

Раздел №1

Введение

Цель курса – изучение основ организации и управления ориентированных на рынок машиностроительных производств хозяйственных единиц (предприятий - производителей и потребителей продукции машиностроения).

Основные задачи курса заключаются в изучении:

- 1)мировых тенденций развития технологий организации производства на машиностроительных предприятиях;
- 2)основных принципов организации конкурентоспособных производств;
- 3)методов решения задач организации и управления предприятием;

Основные понятия и определения

Организация, как процесс, - это распределение ролей, заданий, информации и других ресурсов, процессов, методов и технологий, коммуникации, ответственности и полномочий.

Организация (предприятие, фирма) – хозяйственная единица в которой планомерно и целенаправленно комбинируются факторы производства чтобы посредством изготовления и реализации изделий (работ, услуг) обеспечить достижение целей этой хозяйственной единицы и ее собственника.

*Место и роль
организации (предприятия, фирмы)
в обществе*

Организация (предприятие, фирма) — хозяйственная единица в которой планомерно и целенаправленно комбинируются факторы производства чтобы посредством изготовления и реализации изделий (работ, услуг) обеспечить достижение целей этой хозяйственной единицы и ее собственника.

Организация – «генератор богатства» собственника

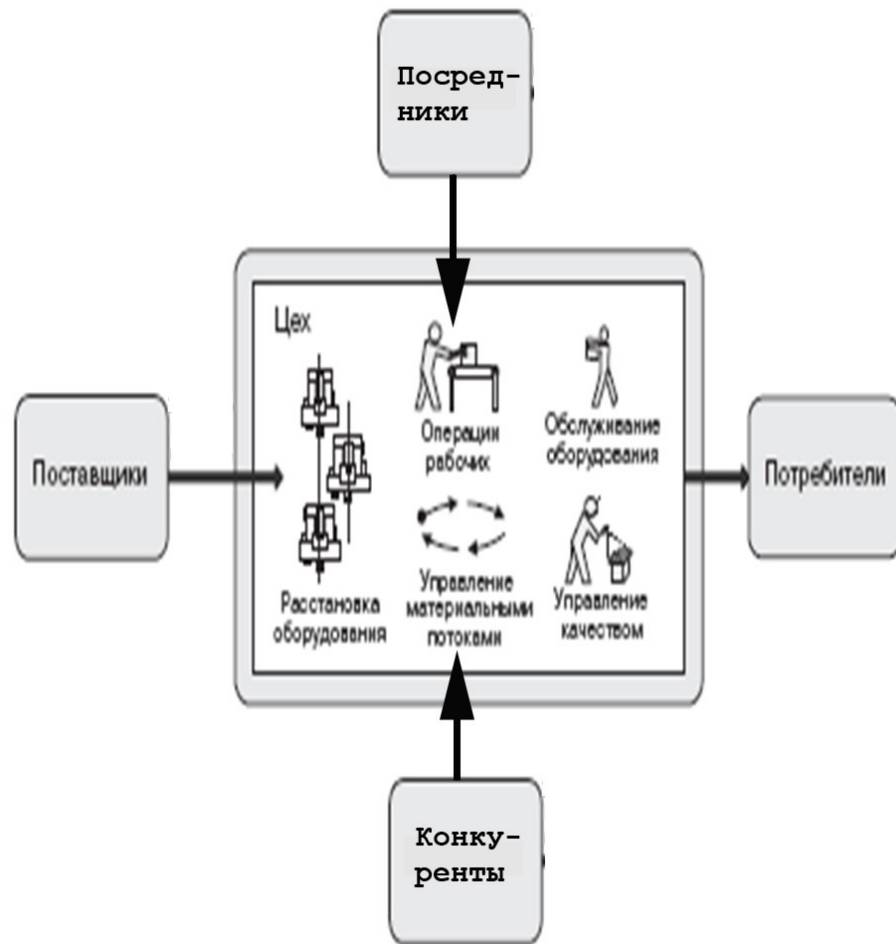


Организация – «генератор богатства» общества



