



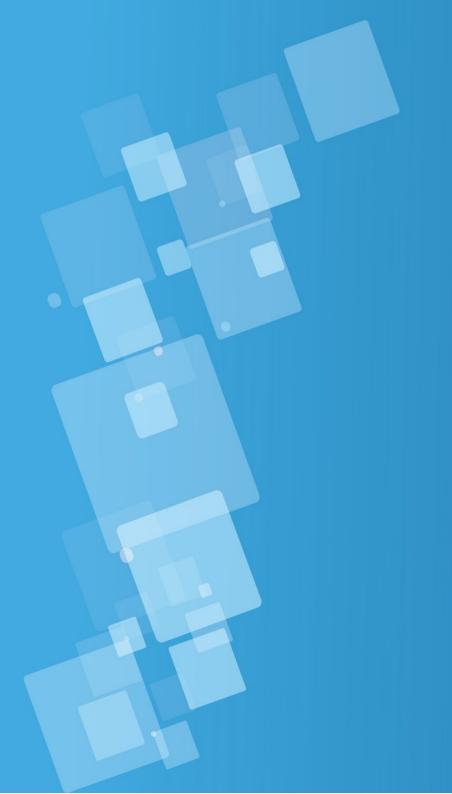
Biblioteca Virtual FP

Plan FP 2015

ERP-CRM IFC04CM15

Juan Félix Mateos

jfmateos@educa.madrid.org juanfelixmateos@gmail.com





Biblioteca Virtual FP

Plan FP 2015

TEMA 7 Recursos humanos

Recursos humanos Conceptos generales

- Directorio de empleados
- Seguimiento de tiempo (horarios)
- Procesos de selección
- Gestión de vacaciones
- Evaluación de empleados
- ¿Nóminas?

Directorio de empleados

- El directorio de empleados permite clasificar a los empleados por:
 - Departamentos
 - Puestos de trabajo
- En la ficha de cada empleado contaremos con 2 secciones:
 - Información pública: Datos que podrían ser consultados por otros empleados y que, opcionalmente, podríamos incluso publicar en el portal público.
 - Información personal: Datos confidenciales como la dirección particular, el número de cuenta bancaria, estado civil, ...

Directorio de empleados

- Vamos a crear:
 - El Departamento de ventas
 - El puesto de trabajo Director de ventas
- Asignaremos nuestro empleado a ese departamento y con ese puesto.

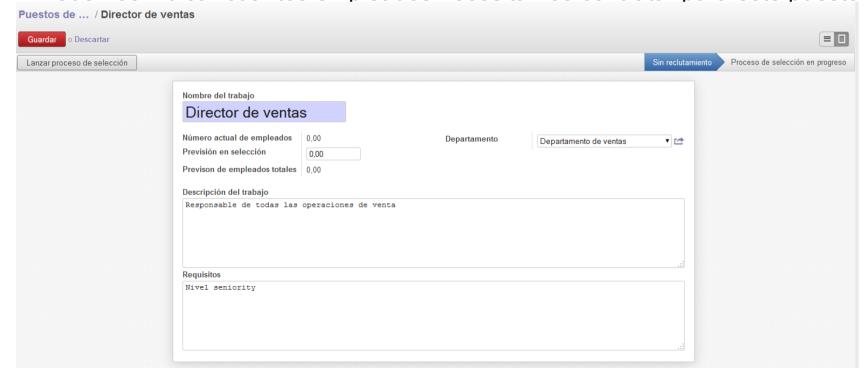
Directorio de empleados Crear un departamento

- Recursos humanos>Departamentos>Crear
- Observar que los departamentos se pueden anidar unos dentro de otros creando una estructura jerárquica.



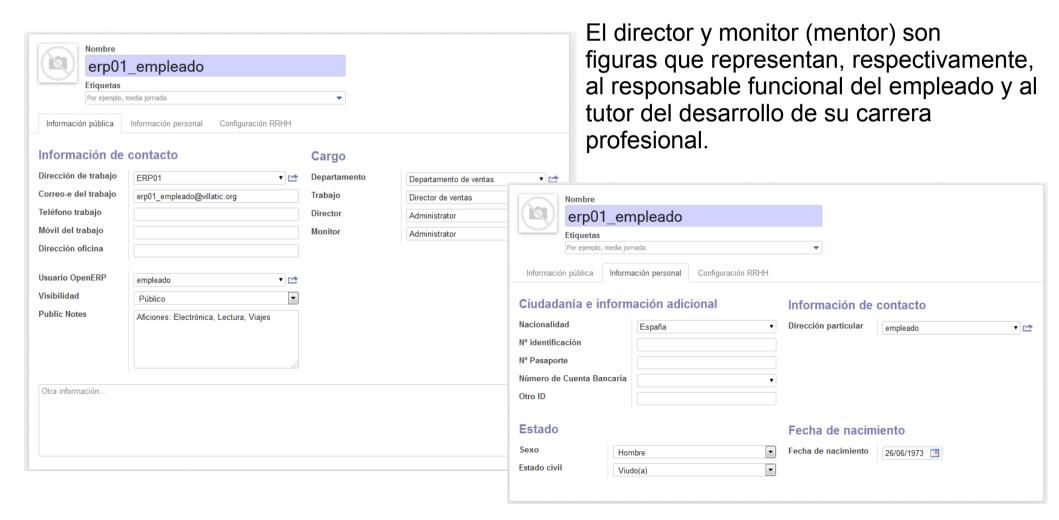
Directorio de empleados Crear un puesto de trabajo

- Recursos humanos>Puestos de trabajo>Crear
- Observar que:
 - Cada puesto está asignado a un departamento
 - Podemos indicar cuántos empleados necesitamos contratar para este puesto.



