



AvenueCode

A Relação entre Ágil e DevOps

Marcell Castelo Branco

DevOpsDays São Paulo – 6 de Junho de 2018



Marcell Castelo Branco

Arquiteto de Soluções | DevOps Coach

+13 anos desenvolvendo softwares

+8 anos trabalhando com metodologias ágeis

+6 anos trabalhando com Cloud e DevOps

Atuação em mercados de
mídia, e-commerce, telecomunicação e financeiro



AvenueCode

Consultoria especializada em entregar soluções fim-a-fim de transformação digital para corporações de diversos setores

Desde 2008 ajudando empresas Fortune 100 em jornadas de inovação em softwares utilizando Ágil e DevOps

Sede em São Francisco, Califórnia

Escritórios em Nova Iorque, São Paulo e Belo Horizonte

Expandindo para Montreal em Julho 2018



- O surgimento do Ágil e DevOps
- Conceitos fundamentais do DevOps
- A aderência do DevOps aos valores e princípios do Ágil
- Estruturas organizacionais de T.I. observadas em empresas que adotam DevOps



AvenueCode

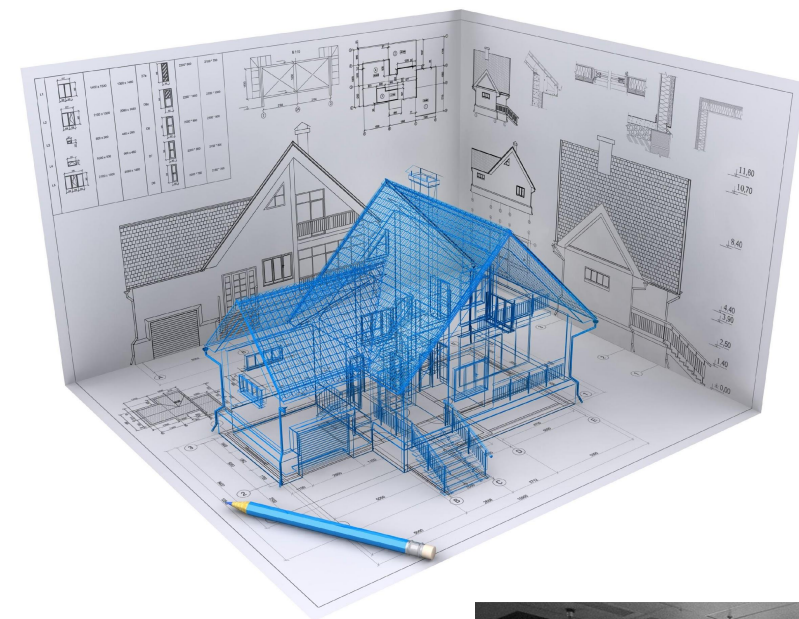
Metodologia Waterfall

4

Waterfall (pré-definido)



Funciona para:



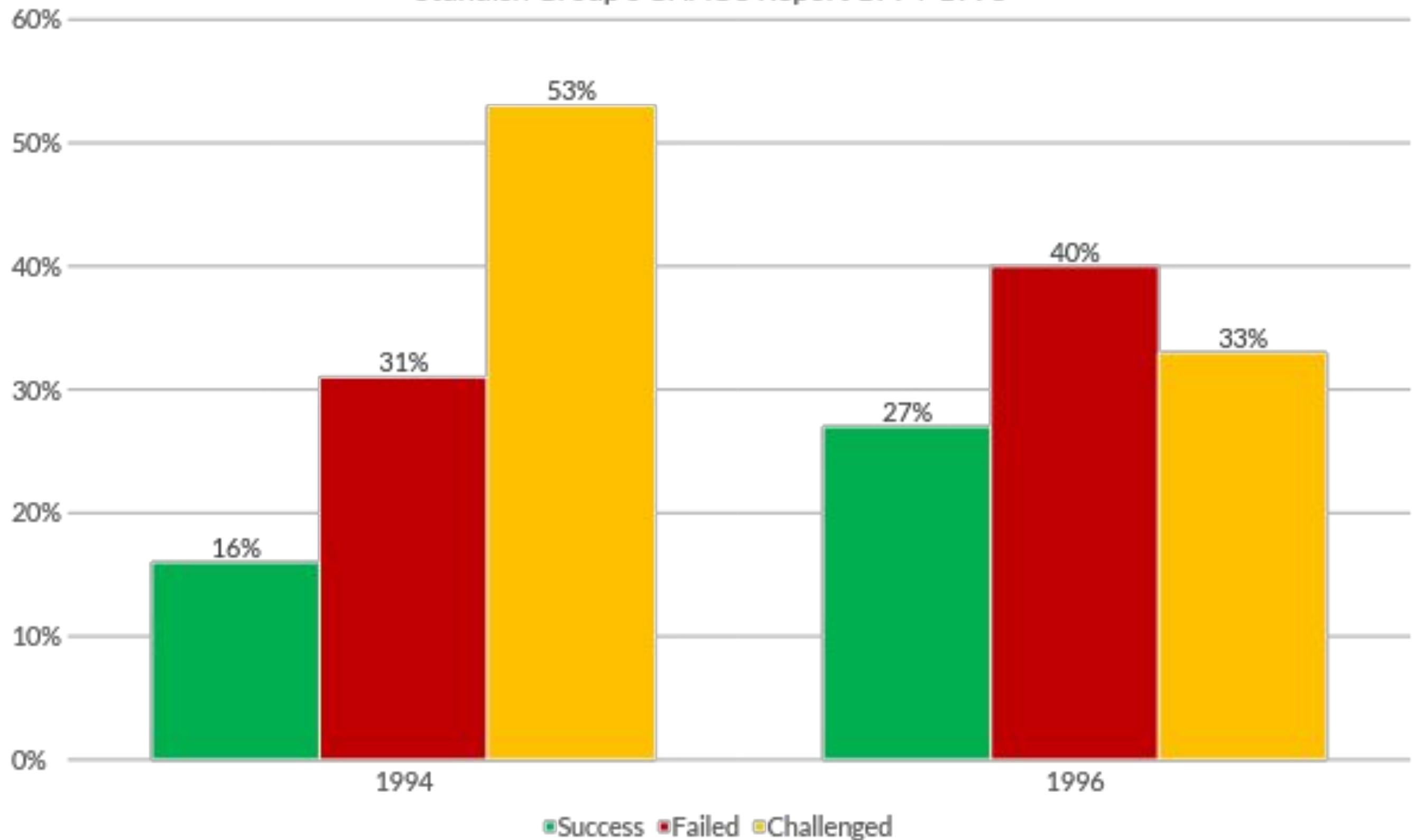
Critério de sucesso:

Conforme planejado

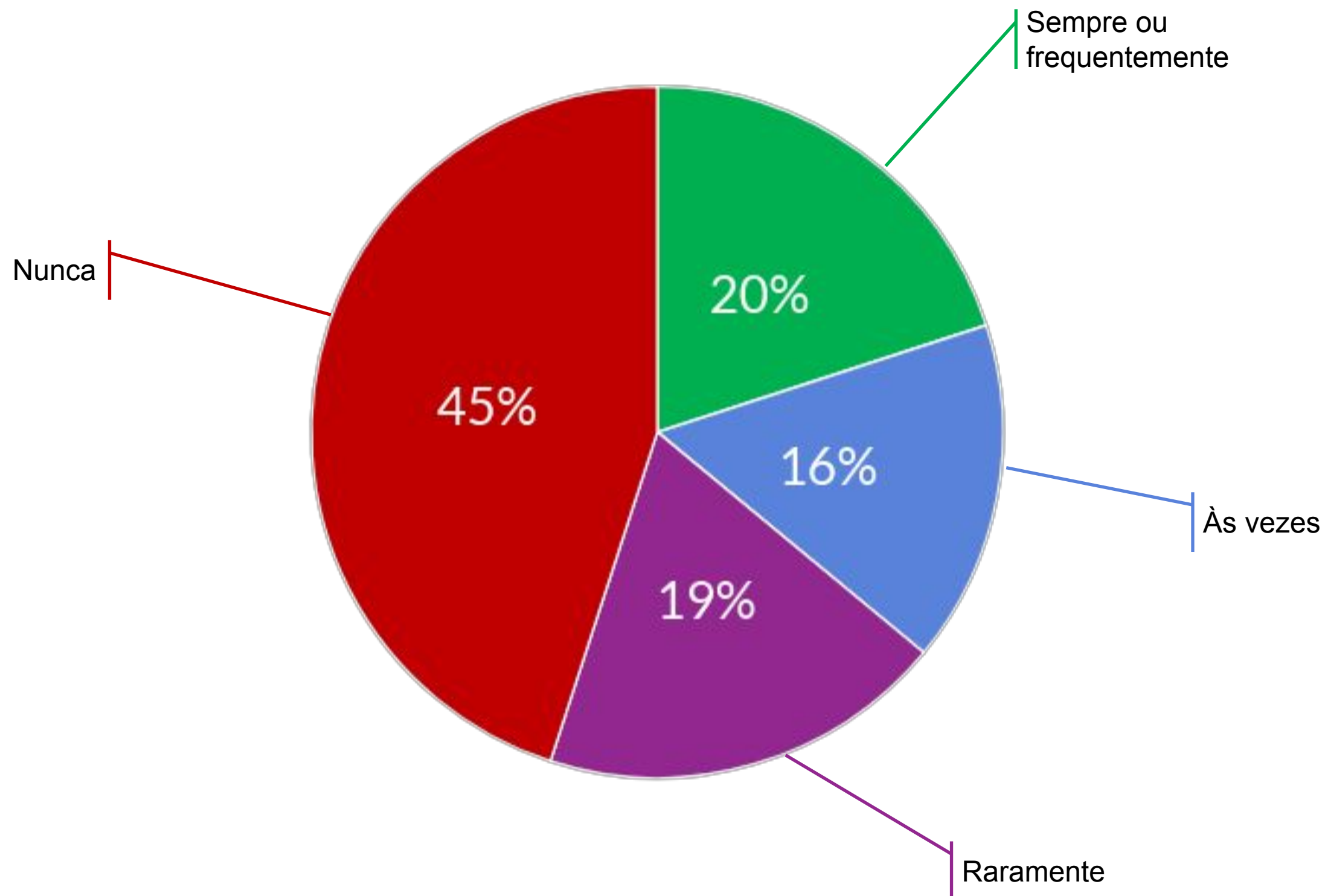


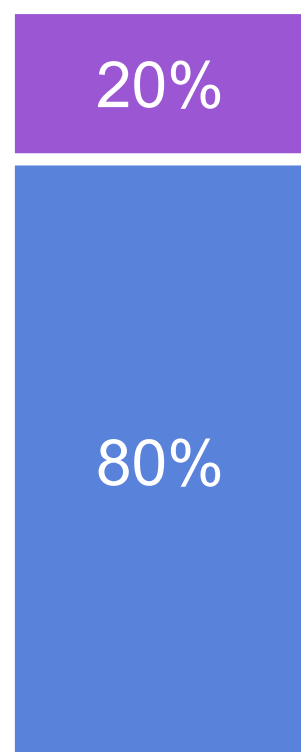
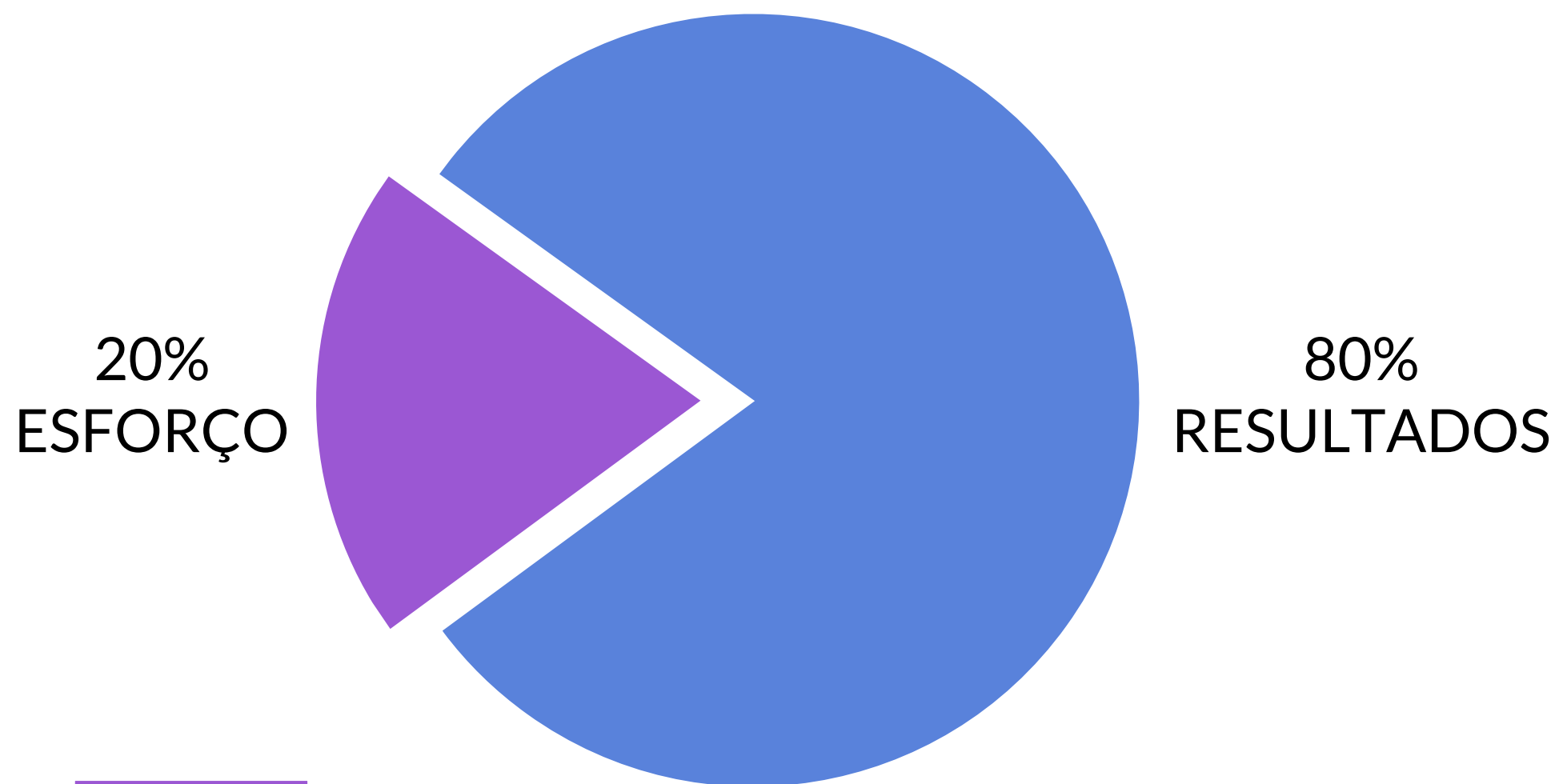
Resultado de projetos de software nos anos 90

Standish Group's CHAOS Report 1994-1998

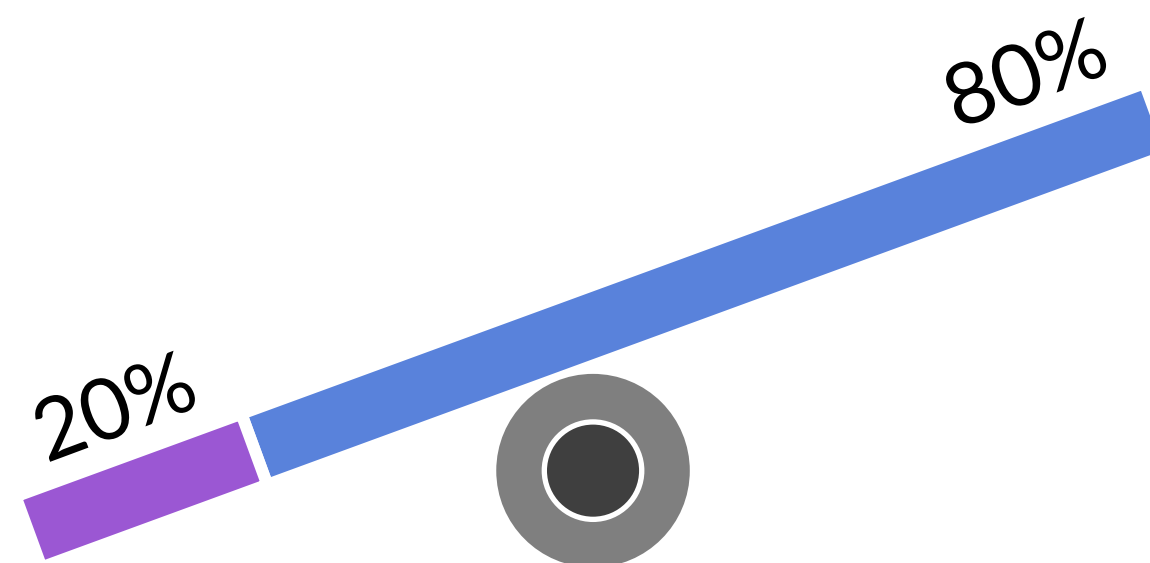
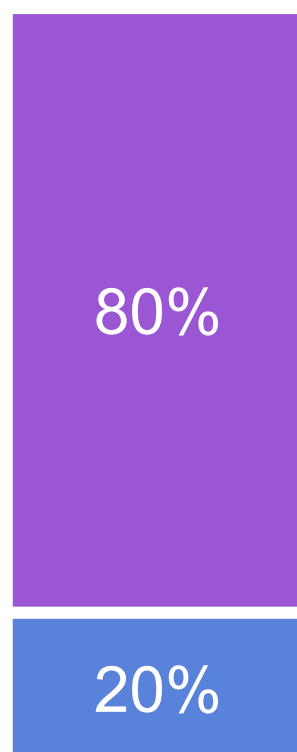


