REPUBLIQUE DU CAMEROUN Paix – Travail – Patrie

1 aix — 11avaii — 1 au io

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE ET DE GESTION DES ENTREPRISES (SUPDECO)

CYCLE DE LICENCE PROFESSIONNELLE

FILIERE: COMMERCIALE ET GESTION
SPECIALITE: COMPTABILITE CONTROLE AUDIT

REPUBLIC OF CAMEROON Peace – Work – Fatherland

 $\begin{array}{c} \mbox{HIGH SCHOOL OF COMMERCE AND FIRMS} \\ \mbox{MANAGEMENT} \end{array}$

PROFESSIONAL DEGREE SECTION

BRANCH: COMMERCIAL AND MANAGEMENT





PROJET TUTORE

PRODUCTION DU MAÏS ET DU SOJA POUR LA COMMERCIALISATION DE LA BOUILLIE COMPOSEE DU NOURRISSON : « BEBE BIO »

Comme exigence partielle à l'obtention de la licence professionnelle en Comptabilité Contrôle et Audit

Présenté par :

ASSALA ETSONA Yvan Boris ATENGUENA à RIWOM Eugénie BOUKEM KEUMOE Dana Lorèla

Sous le tutorat de :

Dr. KAMGA WENDJI CAMILLE

Enseignant à SUPDECO

ANNEE ACADEMIQUE 2018 - 2019

SOMMAIRE

DEDICACE	
REMERCIEMENTS	iii
LISTE DES TABLEAUX	iv
LISTE DES ABREVIATIONS	V
LISTE DES ANNEXES	vi
RESUME	vii
ABSTRACT	viii
INTRODUCTION GENERALE	1
PREMIERE PARTIE : IDEE ET FINANCEMENT DU PROJET	3
CHAPITRE I : CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU PROJET	3
SECTION I : IDENTIFICATION DU PROJET	4
SECTION II : PROCÉDURE ADMINISTRATIVE DE CRÉATION D'UNE COOPÉRATIVE	9
CHAPITRE II : ETUDE DE MARCHE ET DE FAISABILITÉ FINANCIÈRE DU	J
PROJET	13
SECTION I : ETUDE DE MARCHE	
SECTION II : FAISABILITÉ FINANCIÈRE DU PROJET	
DEUXIEME PARTIE: REALISATION ET RENTABILITE DU PROJET	
CHAPITRE III : FAISABILITE TECHNIQUE DU PROJET	
SECTION I: LES VARIETES DE MAÏS	
SECTION II : TECHNIQUE DE CULTURE DU MAÏS ET SOJA	31
SECTION 3 : COMPOSITION ET PREPARATION DE LA BOUILLIE PROPREM	
DITE	
CHAPITRE IV : RISQUES, ATOUTS ET MESURES DE PERENNISATIONS	
SECTION I: RISQUES ET ATOUTS DU PROJET	
SECTION II : ETUDE DE LA RENTABILITE DU PROJET	
CONCLUSION GENERALE	
BIBLIOGRAPHIES	
ANNEXES	
TARLE DES MATIERES	40

DEDICACE

A NOS FAMILLES

REMERCIEMENTS

Une tâche de cette ampleur ne saurait être faite sans la participation de personne de bonne volonté. Pour cela, nous ne saurions commencer la rédaction de ce projet sans exprimer notre profonde gratitude à ces personnes.

Vous avez tous d'une manière ou d'une autre contribué à l'élaboration de ce projet.

Nous tenons pour cela à vous remercier en commençant par :

❖ Sur le plan académique :

- Notre encadreur Dr KAMGA WENDJI Camille pour sa disponibilité et ses conseils lors de la rédaction de ce projet;
- Monsieur le directeur général de SUP DE CO M. NYANGANG ROBERT pour notre admission au sein de son établissement ;
- A tout le personnel enseignant de la filière Comptabilité, Contrôle des Audits de SUP DE CO, pour la qualité de la formation reçue ;
- A tout l'ensemble du personnel de SUP DE CO;

Sur le plan familial et amical :

A nos chers parents pour le soutien moral, financier et matériel.

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: fiche d'identification du projet	4
Tableau 2: Identification des promoteurs	5
Tableau 3: sol	6
Tableau 4: semis	6
Tableau 5: Statistique d'étude de marché	15
Tableau 6: Charges immobilisées	17
Tableau 7: Immobilisations incorporelles	18
Tableau 8: Bâtiment, installations et agencements divers	18
Tableau 9: mobilier de bureau	19
Tableau 10: fournitures de b	19
Tableau 11: petit matériel et outil	20
Tableau 12: Matériel informatique	20
Tableau 13: Terrain d'exploitation	20
Tableau 14: Estimation des charges d'exploitation	20
Tableau 15: Détermination du coût du projet	21
Tableau 16: Présentation du financement interne	22
Tableau 17: Bilan d'ouverture de "" bébé bio"	23
Tableau 18: Estimation du chiffre du différent produit pour l'année N	23
Tableau 19: estimation du chiffre d'affaire des années N+1 et N+2	24
Tableau 20: Tableau récapitulatifs des amortissements sur trois (03) ans	24
Tableau 21: Estimation des charges d'exploitations sur trois (03) ans	25
Tableau 22: compte de résultats prévisionnels sur trois (03) ans	26
Tableau 23 : bilan de clôture au 31/12/N	27
Tableau 24: Nutriments du maïs	32
Tableau 25: calcul des cash-flows disponible	40
Tableau 26: Détermination de la valeur actuelle nette (VAN)	41
Tableau 27: Interpolation linéaire	42
Tableau 28: indice de profitabilité	42
Tableau 29: Détermination du résultat d'exploitation	43
Tableau 30: Détermination du SR, PM, MS et IS	43
Tableau 31: Détermination des éléments fondamentaux de l'équilibre financier	44

LISTE DES ABREVIATIONS

AC: Actif Circulant

AI : Actif Immobilisé

CAF: Capacité d'Autofinancement

CAHT: Chiffre d'Affaires Hors Taxe

CF: Charges Fixes

II : Investissement Initial

IP : Indice de Profitabilité

IS : Indice de sécurité

M / CV : Marge sur Coût Variable

MINADER : Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural

MS : Marge de sécurité

PC: Passif circulant

PIB : Produit Intérieur Brut

PM:Point Mort

PNB: Produit National Brut

RS: Ressource Stable

SR : Seuil de Rentabilité

TA: Trésorerie Actif

TIR: Taux interne de Rentabilité

TN: Trésorerie Nette

TP: Trésorerie Passif

VAN: Valeur Actuelle Nette

LISTE DES ANNEXES

Annexe 1 : Organigramme de « BEBE BIO »

Annexe 2 : Questionnaire de l'étude de marché

RESUME

Le développement pour les pays du tiers monde, est une nécessité impérieuse. Raison pour laquelle ces pays doivent mobiliser toutes les énergies pour sortir de cette situation qui est très délicate. C'est dans cet ordre d'idée que nous avons pensé à l'agriculture et le commerce. Principal moteur de développement économique au Cameroun, l'agriculture selon Jeune Afrique représente plus du tiers de l'économie camerounais. Ceci étant nous avons donc opté pour une coopérative de production du maïs et du soja pour la commercialisation de la bouillie composée du nourrisson. Il sera pour nous évident que cette contribution, de par son idée et son intention, soit un positif pour le Cameroun dans son développement.

ABSTRACT

Development for third world countries is a pressing necessity. That is why these countries must mobilize all the energies to get out of this very delicate situation. It is in this vein that we have thought about agriculture and trade. The main driver of economic development in Cameroon, agriculture according to Young Africa accounts for more than a third of Cameroon's economy. This being said, we opted for a corn and soybean production cooperative to market infant porridge. It will be obvious to us that this contribution, by its idea and its intention, is a positive for Cameroon in its development.

INTRODUCTION GENERALE

La licence Professionnelle est un diplôme obtenu suite à la complémentarité des cours théoriques et un passage dans une structure d'encadrement professionnel. Pour l'obtenir, l'étudiant doit suivre des cours théoriques et effectuer un stage académique d'une durée minimum de trois mois. Ce stage a pour objectif de permettre à l'étudiant de vivre les réalités professionnelles, de bénéficier du travail sur le terrain et enfin de s'accommoder à la logique pratique de l'entreprise. Ainsi, dans le but de proposer aux employeurs du personnel toujours compétitif. SUP DE CO forme des étudiants dans diverses spécialités que sont : Banque, Comptabilité Contrôle des Audits, Gestion Logistique et Transport, Gestion des Ressources Humaines, Commerce international, Action commercial......

En outre, il est également proposé aux étudiants un exercice de brainstorming ayant pour but de les préparer à la possibilité de s'auto-employer. Alors, le projet tutoré permet aux étudiants de mettre sur pied une structure capable de créer des emplois et de réduire considérablement le nombre de chômeurs diplômés nouvellement sortis des centres de formation. Notre projet portant sur « la production du maïs et du soja pour la commercialisation de la bouillie composée du nourrisson ''BEBE BIO'' » est donc dédié à cet effet.

La rédaction du dit projet n'a pas été aisée en raison de nombreuses difficultés rencontrées sur le terrain. Cependant, nous n'avons pas la prétention d'avoir totalement exploré cet immense champ de recherche, aussi toutes vos suggestions seront les bienvenues. Elles nous permettront d'apporter des améliorations à notre projet.