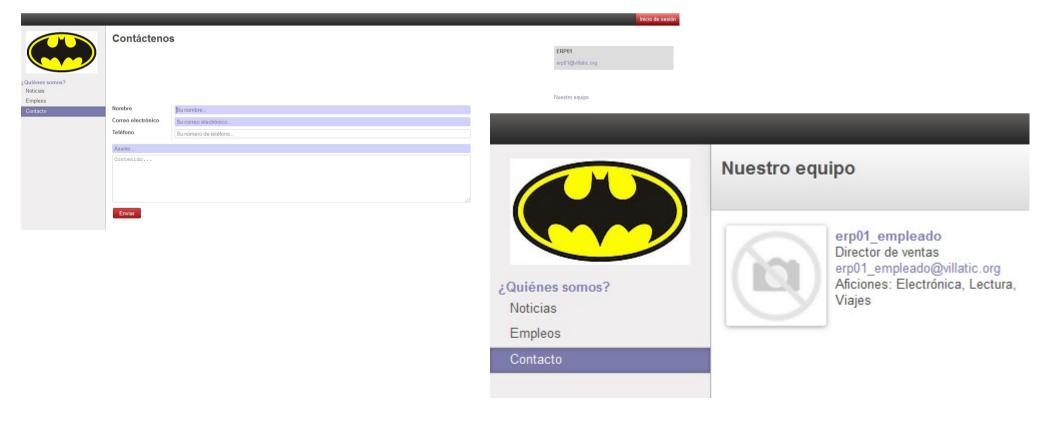
Directorio de empleados Crear un empleado en el directorio

Recursos humanos>Empleados>Crear



Directorio de empleados Información publica en el portal

 Comprobar que en el portal público se ha creado un menú Contacto que permite enviarnos mensajes y, a su derecha, aparece el enlace Nuestro equipo que muestra la información pública del directorio de empleados.



Seguimiento de tiempo

- OpenERP nos ofrece 2 funcionalidades de seguimiento de tiempo:
 - Control de asistencia: Para controlar la presencia de los empleados dentro del horario de trabajo. Se denomina Servicios en OpenERP.
 - Partes de horas: Para cargar horas a proyectos concretos.
- Para utilizarlas es necesario instalar el módulo Timesheets.

Estas 2 funcionalidad se agrupan en la Hoja de servicios del

empleado.



Seguimiento de tiempo Contabilidad analítica

- El seguimiento de tiempo de OpenERP se apoya sobre la funcionalidad de contabilidad analítica de modo que:
 - Cada empleado deberá tener asignado un diario analítico en el que se registrarán sus fichadas.
 - Cada proyecto al que queramos cargar horas deberá tener un cuenta analítica configurada como Partes de hora.
 - Cada empleado deberá tener asociado un producto de tipo servicio a través del cuál se calcularán los costes de las horas dedicadas por el empleado a cada proyecto.

Seguimiento de tiempo Configuración inicial

Gestión de recursos humanos

 Tras instalar el módulo partimos de la siguiente configuración en Configuración>Recursos humanos

Gestión de talento	Gestión del proceso de contratación. Organice las evaluaciones periodicas de los empleados.
Características adicionale	Gestión de solicitudes de vacaciones, ausencias y colocaciones
	Gestión de gastos de los empleados
Seguimiento de tiempo	
	Permite validar partes de trabajo por los gerentes.
	Validar partes de hora cada Semana ▼
	Permitir una diferencia de tiempo entre el parte de horas y las asistencia de (en horas)
	Permite facturación basada en partes de trabajo (la aplicación ventas se instalará)
	Instalar control de presencias
	Rastrear asistencias para todos los empleados
Contratos	Registrar contratos por empleado
]	Gestión de nóminas

Seguimiento de tiempo Servicios (Control de asistencia)

- Mediante Recursos humanos>Servicios podríamos crear las "fichadas" de los empleados manualmente (resultaría muy engorroso) o modificarlas.
- Cada empleado fichará haciendo clic sobre los iconos que aparecen en la zona superior de la interfaz de OpenERP.
- Para que aparezcan estos iconos, debemos configurar los permisos de acceso del usuario activando la configuración técnica Asistencias.

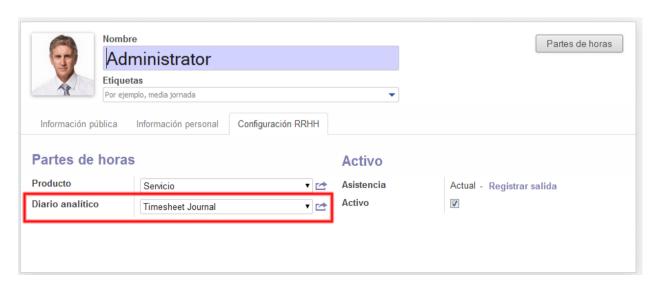




Configuración técnica Multidivisas Contabilidad analítica 1 Variante de producto (no soportada) Tarifas de venta Tarifas de compra Método de coste Gestionar múltiples unidades de medida Gestionar segunda unidad de medida Administrar empaquetado del producto Gestionar propiedades de los productos Facturas pro-forma Verificar total en facturas de proveedor Activar facturación de las líneas de pedido de venta Direcciones en los pedidos de venta Propiedades en las líneas Descuentos en líneas 1 Contabilidad analítica para las ventas Ver opciones de pago on-line. Administrar recaudación de fondos Gestionar números de serie Gestionar números de serie logísticos Administrar valoración del inventario Contabilidad analítica para las compras Gestionar múltiples ubicaciones y almacenes Habilitar facturación de órdenes de entrega Asistencias Gestionar rutas de producción

Seguimiento de tiempo Servicios → Asignar un diario para las fichadas

- OpenERP incluye de forma predeterminada un diario analítico llamado
 Timesheet Journal que podemos utilizar para anotar las fichadas... o si lo
 preferimos podemos crear otro diferente. En nuestro caso vamos a
 aprovechar el Timesheet Journal.
- En el formulario de cada empleado (no confundir usuario con empleado) →
 Recursos humanos>Empleado, en la ficha Configuración RRHH tenemos la
 opción para asignarle el diario analítico de fichadas.