2013 CHAOS Report: Feature Usage



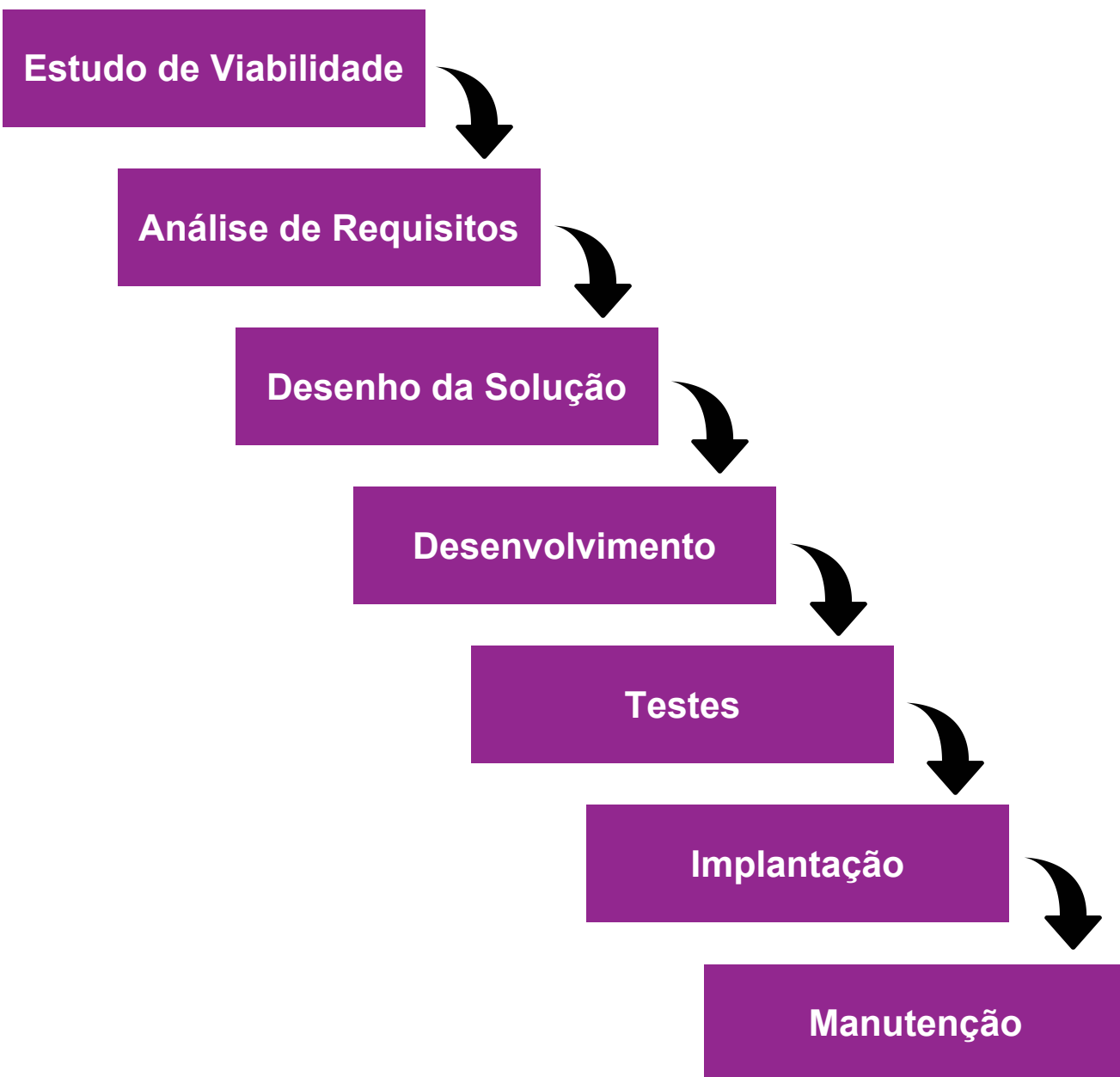


=





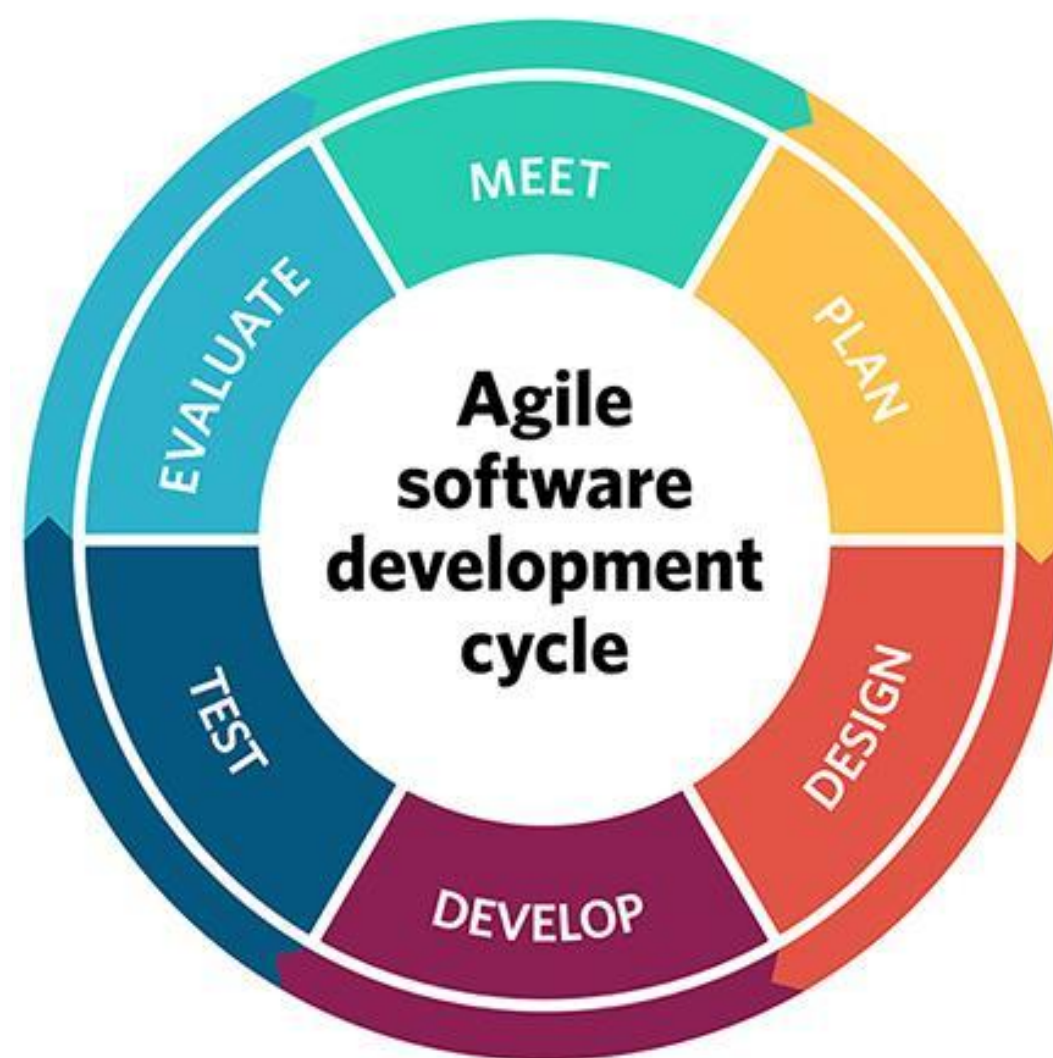
Waterfall (pré-definido)



Critério de sucesso:

Conforme planejado

Ágil (empírico)



Critério de sucesso:

Entrega de valor

2015 CHAOS Report: Agile vs Waterfall

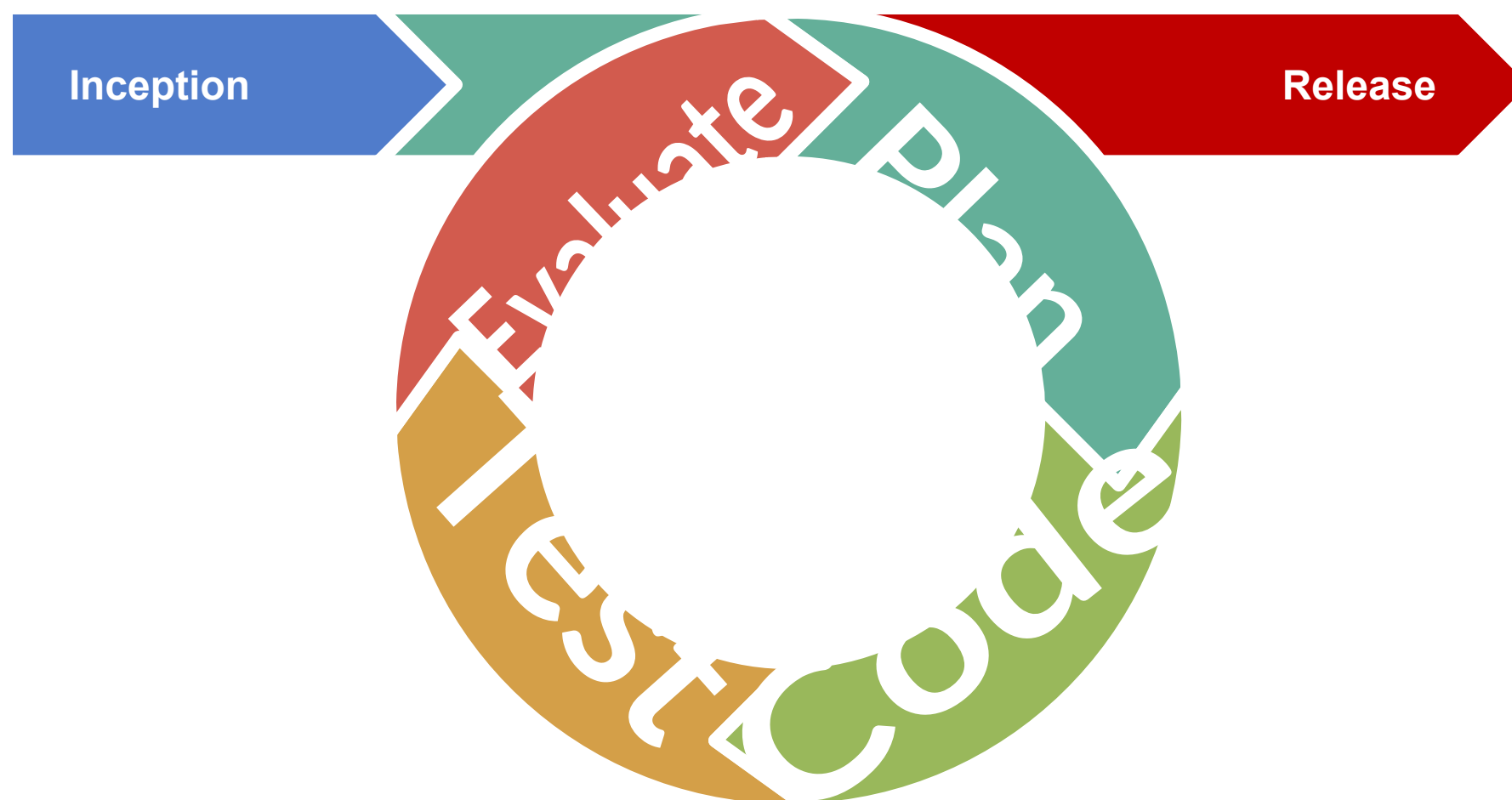
SIZE	METHOD	SUCCESSFUL	CHALLENGED	FAILED
All Size Projects	Agile	39%	52%	9%
	Waterfall	11%	60%	29%
Large Size Projects	Agile	18%	59%	23%
	Waterfall	3%	55%	42%
Medium Size Projects	Agile	27%	62%	11%
	Waterfall	7%	68%	25%
Small Size Projects	Agile	58%	38%	4%
	Waterfall	44%	45%	11%