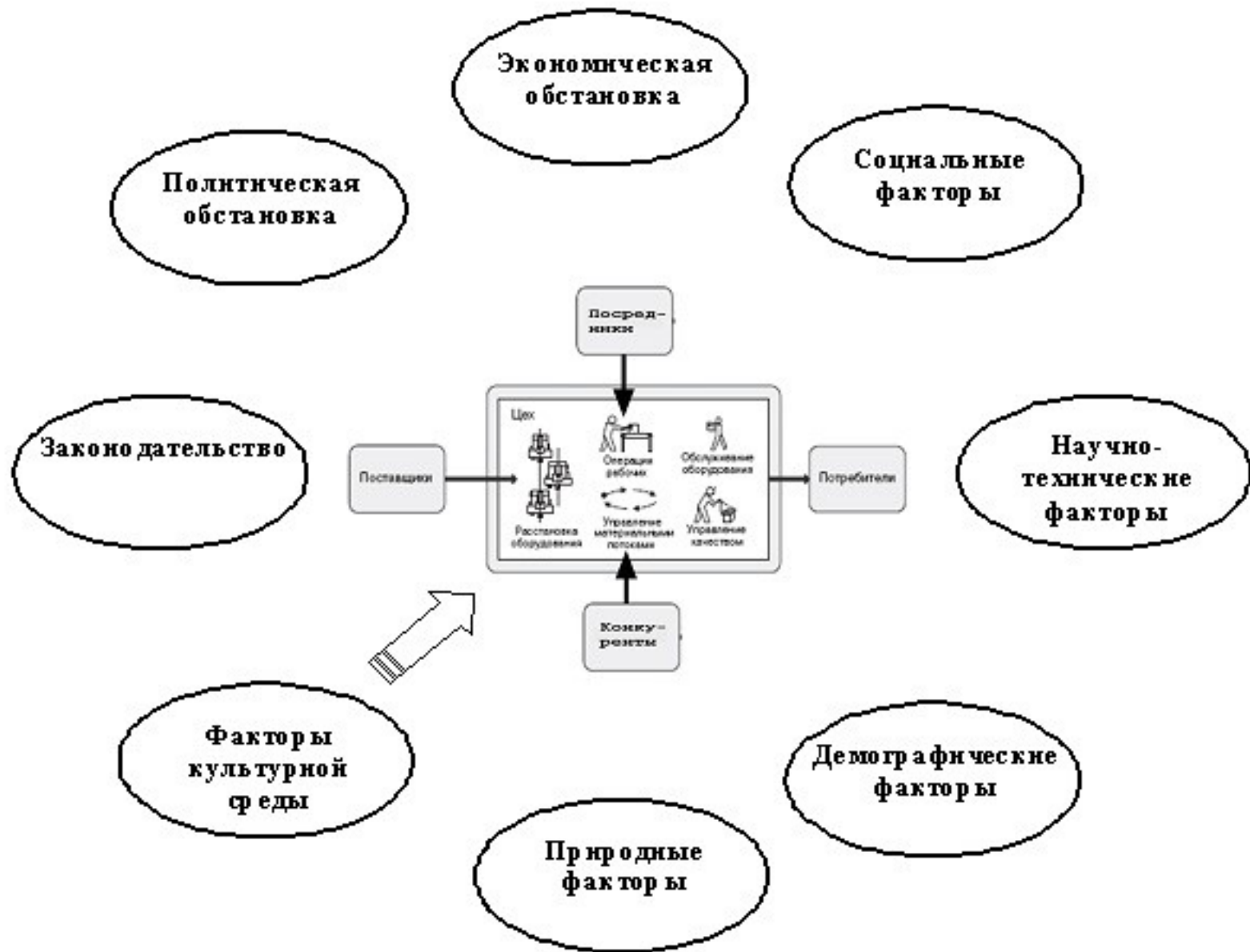
Внешняя среда — совокупность элементов, условий, факторов и сил, которые воздействуют на организацию извне, тем самым меняя ее поведение

Внешняя микросреда предприятия - среда прямого влияния на предприятие



Внешняя микросреда предприятия - среда прямого влияния на предприятие, которую создают поставщики материально-технических ресурсов, потребители продукции (услуг) предприятия, торговые и маркетинговые посредники, конкуренты, государственные органы, финансово-кредитные учреждения, страховые компании и др. контактные аудитории.

Внешняя макросреда предприятия



Контрольные вопросы к Теме №1

1. Что такое внутренняя среда предприятия?

2. Что такое внешняя среда предприятия?

3. Что такое внешняя микросреда предприятия?
Перечислите составляющие внешней микросреды предприятия.

4. Что такое внешняя макросреда предприятия?
Перечислите факторы внешней макросреды предприятия.

Задание №1

Исходные данные: Предприятие, осуществляя производственно-хозяйственную деятельность, постоянно взаимодействует с внешней и внутренней средой. Некоторые из факторов внутренней и внешней среды можно отнести к управляемым, то есть поддающимся изменениям под воздействием определенных мероприятий (управления), другие - к неуправляемым (требующим учета).

- выделите внутренние факторы предприятия;
- выделите внешние факторы предприятия.
- выделите управляемые факторы;
- выделите неуправляемые факторы.