Seguimiento de tiempo Ejercicio

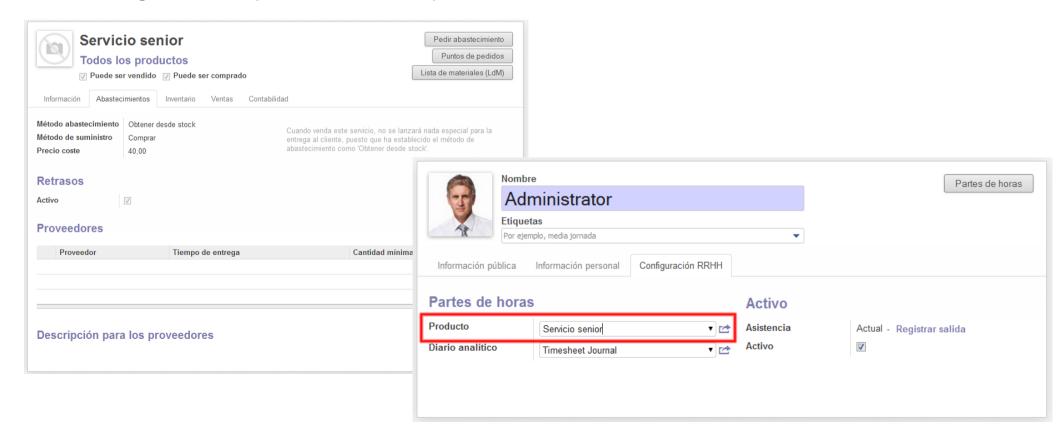
- Asignar el diario Timesheet Journal al administrador y al empleado.
- Acreditarse como empleado y realizar una fichada de entrada.
- Acceder a Recursos humanos>Mi hoja de servicios, pulsar Servicios y comprobar que el empleado puede cambiar la fichada.
- Acreditarse nuevamente como administrador y realizar también una fichada de entrada.

Seguimiento de tiempo Partes de horas

- En la ficha de todos los empleados (Recursos humanos>Empleados)
 podemos comprobar que se les ha asignado el producto predefinido de
 OpenERP Servicio. Este servicio tiene un precio de coste de 30€ y un precio
 de venta de 75€.
- Estos precios se utilizan en los partes de horas para calcular los costes.
- No obstante, podemos crear otros productos de tipo servicio con precios diferentes para asignárselos a los usuarios.

Seguimiento de tiempo Ejercicio

- Crear un producto de tipo servicio llamado "Servicio senior" con un precio de 100€ y un coste de 50€.
- Asignar este producto al empleado administrador.



- Cada producto debe facturarse utilizando una unidad de medida.
- Por ejemplo:
 - la leche se vende por litros
 - el oro por gramos
 - los televisores por unidades
 - El cable por metros
 - La mano de obra por horas
- ¿Dónde hemos especificado que el "Servcio senior" se factura por horas?
 - No hemos podido hacerlo porque no tenemos OpenERP configurado para gestionar distintas unidades de medida.

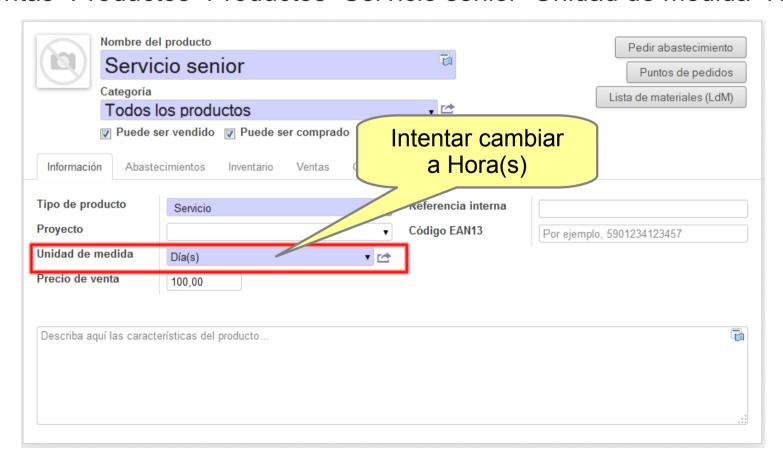
- Acceder a Ventas>Configuración>Categoría de las unidades de medida
 - Comprobar que tenemos distintas categorías, pero no unidades para esas categorías
- Acceder a Configuración>Configuración>Ventas y activar la opción Permite usar diferentes unidades de medida



- Se creará el menú Ventas>Configuración>Unidades de medida con varias unidades predefinidas para cada una de las categorías que vimos anteriormente.
 - Comprobar que la unidad de medida de referencia para la categoría
 Horario de trabajo es el día
 - Comprobar que la hora tiene un ratio de 8:1 respecto al día



- Vamos a asignar la unidad de medida hora a nuestro producto "Servicio senior"
 - Ventas>Productos>Productos>Servicio senior>Unidad de medida=Hora



- ¿El sistema no lo permite porque la nueva unidad (hora) no pertenece a la misma categoría que la anterior (unidades)?
 - Desactivar el producto en la pestaña Abastecimientos
 - Volver a crearlo con las unidades correctas
 - Revisar la asignación de este producto al usuario Administrador

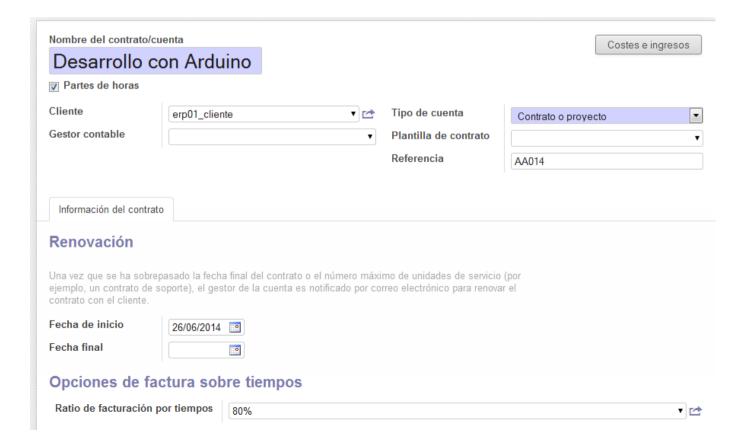


Seguimiento de tiempo Partes de horas → Cuentas analíticas

- Para poder cargar horas a un proyecto es necesario que previamente configuremos para él una cuenta analítica de tipo Parte de horas.
 - Contabilidad>Configuración>Contabilidad analítica>Cuentas analíticas
- La cuenta analítica puede ser normal o una cuenta analítica de proyecto.
- En la cuenta analítica existe un ratio de facturación por tiempo que nos permite indicar qué porcentaje de las horas queremos facturar completamente (es habitual que los contratos incluyan un porcentaje de horas incluido en el precio; por ejemplo, para formación)

Seguimiento de tiempo Ejercicio

 Crear una cuenta analítica llamada "Desarrollo con Arduino" para nuestro cliente, de tipo Partes de hora/Contrato o proyecto, con un ratio de facturación del 80%.