L'agriculture au Cameroun est la principale source de croissance et de devise du pays jusqu'à 1978 quand la production du pétrole a démarrée. En 2004 l'agriculture représentait 44 % du PIB ; l'activité agricole et la productivité du secteur ont baissé au cours du « Boom pétrolier » pendant les années 1980. De ce fait, elle est la principale occupation pour 56% de la population active au Cameroun en 2003, bien que seulement environ 15,4 % des terres soient arables. Ce faible pourcentage est dû à une mauvaise

politique des gestions de terres cultivables et à un enclavement presque universel des zones cultivables. Très peu de route relie les campagnes aux grandes villes ce qui a un impact économique important étant donné que les régions susceptibles d'être exploitées ne soient pas reliées aux marchés. Cependant, malgré des défauts (en passe d'être peu à peu résolus), le Cameroun jouit d'une agriculture dynamique qui réussit non seulement à atteindre l'autosuffisance alimentaire à plus de 80% mais aussi à stimuler les exportations de produit de consommation vers les pays voisins.

Dans le souci de contribuer à notre manière au développement économique du secteur agricole de notre pays, nous avons décidé de mettre sur pied « UNE SOCIETE COOPERATIVE DE CULTURE DU MAÏS ET DU SOJA POUR LA COMMERCIALISATION DE LA BOUILLIE COMPOSEE DANS LA REGION DU CENTRE CAMEROUN PLUS PRECISEMENT DANS LE DEPARTEMENT DE LA MEFOU AFAMBA AU LIEU DIT SOA (TSINGA) ».

Mettre sur pied un tel projet demande une aptitude et une attitude positive de la part des promoteurs tant sur le plan économique, technique, social et financier afin que ce dernier soit réalisable et qui prennent ainsi de l'altitude au fil du temps. Pour se faire, une démarche méthodique de création d'entreprise est indispensable. Il sera donc question pour nous en première partie, de ressortir les sources d'idée de financement de ce projet articulé sur deux chapitres. Notamment le contexte et la justification du projet (chapitre 1) et l'étude du marché et la faisabilité financière du projet (chapitre 2). En seconde partie, de présenter la rentabilité financière même du projet subdivisé en deux (02) chapitres également notamment, la faisabilité technique du projet (chapitre 3) suivi des risques, atouts et mesure de pérennisation dudit projet (chapitre 4).

CHAPITRE I : CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU PROJET

PREMIERE PARTIE : IDEE ET FINANCEMENT DU PROJET

Dans cette partie, il sera question pour nous de présenter sous deux chapitres distincts le contexte juridique du projet, l'étude de marché et faisabilité du projet.

Se lancer dans une activité, exige une profonde étude des caractéristiques du projet et de l'environnement afin de mieux s'armer aux moyens de sa politique de gestion et

de prévoir les voies de recours en cas de perturbation. A cet effet, ce chapitre se subdivisera en deux sections :

- -Identification du projet (Section 1)
- -Les procédures administratives de création (section 2)

SECTION I: IDENTIFICATION DU PROJET

Chaque entreprise appartient à un secteur d'activité bien précis .Ce qui lui confère un statut juridique particulier. En effet, cette section porte dans son ensemble sur l'environnement.

I. Identification du projet, des promoteurs et motivation

Il est nécessaire avant toute chose de dresser une fiche d'identification du projet question de situer le projet dans le temps et dans l'espace.

Tableau 1: fiche d'identification du projet

ÉLÉMENTS	DÉSIGNATION
titre du projet	Production du Maïs et du Soja pour la
	commercialisation de la bouillie composée du
	nourrisson: "BEBE BIO"
siège social	Yaoundé
localisation	Mefou et Afamba (SOA)
secteur d'activité	Agricole
durée de vie	99 ans
démarrage des activités	05/01/2020
promoteurs	ASSALA; ATENGUENA; BOUKEM
qualités des promoteurs	Associés; coopérateurs
cibles	revendeurs, grandes surfaces, ménages
forme juridique	coopérative
type d'apport	nature et numéraire
capital social	10.000 000 FCFA
nature des titres	Parts sociales
valeur nominale minimale	5 000 FCFA

libération du capital	En totalité à la constitution
responsabilités des apporteurs	limités aux apports
qualités des associés	coopérateurs
effectif du personnel	12
activités	culture de maïs et de soja; commercialisation de la bouillie

Source: les auteurs

II. Identification des promoteurs

Ce projet résulte de la pensée d'un groupe d'étudiant de licence professionnelle en comptabilité contrôle audit. Il est donc important de présenter les différentes personnes ayant eu l'idée de monter ce projet.

Tableau 2: Identification des promoteurs

IDENTIFICATION	PROMOTEUR 1	PROMOTEUR 2	PROMOTEUR 3
Noms	ASSALA	ATENGUENA à	BOUKEM KEMOE
	ETSONA	RIWOM	
Prénoms	Yvan Boris	Eugénie	Dana Lorèla
date et lieu de	02/05/1994 à	12/03/1995 à Bafia	25/04/1997 à Nyom
naissance	Yaoundé		
Institutions	SUPDECO	SUPDECO	SUPDECO
Adresses	697/90/83/85	695/89/09/80 &	693/50/25/24
		679/40/ 66/ 62	

Source: les auteurs

1. Organisation et fonctionnement

Comme toute organisation, l'entreprise est un système où s'effectuent plusieurs tâches en vue d'atteindre son objectif. Il est indispensable pour elle de s'organiser et de se doter des moyens pour fonctionner. C'est pourquoi « Bébé Bio », pour avoir une place de choix dans l'univers du formel, s'appuiera sur son organisation interne qui permettra de concilier les intérêts de la structure et ceux des coopérateurs que nous

sommes. Son fonctionnement ici suppose donc la mise en mouvement de chacun de ses organes parmi lesquels; les organes de gestion administrative, les organes de directions, les organes de contrôle interne, de qualité des promoteurs.

2. Environnement

Il sera question de présenter dans cette partie les généralités ; les types de sol ; les climats ; semis ; choix de variété ; fumure et rendement.

2.1. Généralité

Le maïs est gourmand en élément fertilisant mais bien en valeur l'azote organique est un forage de qualité.

2.2. Type de sol et climat

❖ Sol

Tableau 3: sol

Favorable	Défavorable
Profond ; bien structuré riche en élément	Lourd à humidité stagnante
nutritifs	
Limons sablonneux	Très séchard
Régulièrement approvisionné en eau	Lent à se réchauffer au printemps
Ph entre 6-7,5	Limons battant

Source: les auteurs

❖ Le climat

Le maïs aime les climats chauds ; c'est une plante tropicale. En suisse il est cultivé sur le plateau jusqu'à 750 mètres environs.

2.3. Semis

Tableau 4: semis

Variétés ; densités	
Epoque de semis	Fin avril à mi-mai
Profondeur de semis	4 à 6 centimètre

Température du sol	Inférieur ou égale à 10°c à 5 de	
	profondeur	
Interligne	Sensiblement 75cm	

Source: les auteurs

2.4. Choix de variétés

Des spécificités suivantes sont particulièrement importantes pour la culture :

- ❖ Une variété avec une bonne vigueur au départ permet de mieux se prémunir contre les vers-fils de fer, limaces et surtout de concurrencer les mauvaises herbes ;
- ❖ Choix d'une variété précoce pour garantir la maturation ; les variétés précoces utilise mieux l'azote organique
- ❖ Le choix d'un maïs d'ensilage doit se baser sur la teneur en matière sèche (MS) et en matière organique digestible (MOD).

2.5. Fumure

Le mais met particulièrement bien les engrais organiques mais ceci dépend quand même du précédant culturale.

-faire un apport de lisier ou de fumier ou de bovin au moment de la préparation du sol ou du lit de semence

-Préférer un apport de fumier avant le semis ou de lisier au stade 2-6 feuilles (meilleur assimilation de l'azote) de fumure dans le maïs. Les apports de purin ne doivent pas dépasser 25-30 m3/ha par apport.

-utilisation de lisier dilué ou de lisier aéré évite de bruler les plantes et minimise les pertes d'azotes sous forme gazeuse ;

-les apports de lisier peuvent être effectués jusqu'à ce que la plante mesure 50 cm.

3. Motivations sur le choix du thème

Les motivations du projet sont de plusieurs ordres. Tout d'abord, le constat au niveau national montre que le Cameroun possède une population qui est pour la plus part jeune et dynamique ce qui constitue une main d'œuvre efficace dans le projet économique. Aussi, le Cameroun tire une bonne partie de son économie dans les ressources minières et agricoles. C'est tout cela qui nous a permis de motiver notre idée

dans le sens de l'évolution dans ce secteur d'activité. Ensuite certaines agglomérations de notre pays ne sont pas exploitées à leur juste valeur. La volonté au niveau international de rehausser l'image du Cameroun au plan financier et économique. Ce qui infirme certes, mais est un grand pas pour revaloriser notre pays dans les secteurs de la production agricole et entrepreneuriale. La précision qu'il faudrait faire ici est que c'est n'est pas le système qui est la raison d'être de ce projet mais plutôt inverse. Les motivations sur le choix de l'activité menés dans ce projet sont donc d'ordre social et économique.

❖ Sur le plan social

La volonté de réaliser un tel projet nous confère une aisance d'esprit et nous éloigne aussi de beaucoup de méfaits de la société telle que le grand banditisme, le chômage et bien d'autres. Il est également un moyen pour nous de mieux s'affirmer en tant que Homme présentant une grande responsabilité au sein d'une société qui s'appauvri de jour en jour.

