

PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

| Projeto | Implementação do Sistema de Gerenciamento de atividades de engenharia nos campi do IFPE. |
|---------------------------------------|--|
| Data Registro | 11/09/2024 |
| Responsável (da parte cliente): | Marco Eugênio |
| Responsável (da parte do projeto): | José Ronaldo (jrss@cin.ufpe.br) |

Metodologia para elaboração do orçamento

A metodologia utilizada é a abordagem Bottom-up, uma técnica que começa com estimativas detalhadas e específicas de gastos em níveis inferiores, como os custos de atividades de uma entrega da organização e depois as agregam para formar o orçamento geral.

Processo de gerenciamento de custos

O orçamento será atualizado conforme a identificação de necessidades de mudanças, para manter o controle de tais alterações será utilizado ferramentas (softwares) apropriados para a organização, tais como planilhas no excel. Quaisquer mudanças realizadas deve-se obter a aprovação do cliente.

Freqüência de avaliação do orçamento

A avaliação do orçamento deverá ser realizada na medida das entregas referentes ao projeto.

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

- Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos.
- Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos.
- Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas.

Priorização das mudanças no orçamento

A priorização será avaliada conforme o nível de gravidade e prioridade das atividades mapeadas.

| Autonomias para uso das reservas financeiras | | | | | |
|--|--|------------|--|--|--|
| Quem | Autonomia sobre | Até quanto | | | |
| Gerente de Projeto | Reservas de Contingência, Reservas de Gerenciamento e Reservas para alterações no escopo | 03/10/2024 | | | |
| Analista de Processo | Reservas de Gerenciamento | 03/10/2024 | | | |

| Desenvolvedores | Reservas de Contingência | 03/10/2024 | | | | |
|---|---|------------|-----------|--|--|--|
| Freqüência e critérios para atualização deste plano | | | | | | |
| Conforme revisão em cada ciclo de entrega e identificação de novas estimativas. | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Elaborado por: José Ronaldo (Gerente de Projeto) | | | | | | |
| Aprovado por: Ma | rco Eugênio (Professor e ex-diretor de TI | do campu | s Recife) | | | |