# **REVIEW JURNAL**

Judul	Indonesia's Efforts to Achieve Globally Competitive Human
	Resources
Jurnal	International Journal of Humanities and Social Science Invention
Volume & Halaman	Volume 7 Issue 08 Ver. III
Tahun	August. 2018
Penulis	Ahmad Zafrullah Tayibnapis, Lucia Endang Wuryaningsih, Radita
	Gora
Reviewer	Yasmin (130316360)
Tanggal	22 Februari 2019

Abstrak	Jurnal yang berjudul "Indonesia's Efforts to Achieve Globally
	Competitive Human Resources" ini langsung menuju ke topik
	bahasan yang akan dibahas oleh penulis, sehingga pembaca semakin
	mudah untuk memahami jurnal ini.
	Abstrak dari jurnal ini berisi tentang bagaimana pengembangan
	sumber daya manusia sangat dibutuhkan untuk siap bersaing di era
	global saat ini. Hal ini tentu menyebabkan para pemimpin perusahaan
	berada di bawah tekanan karna kemajuan teknologi yang sangat cepat,
	pergeseran pola demografis, perubahan ekonomi berbasis ilmu
	pengetahuan, dan meningkatnya dorongan untuk berinovasi.
Pengantar	Pengantar pada jurnal ini menjelaskan tentang fakta dimana
	pemerintah telah berkomitmen untuk membangun industri manufaktur
	yang berdaya saing global melalui percepatan implementasi industri
	4.0, mengingat industri nasional sangat membutuhkan konektivitas
	dan interaksi melalui teknologi, informasi dan komunikasi terintegrasi
	yang dapat digunakan di seluruh rantai manufaktur untuk mencapai
	efisiensi dan peningkatan kualitas produk.
	Indonesia sangat membutuhkan sumber daya manusia yang
	unggul sebagai modal dasar, mengingat gangguan teknologi yang
	menandai revolusi industri 4.0 telah mengubah langkah politik dan
	ekonomi yang mengakibatkan hilangnya banyak pekerjaan karna
	digantikan oleh proses teknologi yang semakin canggih. Tetapi disisi
	lain, otomasi dapat meningkatkan produktivitas, menurunkan biaya
	produksi, dan meningkatkan permintaan domestik untuk mengganti
	kehilangan pekerjaan karena kemajuan teknologi, termasuk
Mata la Danalitian	munculnya profesi baru.
Metode Penelitian	Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah
	metode kualitatif menggunakan data primer yaitu dengan melakukan
	wawancara, observasi kepada 40 responden, dan memanfaatkan data
	sekunder dengan melihat review data dari enam perusahaan dan
	sumber terkait lainnya untuk dapat meningkatkan kinerja dan
	pengembangan bakat karyawan perusahaan.
Hasil Penelitian	Hasil penelitian dari jurnal ini menyatakan bahwa hingga 2018
	belum ada terobosan signifikan untuk meningkatkan kualitas sumber
	daya manusia atau tiga belum ada perubahan yang berarti karna hal

tersebut tidak dapat dipisahkan dari masalah kemiskinan. Fluktuasi harga komoditas dalam beberapa tahun terakhir memiliki pengaruh besar pada jumlah orang miskin. Hal lain yang mengkhawatirkan tentang rendahnya kualitas sumber daya manusia di Indonesia adalah rendahnya pencapaian pendidikan formal dan rendahnya kompetensi dasar siswa karna masih terdapat sekitar lima juta anak usia sekolah yang tidak mendapatkan pendidikan formal di sekolah.

Peningkatan kualitas belajar dan mengajar belum mengarah pada perubahan perilaku dan pola pikir. Individu harus diberi kesempatan untuk mengembangkan keunikan dan memiliki tujuan yang lebih mulia daripada uang, kekuasaan, dan pangkat. Kreativitas merupakan win-win solution yang sangat tergantung pada individu dalam melihat masalah dari sisi yang berbeda dan mensinergikan solusi yang berbeda dari masa lalu serta mentransformasikannya ke dalam situasi terbaru. Keterlibatan karyawan sangat dipengaruhi oleh banyak faktor, termasuk lingkungan kerja, kebijakan perusahaan, kompensasi karyawan, perilaku atasan dan rekan kerja, dan bentukbentuk lain yang dapat memberikan kejutan kepada karyawan, seperti selama pernikahan, kelahiran, sakit, dll.