Факторы:

1. Покупатели
2. Производственные подразделения предприятия
3. Конкуренты
4. Товарная политика предприятия
5. Инновационная политика предприятия
6. Общество
7. Обеспечение сырьем и материалом
8. Выставки (ярмарки)
9. Сервисное обслуживание продукции
10. Органы государственного управления и контроля
11. Коммерческие посредники
12. Маркетинговая стратегия предприятия

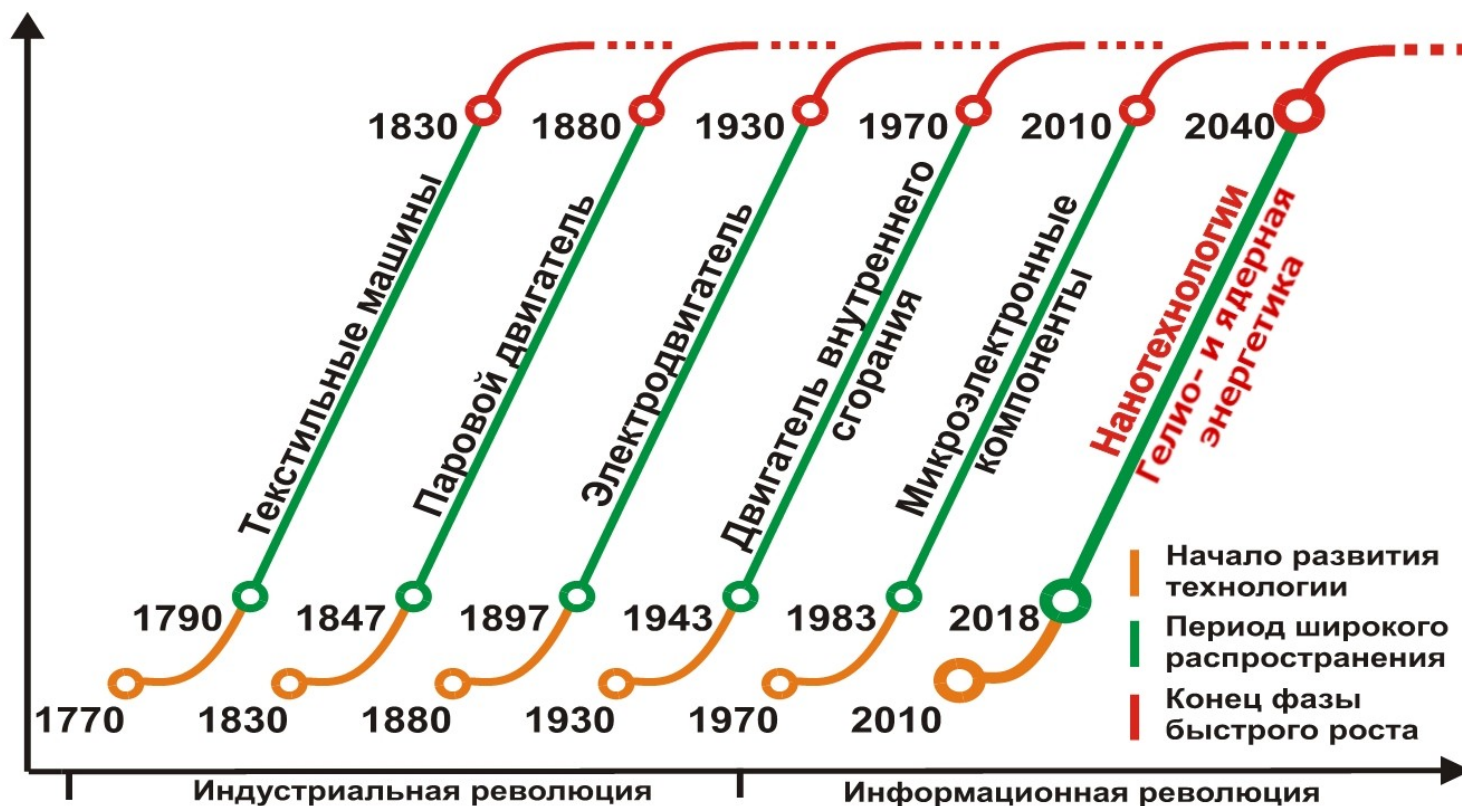
Технологические уклады в промышленности

Технологический уклад (синонимы: англ. *waves of innovation*, *techno-economic paradigm*, нем. *Techniksysteme*) — совокупность сопряжённых производств, имеющих единый технический уровень и развивающихся синхронно.

Считается, что в мире пройдены 5 технологических укладов, в настоящий момент наступает 6 техноуклад , и идет прогнозирование 7-го уклада.

