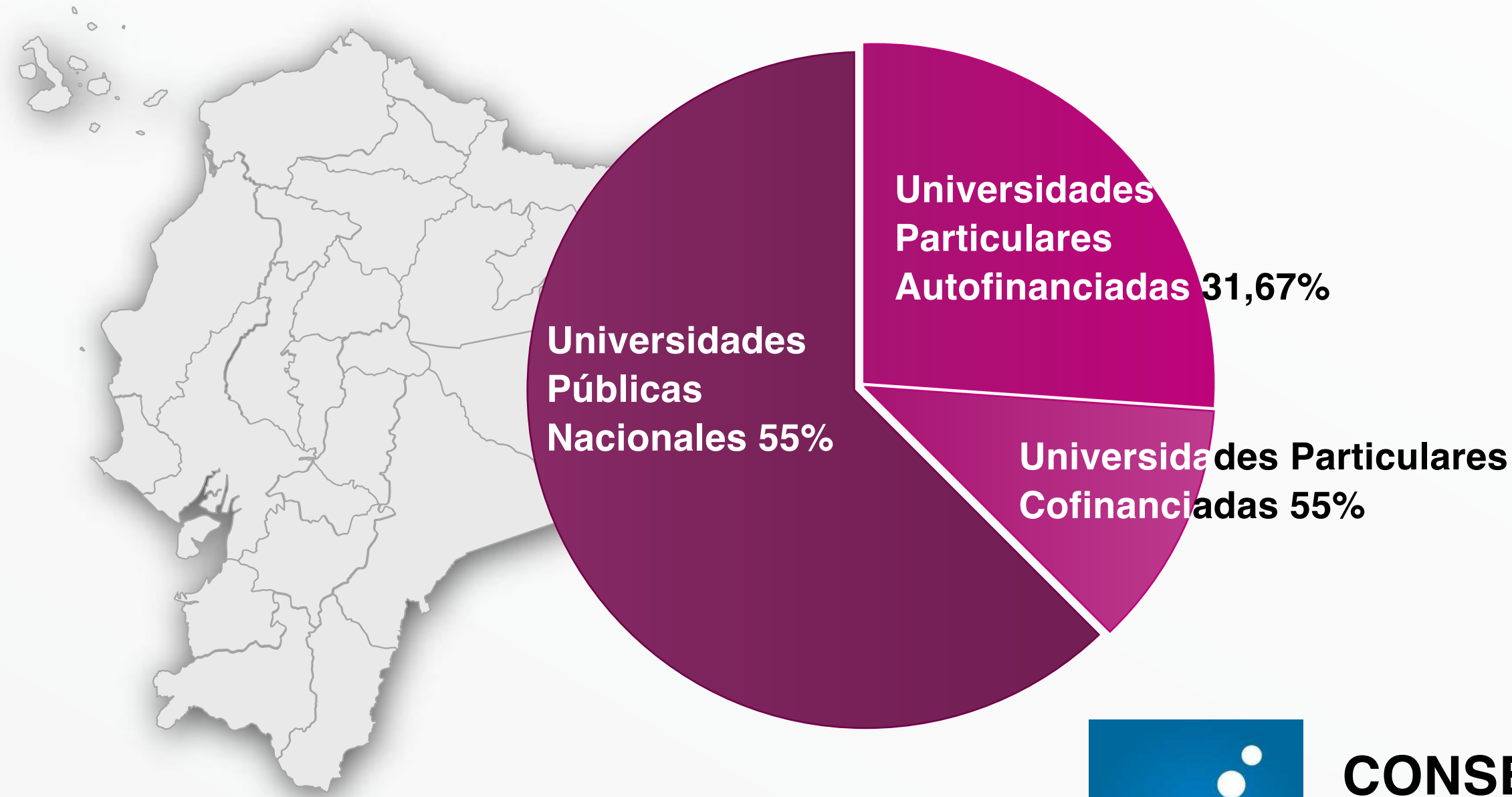


La investigación se centra en universidades particulares que representan el 45% del total de IES



CONSEJO DE ASEGURAMIENTO DE
LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

Introducción

La Planificación Estratégica Universitaria, herramienta de gestión imprescindible, es de gran importancia nacional e internacional que trasciende en:

ODS de la Agenda 2030, Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021, agenda 2035 de la Educación Superior Ecuatoriana y cumplimiento de la Ley ecuatoriana.

