

ГОСТ Р 54871-2011 "Проектный менеджмент.

Требования к управлению программой" был разработан Государственным комитетом Российской Федерации по стандартизации и метрологии (ГОСТАНДАРТ) и утвержден в декабре 2011 года.

Данный стандарт устанавливает требования к процессу управления программой, включая управление программным портфелем, программными проектами и программной организацией. Он также определяет основные положения и принципы управления программными проектами, включая планирование, оценку, исполнение и контроль.

Согласно ГОСТ Р 54871-2011, основные требования к управлению программой включают:

1. Установление стратегии программы и организационной структуры для управления программой.
2. Планирование программы, включая определение целей и задач программы, определение этапов и временных рамок, а также выделение ресурсов.
3. Оценка программы, включая определение процессов оценки, выбор методов и критериев оценки, а также непрерывное контролирование процесса.
4. Управление рисками программы, включая идентификацию, анализ и управление рисками, связанными с проведением программы.
5. Управление качеством программы, включая установление критериев качества, оценку проектов на соответствие этим критериям и управление дефектами.
6. Управление коммуникациями в программе, включая определение коммуникационной стратегии, планирование коммуникаций и обеспечение эффективного информационного обмена.

ГОСТ Р 54871-2011 также указывает на необходимость непрерывного улучшения процессов управления программой и оценки их эффективности.

В целом, данный стандарт ставит целью определить и установить единые принципы и требования к управлению программной деятельностью с целью обеспечения ее эффективности и достижения целей программы.