The resolution of all software projects from FY2011-2015 within the new CHAOS database segmented by the agile process and waterfall method. The number of software projects is over 10,000

Waterfall (pré-definido)



Ágil (empírico)



entrega completa



entrega incremental



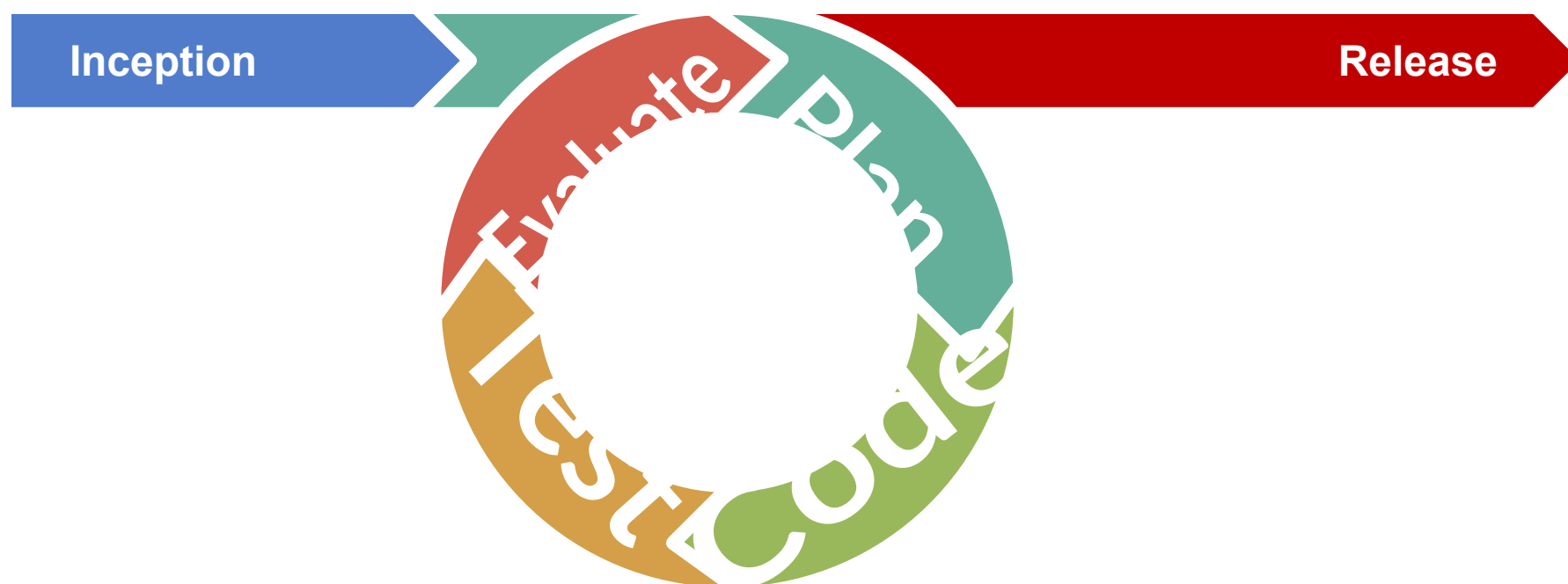
Operações de TI



Waterfall (pré-definido)

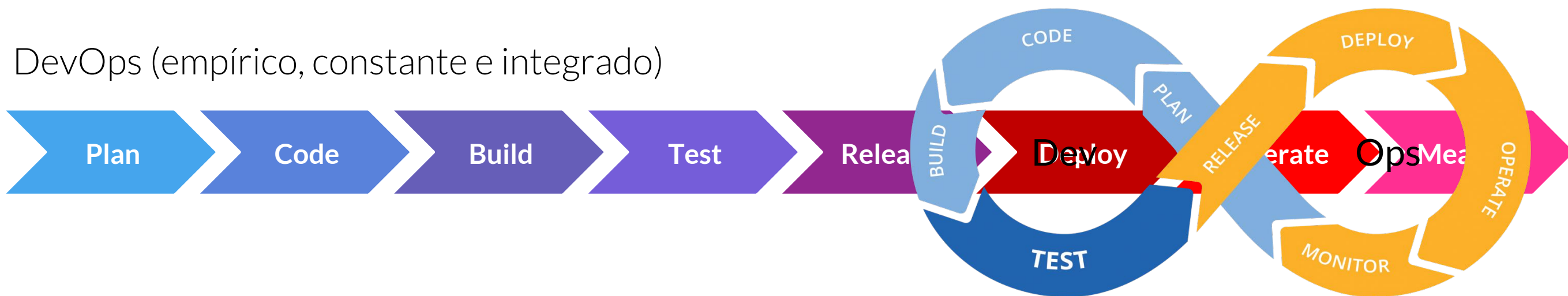


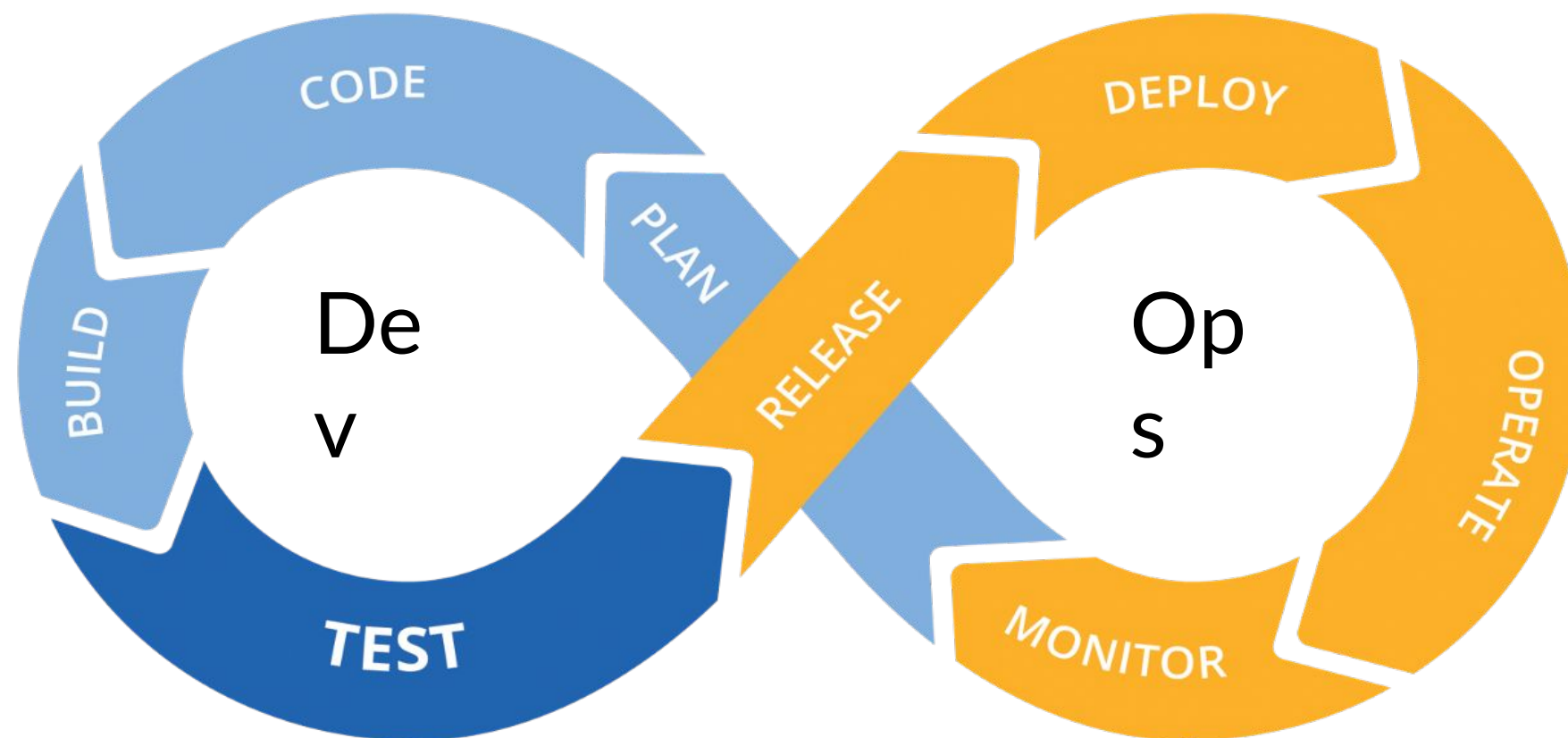
Ágil (empírico)