El 100% de las IES tienen plan estratégico para un periodo promedio de 5 años

Desde el 2013 los planes estratégicos de las IES han sido alineados a los indicadores acreditación nacional

Existe la premisa de que casi ninguna de las universidades ha innovado el proceso de planificar

Las universidades particulares presentan una gran heterogeneidad de conceptos de los componentes del plan

El 46,15% de los planes no presentan el mecanismo de seguimiento y control de cumplimiento del plan

3 Proceso de Investigación Mixto MM

3.1

Planteamiento del problema

3.2

Preguntas de Investigación

3.3

Hipótesis



3.3.1

Una metodología sustentada en la formulación, ejecución y evaluación propiciaría una determinación más efectiva de una Planificación Estratégica en las universidades ecuatorianas.

3.3.1

Hipótesis de trabajo
Existe la necesidad de una metodología que genere una sinergia entre modelos de planificación estratégica de éxito internacional y la administración universitaria: como es el Modelo EFQM como herramienta de evaluación o análisis situacional y el Balance Score Card, como un método idóneo para las etapas de formulación, ejecución y seguimiento del plan.

3.4

Objetivo
Desarrollar una propuesta teórica y metodológica, para ser aplicada en el proceso de planificación de las universidades particulares que permita mejorar su gestión y resultados.

