# **Retrospective**

Na iedere sprint ga je met je projectgroep terugblikken op de taken die jullie hebben uitgevoerd. Dit noem je een retrospective. Zo’n sprint-retrospective is een standaard onderdeel van Scrum. Je reflecteert met je projectgroep hierin niet op de inhoud (product en kwaliteit), maar op het proces (samenwerking en communicatie). Zo leer je als groep steeds beter samenwerken en komt dit het uiteindelijke resultaat van je project ten goede.

## **De opdracht**

Voer na elke sprint voert het team het onderstaand stappenplan uit. Kies afwisselend één groepslid uit die voor deze sprint een samenvatting schrijft van wat er is besproken tijdens jullie retrospective (1 A4).

* Lever dit uiterlijk drie dagen in na de ProductReview bij jouw vakcoach de sprint-retrospective op.
* Met daarbij een foto van jullie K.A.L.M.
* Onderwerpen en details wat er besproken is tijdens de retrospective bespreking (notulen).

## **Stappenplan**

## Stap 1. Verduidelijken van de context

De ScrumMaster opent de retrospective door kort de context van het team te omschrijven. Hij benoemt kort het project waar jullie aan werken en welke taken iedereen tijdens deze sprint heeft uitgevoerd.

## Stap 2. Grondbeginsel

Hierin benoem je dat jullie allemaal erin geloven dat jullie je best hebben gedaan in het project. Toch zijn er altijd heel wat verbeterpunten te ontdekken. Door dit te benoemen, zorg je ervoor dat er in het gesprek een veilige omgeving is gecreëerd, waarin je fouten en verbeterpunten mag en kan bespreken met elkaar. Benoem de technische verbeterpunten op techniek, uitvoering en kwaliteit. En ook de procesmatige verbeterpunten, zoals samenwerking, communicatie en beheersing van het project.

## Stap 3. Start

Bespreek heel kort hoe iedereen zich voelt over de retrospective. Heb je veel moeilijkheden gehad in je taak of denk je dat het allemaal soepel is verlopen?

## Stap 4. Kern

Verwerk alle punten in met K.A.L.M.

* Benadruk dingen die goed gaan en zoek met z’n allen naar verbeterpunten.

Afbeelding met tekening, tekst, schets, diagram

Automatisch gegenereerde beschrijving

Categoriseer en werk voor de vier volgende punten alle evaluaties uit;

**K**eep: wat deden jullie goed en moet worden behouden?

**A**dd: wat zijn nieuwe ideeën waarmee je jullie project kunt verbeteren?

**L**ess: wat wordt nu gedaan, maar draagt niks (positiefs) bij aan de uitkomst van jullie project?

**M**ore: Wat wordt momenteel te weinig gedaan? Als je hier meer van doet, wordt de uitkomst van jullie project beter.

## Stap 5. Convergeren

Waarschijnlijk heb je bij punt 4 een aantal dingen genoteerd die jullie bijvoorbeeld wil aanpassen of weglaten voor de nieuwe nog op te starten sprint. Je kunt niet altijd alles in één keer verbeteren, dus kies een aantal onderwerpen die voorrangkrijgen. Pak dus de belangrijkste verbeterpunten voor het team.

## Stap 6. Afronding en vervolgstappen

Evalueer de retrospective die je net hebt uitgevoerd. Als ScrumMaster is het belangrijk om te weten wat je team ervan vond. Werk de vervolgstappen uit, zodat iedereen weet waar hij/zij extra aandacht aan moet besteden tijdens de volgende sprint. Spreek elkaar er op een motiverende op aan om de verbeteringen uit te voeren.