Seguimiento de tiempo Ejercicio → Cargar horas en una cuenta

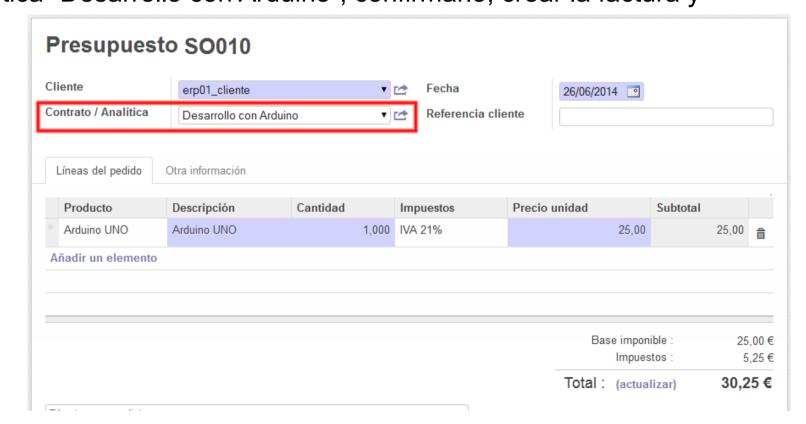
- A continuación vamos a cargar en esta cuenta analítica 2 horas de trabajo del empleado, 1 del administrador, y la venta de un Arduino UNO junto con la compra de 10 Arduinos UNO, y posteriormente veremos cómo analizar el beneficio del proyecto.
- Ahora que ya tenemos la cuenta analítica, cualquier empleado puede añadirla a su hoja de servicios actual para cargar horas en ella.
- Por ejemplo:
 - Acreditarse como empleado
 - Acceder Recursos humanos>Mi hoja de servicios actual
 - Pulsar Editar.
 - Pulsar Añadir una línea.
 - Elegir la cuenta Desarrollo con Arduino y pulsar Agregar.
 - Cargar 2 horas en la casilla de hoy.
 - Pulsar Guardar.

Seguimiento de tiempo Ejercicio → Cargar facturas en una cuenta

 Acreditarse como administrador y cargar 1 hora de trabajo al proyecto "Desarrollo con Arduino"

 Crear un pedido de venta para el cliente de un Arduino UNO eligiendo como cuenta analítica "Desarrollo con Arduino", confirmarlo, crear la factura y

validarla.



Seguimiento de tiempo Ejercicio → Cargar facturas en una cuenta

 Crear un pedido de compra a "Componentes electrónicos" de 10 Arduino UNO y cargarlo en la cuenta analítica "Desarrollo con Arduino"



Seguimiento de tiempo Ejercicio → Evaluar el balance de la cuenta

- Recordemos que en la cuenta "Desarrollo con Arduino" hemos cargado:
 - 2 horas del empleado que tienen un coste de 60€ y un precio de 150x0.8€
 - Recuerde que la cuenta está configurada para facturar el 80% de las horas.
 - 1 hora del administrador que tiene un coste de 40€ y un precio de 100x0.8€
 - La venta de 1 Arduino UNO con un precio de 25€ + IVA
 - La compra de 10 Arduino UNO con un coste 10x10€ + IVA

Seguimiento de tiempo Ejercicio → Evaluar el balance de la cuenta

- Para conocer el balance de la cuenta accedemos a Contabilidad>Configuración>Contabilidad analítica>Cuentas analíticas y...
 - resulta que tenemos un balance negativo de -175€ ¿por qué?
 - En el haber tenemos:
 - 60€ del coste de las 2 horas del empleado
 - 40€ del coste de la hora del administrador
 - 100€ del coste de los 10 Arduino UNO que hemos comprado
 - En el haber sólo tenemos los 25€ del Arduino UNO que hemos vendido.
 - Faltan las factura de las horas porque no se genera automáticamente.



Seguimiento de tiempo Ejercicio → Facturar partes de horas

- Para facturar las horas entramos en la cuenta "Desarrollo con Arduino" y pulsamos el botón Costes e ingresos (esquina superior derecha).
- Desplegamos el grupo correspondiente al Diario de horas, seleccionamos las líneas de las horas del empleado y el administrador, y seleccionamos Más>Crear factura.

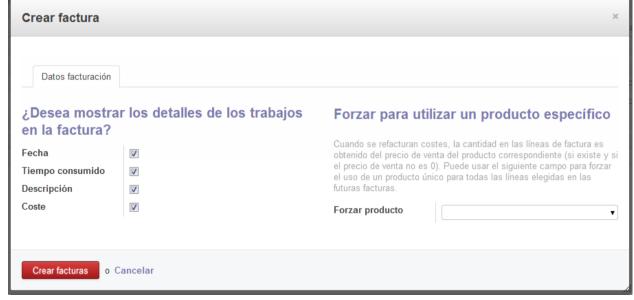


Seguimiento de tiempo Ejercicio → Facturar partes de horas

 Elegimos incluir todos los datos en la factura, creamos la factura, la validamos y confirmamos su pago.

Si ahora comprobamos de nuevo el balance de la cuenta veremos que ha

pasado a ser +25€.



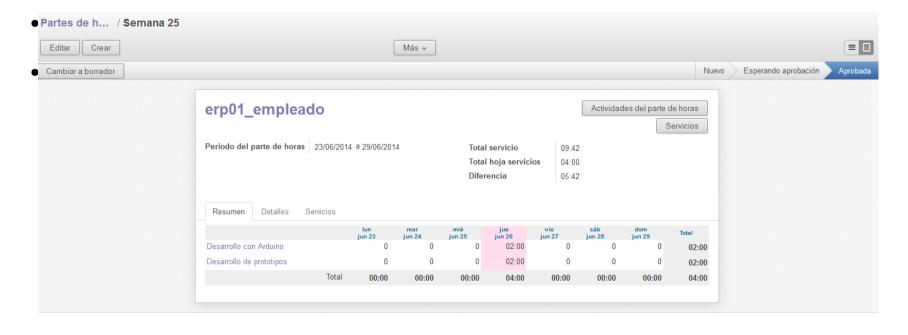


Seguimiento de tiempo Aprobación de hojas de servicio

- Las hojas de servicio deben ser validadas por el responsable del empleado.
- Acreditarse como empleado
- Realizar una fichada de salida (recuerde que habíamos fichado previamente la entrada).
- Acceder a Recursos humanos>Mi hoja de servicios actual y pulsar Enviar al responsable. A partir de ese momento el empleado no podrá cargar más horas en esa hoja de servicio (tampoco fichadas de entrada/salida); por eso esta operación debe realizarse al terminar la semana.
- Observar que la hoja de servicios ha pasado al estado Esperando aprobación

Seguimiento de tiempo Aprobación de hojas de servicio

- Acreditarse como administrador
- Acceder a Recursos humanos>Seguimiento de tiempo>Partes de hora a validar.
- Hacer clic sobre el parte remitido por el empleado
- Pulsar Aprobar.