❖ Sur le plan économique

Le monde tend à parler beaucoup plus le langage économique. C'est ainsi que pour répondre aux exigences de ces derniers et conformément aux moyens mis à notre disposition, nous avons décidé de créer cette société coopérative agricole qui suivra une évolution continue afin de muter en coopérative agro-industriel faisant cette fois-là dans la « production du maïs pour la commercialisation d'une bouillie de nourrisson ». Le Cameroun qui tire son économie dans la filière agricole et agro-industriel nous donne la possibilité d'effectuer dans ce domaine. L'auto-entrepreneuriat est aussi prôné par l'état camerounais à travers le document de stratégique pour le croissance et l'emploi (D.S.C.E) avec ses projets structurants et certains initiatives à travers le ministère de la jeunesse PAJER-U (programme d'appui à la jeunesse rurale et urbaine).

Financement de l'agriculture

La très forte présence de l'ETAT qui a été mentionné plus haut se trouve également sur le plan du financement de l'activité agricole. Durant cette phase de planification trois acteurs majeur contribué au financement de l'activité agricole au Cameroun : l'Etat ; ONG ; établissements financiers. Le secteur bancaire a joué un rôle important dans la

mise sur pied d'un secteur agricole moderne. Il a financé les activités de certaines agroindustries privées.

SECTION II : PROCÉDURE ADMINISTRATIVE DE CRÉATION D'UNE COOPÉRATIVE

En vue de montage de notre société, nous avons choisi la dénomination de la coopérative qui se définit comme « un groupement autonome de personne volontaire réunis pour satisfaire leur aspiration et besoin économique, sociaux et culturel commun au moyen d'une entreprise donc la priorité et la gestion sont collective et ou le pouvoir est exercé décorativement et selon le principe coopérative » . Article 4 de l'acte uniforme OHADA relative au droit des sociétés coopératives.

I. Procédure de création d'une coopérative

Toute société afin d'être sur pieds doit remplir un certain nombre de formalités devant lui permettre ainsi de se situer dans l'univers du formel afin d'assurer se gestion optimale et efficace. Nous développons donc ici les formalités de créations tant sur le plan juridique, fiscal que comptable. Puis nous ferons part des différents objectifs poursuivis par notre société.

1. Formalités de création

L'étude des formes juridiques des entreprises ne serait pas complète sans que nous parlions de la coopérative. Contrairement à l'entreprise individuelle, à la société et à la compagnie les personnes qui choisissent ce type d'entreprise ne cherchent pas leur profit personnel.

Les coopératives sont liées ici par un contrat qui fixent les règles de fonctionnement ces règles sont :

- L'activité des membres avec cette organisation ;
- La répartition équitable du capital
- La participation aux fruits et aux risques liés à l'activité choisie.

2. Les formalités juridiques

Il existe plusieurs formes juridiques de société mais celle qui nous intéresse dans le cadre du montage de notre société est la coopérative ; raison pour laquelle nous avons opté pour se statut juridique. Afin d'être effectivement créée, la société coopérative doit suivre les étapes de création bien définies :

- **La Etape 1 : l'inscription au registre des sociétés coopératives et des groupes d'initiative commune ;**
 - Lieu : registre des GIC/COOP Délégation MINADER
 - Délai : 3 mois ;
 - Pièces à fournir (voir annexe)
 - **Etape 2 : l'immatriculation fiscale (carte de contribuable)**
 - Lieu : centre des impôts
 - Délai : immédiat
 - Pièces à fournir :
 - Demande adressée au chef du centre des impôts
- Certificat d'inscription au registre des coopératives et des groupes d'initiative commune ;
 - Statuts
 - Attestation et plan de localisation
 - Reçu de payement des frais (1500 FCFA plus timbre)

<u>N.B.</u> la loi de 1992 régissant le droit des sociétés coopératives et les GICS stipulent que ces derniers sont exonérés des taxes mais sont tenus de déclarer leur chiffre d'affaire annuel ainsi que les excédents d'exploitation.

3. Les formalités comptables

ARTICLE 30 : chaque coopérateur doit faire un apport à la société coopérative. Chaque coopérateur est donc débiteur envers la société de tout ce qui lui est obligé de l'apporter en numéraire, en nature ou en industrie.

ARTICLE 31 : en contrepartie de leurs apports et selon la forme de la société coopérative les coopérateur reçoivent dans les conditions précisées dans le précédant acte uniforme des parts sociales émise par la société comparative.

L'ouverture d'un compte individuel d'apport par associé ou nature d'apport, pas de défaillance admise ni de libération anticipée des apports car les parts sociales sont entièrement souscrites et libérées intégralement à la constitution. Une fois la société créée, nous devons définir ses différents objectifs devant permettre son bon fonctionnement afin qu'elle ne s'égare pas.

- Objectif de l'entreprise

Ici, nous présenterons les objectifs poursuivis par l'entreprise, son domaine d'activité ainsi que la description de ses différentes tâches.

Notre intention est ici de nous démarquer des autres promoteurs de maïs déjà implantés en proposant à nos clients potentiels des produits variés et répondant aux normes alimentaires et sanitaires à travers la production le maïs 100% naturels tout en appliquant un prix assez compétitif sur le marché dans le but d'avoir un avantage concurrentiel à long terme.

Par le biais de ce projet, nous mettrons en pratique les connaissances acquises lors de nos formations académiques et professionnelles afin de produire quelque chose de bien. Nos objectifs peuvent donc être structurés sur les aspects suivant :

Objectifs général :

L'objectif principal visé par ce projet est de :

- Améliorer les conditions alimentaires et la ration quantitative de la production de Yaoundé et des localités environnantes ;
- Générer des revenus aux membres du gouvernement en vue de leur auto promotion.

❖ Objectif spécifique

Spécifiquement le présent projet comporte :

- Mobiliser l'effort humain de 50% de jeunes sans emploi de l'association ;
- Promouvoir l'esprit coopératif et susciter un dynamisme au sein du groupe
- Aider le groupe à produire d'avantage de maïs et soja ;
- Rendre plus courant la consommation de maïs a un prix relativement bas ;

- Dégager à travers cette activité, une rentabilité susceptible de rémunérer les efforts par les différents acteurs.

Domaine d'activité

En plein essor, l'agriculture, domaine d'activité économique retenu pour notre projet, connait au Cameroun une diffusion exemplaire à travers les événements tels que le Comice Agro Pastoral; ce qui constitue une interpellation pour les jeunes camerounais.

Description des tâches

Nous présenterons ici l'organisation de notre société c'est-à-dire les différents postes constitutifs de notre organigramme ainsi que les tâches incombant à chacun. Pour une meilleure organisation de « BÉBÉ BIO », nous l'avons structuré comme suite :

- Le gérant : il veille au strict respect des règles de fonctionnement et met en place les stratégies adéquates devant permettre le développement de l'entreprise ;
- Le chef agricole : il sera responsable de l'approvisionnement en matières premières devant servir à la culture du maïs ainsi qu'au suivi des plantations jusqu'à la récolte ; il apportera également son expertise dans le domaine de la sélection des plants, des techniques d'exploitation agricole dans le but de promouvoir un développement agricole raisonné ;
- Le chef comptable : il définira et répartira les tâches du service de la comptabilité, s'occupe de la surveillance comptable, contrôle de la gestion permanente et le montage des rapports financiers ;
- Le chef commercial : il veillera à la pénétration des produits dans le marché ainsi qu'à l'amélioration du circuit de distribution ;
 - La secrétaire : elle s'occupera de l'administration de l'entreprise ;
- Les ouvriers : c'est l'ensemble formant le capital humain (régulier et saisonnier) devant œuvrer pour une production de qualité ;
- Les agents de sécurité et d'entretien : ils sont chargés de veiller à la surveillance et à la salubrité de l'entreprise.

CHAPITRE II : ETUDE DE MARCHE ET DE FAISABILITÉ FINANCIÈRE DU PROJET

De nos jours, les entreprises sont de plus en plus dans l'obligation de produire des biens et services qui répondent aux besoins et attentes des consommateurs afin de répondre ainsi aux normes de qualité et apporter plus de satisfaction à ceux-ci. Il est donc indispensable voire même incontournable pour nous de réaliser une étude de marché afin de déceler les différents contours du marché ceci dans le but de déterminer

notre marché potentiel, et celui des clients car étant un élément très important dans la

définition des coûts.

SECTIONI: ETUDE DE MARCHE

Il est important pour une entreprise en création d'étudier la qualité de l'offre et

l'importance de la demande selon le prix, le point de vente et le rythme de

consommation. Pour la réalisation de ce projet, l'offre et la demande ont été analysées

sur la base d'une enquête menée auprès de la population locale.

I. ETUDE DE L'OFFRE

L'offre d'un bien est la qualité de ce bien que les promoteurs sont disposés à

fournir à un certain prix et à un instant donné. D'après des informations recueillies de

« LA VOIX DU PAYSAN » le marché local reste informel et embryonnaire, mais les

facteurs de son épanouissement se dessinent à savoir :

- Le changement des habitudes alimentaires (la demande croissance des produits

et denrées non fertilisés aux engrais chimiques);

- La tendance à l'uniformisation des habitudes alimentaires ;

- L'action des organisations des consommateurs.

Les produits naturels sont attachés par toutes les couches sociales (du fait de leur

bonne qualité); les prix sont directement fonctions de l'offre et de la demande au jour

le jour. Ils varient cependant assez peu au cours de l'année, sauf situation ponctuelle. A

titre indicatif pour le mais naturels, les prix évalués sur le marché sont :

- Douala: 500 / kg

- Yaoundé: 500 FCA / kg

NB: pour ce qui est de la capacité des biens que nous pourrons mettre sur le

marché local, notre évaluation porte sur une production de

II. LA DEMANDE

La demande est la quantité d'un bien que les utilisateurs et consommateurs sont

disposés à acquérir à un prix donné. L'étude de la demande nous permettra de savoir

quelles sont les différents parfums de bouillie préférée par les potentiels consommateurs

et aussi dans quelles mesures ils pourront entrer en possession de nos produits.

