

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO	
Nome do Projeto	Implementação do Sistema de Gerenciamento de Atividades de Engenharia nos campi do IFPE
Objetivos do Projeto	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Melhorar a eficiência no controle de atividades de engenharia nos campi do IFPE;</li> <li>- Facilitar a tomada de decisões nas atividades de engenharia nos campi do IFPE</li> </ul>	
Justificativa do Projeto	
<p>O projeto se justifica pela necessidade de um melhor controle de atividades de manutenção de engenharia nos 16 campi e reitoria do IFPE espalhados pelo estado de Pernambuco. A ausência de um sistema adequado impacta negativamente no controle dessas atividades, gerando imprevisibilidade sobre as condições dos equipamentos de engenharia e resultando em prejuízos financeiros e acadêmicos para a instituição e todos aqueles que dependem do bom funcionamento desses equipamentos.</p> <p>A implementação do sistema visa atender a essas demandas proporcionando eficiência, controle, insights, economia financeira e melhorando a experiência dos gestores responsáveis e de todos os envolvidos.</p>	
Resultados Esperados ou Benefícios do Projeto	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Agilidade e eficiência no controle das atividades de engenharia nos campi e reitoria do IFPE</li> <li>- Facilitar a tomada de decisões das atividades de engenharia nos campi e reitoria do IFPE</li> <li>- Aumentar previsibilidade das condições dos equipamentos de engenharia, reduzindo riscos de falhas inesperadas</li> <li>- Minimizar custos que são relacionados a reparos de emergência e substituição de equipamentos por manutenção inadequada</li> <li>- Proporcionar ferramentas e insights para facilitar o trabalho dos gestores responsáveis pelas manutenções</li> <li>- Compras e ou contratos compartilhados em gerando economia de escala</li> </ul>	
Premissas	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Colaboração ativa do DOPE (departamento de obras e projetos de engenharia) e autoridades relacionadas;</li> <li>- Disponibilidade de recursos tecnológicos e humanos necessários para a implementação;</li> <li>- Adoção de metodologias ágeis para garantir a adaptabilidade do projeto às necessidades emergentes;</li> <li>- As partes interessadas estão dispostas a colaborar e fornecer feedback durante todas as fases do projeto;</li> <li>- Será fornecido um mapeamento dos equipamentos de engenharia utilizados nos campi e reitoria</li> </ul>	
Restrições	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entrega permitida apenas durante o período do semestre letivo;</li> <li>- Prazo restrito devido à urgência na solução do problema;</li> <li>- Orçamento limitado para a implementação do sistema;</li> <li>- Necessidade de conformidade com políticas e regulamentos internos e externos ao IFPE.</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Todos os campi devem possuir o mesmo equipamento em seu inventário para aproveitar a economia de escala compartilhada.</li> </ul>		
Principais Riscos Identificados		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resistência à mudança por parte da cultura organizacional existente;</li> <li>- Secundarização do problema;</li> <li>- Mudanças imprevistas nos requisitos do projeto;</li> <li>- Possíveis desafios na coleta de dados e adesão dos usuários ao novo sistema.</li> </ul>		
Data Inicial	Data final	Custo Estimado
11/07/2024	03/10/2024	576h

Autoridades e Responsabilidades (Principais Stakeholders)		
Nome	Função / Papel	Responsabilidades / Expectativas
José Ronaldo	Gerente de Projetos / Scrum Master	Gerenciar a equipe durante a elaboração do projeto de implementação, sendo responsável por organizar as atividades e os prazos, a fim de garantir e entregar todos os artefatos exigidos.
João Oliveira	Desenvolvedor	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Karen Vasconcelos Verçosa	Desenvolvedora	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Luiz Henrique Brito Almeida da Silva	Desenvolvedor	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Lucas Gabriel	Desenvolvedor	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Vitória Beatriz	Desenvolvedora	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Marco Eugênio	Cliente	Fornecer as informações sobre o problema, bem como as suas necessidades, necessárias para o desenvolvimento do projeto.
Bruno Jatobá	Cliente	Fornecer dados e informações que sejam de interesse para o projeto, através de planilhas, documentos e experiências para uma melhor compreensão do problema.
Simone Santos	Orientadora	Orientar a equipe nas estratégias a serem tomadas a fim de alcançar o resultado final plenamente, o plano de implementação.

Jéssyka Vilela	Orientadora	Orientar a equipe no gerenciamento e na modelagem dos processos que envolvem a resolução da problemática.
Alexandre Vasconcelos	Orientador	Orientar a equipe no melhor planejamento e gerenciamento do projeto
Marcos e Entregas Principais		
Produto / Marco		Data Limite
Kick-off do projeto		18/07/2024
1º Status Report		15/08/2024
2º Status Report		12/09/2024
Plano de Implementação (Apresentação Final)		03/10/2024
Elaborado por: José Ronaldo, João Oliveira, Karen Vasconcelos Verçosa, Luiz Henrique Brito Almeida da Silva, Lucas Gabriel, Vitória Beatriz.		
Aprovado por:		