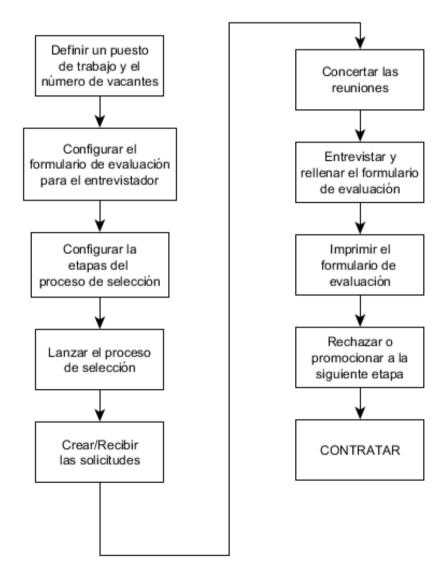
Seguimiento de tiempo Corrección de hojas de servicio

- ¿Y si necesitásemos introducir una modificación?
 - Tendríamos que usar el botón **Cambiar a borrador** y pulsar los botones **Actividades del parte de horas/Servicios** para realizar la modificación.
- Ejercicio:
 - Modificar una fichada del empleado

Procesos de selección de personal

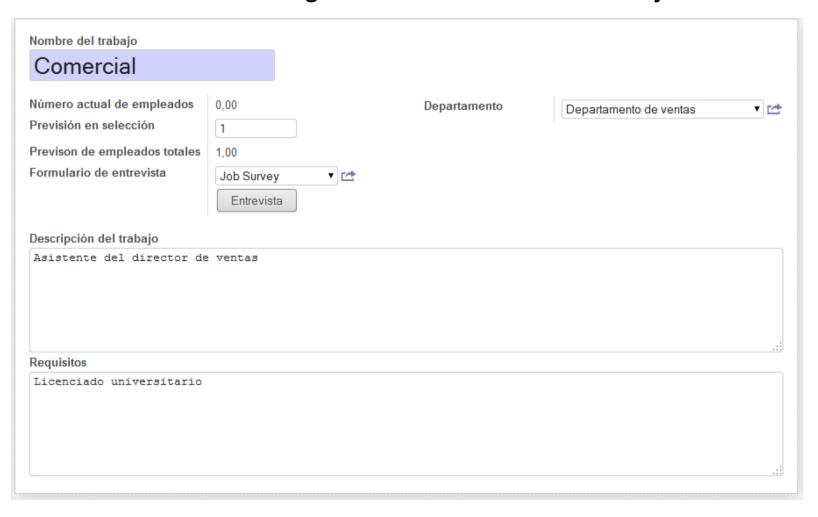
- El módulo Recruitment Process añade a OpenERP un completo sistema de selección de personal con las siguientes características generales:
 - Definición del puesto de trabajo y el número de vacantes
 - Recepción de solicitudes y gestión de entrevistas
 - Configuración de etapas (Calificación inicial, Primera entrevista, ...)
 personalizable para cada departamento.
 - Formulario configurable para la evaluación del entrevistador
 - Posibilidad de recibir las solicitudes directamente por correo electrónico

Procesos de selección de personal



Procesos de selección de personal Definir un puesto de trabajo

Recursos humanos>Configuración>Puestos de trabajo>Crear



Procesos de selección de personal Configurar el formulario de evaluación

- Herramientas>Encuestas>Job Survery
- Ejercicio
 - Comprobar que el formulario está organizado en secciones/páginas y preguntas
 - Comprobar que existen diversos tipos de preguntas:
 - Selección múltiple
 - Campo de texto
 - Fecha
 - Escala de calificación
 - Comprobar que cada tipo de pregunta ofrece unas opciones (validación, respuesta requerida) diferentes.
 - Añadir una página al formulario con al menos una pregunta

Procesos de selección de personal Configurar las etapas del proceso de selección

- OpenERP nos ofrece unas etapas predeterminadas para el proceso de selección que se aplican a todos los departamentos, pero podemos definir etapas específicas para cada departamento.
- Recursos humanos>Procesos de selección>Etapas
 - Calificación inicial → Nuevo
 - Primera entrevista → En curso
 - Segunda entrevista → En curso
 - Contrato propuesto → Pendiente
 - Contrato firmado → Contratado
 - Rechazado → Rechazado
- Observar los estados que corresponden a estar etapas

Procesos de selección de personal Configurar las etapas del proceso de selección

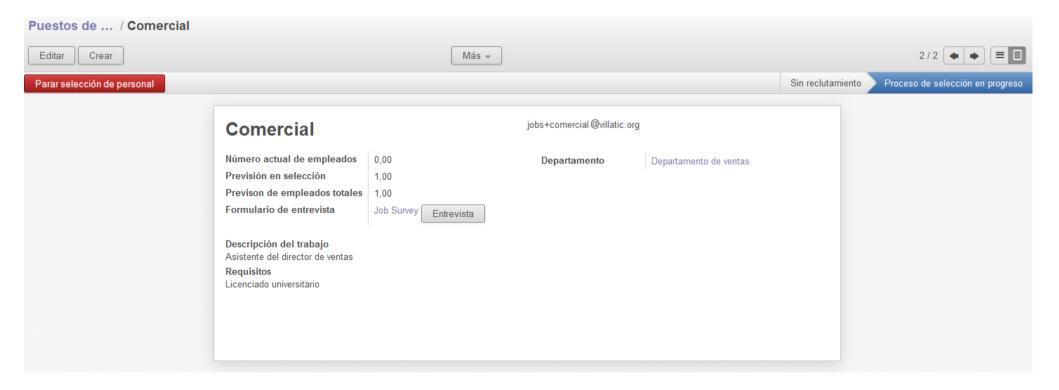
Ejercicio

- Configurar una tercera entrevista sólo para los puestos ofrecidos por el Departamento de ventas.
 - No preocuparse por el número de secuencia
- Arrastrarla en la vista de lista de las etapas para colocarla tras la segunda entrevista