C'est pourquoi, nous avons mené une enquête auprès de la population locale afin de recueillir leurs divers avis sur la bouillie.

- Travaux d'enquête

Il s'agissait ici de faire des sondages pour voir si la création de notre société « BÉBÉ BIO » serait utile à la population cible composée des revendeurs, des marchés, des ménages, des grandes surfaces, des restaurants.

Dans cette optique, nous avons conçu un questionnaire qui permettrait de recueillir quelques avis dans le cadre d'une étude statistique ayant pour but d'avoir un référentiel plus faible.

- Questionnaire d'enquête (voir annexe 2)
- Statistique :

L'étude de faisabilité du projet a porté sur un échantillon de 100 revendeurs, 50 restaurants, 50 grandes surfaces. Ce questionnaire a un double objectif notamment celui d'estimer notre part de marché potentiel en fonction des différents produits offerts et d'entrevoir notre chiffre d'affaire éventuel.

Tableau 5:Statistique d'étude de marché

INDIVIDUS	AVIS	AVIS	TOTAL
INTERROGES	FAVORABLES	DÉFAVORABLES	
Revendeurs	80	20	100
grandes surfaces	20	30	50
Ménages	10	40	50
TOTAL	110	90	200

Source: les auteurs

-Interprétation

Au regard de nos investigations nous pouvons constater à l'issue de notre environnement à 100%, mais à des degrés différents. C'est à ce niveau que nous avons les degrés de pénétrations du marché potentiel.

Les données prises de façon globale font ressortir, non pas un marché défavorable c'est-à-dire qui ne s'intéresse pas au maïs et ausoja, une concurrence qui serait à la fois direct et indirect et qu'il conviendrait d'étudier dans le but de dégager notre part de marché qui permettrai par la suite d'évaluer notre chiffre d'affaire.

III. LA CONCURRENCE

La concurrence est perçue comme étant la situation dans laquelle les producteurs, les commerçants des produits rivalises entre eux pour attirer la clientèle par différents moyens (prix la plus bas, meilleure qualité).

Il existe plusieurs types de concurrents. De ce fait, il faudrait les classer selon deux critères notamment se faisant dans le même domaine d'activités et ceux qui sont de secteur d'activité différent.

S'agissant des structures faisant dans le même secteur dit maïs, nous avons :

-les producteurs d'exploitation commercial dont la taille et leur exploitation varie entre 2 et 10 hectares très présente dans la zone du Nord, ils ont un circuit de production très rapide et vaste en écoulant leurs produits sur le marché national voir international.

-les GIC (groupe d'initiative commune) que l'on retrouve dans certaines zones du Nord Cameroun.

-ASPABIC (Association de promotion de l'agriculture biologique au Cameroun) regroupement uniquement les opérateurs de la filière biologique. les qualités de leurs membres sont : les producteurs ;les exportateurs et autres .

L'importance même de l'étude de la concurrence est de pouvoir connaître en profondeur notre activité et de fixer notre marché potentiel en fonction de celle-ci.

Nous envisagerons écouler nos produits sur le marché local (marché de Mfoundi ; marché Etoudi; marché Mvog ada; marché de Soa) puis, diversifier nos activités dans le but d'accroître notre part de marché (grandes surfaces ; ménages ; revendeurs...)

SECTION II : FAISABILITÉ FINANCIÈRE DU PROJET

Il s'agira ici de déterminer d'une part, les besoins de financement lié à la mise en œuvre de notre projet et d'autre part de réfléchir sur les sources de financement appropriées. Une estimation de charge et produit se fera sur 3 ans.

I. EVALUATION DES BESOINS DE FINANCEMENT

Evaluer les besoins revient à déterminer les investissements nécessaires au démarrage de cette activité agricole. Ils sont constitués :

- -des charges immobilisées
- -des immobilisations incorporelles;
- -des immobilisations corporelles;
- -du besoin en fond de roulement (BFR);
- -les charges immobilisées.

Une charge immobilisée est une charge que l'entreprise ne saurait supporter au cours d'un exercice et dès lors, elle décide de l'installer sur plusieurs exercices d'après décision de gestion. Le cas échéant du montage d'une coopérative au Cameroun, nous avons :

Tableau 6: Charges immobilisées

Désignation	Montant
frais d'établissement	
frais de timbre de la demande	1 000
d'immatriculation	
frais d'extrait des casiers judiciaires des	30 000
membres	
frais de timbre statut	19 000
Total charge immobilisée	50 000

Source: les auteurs

-immobilisations incorporelles

Compte tenu des exigences de la comptabilité et pour assurer au même moment la sauvegarde du matériel informatique, nous allons nous prémunir d'un logiciel de comptabilité (SAGE SARI) un d'un antivirus (KAPERSKY). Le tableau ci-dessous nous ressort les différents coûts d'acquisition.

Tableau 7: Immobilisations incorporelles

Désignation	Montant
Logiciel SAGE SARI	200 000
Antivirus	100 000
KAPESKY	
TOTAL	300 000

Source: les auteurs

- immobilisations corporelles

Il s'agit des investissements en infrastructures nécessaire à la réalisation et à la réussite du projet .dans cette logique, nous aurons :

- Le terrain : il s'agit d'exploitation du terrain d'exploitation des hectares qui nous servira pour la culture du maïs et du soja et aussi une partie qui sera destinée à la construction ;
- Les constructions : ici nous allons les subdiviser en trois grand secteurs à savoir : un bureau administrative, un hangar et une usine de transformation de nos produits ;
- Le matériel et le mobilier : il s'agit principalement des acquisitions en matériel de bureau et matières consommables qui seront indispensable pour la vie est la suivie de la coopérative ;
- Le matériel informatique : il sera essentiellement constitué d'un ordinateur de bureau complet y compris une imprimante et un onduleur ;
- Le matériel et outillage commerciale : il sera constitué du matériel technique et des produits nécessaires pour notre exploitation.

Tableau 8: Bâtiment, installations et agencements divers

Aménagement et agencement divers

ÉLÉMENTS	QUANTITÉ	P.U	MONTANT
Bâtiment	1	1 .000.000	1.000.000
(hangar)			
Installation	1	250.000	250.000
électrique			
Installation	1	300.000	300.000
d'eau			
TOTAL			1.550.000

Source: les auteurs

Tableau 9: mobilier de bureau

Eléments	Quantité	P.U	Montant
Tables de bureau	03	40.000	120.000
Tables de	01	85.000	85.000
conférence			
Chaises de bureau	06	10.000	60.000
Chaises des	03	5000	15.000
visiteurs			
Chaises des	12	10.000	120.000
conférences			
Caisse	01	5.000	5.000
Total			405.000

Source : les auteurs

Tableau 10: fournitures de b

Eléments	Quantités	Prix	Montant
		unitaire	
facturiers	1	1 500	1 500
Registres	3	1 500	4 500
Cachets et encre	1	5 000	5 000
Additionneuses	3	2 500	7 500
Boite de stylos à	1	1 000	1 000
billes			
Règles	3	500	1 500
Téléphone fixe	3	25 000	75 000
Camtel			
Total			96 000

Tableau 11: petit matériel et outil

Eléments	Quantité	Prix unitaire	Montant
brouettes	4	15 000	60 000
cache nez	15	500	7 500
machettes	15	3 000	45 000
limes machettes	1	1500	1500
pulvérisateurs	4	15 000	60 000
paires de bottes	15	5 000	75 000
houes	15	2 500	37 500
paires de gants	15	500	7 500
fut de 200L	4	25 000	100 000
TOTAL			392 500

Source : les auteurs

Tableau 12: Matériel informatique

Eléments	Quantité	prix unitaire	montant
ordinateurs	2	100 000	200 000
onduleurs	2	15 000	30 000
imprimantes	1	35 000	35 000
TOTAL			265 000

Source : les auteurs

Tableau 13: Terrain d'exploitation

Le terrain est un apport en nature du coopérateur ATENGUENA Eugénie.

Tableau 14: Estimation des charges d'exploitation

Eléments	Quantité	P.U	Montant
Frais d'établissement			
Défrichage	-	100 000	100 000
Abattage	-	40 000	40 000
Nettoyage	-	30 000	30 000
Traçage	-	50 000	50 000
Enclot	-	300 000	300 000
Entretien	-	30 000	30 000
Semence maïs	150 Kg	500	75 000

Semence soja	50 Kg	750	37 500
Engrais organique	50 Kg	13 000	13 000
(20.10.10)			
Urée	50 Kg	13 000	13 000
Insecticide (cyperclean	1,05 L	3 000	9 000
12.EC)			
Engrais flouis	1,05 L	2 000	6 000
Petit matériel et			392 500
outillage			
TOTAL			1 096 000
Autres charges (5% du			54 800
total)			
Total après imprévus			1 150 800

Source: les auteurs

> Détermination du montant total d'investissement

On sait que:

Le coût total du projet = Actif immobilisé + BFR + Coût du montage du projet.

