



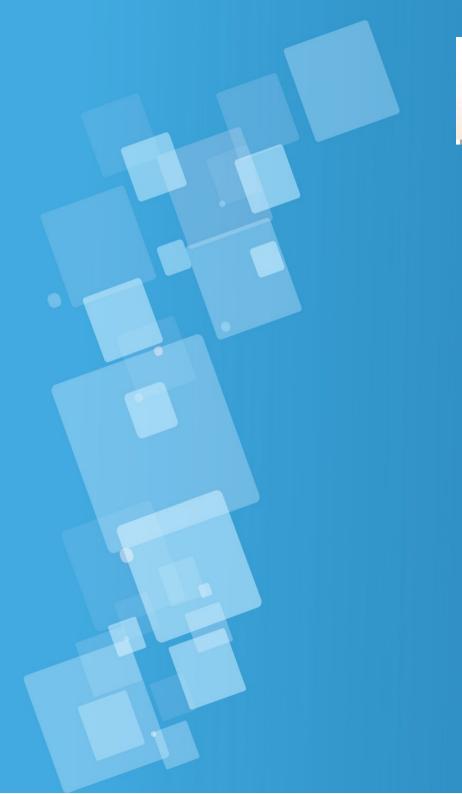
Biblioteca Virtual FP

Plan FP 2015

ERP-CRM IFC04CM15

Juan Félix Mateos

jfmateos@educa.madrid.org juanfelixmateos@gmail.com





Biblioteca Virtual FP

Plan FP 2015

TEMA 3
CRM
Customer
Relationship
Management

CRM en OpenERP Principales características

- Gestión de iniciativas y oportunidades
 - Clasificables en etapas
 - Posibilidad de personalizar las etapas
- Equipos de ventas jerarquizables y escalables
- Planificación (calendario) de llamadas y reuniones
- Informes detallados de iniciativas, oportunidades, ...

CRM en OpenERP Iniciativas y oportunidades

- Una iniciativa es un contacto que podría convertirse en una oportunidad de negocio: campaña telefónica, contacto a través del formulario de nuestra web, minado de potenciales clientes en bases de datos (páginas amarilla).
- Una oportunidad es una posibilidad de negocio concreta, con una estimación de ingresos y una probabilidad de llegar a ser un Pedido de venta. La misión de los comerciales será conseguir convertirla en un Pedido de venta.
- Cada oportunidad tiene un recorrido de etapas predeterminado (pero modificable):
 - Nuevo: Se crea la oportunidad.
 - Calificación: Se establecen los parámetros (estimación de ingresos, ...)
 - Propuesta: Se hace una oferta al cliente.
 - Negociación: Se negocia la oferta.
 - Ganado: Se convierte en un Pedido de venta.
 - Perdido: Oportunidad fracasada.

CRM en OpenERP Equipo de ventas

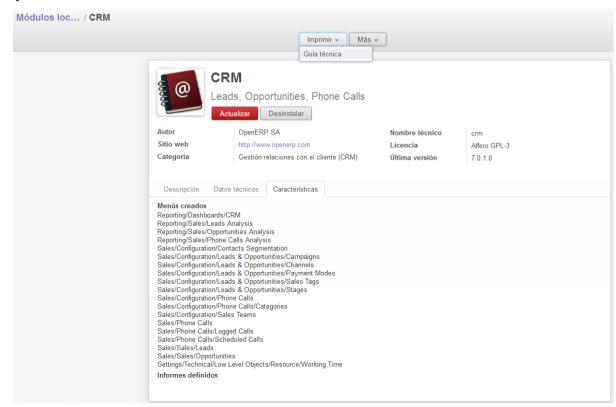
- Podemos agrupar a los comerciales en equipos de ventas; por ejemplo, utilizando como criterio la zona geográfica que atienden o la categoría de productos en la que están especializados.
- Cada equipo de ventas tiene un Jefe de equipo.
- Los equipos de ventas pueden anidarse unos dentro de otros, de modo que cuando un equipo ha cubierto ciertas etapas escale la oportunidad a otro equipo de nivel superior; por ejemplo, el equipo junior puede encargarse de las etapas hasta el estado de propuesta y el senior tomar el control de la negociación.
- Cada equipo de ventas puede tener una clasificación de etapas personalizada.
- Podemos establecer porcentajes de éxito predefinidos para cada etapa de modo que al cambiar de etapa se establezca el nuevo porcentaje automáticamente.

