

#### **4. Compliance et Privacy (RGPD, CCPA)**

##### **Contexte**

En tant qu'acteur mondial, Spotify doit se conformer à des réglementations strictes comme le RGPD et le CCPA. Le business case insiste sur la complexité de la gestion du consentement et des données personnelles dans un environnement multi-pays.

##### **Problématique**

Une conformité partiellement maîtrisée expose Spotify à des risques réglementaires, financiers et réputationnels. Du point de vue produit, une mauvaise gestion de la privacy peut également entamer la confiance des utilisateurs et impacter la rétention.

**Proposition de résolution : Intégrer le principe de privacy by design dans la conception des produits et automatiser la gestion du consentement et des droits utilisateurs.**

---

#### **5. Data Usage & Accessibility**

##### **Contexte**

Le business case souligne une forte culture data chez Spotify, mais également des difficultés d'accès aux données liées aux silos et à la technicité des outils. Les équipes n'ont pas toujours accès aux bonnes données au bon moment.

##### **Problématique**

Cette accessibilité limitée freine la prise de décision rapide et autonome des équipes produit et marketing. Elle renforce la dépendance aux équipes data et réduit la capacité des squads à piloter efficacement leurs fonctionnalités.

**Proposition de résolution : Déployer un catalogue de données et des outils de self-service BI permettant aux équipes produit d'accéder facilement à des données fiables et documentées.**

---

#### **6. Data Security**

##### **Contexte**

La sécurité des données est un enjeu critique pour Spotify compte tenu du volume de données personnelles traitées. Le business case met en avant l'importance d'une infrastructure sécurisée pour protéger les utilisateurs et l'entreprise.

##### **Problématique**

Une sécurité trop complexe ou mal intégrée peut créer de la friction pour les équipes produit et ralentir l'innovation, tandis qu'une sécurité insuffisante expose l'entreprise à des risques majeurs.

**Proposition de résolution : Renforcer une approche de sécurité intégrée et proportionnée (Zero Trust, contrôles d'accès fins) compatible avec l'agilité produit.**

---

#### **7. Data Literacy**

##### **Contexte**

Spotify encourage l'utilisation de la donnée dans la prise de décision, mais le business case souligne que le niveau de compréhension des données varie fortement selon les équipes et les métiers.

##### **Problématique**

Un manque de data literacy peut conduire à une mauvaise interprétation des indicateurs et à des décisions produit biaisées, même lorsque les données sont disponibles.

**Proposition de résolution : Mettre en place des programmes de formation ciblés par rôle afin d'améliorer la compréhension et l'usage des indicateurs clés produit et business.**

---

## 8. Data Integration

### Contexte

La fragmentation des données est identifiée comme l'un des principaux problèmes du business case. Les données marketing, produit et utilisateur sont souvent cloisonnées, empêchant une vision globale du parcours utilisateur.

### Problématique

L'absence d'intégration limite la capacité à analyser le parcours utilisateur de bout en bout et à mesurer l'impact réel des fonctionnalités sur la conversion, l'engagement et la fidélisation.

**Proposition de résolution : Définir une stratégie d'intégration data orientée parcours utilisateur, avec des pipelines et des référentiels communs entre les équipes.**

---

## 9. Analytics & BI

### Contexte

Spotify est très avancé en matière d'analytics, de BI et de machine learning, notamment pour la personnalisation et l'optimisation de l'expérience utilisateur.

### Problématique

La valeur des analyses dépend fortement de la fiabilité et de la cohérence des données sources. Des faiblesses en amont peuvent conduire à des décisions produit basées sur des insights partiellement erronés.

**Proposition de résolution : Aligner les outils d'analytics et de BI sur des datasets de référence gouvernés et documentés afin de garantir la fiabilité des indicateurs décisionnels.**

---

### Conclusion

Cette analyse montre que Spotify dispose d'une maturité data élevée sur les aspects techniques et analytiques, mais que la création de valeur produit est freinée par des enjeux organisationnels, de gouvernance et d'intégration. Le rôle du Business Analyst / Data Product Manager est central pour transformer cette excellence technique en décisions cohérentes, mesurables et centrées sur l'utilisateur, en faisant le lien entre data, produit et stratégie business.