Tableau 15: Détermination du coût du projet

Eléments	Montant
Total actifs immobilisés	2.255.000
-Immobilisation incorporelle	300.000
-Terrain	1 200 000
-Bâtiment (hangar)	1.000.000
-Installation et agencement	550.000
-Matériel et mobilier de bureau	405.000
Total BFR	5.710.000
Coût de montage du projet	4.290.000

Coût total du projet	10 000 000

Source: Les auteurs

II. LES SOURCES DE FINANCEMENT

Avant de lancer toute activité, il est indispensable de savoir d'où proviendrons les fonds ou les moyens matériels pour sa réalisation.

Le financement peut se faire par fonds propre, c'est-à-dire être réalisé par les porteurs de projet eux-mêmes et on parle de source de financement interne. Il peut être à la fois interne et externe, on parlera à ce niveau de financement mixte.

Dans le cas d'espèce, nous aurons un financement interne c'est-à-dire par fonds propres lors du lancement de notre activité culture de maïs et soja.

- FINANCEMENT INTERNE

Pourse lancer dans notre activité, nous avons donc opté pour le financement par fonds propres. Fonds qui sera libérés par les différents promoteurs et associés coopérateurs de " bébé bio"; de façon suivante :

Tableau 16: Présentation du financement interne

Promoteur	Apport en nature	Apport en numéraire	Montant
ATENGUENA	1 200 000	3 400 000	4 600000
Eugénie			
ASSALA YVAN	1 400 000	1 500 000	2 900 000
BOUKEM	1 200 000	1 300 000	2 500000
DANA			
TOTAL			10000000

Source: les auteurs

Notre capital s'élève à dix millions de francs CFA (10.000.000FCFA) dans le cadre de montage de ce projet.

Détails des apports

- coopérateur ATENGUENA Eugénie apport en nature (terrain d'exploitation)

- coopérateur BOUKEM Dana apport en nature (semence de maïs et de soja sélectionnés)
 - coopérateur ASSALA Ivan apport en nature (matériel de transport) Ainsi, le bilan d'ouverture de "" bébé bio"", se présente comme suite:

III. PRESENTATION DU BILAN D'OUVERTURE DE "bébé bio" Tableau 17: Bilan d'ouverture de "" bébé bio"

ACTIF		PASSIF	
Actif immobilisé		Capitaux propres et	
Frais d'établissement	50 000	assimilées	
Immobilisation	300 000		
incorporelle			
Immobilisation	3 530 500	capital social	10000000
corporelle			
Total immobilisé	3 880 500	Total	10 000000
		capitaux propres	
Actif circulant			
Semence maïs	2 200000		
Semence soja	2 923000		
Total actif circulant	5 123000		
Trésorerie			
Banque	700 000		
Autre	296 500		
Total trésorerie	996 500		
Total Général	10 000	Total général	10 000 000
	000	-	

Source: les auteurs

IV. ETUDE PRÉVISIONNELLE

L'objet de notre étude est de faire une estimation des produits et des charges liées à la réalisation de notre projet sur 03 ans.

Tableau 18: Estimation du chiffre du différent produit pour l'année N

Eléments			Quantité	.U	Montant
ventes de	la	bouillie	100 000	250	25 000 000
empaquetées					

Source: les auteurs

Ces chiffres ont été déterminés sur la base suivante:

- un sachet de semence de maïs produit de façon générale 3 scions. De ce fait; nous considérons une marge d'erreur de 20% sur la culture de maïs et de soja liée aux aléas climatiques et nous récupérons la totalité pour la commercialisation de la bouillie.

Compte tenu de l'évolution du marché et de la production au fil des années, notre chiffre d'affaire pourra connaitre une progression de 5% par année. D'où le tableau de chiffre d'affaire prévisionnels suivant:

Tableau 19: estimation du chiffre d'affaire des années N+1 et N+2

Eléments/ années	N	N+1	N+2
Chiffre d'affaire avant	12 250 000	12 250 000	13 475 000
augmentation			
	0	1 225 000	1 347 500
Augmentation prévue			
CA de l'exercice	12 250 000	13 475 000	14 822 500

Tableau 20: Tableau récapitulatifs des amortissements sur trois (03) ans

Eléme	valeur	taux	Amortisse	ments			
nt	d'origine	constan	-		N		N
		t (%)		+1		+2	
Charges							
immobilisée							
S							
Frais	50 000	100	50 000				
d'établissem							
ent							
Immobilisat							
ion							
incorporel							
Logiciel	300 000	100	30 000				

Immobilisat ion corporel					
_	1 000 000	~	50,000	50,000	50.000
Bâtiment(Hanga	1 000 000	5	50 000	50 000	50 000
r)					
installation	550 000	10	55 000	55 000	55 000
et					
agencement					
agencement					
Matériel et					
Mobilier					
Matériel	265 000	25	66 250	66 250	66 250
informatique					
matériel de	515 500	10	51 550	51 550	51 550
bureau					
TOT	2 680 500		302800	222800	222800
AL					

Tableau 21: Estimation des charges d'exploitations sur trois (03) ans

Eléments	N	N+1	N+2
Brouettes	60 000	15 000	25 000
cache nez	7 500	7500	15 000
Machettes	45 000	15 000	45 000
limes machettes	1500	1 500	35 000
Pulvérisateurs	60 000	30 000	30 000
paires de bottes	75 000	25 000	55 000
Houes	37 500	15 500	12 500
paires de gants	7 500	30 000	30 000
fut de 200L	100 000		
Défrichage	100 000	30 000	
Abattage	40 000	120 000	80 000
Nettoyage	30 000		
Traçage	50 000	80 000	120 000
Enclot	300 000	150 000	155000
Entretien	30 000		
Semence maïs	75 000	60 000	117 000
Semence soja	37 500		600 000
Engrais organique	13 000	30 000	60 000
(20.10.10)			
Urée	13 000	117 000	232 000
Insecticide	9 000	450 000	600 000
(cyperclean 12.EC)			
Engrais flouis	6 000	180 000	200 000

Petit matériel et outillage	392 500	125 000	3 200 000
Transport des marchandises	170 000	160 000	200 000
Frais de téléphone	100 000	1 200 000	135 000
Loyer	1 200 000	1008 000	160 000
Rémunération du personnel			
Secrétaire (01) Ouvriers travaillant	50000	100000	1 008 000
à la tâche Gardiens des terres	1 440 000	1368000	1368000
	780 000	780 000	780 000
TOTAL	5063300	6 105 500	6 502 500

Tableau 22: compte de résultats prévisionnels sur trois (03) ans

CHARGES	N	N+1	N+2	PRODUITS	N	N+1	N+2
ACTIVITE				ACTIVITE			
D'EXPLOIT				D'EXPLOIT			
ATION				ATION			
ACHAT DE	37500			Vente	10500	11725	13072
SEMENCE	00			bouillie	000	0000	500
				simple			
ACHAT DES	264	2640	2640	Vente de	17500	17500	17500
FOURNITU	000	00	00	bouillie	00	00	00
RES Liées				composée			
Autres achats	389	1605	3775				
	000	00	00				
Transports	270	3050	3350				
_	000	00	00				
Services	20100	1610	1610				
extérieurs	00	000	000				
Autres	500	6100	7600				
charges	000	00	00				
VALEUR AJOUTEE		Valeur	50670	10525	11476		
				ajoutée	00	500	000
Charge de	31800	3156	3156				
personnels	00	000	000				

Excédent brut	d'exploi	tation		Excédent	40030	7369	83200
	_			brut	0	500	00
				d'exploitatio			
				n			
Dotation aux	57280	2282	2228				
amortissemen	0	00	00				
ts							
TOTAL DES	10935	6328	6725	TOTAL DES	12 25	13475	14822
CHARGES	800	300	300	PRODUITS	0 000	000	500
D'EXPLOIT				D'EXPLOIT			
ATIONS				ATION			
Résultat d'expl	oitation			Résultat	13142	71467	80972
				d'exploitatio	00	00	00
				n			
Charges				Produits			
financières				financiers			
Résultat				Résultats			
financier				financiers			
TOTAL DES				TOTAL DES	12250	13475	14822
CHARGES				PRODUITS	000	000	500
AO				AO			
Résultat des				Résultat des	13142	71467	80972
activités				activités	00	00	00
ordinaires				ordinaires			
TOTAL	10935	6328		TOTAL	12250	13475	14822
GENERAL	800	300		GENERAL	000	000	500
DES				DES			
CHARGES				PRODUITS			
Résultat Net				Résultat Net	13142	71467	80972
					00	00	00

Tableau 23 : bilan de clôture au 31/12/N

ACTIF							
Eléments	Brut(N)	Amortsprovi (N)	Net(N)	Exercice N-1	Eléments	Exercice N	Exercice N-1
Actifs immobilisé							
Frais d'établissements	0	50000	0	50000	Capital	10000000	10000000
Logiciels	0	300000	0	300000	Résultat	1314200	

Installation et	550000	550000	495000	550000			
aménagement							
Terrain	1200000		1200000	1200000			
Constructions	1000000	50000	950000	1000000			
Mobilier de bureau	515500	5155500	463950	515500			
Matériel informatique	265000	66250	198750	265000			
Total actif immobilisé	3880500	572800	3307700	3880500			
Actif circulant					Passif circulant		
Maïs	0	0	0	0	Fournisseurs		0
Soja	3750000	0	3750000	2200000			
Autres approvisionnement	0	0	0	2923000			
Créances et clients	1250 000	0	1250000				
Total actif circulant	5000000	0	5000000	5123000			
Trésorerie							
Banque	2850000		2850000	700000			
Caisse	156500		156500	360500			
Total trésorerie	3006500		3006500	996500			
TOTALGENERAL	11887000	572800	11314200	10000000	TOTAL GENERAL	11314200	10000000

Source : les auteurs

Avant d'engager du temps et de l'argent dans un projet, il faudrait commencer par vérifier la pertinence de l'idée. Une fois le projet jugé réalisable, il convient d'étudier sa réalisation afin de voir si l'investissement ne sera pas perdu. C'est pourquoi

nous

DEUXIEME PARTIE: REALISATION ET RENTABILITE DU PROJET

développerons dans cette deuxième partie la faisabilité technique de notre projet (chapitre III) et les risques, atouts et mesures et pérennisation suivis de la rentabilité de notre projet (chapitre IV).