CRM en OpenERP Ejercicio: Instalar el módulo CRM

- Acreditarse como administrador e instalar el módulo CRM
- Una vez instalado, revisar en la sección
 Configuración>Módulos>Módulos locales los menús>Imprimir>Guía técnica los menús y vistas que crea este módulo.



Este módulo tiene como dependencia al módulo Calendario.

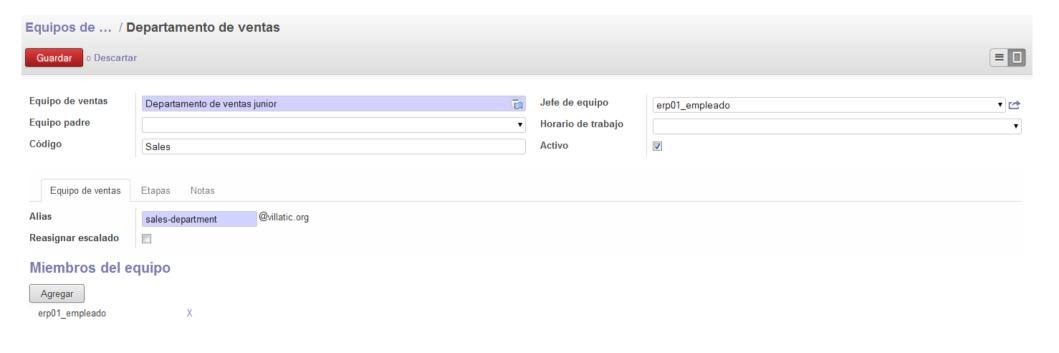


CRM en OpenERP Ejercicio: Comprobar los privilegios del empleado

- Configuración>Usuarios>Usuarios>erpxx_empleado>Permisos de acceso>Ventas
 - Mostrar las iniciativas propias
 - Ver todas las iniciativas
 - Responsable. Acceder a la configuración de equipos de ventas y los informes.
- Actualmente nuestro empleado tiene la categoría de Responsable de ventas.
- Comprobar (Configuración>Usuarios>Grupos) que al asignarle en esta categoría ha quedado asignado automáticamente a los grupos (esto es así porque los grupos de usuarios están jerarquizados):
 - Ventas/Mostrar las iniciativas propias
 - Ventas/Ver todas las iniciativas
 - Ventas/Responsable

CRM en OpenERP Ejercicio: Equipo de ventas

- Por defecto ya existe un equipo de ventas en el sistema llamado "Departamento de ventas".
- Cambiar el nombre a "Departamento de ventas junior" y añadir a nuestro empleado a este equipo de ventas y configurarlo como jefe del equipo.
 - Ventas>Configuración>Equipo de ventas



CRM en OpenERP Ejercicio: Etapas del equipo de ventas

- En la lista de Etapas, vamos a eliminar de este equipo las etapas de Negociación y Ganado (que se las concederemos posteriormente a un equipo Senior), pero vamos a añadir otra llamada "Solvencia" entre "Calificación y propuesta" para conocer el rating del potencial cliente antes de invertir esfuerzos.
 - En la lengüeta Etapas, eliminar las etapas Negociación y Ganado haciendo clic sobre el icono de la papelera que hay a la derecha.
 - ¿Podemos añadir aquí etapas nuevas?
 - Aparentemente no, porque en la lista sólo están las etapas que ya existieran previamente. Comprobarlo pulsando el botón Agregar. Pero pulsando el botón Crear sí podríamos; no obstante vamos a hacerlo de otro modo para mostrar distintas posibilidades. Pulsar Guardar.