Pengembangan sumber daya manusia dari enam perusahaan yang diteliti pada jurnal ini adalah sebagai berikut:

#### 1. PT. Pertamina

Melakukan pengembangan sumber daya manusia dengan menerapkan Sistem Manajemen Kinerja dimana karyawan memiliki kesempatan untuk menyampaikan aspirasi mereka melalui program pelatihan, hari dialog, dan sesi umpan balik.

# 2. PT. Telkom, Tbk

Pengembangan sumber daya manusia dimulai dengan membangun karakter, kompetensi, kolaborasi, dan kerja tim untuk menghasilkan banyak talenta dan penilaian pasar untuk mencapai global.

#### 3. PT. 3M Indonesia

Memiliki strategi pengembangan sumber daya manusia yang disebut kepemimpinan lokal yaitu sebuah program pengembangan yang bertujuan untuk mewujudkan talenta di tingkat regional agar dapat bersaing di tingkat global.

## 4. PT. PELINDO IV

Memulai pengembangan sumber daya manusianya melalui penguatan budaya perusahaan dan nilai perusahaan dengan memprioritaskan perubahan perilaku dan pola pikir.

## 5. PT. ASTRA, Tbk

Pengembangan sumber daya manusianya didasarkan pada kepentingan unit bisnis dan kepentingan individu, yang dikenal sebagai *Astra People Roadmap*. Program lainnya adalah dalam bentuk Pembandingan, FGD, Studi Kasus, dan pelibatan karyawan dalam modul pelatihan yang diselenggarakan oleh

berbagai lembaga eksternal. 6. PT. Perkebunan Nusantara X Meningkatkan produktivitas dan kinerja sumber daya manusia melalui Program Management Trainee, Program Manajemen Bakat, dan pengembangan Pertanian Presisi Terpadu. Hasil yang diharapkan adalah karyawan dapat mencapai tujuan bersama perusahaan dan pada akhirnya perusahaan memiliki daya saing yang kuat. Lingkungan perusahaan dan perilaku atasan dan rekan kerja sangat memengaruhi karyawan berbakat untuk tetap berada di dalam atau pindah ke perusahaan lain yang lebih kondusif. Motivasi dan inovasi sangat mendorong karyawan untuk memberikan kineria terbaik dan diharapkan mendapatkan kompensasi yang seimbang. Pembentukan talent karyawan di perusahaan melalui interview dan participant observation yang tampak pada tabel 2 jurnal Indonesia's Efforts to Achieve Globally Competitive Human Resources ini menunjukkan bahwa pembentukan bakat melalui training center dan corporate university tidak mudah untuk menghasilkan kandidat yang potensial dan carrier person. Malah bisa terjadi sebaliknya yaitu dead wood dan problem employee di perusahaan. Kebijakan perusahaan, perilaku atasan dan rekan kerja. dan lingkungan yang kurang kondusif dapat membuat karyawan berbakat pindah ke perusahaan lain atau enggan untuk berprestasi ataupun berinovasi. Salah satu cara yang perlu dilakukan untuk mengakomodasi minat karyawan menurut ahmad et al. (2018) adalah dengan mendirikan pusat pelatihan kejuruan di beberapa kota besar di Indonesia seperti Jakarta, Bandung, Surabaya, Medan dan Makassar untuk mengantisipasi munculnya produk kecerdasan buatan. Indonesia sangat membutuhkan sumber daya manusia yang unggul Kesimpulan untuk mengatasi revolusi industri 4.0 yang menuntut operasi pabrik yang cerdas, layanan cerdas, dan produk inovatif. Bakat harus dapat berkolaborasi dalam menerapkan kompetensi untuk memperoleh hasil yang optimal dan berkelanjutan, serta perusahaan diharapkan untuk membangun kemampuan organisasi sebagaimana tercermin dalam strategi dan kinerja manajemen. Kekuatan 1. Teori dan model analisis yang digunakan sangat tepat 2. Abstrak yang ditulis cukup menyeluruh dan mudah dipahami oleh pembaca 3. Penulis detail dalam memberikan hasil yang didapat dalam melakukan penelitiannya. 4. Penggunaan bahasa dan analisis yang dilakukan oleh penulis sangat mudah dipahami. Kelemahan 1. Penulis kurang lengkap dalam menyimpulkan keseluruhan isi dari jurnal ini.

# DAFTAR PUSTAKA

Tayibnapis, Ahmad ZafrullaH, Lucia Endang Wuryaningsih & Radita Gora. 2018. Indonesia's Efforts to Achieve Globally Competitive Human Resources. International Journal of Humanities and Social Science Invention Volume 7 Issue 08 Ver. III.