CHAPITRE III : FAISABILITE TECHNIQUE DU PROJET Nous développerons dans ce chapitre les différentes techniques de culture du maïs et soja en commerçant par les variétés de maïs ensuite les techniques de culture du maïs et du soja. Enfin de la composition et préparation de cette bouillie.

SECTION I:LES VARIETES DE MAÏS

Le marché local n'offre pas encore des semences adaptées au changement climatique. Mais les agriculteurs avertis utilisent les variétés de semence précoces à cause de la de la durée courte des saisons de pluies .dès lors, les producteurs camerounais produisent généralement deux variétés de maïs voire trois parmi lesquelles :

- -le maïs jaune
- -le maïs blanc
- -le maïs rouge

1. le maïs jaune

Le maïs est uncéréale organique qu'on utilise parfois comme légume. On le retrouve également dans les boîtes de conserve sous le nom de maïs doux.

Il est plus cultivé dans la région du centre (Bafia, Yaoundé, Sa'a ...) sa particularité est qu'elle a une courte durée de production (3mois).

2. le maïs blanc

Cette variété est plus cultivée dans les régions du Nord et de l'ouest du Cameroun. Il est très farineux mais sa période de production+ est plus longue (4mois) que celle du jaune.

3. le maïs rouge

Appelé "Zeamays" ou appelé les plantes à base des graines bleu ou rouge. Il est riche en anthocyane .c'est une variété produisant des épines rouges foncés,parfois parsemé des épines jaunes.

Les semis de maïs sont en fonction de la couleur du maïs. C'est ainsi que nous avons la semence pour le maïs jaune et celle pour le maïs blanc.

SECTION II: TECHNIQUE DE CULTURE DU MAÏS ET SOJA

1. Technique de culture de maïs

On laboure de 25 à 30 cm suivi par un recroisement effectué avec un cultivateur pour travailler en profondeur et aérer la terre. La densité de peuplement recommandée pour le maïs ensilage varie de 6 à 10 plants par m2, cela correspond à une densité de semis d'environ 20 à 30km par hectare.

2. Techniques de culture de soja

Le soja est une légumineuse tout comme le haricot et l'arachide. Sa taille varie entre 0,2 et un mètre selon que la variété est précoce (75 à 105jours) ou qu'elle est tardive (plus de 105 jours). Le soja a besoin, pour bien produire de soleil et d'humidité. Il a plus besoin d'eau au moment de la germination et de floraison et de la croissance des graines (quand les gousses ont atteint leur taille définitive). Le soja est semé sur des sols labourés ou sur billons.

• L'écartement entre les lignes : 30 à 40 cm sur sol riche et 60 cm sur sol pauvre.

■ Ecartement entre poquets : 15 à 20 cm

■ Profondeur de semis : 3 à 5 cm

Nombre de graine par poquet : 2 à 3

SECTION III : COMPOSITION ET PREPARATION DE LA BOUILLIE PROPREMENT DITE

I. COMPOSITION ET APPORT NUTRITIF DE LA BOUILLIE DE NOURISSON

1. Composition

Le bébé étant sensible, au cours de sa croissance a besoin d'aliments nutritifs pouvant combler le lait maternel souvent insuffisant. Cette insuffisance peut être due à l'indisponibilité de la Maman causé par son travail, un problème de santé ou la quantité de lait insuffisante. Alors nous avons pensé à faire une bouillie composée pour compléter l'alimentation du nourrisson. Les composantes de cette bouillie sont : le maïs jaune ; le soja ; le riz ; les biscuits Parle G ; les harengs fumés (les bifaga).

2. Apports nutritifs

✓ Nutriments du maïs

Tableau 24: Nutriments du maïs

Poids / volume	Maïs sucré avec ou sans	Maïs sucré, conserve,
	épi, bouilli, égoutté, 77g	grains entiers, 111g
	(125ml), 1 petit épi	(125ml)
Calories	83	88
Protéines	2,6 g	2,7 g
Glucides	19,3 g	21,6 g

Source: les auteurs

✓ Nutriments du soja

Graines de soja : valeur pour 100 grammes

- Calories 446
- Lipides 20 g
 - Acides gras saturés 2,9 g
 - Acides polyinsaturés 11 g
 - Acides gras mono-insaturés 11 g
- Cholestérol 0 mg
- Sodium 2 mg

- Potassium 1797 mg
- Glucides 30 g
 - Fibres alimentaires 9 mg
 - Sucres 7 g
- Protéines 36 g
- Vitamine A 22 IU
- Calcium 277 mg
- Vitamine D 0 IU
- Vitamine B12 0µg
- Vitamine C 6 mg
- Fer 15,7 mg
- Vitamine B6 0,4 mg
- Magnésium 280 mg
 - ✓ Nutriments du riz

Valeur pour 100 grammes:

- Calories 130
- Lipides 0.3 g
 - Acides gras saturés 0,1 g
 - Acides polyinsaturés 0,1 g
 - Acides gras mono-insaturés 0,1 g
- Cholestérol 0 mg
- Sodium 1 mg
- Potassium 35 mg
- Glucides 28 g
 - Fibres alimentaires 0,4 mg
 - Sucres 0,1 g
- Protéines 2,7 g
- Vitamine A 0 IU
- Calcium 10 mg

- Vitamine D 0 IU
- Vitamine B12 0µg
- Vitamine C 0 mg
- Fer 0,2 mg
- Vitamine B6 0,1 mg
- Magnésium 12 mg
 - ✓ Nutriments du hareng fumé (bifaga)

Valeur pour 100 grammes

- Liquides 12,37 g
- Protéines 24,58 g
- Glucides 0 g
- Cendres 1,94 g
- Energie 217 kcal
- Alcool 0 g
- Eau 59,7 g
- Fibres 0 g
- Acide alpha-linoléique LNA 0,141 g
- Acide eicosapentaénoÏIque EPA 0,97 g
 - ✓ Nutriments du biscuit parle G : pour 100 g
 - Glucide 63,9g
 - Protéine 6,72g
 - Matières grasses / lipide 20,3 g
 - Energie 468 Kcal

II. PREPARATION DE LA BOUILLIE PROPREMENT DITE

Les étapes de la préparation :

Faire bouillir de l'eau dans une casserole ou marmite ;

- ➤ Mettre de l'eau froide dans un bol puis introduire la poudre de la bouillie ainsi que le parfum de votre choix (soja ; hareng) et remuer ;
- ➤ Puis verser le contenu de votre bol dans votre marmite d'eau bouillante à feu doux laissé10 à 15 Minutes environs ;
- > Ajouter du sucre si vous voulez.

CHAPITRE IV : RISQUES, ATOUTS ET MESURES DE PERENNISATIONS

Il est important lors du montage d'un projet de connaître les risques liés à sa réalisation afin de mieux les éviter. Il faut également présenter clairement les différents atouts du projet, car étant l'ensemble des éléments sur lesquels le porteur de projet s'appuie afin de définir la raison d'être de son projet. C'est dans cette optique que nous développerons les risques et les atouts liés au montage de projet (section 1). Puis, nous étudierons la rentabilité de notre projet dans la dernière section de notre travail (section 2).

SECTION I: RISQUES ET ATOUTS DU PROJET

Comme tout produit vendu sur le marché, les nôtres ont des risques mais également des atouts. Relevons avant toute chose que dans le cadre du montage de ce projet, les risques sont moins significatifs que les atouts.

I. RISQUES ET MESURES DE PERENNISATION

Plusieurs risques peuvent être rencontrés tout au long du processus de culture du maïs et du soja. Ils sont de deux ordres à savoir : au niveau des maladies et au niveau des insectes. Le tableau ci-après présente les principaux bios agresseurs présents sur le maïs et le soja et les mesures prophylactiques à appliquer pour lutter contre ceux-ci.

> Pour le soja

- Mollusque : limace réticulée
- Insectes : coccinelle, chrysomèle du haricot, scarabée japonais, mouche légumineuse, mouche des semis, mouche mineuse, punaise verte, chenille arpenteuse du soja, chenille poilue.
- Nématodes : nématode du soja, nématode réniforme.

➤ Pour le maïs



II. ATOUTS DU PROJET

Tout projet, pour assurer sa réalisation et son développement se doit d'avoir des atouts qui vont lui servir de motivation afin d'évaluer de façon continue. Ce projet, bien qu'ayant des risques présente des atouts qui peuvent être présenté à travers les points suivants :

1. Les vertus du maïs :

Il y a plus de 5000ans les Aztèques et les Mayas le cultivaient avec ferveur. Aujourd'hui, le maïs régale à nouveau petits et grands. Au-delà de son goût inimitable, cet épi au couleur du soleil est l'un de nos meilleurs allié santé.

1.1. Le maïs comme Cocktail d'énergie

La plante la plus cultivée dans le monde contient 3 fois plus de vitamine B que la plupart des légumes frais ; Elle est aussi connue pour son fort apport en vitamine A, stimulateur du système immunitaire et perfecteur de peau, de vue et des gencives.