Seleccione etapas para este equipo de ventas

Agregar				
Nombre de etapa	Probabilidad (%)	Estado relacionado	Tipo	
Nuevo		0,00 Nuevo	Ambos	â
Oportunidad		20,00 En Proceso	Iniciativa	â
Muerta		0,00 Cancelado	Iniciativa	â
Calificación		20,00 En Proceso	Oportunidad	â
Propuesta		40,00 En Proceso	Oportunidad	â
• Perdido		0,00 Cancelado	Oportunidad	â

CRM en OpenERP Ejercicio: Añadir etapas nuevas

- Para añadir una etapa nueva tenemos que usar Ventas>Configuración>Leads&Oportunities>Etapas.
- Crear la etapa "Solvencia" para las oportunidades con una probabilidad del 30%.
- Activar la opción **Cambiar la probabilidad automáticamente** para que al pasar a esta etapa se le asigne automáticamente a la oportunidad la probabilidad que hemos configurado (30%).



CRM en OpenERP Ejercicio: Añadir etapas nuevas

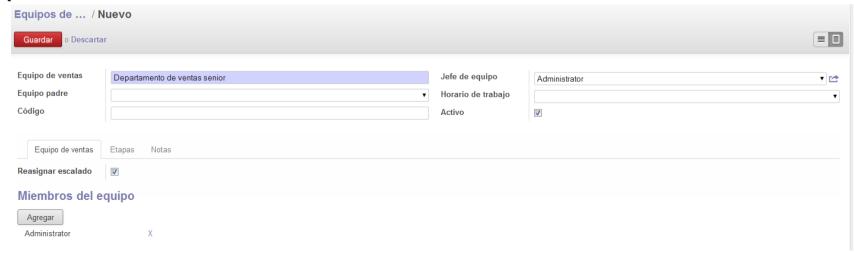
- Regresar a la vista de formulario del equipo de ventas junior y añadirle la nueva etapa de Solvencia.
- Arrastrar (por el punto de la izquierda) la etapa de Solvencia hasta situarla entre Calificación y Propuesta.

Seleccione etapas para este equipo de ventas

	Agregar				
	Nombre de etapa	Probabilidad (%)	Estado relacionado	Tipo	
•	Nuevo	0,00	Nuevo	Ambos	â
•	Oportunidad	20,00	En Proceso	Iniciativa	â
•	Muerta	0,00	Cancelado	Iniciativa	â
•	Calificación	20,00	En Proceso	Oportunidad	â
•	Solvencia	30,00	En Proceso	Oportunidad	â
•	Propuesta	40,00	En Proceso	Oportunidad	â
•	Perdido	0,00	Cancelado	Oportunidad	â

CRM en OpenERP Ejercicio: Crear un equipo de ventas nuevo

- Crear un equipo de ventas llamado "Departamento de ventas senior", cuyo único miembro será el administrador, que a la vez ejercerá como jefe de equipo.
- Activar la opción "Reasignar escalado"
 - Al escalar una oportunidad a este equipo, el responsable pasará a ser automáticamente el administrador en lugar del anterior jefe de ventas del equipo del que se ha escalado
- Observar que en la lista de Etapas aparece automáticamente la de Solvencia que creamos anteriormente.
 - ¿Por qué? Porque al crear la etapa estaba activada la opción Por defecto a un nuevo equipo de ventas.



CRM en OpenERP Ejercicio: Jerarquía de equipos de ventas

- Vamos a anidar el departamento de ventas junior en el senior.
- Acceder a la vista de formulario del departamento junior y elegir como Equipo padre al Departamento senior.



CRM en OpenERP Ejercicio: Crear una iniciativa

 Acreditarse como empleado y crear una iniciativa para la siguiente tarjeta comercial que hemos recibido en una feria de un potencial cliente interesado en automatizar una sala de refrigeración.



Cuestión pendiente ¿Dónde se configuran las categorías?



