

## **Programa de Intraempreendedorismo**

### **Processo / Etapas:**

Inscrição: Todos os colaboradores podem se inscrever para o programa, que começou em 2023 e tem previsão de ser anual ou semestral. Aprovação: Há uma aprovação da gestão quanto ao tempo de dedicação, que chega a 20% do tempo do colaborador entre treinamentos e projetos. Capacitação: Colaboradores passam por capacitação para criar uma ideia e resolver uma dor do negócio ou uma oportunidade de mercado identificada. Desenvolvimento e Teste: Após 4 meses de desenvolvimento, cada solução é apresentada em um pitch para uma banca de gestores e mentores do programa. Validação e Implementação: Os projetos aprovados recebem o investimento necessário para virar um MVP. Após a implementação do MVP, as soluções são avaliadas para verificar se os resultados foram atingidos. Rollout: As áreas patrocinadoras das soluções aprovam ou não o rollout da solução, que pode ser incorporada em uma área de negócio, criar uma nova unidade de negócio ou virar uma spin-off.

### **Incentivos:**

Certificação e Badge Digital: Os participantes recebem uma certificação e um badge digital pela entrega do projeto.

Visibilidade: Os participantes têm muita visibilidade na companhia, em contato com diretores, CEOs e mentores. Gestão de Novos Negócios: Caso a solução se torne um novo negócio, os participantes poderão ser os gestores dessas novas operações, quando aplicável e de interesse de ambas as partes.

### **Gestão da Iniciativa:**

Monitoramento: O programa é gerenciado de forma estruturada, com uma clara definição de papéis e responsabilidades. Os projetos são monitorados por comitês multidisciplinares que garantem a sinergia entre diferentes áreas e a efetivação das ações desejadas.