4 Diseño de la investigación

Método Exploratorio Secuencial

4.2.1

Recolección de datos
CUALITATIVOS

Investigación documental
Investigación descriptiva

4.2.2

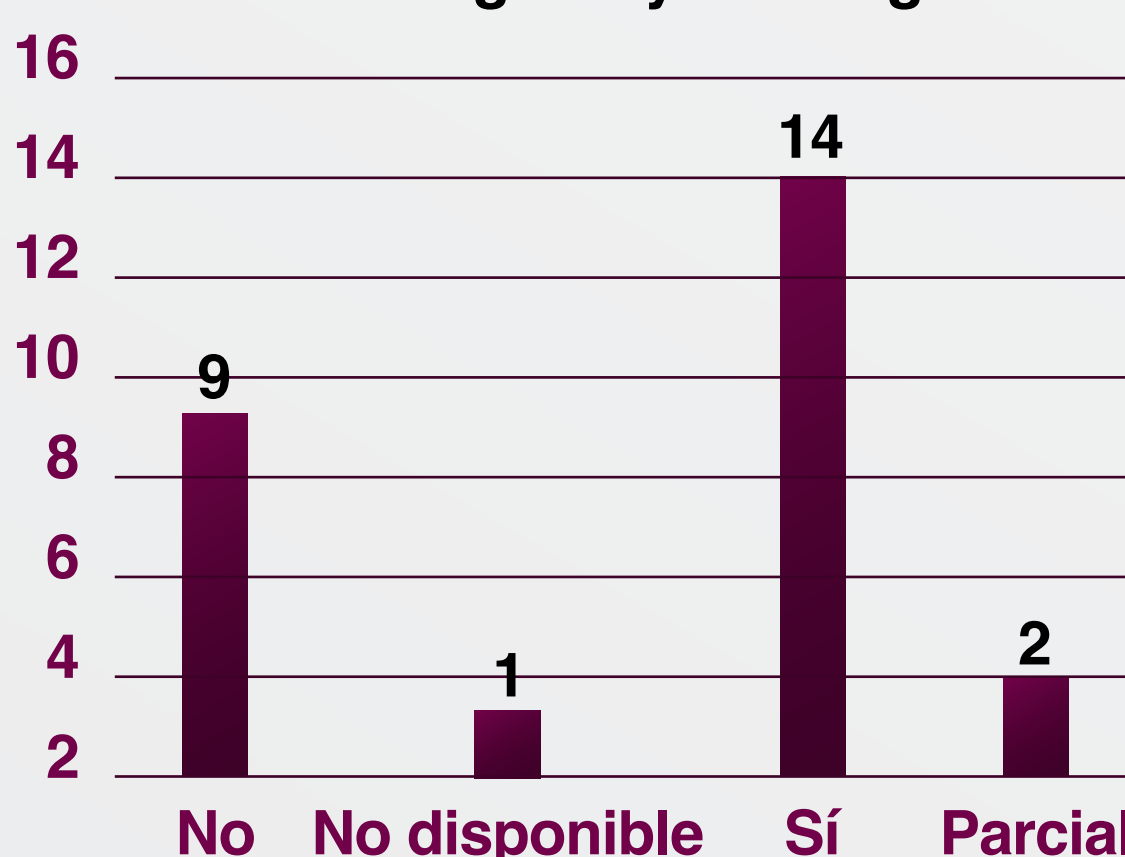
Recolección de datos
CUANTITATIVOS

Investigación
no experimental

4.2.3

Interpretación de análisis
completo MM

Existe correlación entre el FODA y objetivos estratégicos y estrategias



Los indicadores tienen metas que reflejan el avance progresivo de los Objetivos



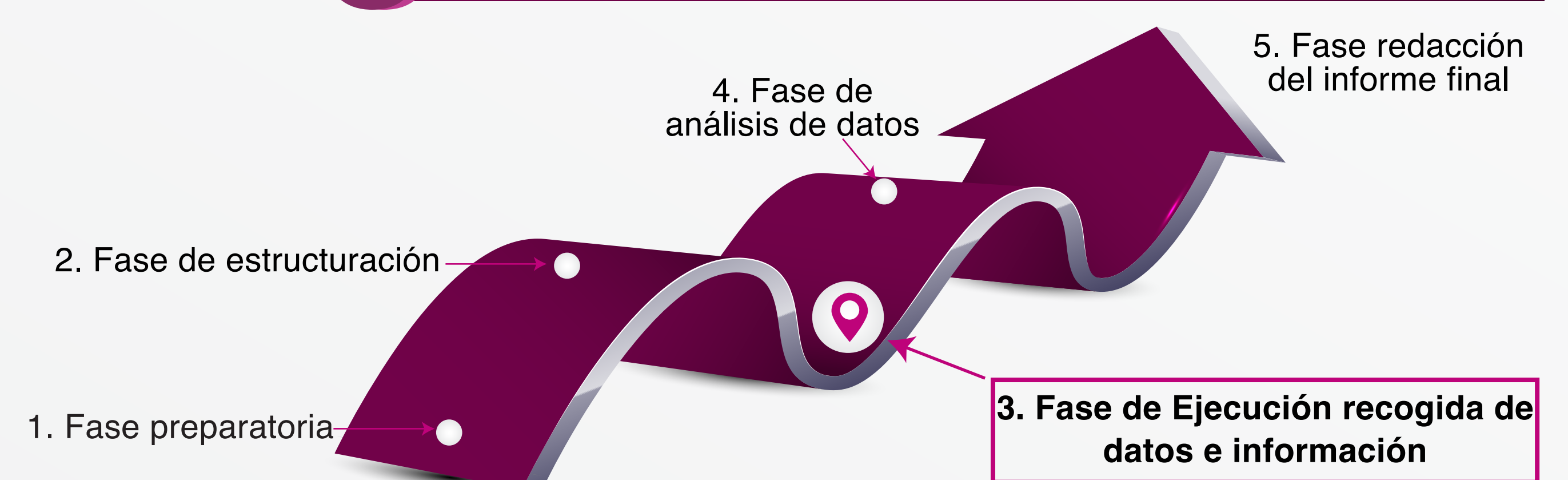
Los resultados preliminares muestran que estamos acertados en la hipótesis 3.3.1. y en la propuesta de metodología que creemos idónea.