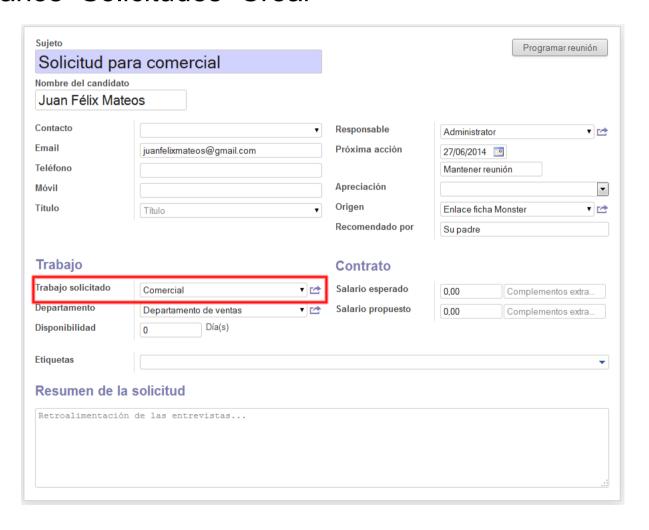
Procesos de selección de personal Lanzar el proceso de selección

 Ahora que ya tenemos todo dispuesto, regresamos al formulario del puesto de comercial (Recursos humanos>Configuración>Puestos de trabajo) y lanzamos el proceso de selección pulsando el botón Lanzar proceso de selección.



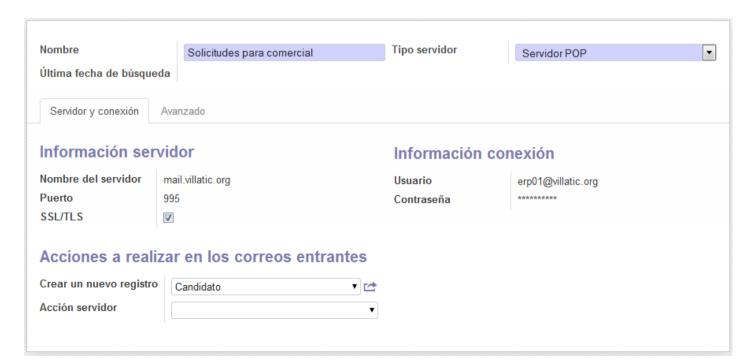
Procesos de selección de personal Crear las solicitudes

Recursos humanos>Solicitudes>Crear



Procesos de selección de personal Recibir solicitudes por correo electrónico

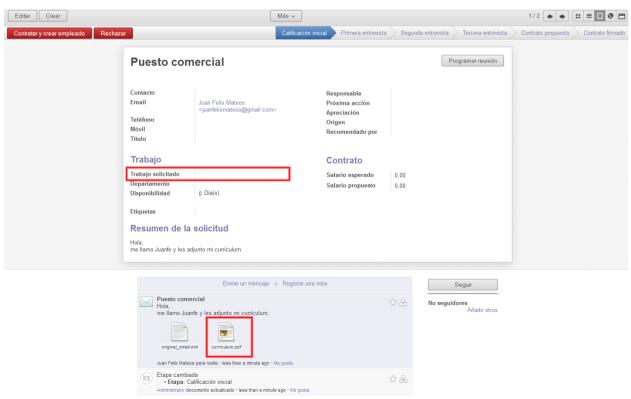
- En lugar de crear las solicitudes manualmente, podemos configurar una cuenta de correo electrónico para que todos los mensajes que se reciban en ella generen automáticamente una solicitud.
- Configuración>Configuración>Recursos humanos
 - Crear solicitudes desde una cuenta de correo entrante
 - Configurar



Procesos de selección de personal Recibir solicitudes por correo electrónico

Ejercicio

- Enviar un correo electrónico desde nuestra cuenta personal a erpxx@villatic.org adjuntando un currículum (PDF) y comprobar que efectivamente se registra una nueva solicitud de forma automática.
- Rellenar el trabajo solicitado manualmente



Procesos de selección de personal Recibir solicitudes por correo Catch-all

- Tener que rellenar el trabajo solicitado en las solicitudes es una labor que nos podemos ahorrar si tenemos configurada la cuenta de correo catch-all, como es nuestro caso.
- Al crear un puesto de trabajo se le asigna automáticamente un alias y ese alias, como el correo que creamos en la diapositiva anterior, está configurado para crear un nuevo registro en la tabla de candidatos, pero además le aporta a ese registro unos valores predeterminados entre los que se incluye el id del puesto que se quiere solicitar.

Procesos de selección de personal Recibir solicitudes por correo Catch-all

- Configuración>Técnico>Email>Correo electrónico>Alias
 - Comprobar que existe un alias para el empleo de comercial que hemos creado
 - Comprobar que este alias, además de usar el modelo de Candidato (como el correo que configuramos anteriormente), añade unos valores por defecto en forma de diccionario Python que indican a OpenERP para qué empleo es la solicitud del candidato.
 - Modificar el alias eliminando el signo + que puede provocar confusiones y añadiendo la empresa de cada uno; por ejemplo erp01jobscomercial@villatic.org.



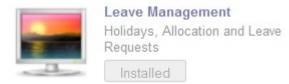
Procesos de selección de personal Recibir solicitudes por correo Catch-all

- Recursos humanos>Configuración>Puestos de trabajo>Comercial
 - Comprobar que la modificación del alias se ha aplicado correctamente al empleo.
 - Ejercicio:
 - Probar el funcionamiento escribiendo un mail a este alias y verificando que OpenERP genera automáticamente la solicitud para el puesto de comercial.



Ausencias Asignación y petición

- Instalar el módulo Leave Management (gestión de ausencias)
- Este módulo nos permite **asignar** días de ausencia a los empleados en diversas categorías:
 - Vacaciones
 - Enfermedad
 - Días compensatorios
 - Días sin sueldo
- De modo que los empleados puedan **pedir** ausencias en esas categorías y su superior se las **apruebe**.



Ausencias Asignación y petición

- El módulo de ausencias establece la siguiente jerarquía:
 - Empleados: Pueden solicitar ausencias
 - Directivos: Además pueden aprobar ausencias y solicitar asignaciones de ausencias.
 - Responsble: Además pueden aprobar asignaciones de ausencias.