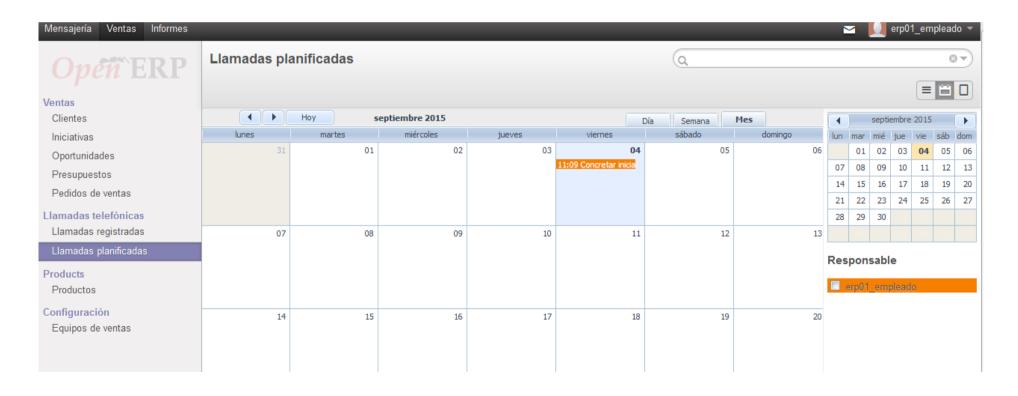
CRM en OpenERP Ejercicio: Planificar una llamada

 Vamos a planificar una llamada para esta iniciativa con el objeto de concretar el interés del potencial cliente.



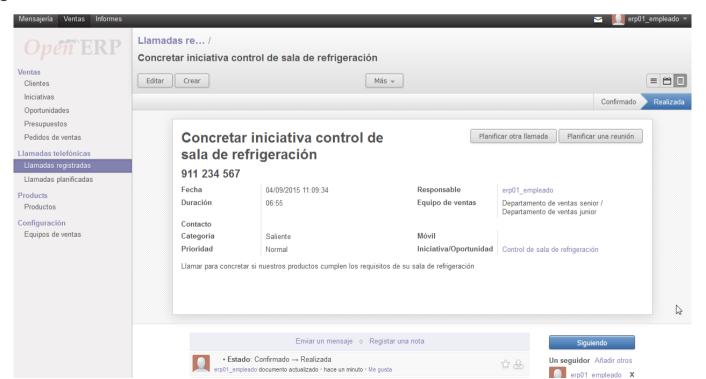
CRM en OpenERP Ejercicio: Consultar llamadas planificadas

 Consultar la lista de llamadas planificadas (Ventas>Llamadas telefónicas>Llamadas planificadas) en las vistas de lista y calendario.



CRM en OpenERP Ejercicio: Marcar una llamada como registrada

- Como consecuencia de la llamada averiguamos que nuestro producto es compatible y que se trata de una oportunidad de negocio de 30.000 €.
 - Marcar la llamada como realizada (botón rojo de la esquina superior izquierda).
 - Comprobar que la llamada ya no aparece en la lista de planificadas pero sí en la de registradas.



CRM en OpenERP Ejercicio: De iniciativa a oportunidad

- Vamos a promocionar nuestra iniciativa a oportunidad asociándosela a nuestro cliente erpxx cliente.
- Observar que la oportunidad comienza con una probabilidad del 0%.

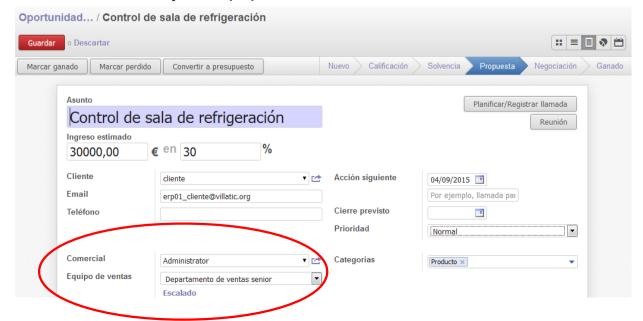


CRM en OpenERP Ejercicio: La oportunidad cubre etapas

- En la esquina superior derecha de la oportunidad se muestran las distintas etapas disponibles para este equipo de ventas.
- Hacer clic sobre Calificación y establecer un ingreso estimado de 30.000€.
 - ¿Ha cambiado la probabilidad de la oportunidad? No, sigue siendo 0% porque esta etapa no está configurada para actualizar la probabilidad automáticamente.
- Pasar la oportunidad a la etapa de Solvencia.
 - ¿Ha cambiado ahora la probabilidad? Sí, porque al crear esta etapa la configuramos para actualizar automáticamente la probabilidad.