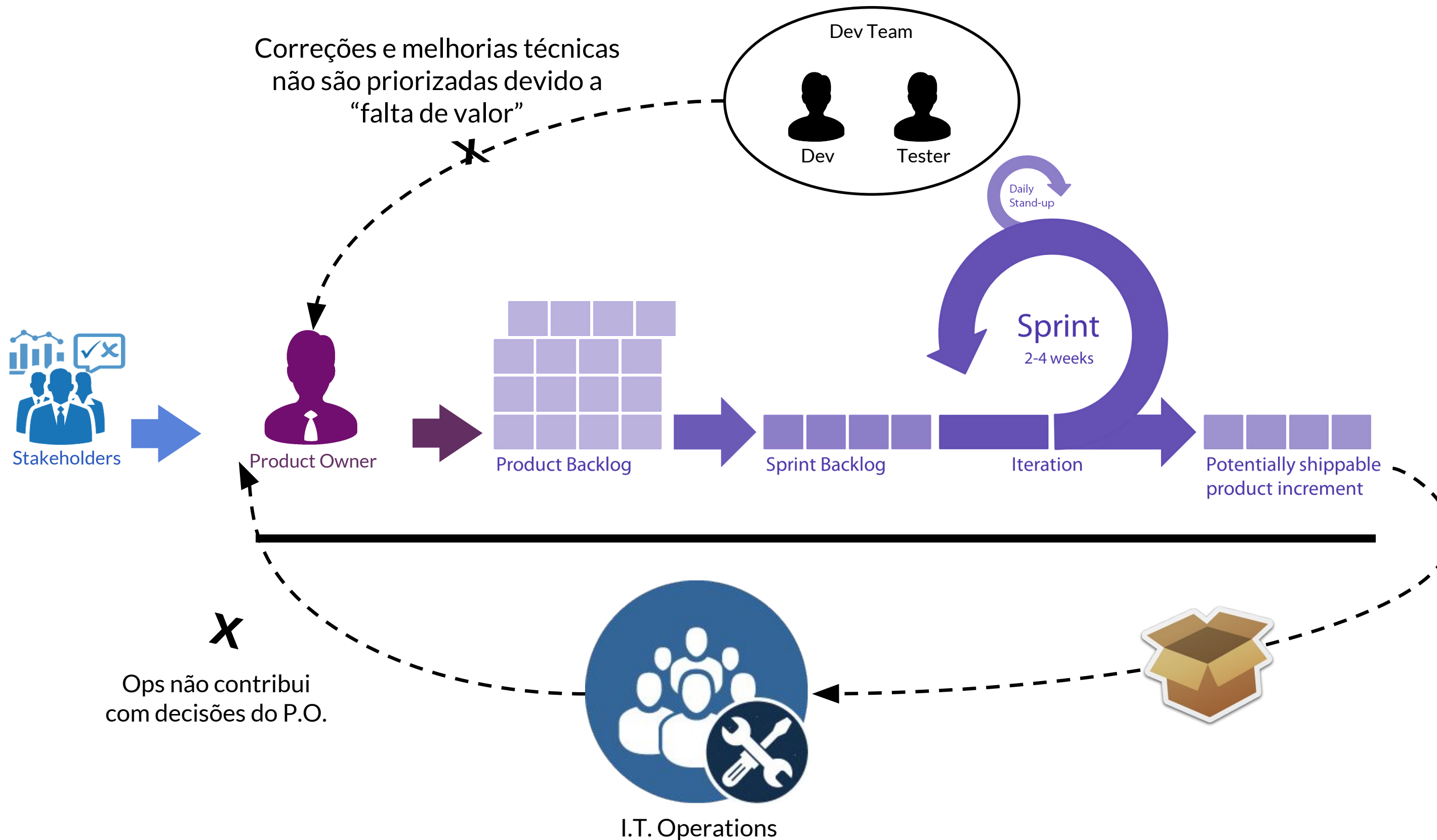
Operações de T.I.

DevOps (empírico, constante e integrado)





fluxo fim-a-fim de melhoria contínua
colaboração entre Dev e Ops em todo o processo
etapas para facilitar categorização das práticas e
identificação de gaps e gargalos

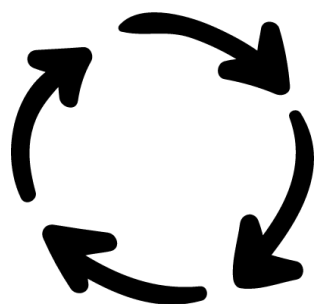




O que é DevOps?



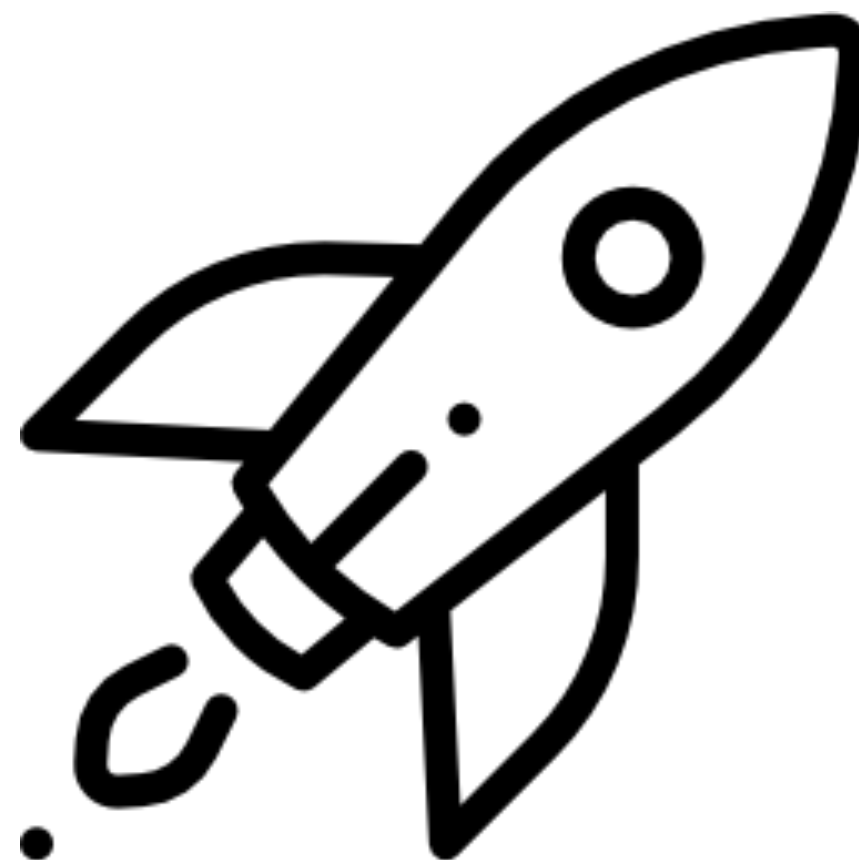
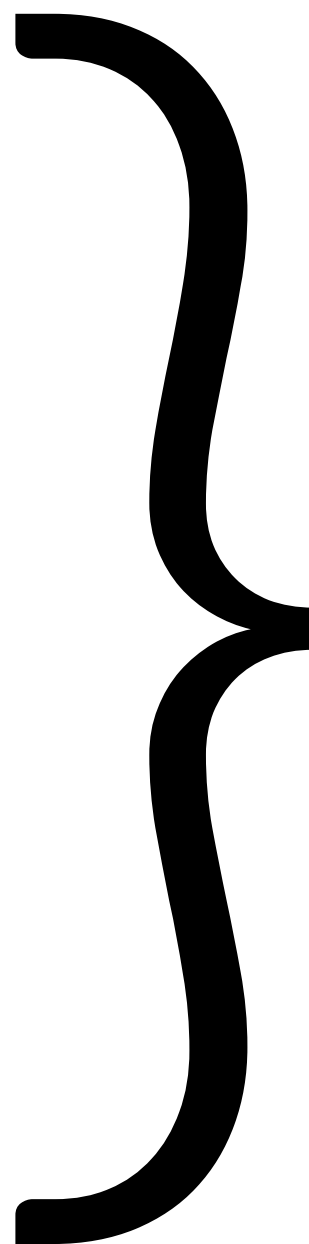
Cultura



Metodologias



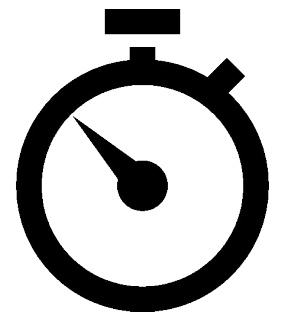
Ferramentas



entrega de softwares ao cliente final
com maior qualidade, maior valor para
o negócio e em menor tempo



Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente, através da entrega adiantada e contínua de software de valor.



Entregar software funcionando com frequência, na escala de semanas até meses, com preferência aos períodos mais curtos.



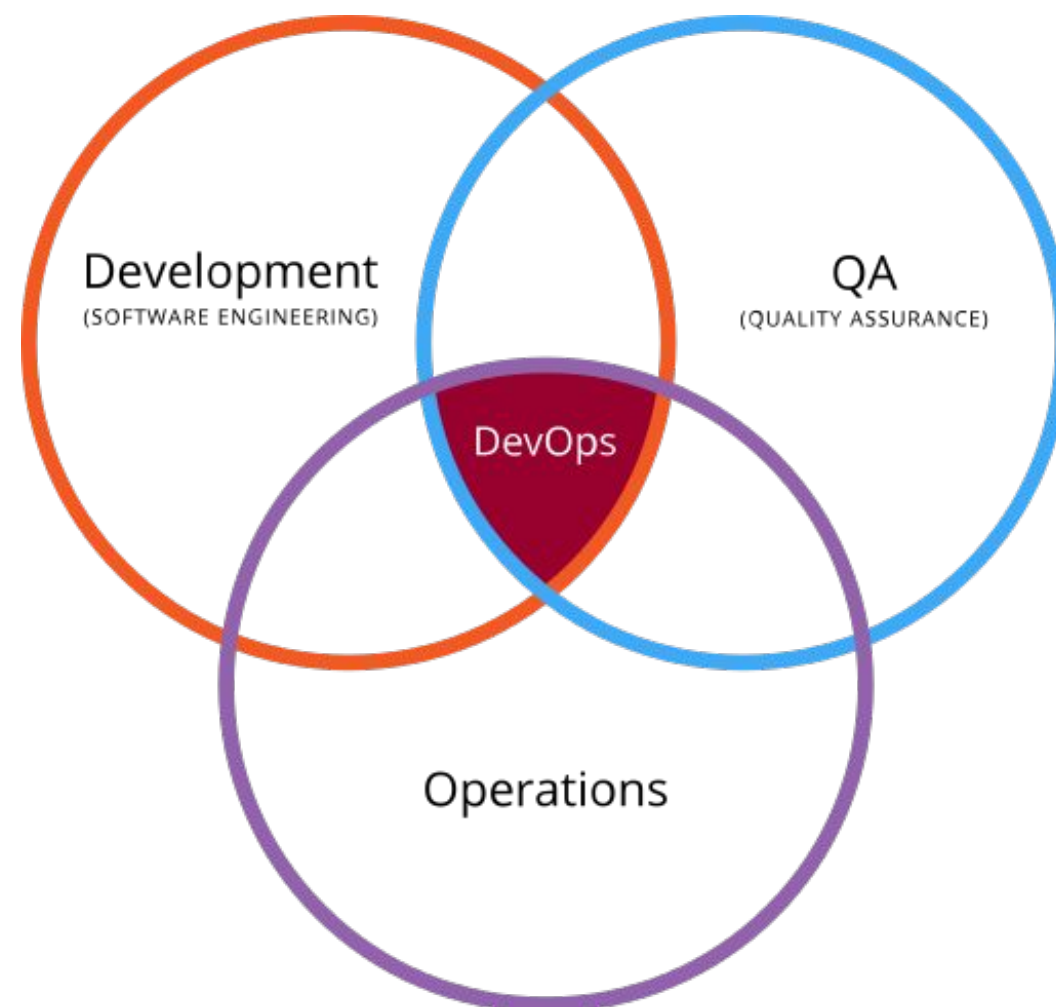
Pessoas relacionadas à negócios e desenvolvedores devem trabalhar em conjunto e diariamente, durante todo o curso do projeto.