Ausencias Asignación y petición

- Vamos a asignar a nuestro empleado el nivel de directivo de Recursos humanos para que pueda solicitar una asignación por días compensatorios.
- Nuestro administrador aprobará esa solicitud de asignación.
- El empleado solicitará una ausencia por días compensatorios.
- El propio empleado se la aprobará.

Ausencias Asignar permisos en Recursos humanos

- Acreditarse como administrador
- Configuración>Usuarios>Usuarios>Empleado
 - Asignar al empleado el nivel de Directivo en el módulo de Recursos humanos.



Ausencias Solicitar asignación de ausencia

- Acreditarse como empleado
- Recursos humanos>Ausencias>Peticiones de asignación>Crear
 - Por empleado
 - Por etiqueta
- Comprobar que el propio empleado (Directivo) podría aprobarse su petición de asignación después de guardarla



Ausencias Aprobar/rechazar asignación de ausencia

- Acreditarse como administrador
- Recursos humanos>Ausencias>Peticiones de asignación a aprobar
 - Aprobar la petición de asignación del empleado



Ausencias Solicitar una ausencia

- Acreditarse como empleado
- Recursos humanos>Ausencias>Peticiones de ausencia
 - Hacer clic sobre un día de la vista de calendario para solicitar una ausencia
 - Usar los campos de duración para establecer 2 días



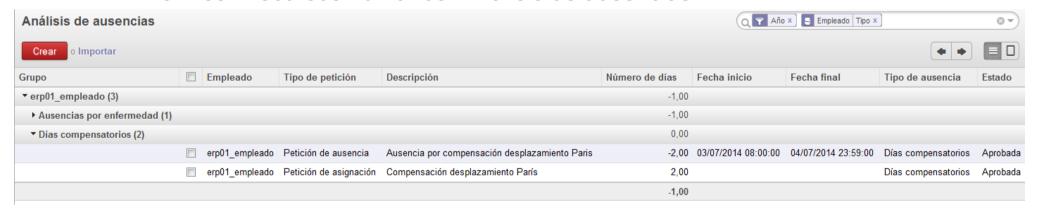
Ausencias Aprobar/rechazar una ausencia

- Acreditarse como administrador
- Recursos humanos>Ausencias>Peticiones de ausencia a aprobar
 - Aprobar la petición del empleado



Ausencias Comparar asignaciones → ausencias

- ¿Cómo sabía el administrador que le quedaban días de asignación al empleado al aprobar su solicitud de ausencia por días compensatorios?
 - Recursos humados>Ausencias>Resumen de ausencias
 - Informes>Recursos humanos>Análisis de ausencias



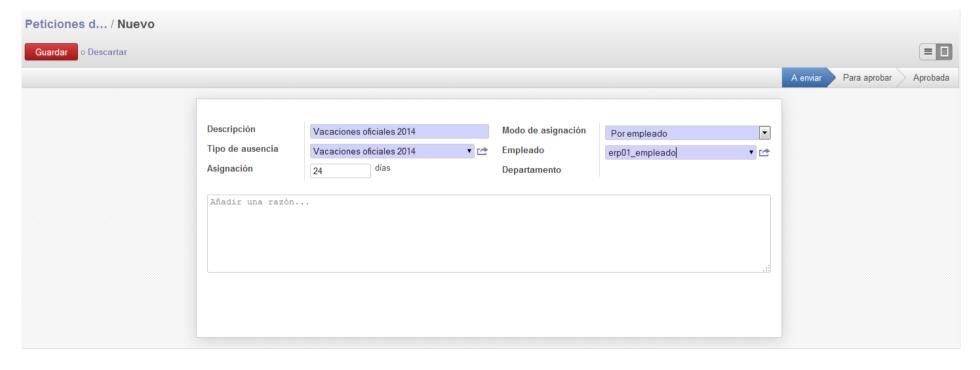
Ausencias Doble validación e impedir sobrepasar

- OpenERP nos ofrece opciones para que una asignación:
 - Requiera una doble validación → aunque no fuerza a que sea por parte de distintos directivos
 - No permita solicitudes de ausencia de mayor duración que la asignada
- Vamos a crear un tipo de ausencia para las "Vacaciones oficiales 2014"
 - Recursos humanos>Configuración>Tipos de ausencia>Crear
 - Seleccionar que requiera doble validación y no se pueda sobrepasar



Ausencias Doble validación e impedir sobrepasar

- Crear y aprobar una asignación de 24 días para el empleado de tipo "Vacaciones oficiales 2014"
 - Recursos humanos>Peticiones de asignación>Crear
 - Comprobar que efectivamente requiere una doble validación (aprobación+validación)



Ausencias Doble validación e impedir sobrepasar

- Acreditarse como empleado e intentar solicitar 25 días de vacaciones oficiales
 - Recursos humanos>Ausencias>Peticiones de ausencia
 - El sistema no lo permitirá porque el máximo asignado es 24
- Intentarlo de nuevo con 24 días
- Aprobar la petición y, luego, acreditarse como administrador y validarla.

Ausencias Ejercicio

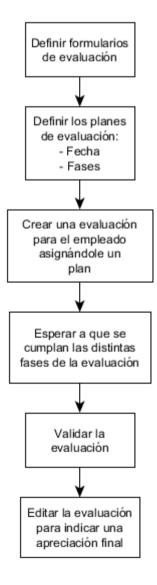
- Crear una etiqueta de empleado llamada "Desplazados Dusseldorf"
 - Recursos humanos>Configuración>Etiquetas de empleados
- Asignar la etiqueta al empleado
 - Recursos humanos>Recursos humanos>Empleado
- Crear una asignación de 5 días compensatorios para los empleados que tengan la etiqueta "Desplazados Dusseldorf"
 - Recursos humanos>Ausencias>Peticiones de asignación
- Acreditarse como empleado y solicitar una ausencia para disfrutar de esos 5 días.

Evaluación de empleados

- El módulo Employee Appraisals nos permite evaluar a nuestros empleados a través de planes de evaluación.
- Cada plan de evaluación puede estar compuesto por varias fases de diversos tipos:
 - Autoevaluación
 - De abajo a arriba
 - De arriba a abajo
 - Entrevista final
- Cada fase debe tener asociado un formulario de evaluación (similar a los que usamos anteriormente para los procesos de selección).
- Cada fase genera una petición de entrevista para el entrevistado.