BSC: Balance Score Card

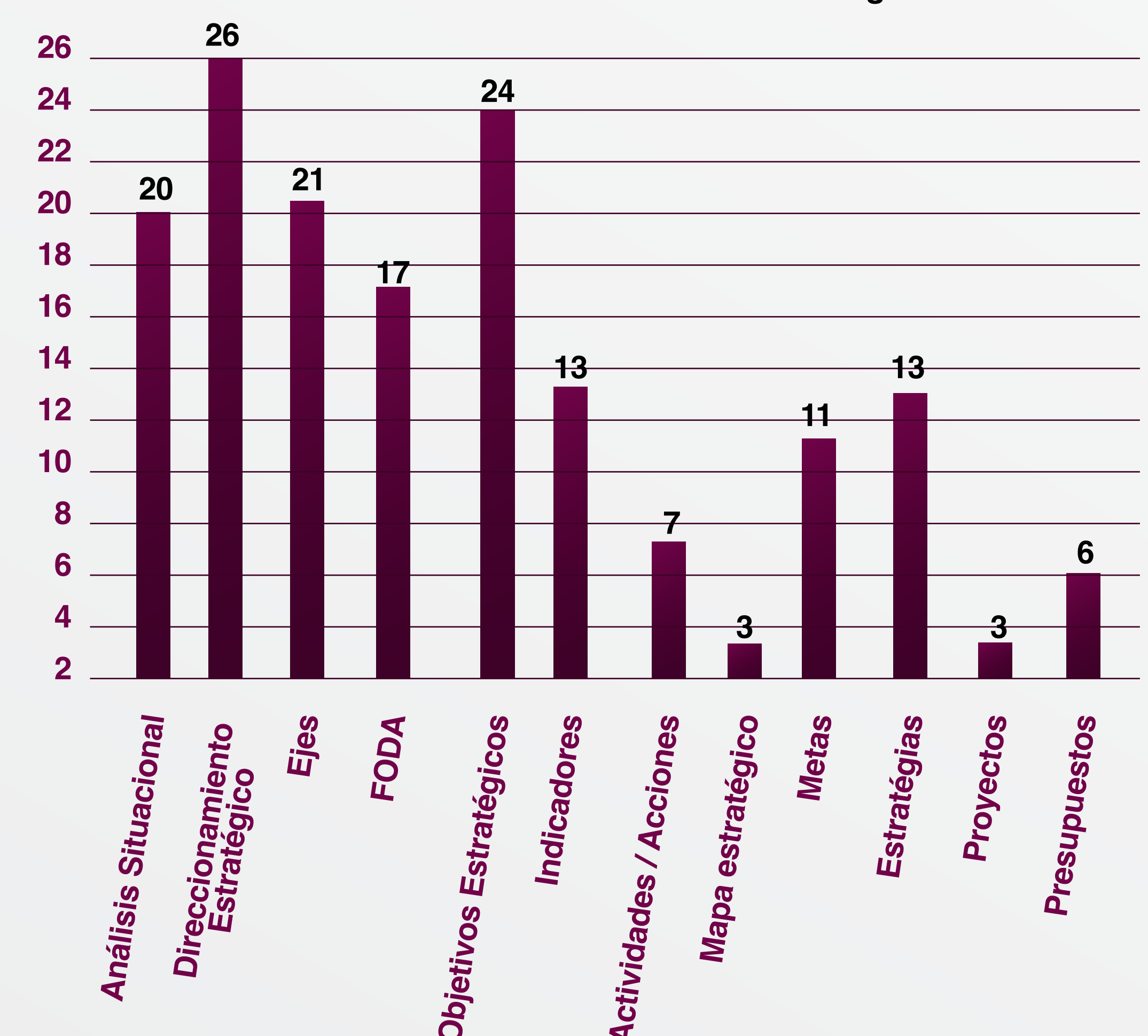
EFQM: Modelo Europeo de Excelencia Empresarial

5 Fases de la Tesis



6 Resultados Preliminares

Número de universidades por uso de Componentes Comunes en la Formulación de su Planificación Estratégica



De acuerdo al análisis de los planes estratégicos, se constata que la metodología utilizada para la formulación de los planes es un patrón básico.

Continuamos trabajando