Software funcionando é a medida primária de progresso.



As melhores arquiteturas, requisitos e designs emergem de times auto organizáveis.



C

CULTURA

A

AUTOMAÇÃO

L

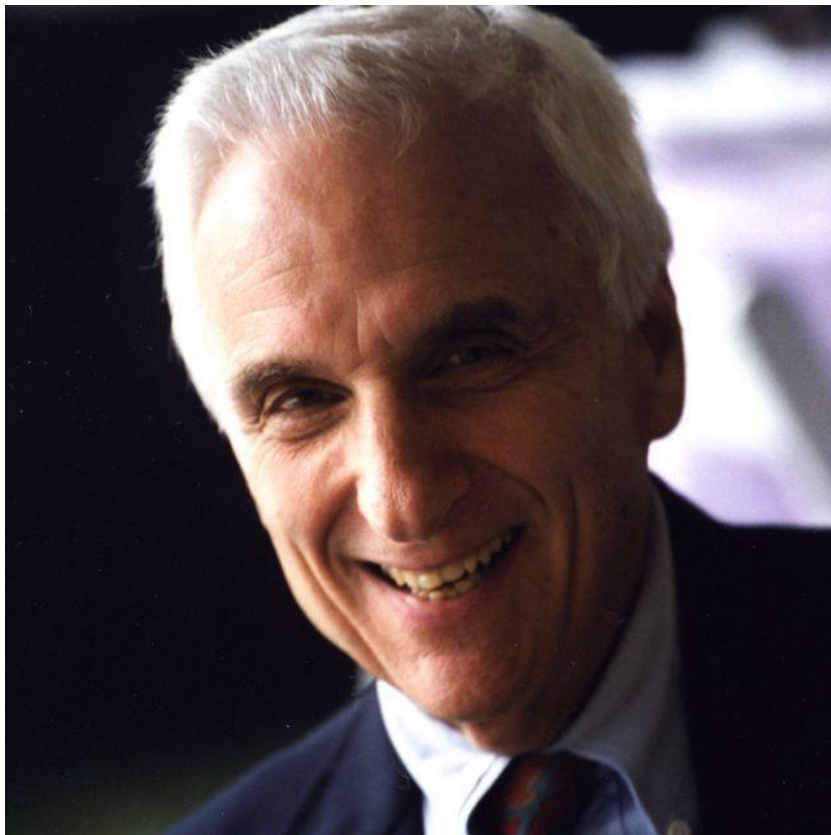
LEAN

M

MEDIÇÃO

S

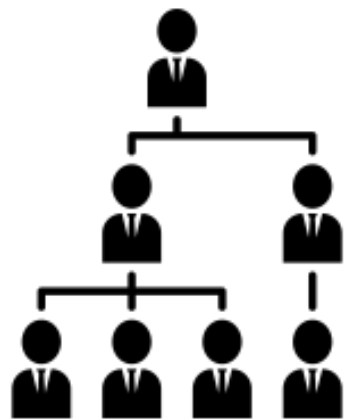
COMPARTILHAMENTO



“Qualquer organização que desenvolva sistemas vai inevitavelmente produzir um desenho cuja estrutura é uma cópia da sua própria estrutura de comunicação.”

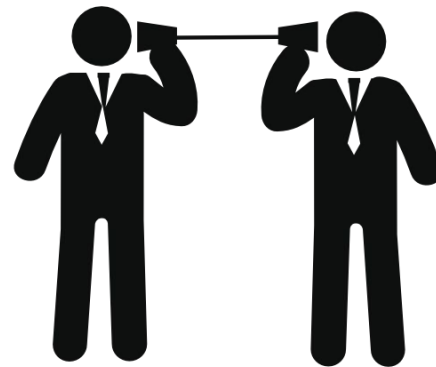
Melvin Conway

“How Do Committees Invent?”, 1967



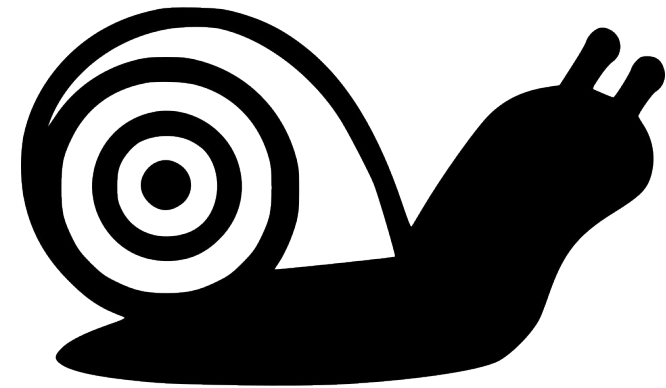
organizações mais rígidas
e hierarquizadas

+

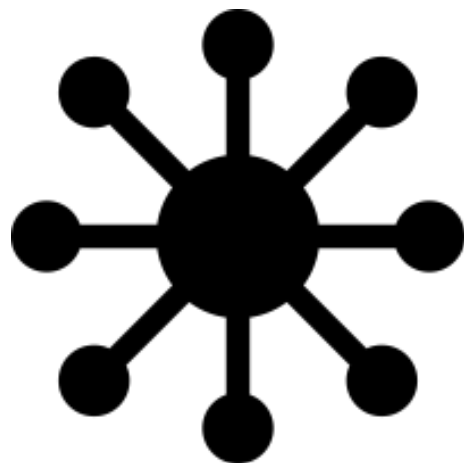


pouca interação e
comunicação deficiente

=



sistemas centralizados, processos rígidos e
resposta lenta às necessidades de negócio



organizações mais flexíveis e
com equipes mais independentes

+



fácil comunicação e
objetivo claro e comum

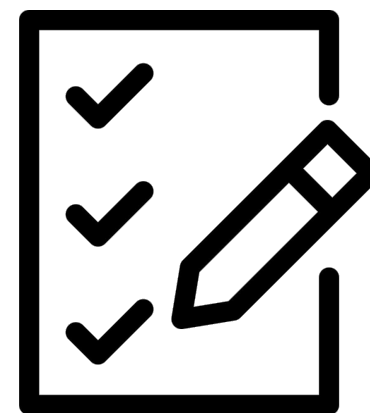
=



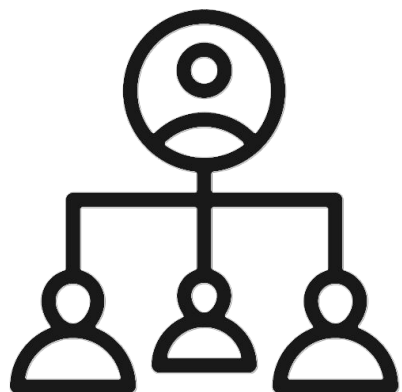
sistemas modulares, processos flúidos e
alta adaptabilidade às necessidades de negócio



Produtos desenvolvidos pela organização

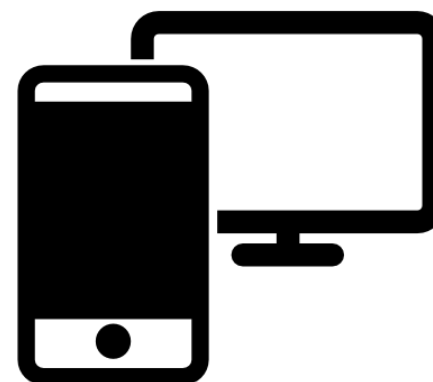


Capacidade e conhecimento para inovar em operações de T.I.