Технологические уклады в промышленности

| Страна | III техноуклад | IV техноуклад | V техноуклад | VI техноуклад |
|------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| США ^[1] | - | 20 % | 60 % | 5 % |
| Россия ^[32] | 30% | 50% | 10% | - |



Потенциальные направления развития технологий 6-го уклада

- Наноматериалы (США, Индия, Китай, Россия)
- Приборы (США, ЕС, Китай)
- Новые виды энергии (США)
- Нано-компонентная электроника (Япония, Южная Корея)

Возможные сценарии развития экономики РФ:

1)Превращение страны в сырьевой придаток экономически развитых стран:

- ***экспорт РФ:*** более 60% - сырье, машинотехническая продукция - 10%;

- ***экспорт США:*** сырьевые ресурсы - 2,5%, машинотехническая продукция - 90%,).

2)Включение в международное разделение труда не только добывающей, но и обрабатывающей промышленности.

3)Создание инновационной, высокотехнологичной, наукоемкой экономики.

Современное состояние и основные тенденции развития машиностроительного комплекса РФ

***Структура машиностроительного комплекса РФ -
более 20-ти отраслей и подотраслей***

Ведущие отрасли:

- автомобилестроение;
- транспортное машиностроение,
- металлургическое машиностроение,
- энергомашиностроение (производство оборудования для ТЭК);
- станкостроение.

Машиностроение и металлообработка:

- более 126 тыс. предприятий:
 - из которых 3 тыс.- это крупные и средние;
 - на которых работают около 4,5 млн. чел., что составляет 35% общей численности занятых в промышленности России.
- продукция машиностроительного комплекса составляет 20% в общепромышленном выпуске (в экономически развитых странах - от 35% до 50%)
- свыше 90% предприятий акционированы;
- 80% предприятий полностью частные;
- государственный сектор представлен научными и проектными организациями.

Основные факторы, ограничивающие развитие предприятий машиностроительного комплекса:

- устаревшие и изношенные производственные фонды;
- устаревшие подходы к организации производства;
- давление импортной продукции,;
- неразвитая система лизинга сложного оборудования и техники;
- дефицит высококвалифицированных кадров

Основные направления структурной перестройки:

- свертывание и перепрофилирование объективно ненужных и недееспособных предприятий;
- стабилизация выпуска продукции, пользующейся спросом на внутреннем и внешнем рынках;
- создание условий для оживления и развития перспективных видов деятельности, формирующих реальный экономический потенциал страны.

Стратегия развития машиностроительного комплекса на период до 2020 г. и на перспективу до 2030 года

Цель: трансформация машиностроения в совокупность хозяйствующих субъектов, гибко реагирующих на изменения конъюнктуры рынка, способных производить конкурентоспособную технику на основе модернизации технической базы промышленности и собственного производства.

Стратегии развития отраслей машиностроения на инновационной основе:

- *Стратегия развития станкостроительной и инструментальной промышленности;*
- *Стратегия развития тяжелого машиностроения;*
- *Стратегия развития нефтегазового машиностроения;*
- *Стратегия развития тракторного и сельскохозяйственного машиностроения;*
- *Стратегия развития энергетического машиностроения;*
- *Стратегия развития транспортного машиностроения;*
- *Стратегия развития приборостроения;*
- *Стратегия развития машиностроения для текстильной и легкой промышленности;*
- *Стратегия развития электротехнической промышленности.*

Стратегия развития станкоинструментальной промышленности на период до 2035 года

Основной акцент Стратегии: повышение технологической независимости и экономической конкурентоспособности российских производителей станкоинструментальной продукции

Цели Стратегии :

- обеспечение долгосрочного роста производства станкоинструментальной продукции на уровне 5,7 процента в год в 2020 - 2035 годах до уровня 79,5 млрд. рублей к 2035 году;
- увеличение уровня локализации российской продукции станкоинструментальной отрасли до 70 % за счет развития отечественного производства ключевых высокотехнологичных комплектующих;
- обеспечение роста экспорта станкоинструментальной продукции до уровня 16,5 млрд. рублей к 2035 году в результате роста технологической и экономической конкурентоспособности российской продукции станкостроения.

Приоритетные направления развития науки, технологий и техники в Российской Федерации

1. Безопасность и противодействие терроризму
- 2. Индустрия наносистем**
- 3. Информационно-телекоммуникационные системы**
4. Науки о жизни
5. Перспективные виды вооружения, военной и специальной техники
6. Рациональное природопользование
- 7. Робототехнические комплексы (системы) военного, специального и двойного назначения**
8. Транспортные и космические системы
9. Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика