

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO	
Nome do Projeto	Implementação do Sistema de Gerenciamento de Atividades de Engenharia nos campi do IFPE
Objetivos do Projeto	
<ul style="list-style-type: none"> - Melhorar a eficiência no controle de atividades de engenharia nos campi do IFPE; - Facilitar a tomada de decisões nas atividades de engenharia nos campi do IFPE 	
Justificativa do Projeto	
<p>O projeto se justifica pela necessidade de um melhor controle de atividades de manutenção de engenharia nos 16 campi e reitoria do IFPE espalhados pelo estado de Pernambuco. A ausência de um sistema adequado impacta negativamente no controle dessas atividades, gerando imprevisibilidade sobre as condições dos equipamentos de engenharia e resultando em prejuízos financeiros e acadêmicos para a instituição e todos aqueles que dependem do bom funcionamento desses equipamentos.</p> <p>A implementação do sistema visa atender a essas demandas proporcionando eficiência, controle, insights, economia financeira e melhorando a experiência dos gestores responsáveis e de todos os envolvidos.</p>	
Resultados Esperados ou Benefícios do Projeto	
<ul style="list-style-type: none"> - Agilidade e eficiência no controle das atividades de engenharia nos campi e reitoria do IFPE - Facilitar a tomada de decisões das atividades de engenharia nos campi e reitoria do IFPE - Aumentar previsibilidade das condições dos equipamentos de engenharia, reduzindo riscos de falhas inesperadas - Minimizar custos que são relacionados a reparos de emergência e substituição de equipamentos por manutenção inadequada - Proporcionar ferramentas e insights para facilitar o trabalho dos gestores responsáveis pelas manutenções - Compras e ou contratos compartilhados em gerando economia de escala 	
Premissas	
<ul style="list-style-type: none"> - Colaboração ativa do DOPE (departamento de obras e projetos de engenharia) e autoridades relacionadas; - Disponibilidade de recursos tecnológicos e humanos necessários para a implementação; - Adoção de metodologias ágeis para garantir a adaptabilidade do projeto às necessidades emergentes; - As partes interessadas estão dispostas a colaborar e fornecer feedback durante todas as fases do projeto; - Será fornecido um mapeamento dos equipamentos de engenharia utilizados nos campi e reitoria 	
Restrições	
<ul style="list-style-type: none"> - Entrega permitida apenas durante o período do semestre letivo; - Prazo restrito devido à urgência na solução do problema; - Orçamento limitado para a implementação do sistema; - Necessidade de conformidade com políticas e regulamentos internos e externos ao IFPE. 	


<ul style="list-style-type: none"> - Todos os campi devem possuir o mesmo equipamento em seu inventário para aproveitar a economia de escala compartilhada. 		
Principais Riscos Identificados		
<ul style="list-style-type: none"> - Resistência à mudança por parte da cultura organizacional existente; - Secundarização do problema; - Mudanças imprevistas nos requisitos do projeto; - Possíveis desafios na coleta de dados e adesão dos usuários ao novo sistema. 		
Data Inicial	Data final	Custo Estimado
11/07/2024	03/10/2024	R\$ 36.600,00 (612h)

Autoridades e Responsabilidades (Principais <i>Stakeholders</i>)		
Nome	Função / Papel	Responsabilidades / Expectativas
José Ronaldo	Gerente de Projetos / Scrum Master	Gerenciar a equipe durante a elaboração do projeto de implementação, sendo responsável por organizar as atividades e os prazos, a fim de garantir e entregar todos os artefatos exigidos.
João Oliveira	Desenvolvedor	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Karen Vasconcelos Verçosa	Desenvolvedora	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Luiz Henrique Brito Almeida da Silva	Desenvolvedor	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Lucas Gabriel	Desenvolvedor	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Vitória Beatriz	Desenvolvedora	Desenvolver os artefatos a serem entregues.
Marco Eugênio	Cliente	Fornecer as informações sobre o problema, bem como as suas necessidades, necessárias para o desenvolvimento do projeto.
Bruno Jatobá	Cliente	Fornecer dados e informações que sejam de interesse para o projeto, através de planilhas, documentos e experiências para uma melhor compreensão

		do problema.
Simone Santos	Orientadora	Orientar a equipe nas estratégias a serem tomadas a fim de alcançar o resultado final plenamente, o plano de implementação.

Jéssyka Vilela	Orientadora	Orientar a equipe no gerenciamento e na modelagem dos processos que envolvem a resolução da problemática.
Alexandre Vasconcelos	Orientador	Orientar a equipe no melhor planejamento e gerenciamento do projeto

Marcos e Entregas Principais	
Produto / Marco	Data Limite
Kick-off do projeto	18/07/2024
1º Status Report	15/08/2024
2º Status Report	12/09/2024
Plano de Implementação (Apresentação Final)	03/10/2024
Elaborado por: José Ronaldo, João Oliveira, Karen Vasconcelos Verçosa, Luiz Henrique Brito Almeida da Silva, Lucas Gabriel, Vitória Beatriz.	
Aprovado por: Marco Antonio Eugenio Araujo (Professor e ex-diretor de TI do Campus Recife)	

Documento assinado digitalmente
 **Marco Antonio Eugenio Araujo**
 Data: 17/07/2024 15:02:39-0300
 Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Cálculo do custo do projeto:

José Ronaldo (Gerente de Projetos) tem disponibilidade para dedicar 10 horas por semana ao projeto.

Karen Verçosa (Desenvolvedora) tem disponibilidade para dedicar 8 horas por semana ao projeto.

Luiz Henrique (Desenvolvedor) tem disponibilidade para dedicar 10 horas por semana ao projeto.

Vitória Beatriz (Desenvolvedora) tem disponibilidade para dedicar 9 horas por semana ao projeto.

João Oliveira (Desenvolvedor) tem disponibilidade para dedicar 7 horas por semana ao projeto.

Lucas Gabriel (Desenvolvedor) tem disponibilidade para dedicar 7 horas por semana ao projeto.

Sabendo que **o projeto durará 12 semanas**, e levando em consideração que, no Brasil, um profissional **gerente de projetos** no início de sua carreira o preço da hora vale em torno de **R\$ 100,00**, e para **desenvolvedores juniores**, o preço da hora vale em torno de **R\$ 50,00**, temos:

Custo de cada integrante:

José Ronaldo: $10\text{h/semana} \times 12\text{ semanas} = 120\text{h} \times 100\text{ reais/hora} = \text{R\$ } 12.000,00$

Karen Verçosa: $8\text{h/semana} \times 12\text{ semanas} = 96\text{h} \times 50\text{ reais/hora} = \text{R\$ } 4.800,00$

Luiz Henrique: $10\text{h/semana} \times 12\text{ semanas} = 120\text{h} \times 50\text{ reais/hora} = \text{R\$ } 6.000,00$

Vitória Beatriz: $9\text{h/semana} \times 12\text{ semanas} = 108\text{h} \times 50\text{ reais/hora} = \text{R\$ } 5.400,00$

João Oliveira: $7\text{h/semana} \times 12\text{ semanas} = 84\text{h} \times 50\text{ reais/hora} = \text{R\$ } 4.200,00$

Lucas Gabriel: $7\text{h/semana} \times 12\text{ semanas} = 84\text{h} \times 50\text{ reais/hora} = \text{R\$ } 4.200,00$

Portanto, o custo total é de **R\$ 36.600,00**, e a equipe trabalhará um total de **612 horas**.