Evaluación de empleados



Evaluación de empleados Definir formularios de evaluación

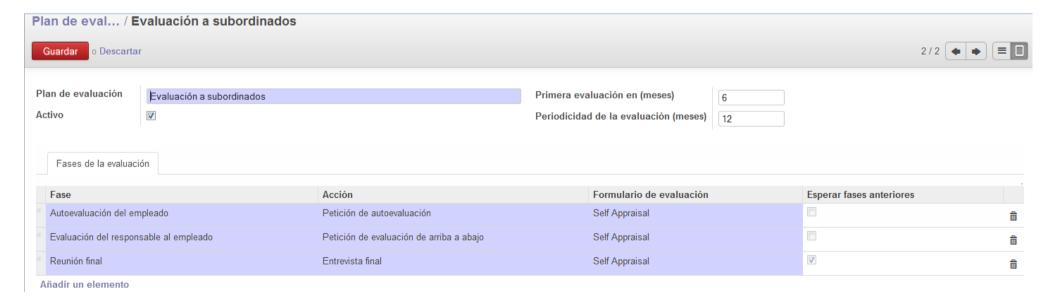
- Herramientas>Encuestas
- Por defecto el módulo incluye 2 encuestas:
 - Self Appraisal (auto evaluación)
 - Employee Opinion (opinion sobre empleado)
- Ejercicio:
 - Revisar las 2 encuestas anteriores
 - Self Appraisal está orientada a la evaluación profesional (objetivos y grados de cumplimiento)
 - Employee Opinion está orientada a conocer la opinión de los subordinados sobre sus mandos.

Evaluación de empleados Definir los planes de evaluación

- Recursos humanos>Configuración>Plan de evaluación
 - Por defecto se incluye un plan llamado Manager's Appraisal Plan que contiene una sola fase de autoevaluación.
 - Vamos a crear otro plan llamado "Evaluación a subordinados" compuesto por 4 fases:
 - Una primera fase en la que solicitaremos al empleado que rellene el formulario de autoevaluación.
 - Una segunda fase en la que solicitaremos al responsable que rellene también la encuesta de autoevaluación del empleado (arriba a abajo).
 - Una última fase de tipo "Entrevista final" también con el formulario de autoevaluación para acordar el grado de consecución de los objetivos.

Evaluación de empleados Definir los planes de evaluación

 Fijamos la primera evaluación para dentro de 6 meses y una periodicidad de 12 meses



Evaluación de empleados Asignar una evaluación a un empleado

- Recursos humanos>Evaluación>Evaluaciones>Crear
 - Asignar el plan "Evaluación a subordinados" al empleado
 - Comenzar la evaluación
 - Observar que la última fase está en estado borrador para el responsable porque la hemos configurado para que espere hasta que estén completadas las anteriores.



Evaluación de empleados Cumplir las entrevistas de cada fase

- Acreditarse como empleado
- Comprobar que tiene una petición de entrevista (Recursos humanos>Evaluación>Petición de entrevista) en espera
 - Cumplimentar la entrevista

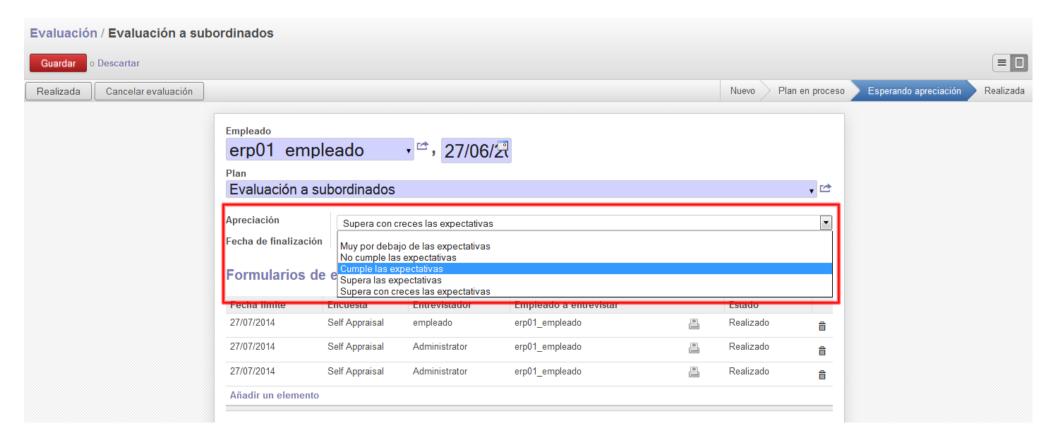
Evaluación de empleados Cumplir las entrevistas de cada fase

Acreditarse como administrador

- Comprobar que también tiene una petición de entrevista pendiente (Recursos humanos>Evaluación>Petición de entrevista)
- Comprobar que la evaluación del empleado ya tiene el primer formulario realizado.
- Contestar el formulario de la segunda fase
- Comprobar que se ha generado la petición de entrevista de la tercera fase para el administrador (Recursos humanos>Evaluación>Petición de entrevista)
- Contestar el formulario de la tercera fase (es la reunión final, por lo que debería realizarse en presencia del evaluado)
- Validar la evaluación
 - Comprobar que la evaluación ha pasado a fase Esperando apreciación

Evaluación de empleados Cumplir las entrevistas de cada fase

- Editar la evaluación
 - Asignar una apreciación
 - Marcar la evaluación como realizada



Evaluación de empleados Ejercicio

- Crear un plan de evaluación llamado "Evaluación a mandos" con una sola fase de abajo a arriba que utilice la encuesta "Employee Opinion", con 1 mes para la primera evaluación y una periodicidad mensual
- ¿A quién hay que asignar el plan?
 - Al administrador
- ¿Qué pasa si se la asignamos al empleado?
 - Que como no tiene subordinados no genera ninguna entrevista
- Acreditarse como empleado y contestar la encuesta
- Acreditarse como administrador y comprobar los resultados de la evaluación.

Y...¿Qué pasa con las nóminas?

- La elaboración de nóminas en España es muy compleja por la cantidad de regímenes, condicionantes y variables que intervienen.
- Para la versión 6 de OpenERP existe un módulo
 I10n_es_hr_nominas, pero no se ha actualizado a la versión 7 ni parece que haya planes para ello.
- El repositorio oficial de OpenERP ofrece un módulo genérico de nóminas hr_payroll, pero por lo indicado en el punto 1 no es de mucha utilidad.
- Generalmente se recurre a aplicaciones externas:
 - Meta4
 - SAGE NominaPlus