- Nuestro servicio de rating nos envía un informe positivo sobre la solvencia de la empresa y la promocionamos a la etapa de Propuesta.
- Realizamos exitosamente la presentación al potencial cliente y... ¿ahora qué? No tenemos más etapas.
 - Ha llegado el momento de escalar la oportunidad al equipo senior.
 - Editar la oportunidad y pulsar el enlace Escalado en el formulario.
 - Observa cómo cambian el comercial y el equipo de ventas.

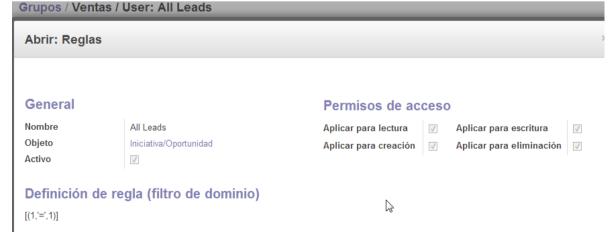


- Al escalar la oportunidad el empleado tiene la capacidad de seguir cubriendo etapas que no corresponden a su equipo de ventas ¿Por qué?
 - ¿Será porque tiene el rol de "Responsable de ventas" y esto le permite un control total sobre las cuestiones de ventas? Comprobémoslo. El sistema de permisos/ACL de OpenERP es tan complejo que a menudo la forma más segura de verificar las capacidades reales de un usuario es poniéndolas a prueba.
- Degradar al empleado para que en el servicio de ventas sólo pueda ver sus propias iniciativas.
 - Crear una iniciativa con el cliente degradado y convertirla en una oportunidad.
 - ¿Puede el empleado escalar la oportunidad al equipo senior?
 - No, porque si la pudiese escalar ya no sería una propiedad propia y, consecuentemente, no estaría autorizado a verla; por eso OpenERP le impide escalarla.
- Acreditarse como administrador y promocionar al empleado para que pueda ver todas las iniciativas.
 - Acreditarse como empleado. ¿Puede ahora escalar la propuesta?
 - Sí,l y además ahora puede cubrir incluso las etapas que no corresponden a su equipo de ventas.
- ¿Confuso? Vea la siguiente diapositiva

- Acredítarse como administrador y comparar las reglas sobre el objeto iniciativas/oportunidad de los grupos de usuarios
 - Ventas/Mostrar iniciativas propias



Ventas/Mostrar todas las iniciativas.

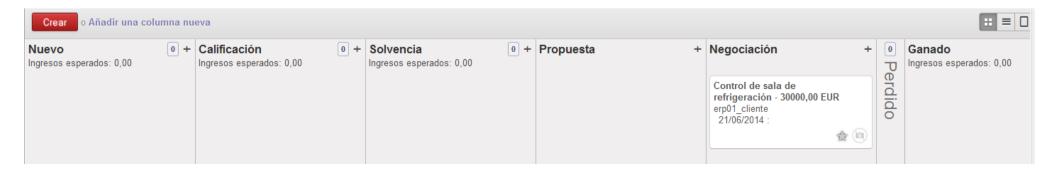


- ¿Cómo podríamos averiguar todas las reglas que afectan a un objeto?
 - Configuración>Seguridad>Reglas de registros
 - Buscar para el objeto Lead (iniciativa en inglés)



CRM en OpenERP Ejercicio: La vista Kanban

- Acreditarse como administrador
- Acceder a la oportunidad e intentar promocionarla al estado de Negociación en la vista formulario.
- Cambiar a la vista Kanban
 - Comprobar que en esta vista podemos:
 - Arrastrar la oportunidad a cualquier etapa
 - Reordenar las etapas arrastrándolas



CRM en OpenERP Ejercicio: Informes

- Informes>Ventas>Análisis de oportunidades
 - Observar cómo la columna Ingreso estimado es el resultado del producto entre la probabilidad y los ingresos previstos



CRM en OpenERP Ejercicio: De oportunidad a Pedido de venta

- Promocionar al estado Ganado
- Convertir en presupuesto
 - Borrador: Añadir productos
 - Presupuesto enviado
 - Confirmar venta

CRM en OpenERP Cuestión pendiente: Configuración de categorías

- Cada módulo añade en el menú Configuración nuevas opciones.
- En el caso del módulo CRM ha incluido en el menú Configuración>Iniciativas y oportunidades la opción Etiquetas de ventas, donde se pueden configurar las categorías que se desee.



CRM en OpenERP Iniciativas automáticas a partir de emails

 Una característica muy cómoda es la posibilidad de habilitar una dirección de email de modo que todos los correos que se reciban en ella se conviertan automáticamente en una iniciativa.
 Por ejemplo, puede utilizarse con el formulario de contacto de la web de la empresa.

Nombre del servidor

SSL/TLS

Acción servidor

mail.villatic.org

Acciones a realizar en los correos entrantes

1

Crear un nuevo registro Iniciativa/Oportunidad

Tipo servidor

Henario

Contraseña

Información conexión

Servidor POP

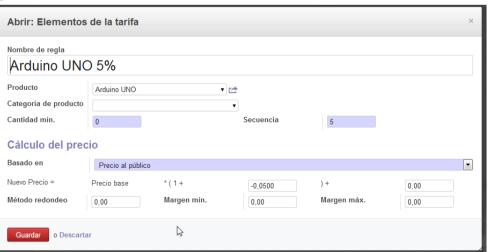
erp01@villatic.org

Configuración>Ventas (Sales)>Integración con emails>En servidor de email

Integración con emails OpenERP permite crear automáticamente ofertas (u otros documentos) desde correos entrantes. sincronizar correos con OpenERP usando cuentas POP/IMAP, con scripts desde su servidor de manualmente usando los plugins específicos para su gestor de correo preferido. En cliente email Activar plug-in Thunderbird Activar plug-in Outlook En servidor de mail Crear iniciativa desde correos entrantes Nombre Última fecha de búsqueda O4/09/2015 12:23:16 Servidor y conexión Avanzado Información servidor

CRM en OpenERP Tarifas

- Por defecto, nuestras empresas tendrán una tarifa de venta (lista de precios) única, pero podemos definir otras tarifas.
- A su vez, cada tarifa puede tener distintas versiones que entrarán en vigor en función de las fechas (no se pueden solapar). Por ejemplo, supongamos que queremos crear campañas de descuentos en verano y Navidad para reducir el stock de productos perecederos. Podríamos crear una tarifa llamada "Stocks fuera" con dos versiones: una para el verano del 15% y otra para Navidad del 10%.
- A su vez, cada versión de una tarifa contendrá elementos, que pueden ser productos concretos o categorías completas de productos, y en los que podremos configurar diversos criterios:
 - Cantidad mínima
 - Basándonos en otra tarifa/precio de venta/precio de coste...



CRM en OpenERP Ejercicio tarifas

- Crear una tarifa de descuentos para clientes VIP llamada "Clientes VIP"
- En ella, crear 2 versiones llamadas "Verano" y "Navidad"
- En cada versión, añadir una regla para el producto Arduino UNO, con un descuento del 5% para la de verano, y con un descuento del 50% para la de Navidad.
- El uso de tarifas es delicado y, como veremos en el bloque siguiente, tiene implicaciones que pueden afectar gravemente a la facturación.



CRM en OpenERP Calendarios

- Al instalar el módulo CRM se ha instalado como dependencia el módulo Calendario, que nos proporciona 2 tipos básicos de calendarios:
 - El de planificación de llamadas telefónicas que ya hemos estudiado
 - El de reuniones (al que se accede desde Mensajería>Organizador>Calendario)
- En el momento de redactar este documento el sistema de invitaciones del calendario de reuniones en OpenERP es muy limitado,
- Creamos una reunión como administradores e invitamos al empleado.

Nos acreditamos como empleados, vemos la reunión en nuestro calendario y confirmamos

nuestra asistencia.