1.2. Le maïs comme diurétique naturel

Riche en potassium le maïs favorise l'élimination des toxines. Dans la lutte contre la goutte et les coliques.

1.3. Le maïs est un antioxydant

Comme la plupart des légumes, l'épi jaune est riche en antioxydants. Rien d'étonnant alors que sa consommation réduise les risques de maladies cardiovasculaires ou encore de certains types de maladies liées au vieillissement comme les rhumatismes et l'arthrose.

1.4. Le maïs allié anti cholestérol

Le maïs, comme le radis, contient une grande quantité d'acides gras insaturés (polyinsaturés et mono insaturés). Grâce à ces acides gras insaturés le mauvais cholestérol disparais pour ne laisser place qu'au bon cholestérol.

1.5. Le maïs contre les brûlures

Sous forme de farine diluée ou de cataplasme, il apaise les contusions et les brûlures bénignes.

1.6. Le maïs bichonne les yeux

Riche en lutéine et zéaxanthine, deux puissants antioxydants de la famille des caroténoïdes, le maïs protège à la fois la rétine des radicaux libres et s'opposent à la dégénérescence maculaire.

2. Les vertus du soja

Le soja aurait des vertus lors de la ménopause, contre le surpoids, l'ostéoporose, etc. Mais d'autres bénéfices commencent à être attribués à ces petites graines et autre pousses. Diminution du cholestérol, protection contre les cancers, et même action antidouleur.

2.1. Le soja contre le cholestérol

Le soja a des vertus contre l'excès de cholestérol. L'effet serait lié aux protéines végétales contenues dans cet aliment. Certes, il faut en avaler beaucoup : 18 à 25 g minimums par jour pour bénéficier de l'effet selon les études.

2.2. Le soja un aliment antidouleur

La consommation du soja rend plus tolérant à la souffrance et limite l'inflammation. En effet le soja empêcherait le développement de la douleur à partir des nerfs sensitifs.

2.3. Le soja contre le cancer

Le soja protège les femmes. Du moins, il diminue le risque de cancer du col de l'utérus grâce aux hormones féminines végétales (phyooestrogènes) contenues dans le soja.

3. L'agriculture occupe une place de choix au Cameroun

Considéré comme l'Afrique en miniature, le Cameroun comporte une grande diversité de paysage, de zone géomorphologique et climatique qui sont regroupées en entités régionales ou zones agro écologiques distinctes. Il comporte aussi d'abondantes ressources foncières encore largement sous exploitées; un fort potentiel de terres irrigables, de populations rurales très entreprenantes et dynamiques et une position géographique hautement stratégique.

Mieux que les autres pays de la sous région CEMAC dont les populations, peu nombreuses, sont essentiellement concentrées dans deux ou trois villes, le Cameroun dispose d'une population très dynamique de plus de 20 millions d'habitants répartie entre zones rurales et urbaines et bénéficie des conditions naturelles très favorables à la production agricole.

Tous ses atouts font du Cameroun aujourd'hui, le grenier de la sous-région Afrique central, de ce fait, le défi de la sécurité alimentaire du pays ne concerne pas seulement le niveau national, mais il concerne aussi le niveau sous régional pour lequel l'insécurité alimentaire peut conduire à une instabilité sociale dans notre pays.

SECTION II: ETUDE DE LA RENTABILITE DU PROJET

L'étude de la rentabilité est très importante pour l'étude globale de l'entreprise dans la mesure où elle permet au dirigeant d'avoir une idée sur la rentabilité de l'entreprise à travers des calculs financiers. Ici, il sera question de déterminé les cash-flows (CF) disponible afin de calculer la valeur actuelle nette (VAN) et le délai de récupération du capital investi (DR) par la suite, nous procéderons à la présentation d'un tableau d'exploitation différentielle afin de déterminé le seuil de rentabilité (SR) et éventuellement la date à laquelle il sera atteint. Nous finirons logiquement par le calcul des indicateurs de l'équilibre financier sans toute fois omettre le calcul des différentes rations qui nous permettrons d'apprécier la rentabilité de l'entreprise sur le long terme.

I. CALCUL DES INDICATEURS DE RENTABILITE

Il s'agit de déterminer ici les Cash-flows disponible (CF), la valeur actuelle nette (VAN) et le délai de récupération (DR).

1. Les cash-flows disponibles

Nous utiliserons ici pour calcul des cash-flows actualisés un taux d'actualisation de 10% compte tenu de la tendance des taux dans notre environnement financier.

Tableau 25: calcul des cash-flows disponible

Eléments	Exercice	Exercice	Exercice

	N	N+1	N+2
Résultat net	1 314 200	7 146 700	8 097 200
Amortissement	572 800	222 800	222 800
Cash-flow non actualisé	1 887 000	7 369 500	8 320 000
Actualisation (10%)	(1,1)-1	(1,1)-2	(1,1)-3
Cash-flow actualisé	1 715 455	6 090 496	6 250 940

Source: les auteurs

Au vue de ce qui précède, on se rend compte que les cash-flows disponibles sont sans cesse croissants au fil des années, ce qui montre que l'entreprise est capable de s'autofinancer.

2. Détermination de la valeur actuelle nette (VAN)

La valeur actuelle nette des recettes espérées peut être définie comme la valeur des recettes futures au temps présent. Il convient tout simplement d'actualiser les différentes recettes afin de déterminer leurs valeurs actuelles nettes (VAN).

Tableau 26: Détermination de la valeur actuelle nette (VAN)

Eléments	Exercice	Exercice		
	N	N+1	N+2	
Cash-flow (I)	1 715 455	6 090 496	6 250 940	14 056 891
Investissement		-	-	-10 000 000
initial (II)				
VAN (I)-(II)				4 056 891

Source: les auteurs

On remarque ici que la VAN est positive et est égale à **4 056 891** ; ce qui montre que cet investissement est intéressant. D'où la rentabilité de ce projet.

3. Le délai de récupération

C'est la date exacte à laquelle l'entreprise entre en possession du capital investi pour la réalisation de l'activité quelconque. Il s'agit d'utiliser le cumul des cash-flows actualisés pour calculer le délai de récupération. On utilisera alors l'interpolation linéaire pour trouver la date exacte.

Tableau 27: Interpolation linéaire

Années	CF actualisés	CF actualisés cumulés
1	1 715 455	1 715 455
2	6 090 496	7 805 951
3	6 250 940	14 056 891

Source: les auteurs

Notre investissement initial s'élèvera à 10 000 000. On constate qu'il est récupéré au cours de la deuxième année d'activité.

4. Indice de profitabilité

Cet indice est égal au rapport entre les recettes nettes actualisées et le montant de l'investissement. Il peut être également obtenu à partir de la VAN et se calcule comme suite :

 $(VAN \div Io) + 1 = Ip$

Tableau 28: indice de profitabilité

Eléments	Montant
VAN	4 056 891
Io	10 000 000
Indice de profitabilité	1,40

Source: les auteurs

II. SEUIL DE RENTABILITE ET DIFFERENTES COMPOSANTES

Encore appelé chiffres d'affaire critique, le seuil de rentabilité est la valeur minimale du chiffre d'affaire pour lequel l'entreprise couvre la totalité de ses charges sans réaliser ni perte ni profit. Il se détermine grâce à un tableau d'exploitation différentiel.

Tableau 29: Détermination du résultat d'exploitation

Eléments		EXERCICE				
	N		N+1	1	N+2	2
Chiffre	12 250	100%	13 475	100%	14 822	100%
d'affaire	000		000		000	
Charges	8 955		4 348 300		4 745 300	
variables	800					
Marge sur	3 294	26,89%	9 126 900	67,73%	10 077	67,98%
coût variable	200				200	
Charges fixe	1 980	16,16%	1 980 000	14,69%	1 980 000	13,35%
	000					
Résultat	1 314	10,72%	7 146 700	53,03%	8 097 200	54,62%
d'exploitation	200					

Source: les auteurs

Détails des calculs :

SR en valeur = charges fixes/Tm/cv ou encore $SR = (CA \times CF) / M / CV$

 $PM = (SR / CA) \times 12$

MS = CA-SR

IS = MS / SR ou encore (CA-SR) / SR

Tableau 30: Détermination du SR, PM, MS et IS

Eléments	N	N+1	N+2
SR	7 363 332	2 923 373	2 912 622
PM	7 Aout N	18 Mars N+1	11 Mars N+2
MS	4 886 668	10 551 627	11 908 878
IS	66,36%	27,70%	24,45%

Source: les auteurs

III. INDICATEUR DE L'EQUILIBRE FINANCIER

Il s'agit de déterminer dans un premier temps le fond de roulement qui est la part des ressources stables qui est constaté au financement de l'actif circulant, le besoin en fonds

de roulement qui est le montant des ressources stables nécessaires au financement de l'exploitation de la trésorerie nette qui représente les disponibilités et quasi disponibilité de l'entreprise après épuration des dettes de trésorerie.

Tableau 31: Détermination des éléments fondamentaux de l'équilibre financier

Eléments	Formules	Calculs (exercice	Commentaires
		N)	
FR	RS-AI	10 000 000	Notre FR étant
		- 3 880 500 =	positif, cela
		6 119 500	constitue une
			garantie quant à la
			pérennité de
			l'exploitation.
			Donc la structure
			financière est
			équilibrée.
BFR	AC-PC	5 123 000	L'actif circulant
			couvre le passif
			circulant
TN	FR-BFR ou TA-TP	6 119 500	Notre trésorerie
		- 5 123 000 = 996	nette étant positive,
		500	cela signifie
			qu'après épuration
			des dettes de
			trésorerie,
			l'entreprise dispose
			encore d'une
			trésorerie fourni.

