



Laurea Magistrale in informatica-Università di Salerno
Corso di Gestione dei Progetti Software- Prof.ssa F. Ferrucci



Risk Management Plan

Just traditions

Riferimento	2023_RMP_C08
Versione	1.0
Data	26/01/2023
Destinatario	Top managment
Presentato da	F. Cirillo, G. Brescia
Approvato da	



Laurea Magistrale in informatica-Università di Salerno
Corso di *Gestione dei Progetti Software*- Prof.ssa F. Ferrucci

Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
12/11/2022	0.1	Prima stesura	G. Brescia, F.Cirillo
15/11/2022	0.2	Apportate diverse correzioni	G.Brescia
26/01/2023	1.0	Revisione e miglioramento di alcuni punti	G. Brescia, F.Cirillo



Sommario

Revision History	2
Sommario	3
Risk Management Plan Just traditions	4
1 Introduzione	4
1.1 Ambito del progetto	4
1.2 Organizzazione e scopo del documento	4
2 Risk Management Approach	5
2.1 Metodologia	5
2.2 Ruoli e responsabilità	5
2.3 Budget e schedule	5
2.4 Categorie di rischi	5
2.5 Probabilità e impatto	6
2.6 Documentazione.....	6
3 Risk Register	7



Risk Management Plan

Just traditions

1 Introduzione

1.1 Ambito del progetto

Ad oggi, i turisti nello scegliere le proprie destinazioni, si affidano a siti di prenotazioni che pubblicizzano le maggiori mete turistiche. Ciò comporta un sovraffollamento dei principali luoghi di interesse a discapito di posti meno conosciuti, molto spesso periferici, che hanno molto da offrire. La cultura che viene tramandata dai piccoli artigiani potrebbe essere molto interessante per tutti i turisti che vogliono esplorare siti diversi da quelli usuali. Questi però difficilmente riescono a farsi conoscere a causa delle difficoltà nel creare e gestire una propria piattaforma.

L'obiettivo del progetto è lo sviluppo di una piattaforma web che favorisca i visitatori nell'individuazione delle piccole realtà tradizionali artigianali e nella prenotazione di visite turistiche presso di esse, fornendo così all'azienda un nuovo metodo per generare guadagno basato sulle prenotazioni stesse e portando avanti quelli che sono i principi di sostenibilità e responsabilità.

1.2 Organizzazione e scopo del documento

All'interno di questo documento verranno esaminati i rischi identificati per il progetto Just Traditions del corso di Gestione dei Progetti Software presso il dipartimento di Informatica dell'Università di Salerno. I rischi trattati saranno solo quelli negativi, saranno menzionati ed analizzati in quanto sono quelli che necessitano di maggiore attenzione nel contesto del progetto.

Si illustreranno gli approcci per l'identificazione, analisi e aggiornamento dei rischi. Inoltre, ci sarà una sezione dedicata al risk register, che sarà allegato sottoforma di foglio di lavoro in quanto sarebbe difficile riportarlo in maniera leggibile all'interno di questo documento.



2 Risk Management Approach

2.1 Metodologia

L'identificazione dei rischi sarà parte fondamentale per il successo del progetto, l'identificazione avverrà inizialmente servendosi della tecnica del brainstorming. I rischi saranno individuati all'inizio del progetto e riesaminati di volta in volta, andando a modificare: stato, rank, probabilità o impatto se necessario. Pertanto, durante lo svolgimento dell'intero progetto ai rischi individuati nella fase iniziale se ne potranno aggiungere di nuovi.

2.2 Ruoli e responsabilità

La gestione dei rischi sarà responsabilità dei due PM del progetto: Franco Cirillo, Gerardo Brescia.

2.3 Budget e schedule

I Project Manager dedicheranno il 20% del loro tempo di lavoro al progetto, alla gestione dei rischi. Questo lavoro sarà dilazionato per l'intera durata del progetto, dall'inizio alla fine.

2.4 Categorie di rischi

I rischi individuati saranno categorizzati in:

- **Tecnologici**, legati alle tecnologie di sviluppo scelte per l'implementazione della piattaforma.
- **Persone**, rischi legati alle singole persone e agli stakeholder.
- **Requisiti**, rischi legati allo scope del progetto.
- **Stima**, rischi legati ad errori nel calcolo delle stime da parte dei Project Managers.



2.5 Probabilità e impatto

La probabilità dei rischi sarà espressa secondo la seguente tabella:

Etichetta	Descrizione
Molto bassa	Se c'è il 20% o meno di probabilità che l'evento si verifichi
Bassa	Se la probabilità che l'evento si verifichi è compresa tra il 20% ed il 50%
Media	Se la probabilità che l'evento si verifichi è compresa tra il 50% ed il 75%
Alta	Se la probabilità che l'evento si verifichi è superiore al 75%

L'impatto invece sarà espresso come segue:

Etichetta	Descrizione
Tollerabile	Se si può lasciare che il rischio avvenga con conseguenze nulle o quasi all'interno del progetto
Medio	Se il rischio una volta verificatosi non danneggia in maniera significativa il progetto e può essere facilmente recuperato
Grave	Se il rischio una volta verificatosi danneggia in maniera significativa il progetto impattando pesantemente su schedule e costi
Catastrofico	Se il rischio può portare al fallimento o ad un ritardo sproporzionato del progetto

È bene evidenziare che l'assegnazione di queste etichette sarà frutto di un'analisi qualitativa dei rischi, pertanto un'analisi soggettiva di essi.

2.6 Documentazione

La documentazione per la knowledge area di risk management comprenderà:

- Risk Management Plan, è il documento corrente ed illustra gli approcci per l'identificazione, analisi e aggiornamento dei rischi.
- Risk register, un foglio di lavoro che contiene tutti i rischi identificati all'interno del progetto e le loro informazioni.



3 Risk Register

Il risk register è riportato all'interno del foglio di lavoro allegato **2023_RiskRegister_C08**