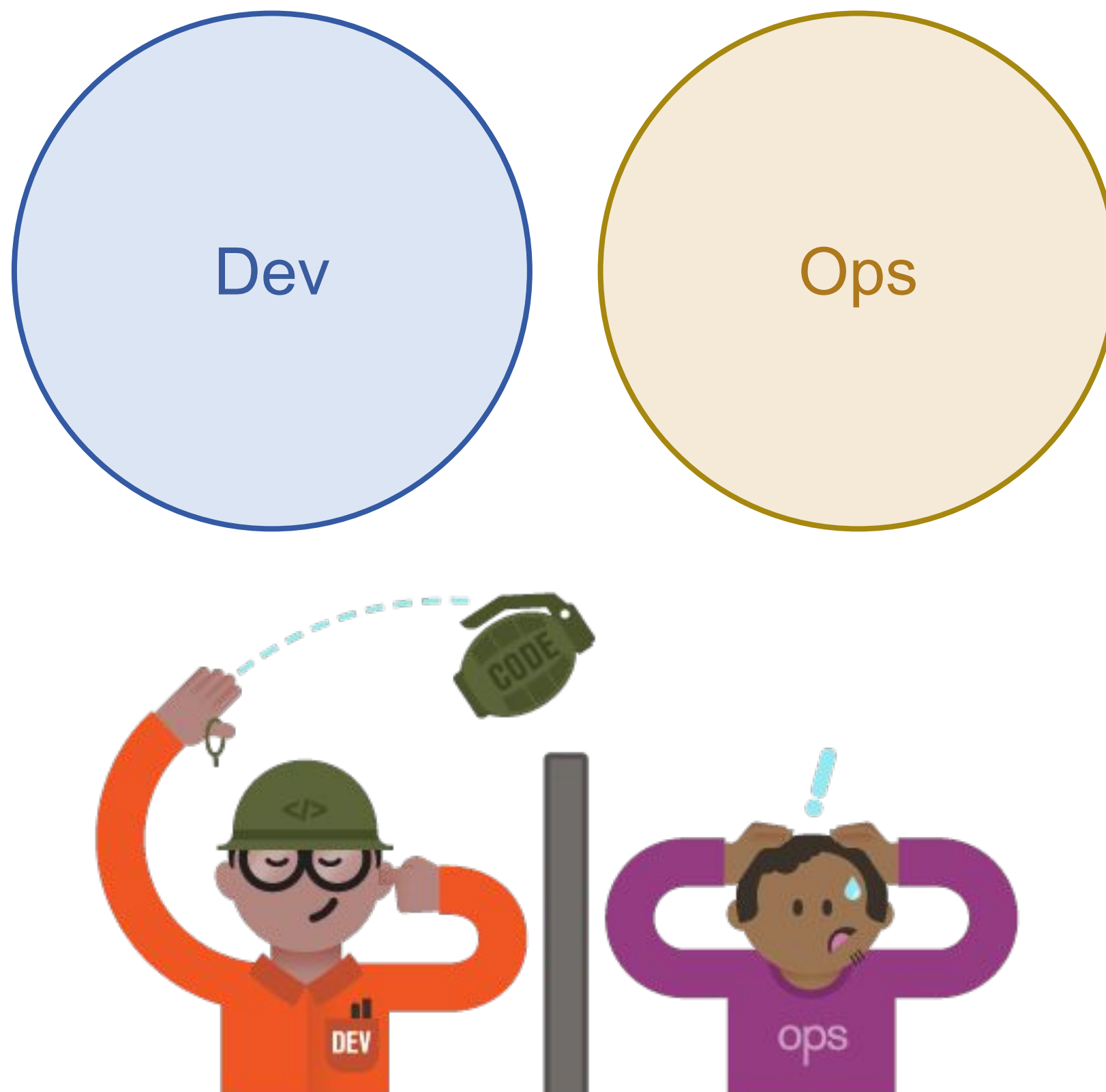


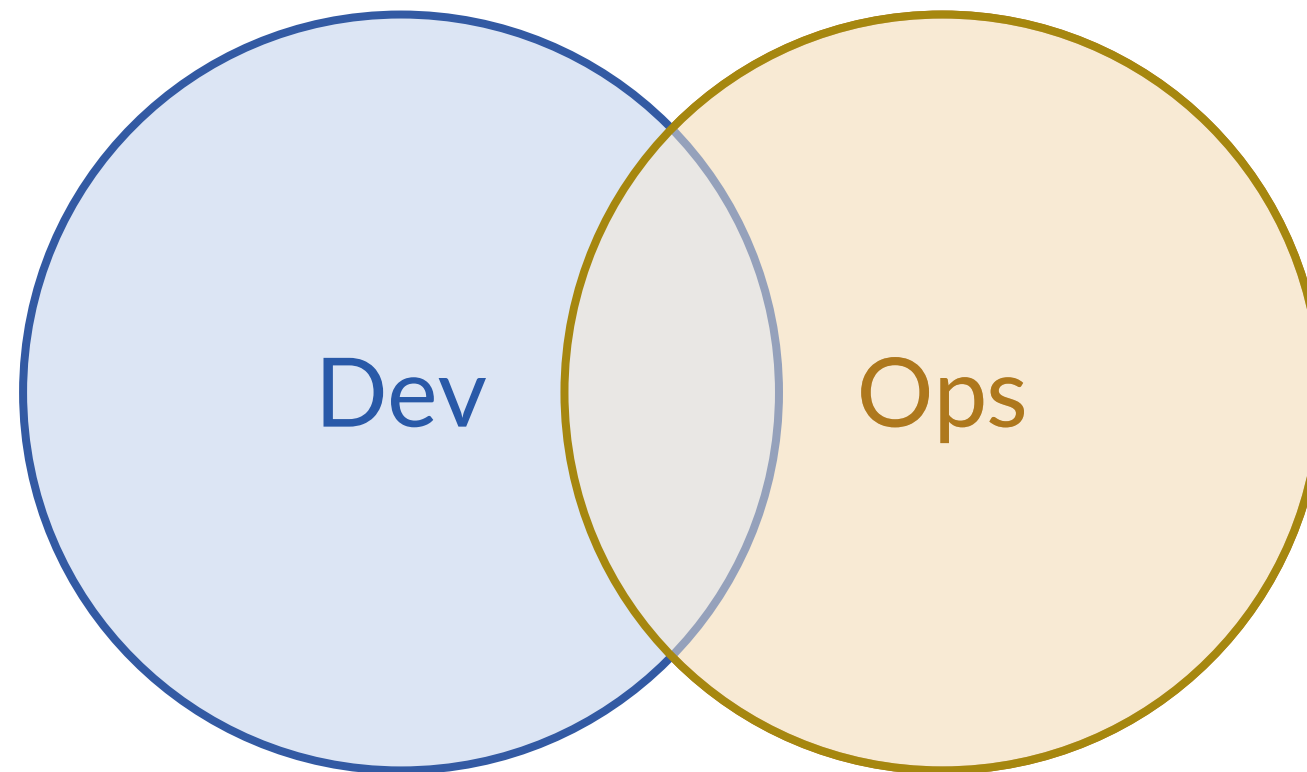
Extensão, força e efetividade das lideranças técnicas.