Source: les auteurs

CONCLUSION GENERALE

Ce projet au départ était conçu dans le but de l'obtention de la licence professionnelle. Toute fois, l'étude profonde menée, dans le but de rendre réalisable ce projet nous rend très fier du travail fourni et des connaissances mis au point aujourd'hui. Notre financement sera mis à disposition pour le fonctionnement de notre coopérative par fonds propres et, il est évident que les GIC, les GIE, et des coopératives sont des structures plus accessibles que les sociétés conventionnelles tels que les SARL, SA, SNC du fait des frais d'établissement supplémentaire moins élevés, des équipements moins couteux, et aussi comme l'indique notre projet, d'une possibilité de financement venant de toutes les parties prenantes. La commercialisation d'une bouillie autre que Tanty sur le marché emmènera la nouveauté et la découverte d'autres horizons ce qui sera pour nous un atout de forte concurrence contre cette dernière (Tanty). La rentabilité de notre projet qu'est : « LA PRODUCTION DU MAÏS ET DU SOJA POUR LA BOUILLIE COMPOSEE DU NOURRISSON "BEBE BIO" », dont la récupération de notre investissement se fera dans peu de temps. Notre objectif futur sera de mieux se préparer à viser plus loin que le marché local c'est-à-dire voir un horizon international et mieux industrialisé. De ce fait notre agriculture sera modernisée à travers l'utilisation d'engin et augmenter le personnel afin de créer des emplois au Cameroun.

Ouvrages

BIBLIOGRAPHIES

généraux robert, dictionnaire

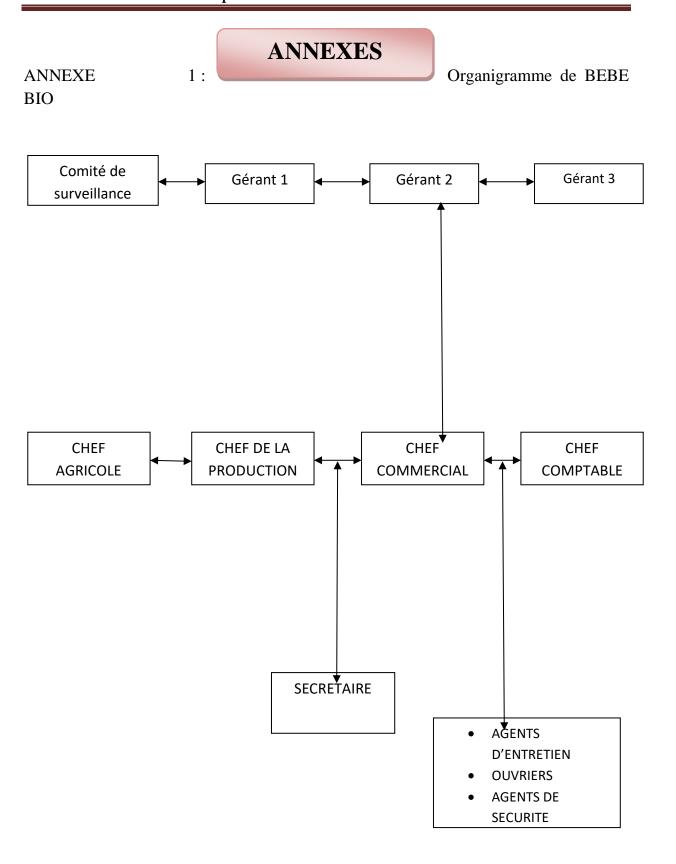
- Le de langue française 2007

Ouvrages spécifiques

- KAMGO, J. NOLONG et J. KEUMOE, comptabilité pratique et facile, première édition. AUDICO PLUS. Douala, 2007, 551p
- Ministère des finances, code général des impôts 2017, Yaoundé.
- Acte uniforme OHADA relatif aux droits des sociétés coopératives et groupements d'intérêt économique.

4 Autres

- Site web: aide-Afrique, Doctissimo.fr
- Rapport de stage de MOTCHOUANG LANDRY: « création d'une société coopérative de production et de commercialisation de l'ananas par la MOLA CORP ».



ANNEXE 2 : Questionnaire de l'étude de marché

Dans l'optique d'honorer à l'obligation de la rédaction et la soutenance d'un projet tutoré en vue de l'obtention de la licence professionnelle en Comptabilité Contrôle-Audit (CCA), nous avons pour la mise sur pied d'une société coopérative de culture du maïs et soja pour la commercialisation de la bouillie composée dans la région du centre Cameroun, plus précisément dans le département de la MEFOU AFAMBA au lieu dit SOA (Tsinga).

M. / Mme ; afin d'améliorer l'alimentation de votre nourrisson et ainsi répondre à vos exigences, veillez répondre aux questions ci-après :

Q 1 : Aimez-vous le maïs ? OUI NON

Q 2 : Aimez-vous le Soja ? OUI NON

Q3 : Aimez-vous nos arômes supplémentaires

Arachides OUI NONHareng fumé OUI NON

Q 4 : Si on vous présente les vertus de tous ses différents composants seriez vous prêt à les consommer OUI NON

Q 5 : Votre nourrisson consomme t-il de la bouillie ?

- Si OUI à quelle quantité ?

Q 6 : Est-ce que notre prix du paquet de bouillie BEBE BIO vous convient ?

OUI NON

- Sinon à Combien ?

Vos suggestions par rapport au projet :

TABLE DES MATIERES

SOMMAIRE	i
DEDICACE	ii
REMERCIEMENTS	iii
LISTE DES TABLEAUX	iv
LISTE DES ABREVIATIONS	v
LISTE DES ANNEXES	vi
RESUME	vii
ABSTRACT	viii
INTRODUCTION GENERALE	1
PREMIERE PARTIE : IDEE ET FINANCEMENT DU PROJET	3
CHAPITRE I : CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU PROJET	3
SECTION I : IDENTIFICATION DU PROJET	4
I. Identification du projet, des promoteurs et motivation	4
II. Identification des promoteurs	5
1. Organisation et fonctionnement	5
2. Environnement	6
2.1. Généralité	6
2.2. Type de sol et climat	6
2.3. Semis	6
2.4. Choix de variétés	7
2.5. Fumure	7
3. Motivations sur le choix du thème	7
SECTION II : PROCÉDURE ADMINISTRATIVE DE CRÉATION D'UN COOPÉRATIVE	
I. Procédure de création d'une coopérative	
1. Formalités de création	
2. Les formalités juridiques	
3. Les formalités comptables	
CHAPITRE II : ETUDE DE MARCHE ET DE FAISABILITÉ FINANCIÈR PROJET	

SEC	TION 1 : ETUDE DE MARCHE	14
I.]	ETUDE DE L'OFFRE	14
II.	LA DEMANDE	14
III.	LA CONCURRENCE	16
SEC	TION 2 : FAISABILITÉ FINANCIÈRE DU PROJET	16
I. I	EVALUATION DES BESOINS DE FINANCEMENT	17
II.	LES SOURCES DE FINANCEMENT	22
III.	PRESENTATION DU BILAN D'OUVERTURE DE "bébé bio"	23
IV.	ETUDE PRÉVISIONNELLE	23
DEUX	IEME PARTIE: REALISATION ET RENTABILITE DU PROJET	29
CHAP	ITRE III : FAISABILITE TECHNIQUE DU PROJET	29
SEC	TION 1: LES VARIETES DE MAÏS	30
1.	le maïs jaune	30
2.	le maïs blanc	30
3.	le maïs rouge	30
SEC	TION 2 : TECHNIQUE DE CULTURE DU MAÏS ET SOJA	31
1.	Technique de culture de maïs	31
2.	Techniques de culture de soja	31
	TION 3: COMPOSITION ET PREPARATION DE LA BOUILLIE	
	PREMENT DITE	
	COMPOSITION ET APPORT NUTRITIF DE LA BOUILLIE DE NOURISSON	31
1.	Composition	32
2.	Apports nutritifs	
II.	PREPARATION DE LA BOUILLIE PROPREMENT DITE	34
	ITRE IV : RISQUES, ATOUTS ET MESURES DE PERENNISATIONS	
	TION I: RISQUES ET ATOUTS DU PROJET	
I.]	RISQUES ET MESURES DE PERENNISATION	
II.	ATOUTS DU PROJET	37
1.	Les vertus du maïs :	
1.1	S	
1.2	2. Le maïs comme diurétique naturel	38
1.3	3. Le maïs est un antioxydant	38
1.4	Le maïs allié anti cholestérol	38

1.5. Le maïs	contre les brûlures	38
1.6. Le maïs	bichonne les yeux	38
2. Les vertus	du soja	38
2.1. Le soja c	contre le cholestérol	39
2.2. Le soja u	un aliment antidouleur	39
2.3. Le soja c	contre le cancer	39
3. L'agricultu	re occupe une place de choix au Cameroun	39
SECTION II : E	TUDE DE LA RENTABILITE DU PROJET	40
I. CALCUL DI	ES INDICATEURS DE RENTABILITE	40
1. Les cash-fl	lows disponibles	40
2. Déterminat	tion de la valeur actuelle nette (VAN)	41
3. Le délai de	récupération	41
4. Indice de p	profitabilité	42
II. SEUIL DE	E RENTABILITE ET DIFFERENTES COMPOSANTES	42
III. INDICATI	EUR DE L'EQUILIBRE FINANCIER	43
CONCLUSION GI	ENERALE	44
BIBLIOGRAPHIE	ES	46
ANNEXES		47