Objetivos comuns para Dev & Ops

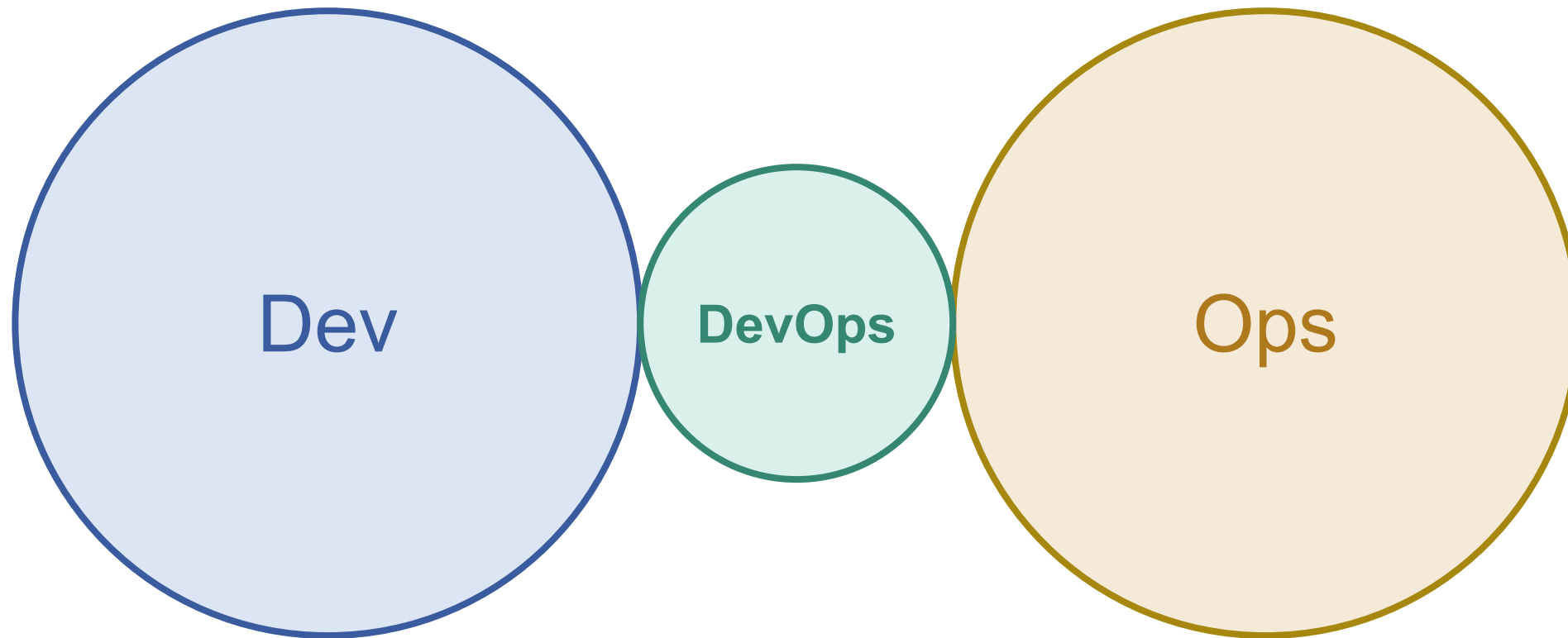


Viabilidade e vontade de mudar Ops ou Dev assumir tarefas de operação

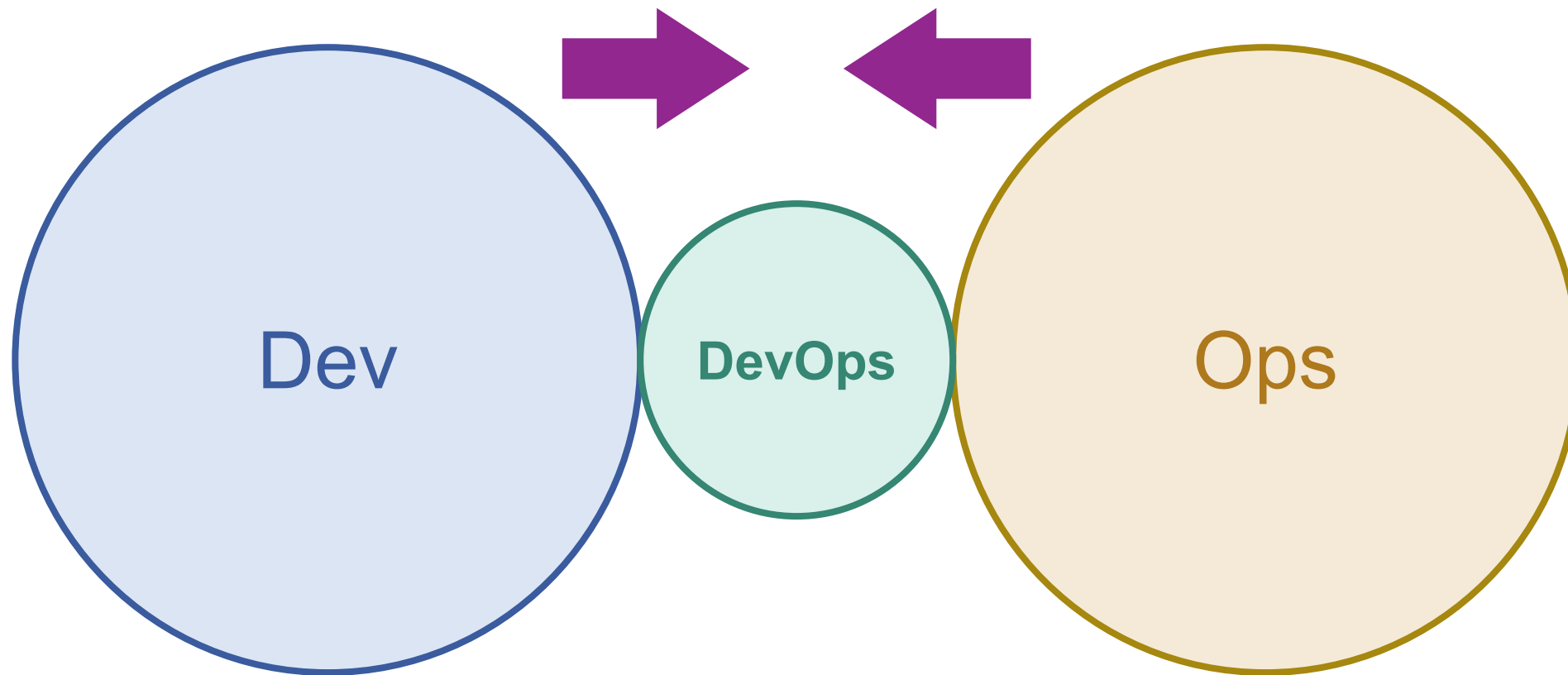




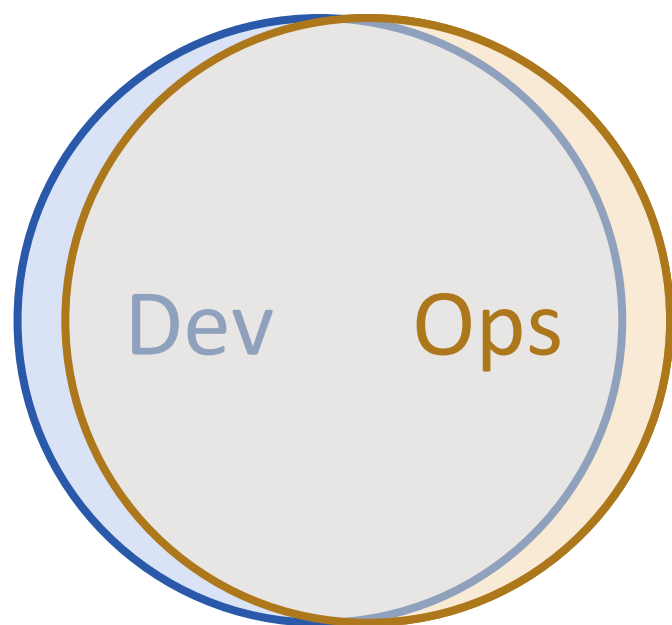
- Colaboração suave entre os dois times, cada um mantendo sua especialidade mas colaborando onde for necessário
- Ops são confortáveis com técnicas de desenv (TDD, Git)
- Dev tem foco no ambiente de execução e busca colaboração de Ops na definição de métricas a serem implementadas na aplicação.
- Organização com forte liderança técnica.
- Objetivos de Dev e Ops devem ser os mesmos
- **Requer alta maturidade ágil organizacional.**



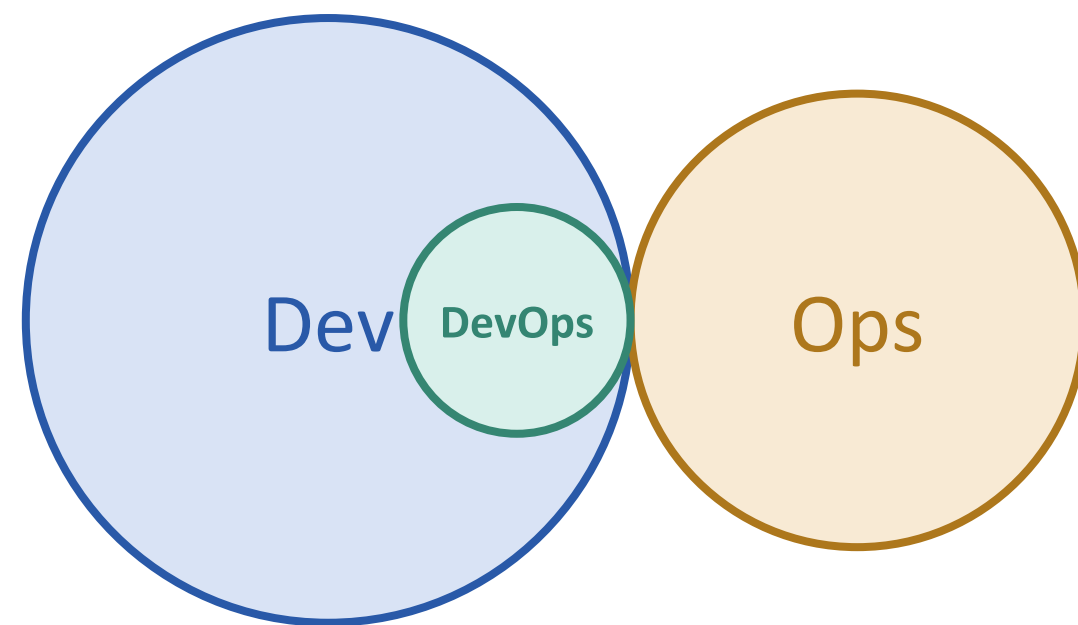
- Início da implementação a partir de uma equipe DevOps apartada dos times.
- Equipe DevOps forma silo afastando ainda mais Dev de Ops.
- Time DevOps só deve ser utilizado por período específico (12 a 18 meses) e com propósito de iniciar aproximação das duas áreas. (Tipo 5)



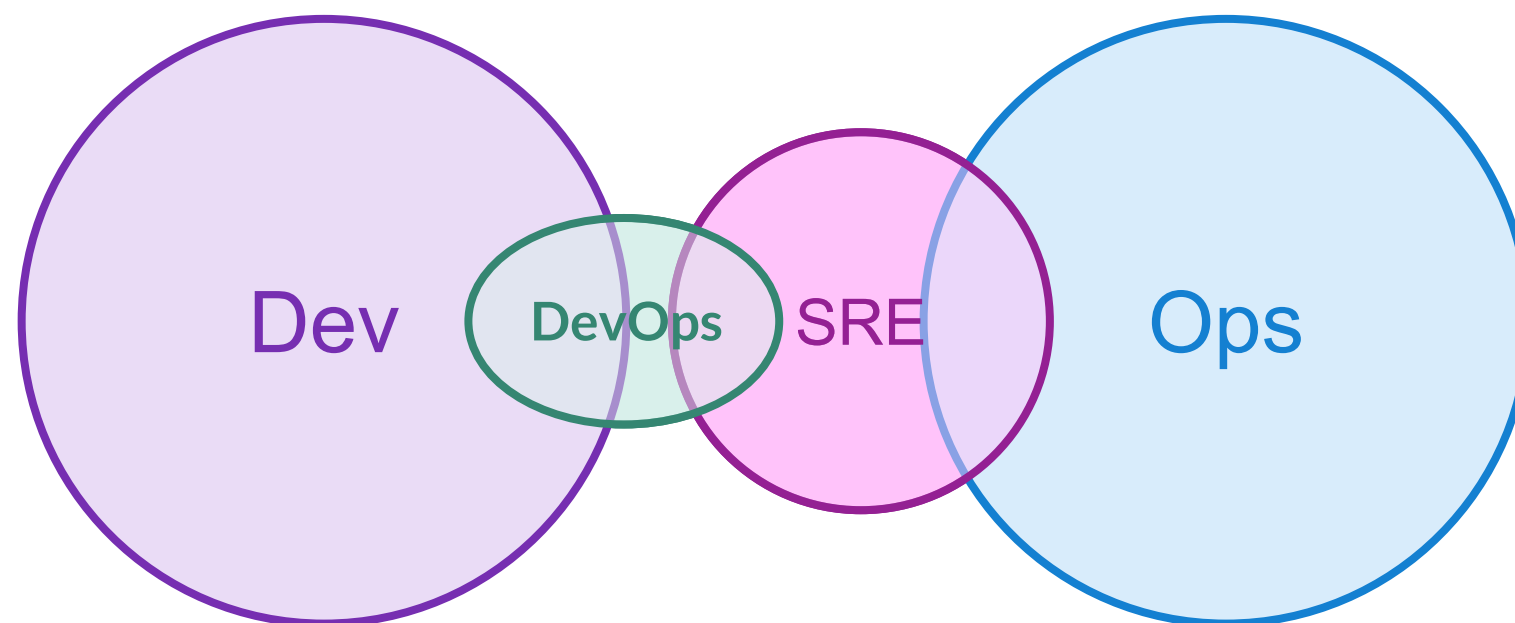
- Parece com Anti-Tipo B mas tem prazo definido para acabar.
- Tem objetivo de implantar DevOps e levar organização para outra topologia
- Se tarefas DevOps forem exercidas somente por esse silo, corre risco de não atingir resultado esperado e cair no Anti-Tipo B.



Tipo 2: Responsabilidades totalmente compartilhadas



Tipo 3: Ops como IaaS



Tipo 7: Time de SRE



AvenueCode

Obrigado