# Work Breakdown Structure (WBS)

Proyecto: Modelo Predictivo para Optimización de Flujo de Clientes en Canales Presenciales Bancarios

#### Nivel 1 – Proyecto

1. Modelo Predictivo para Optimización de Flujo de Clientes en Canales Presenciales Bancarios

## Nivel 2 – Fases principales

- 1.1 Planificación y Preparación
- 1.2 Desarrollo de Datos y Modelo Predictivo
- 1.3 Evaluación de Resultados y Beneficios
- 1.4 Implementación Piloto
- 1.5 Cierre y Recomendaciones

## Nivel 3 – Paquetes de trabajo por fase

## 1.1 Planificación y Preparación

- 1. 1.1.1 Elaboración del acta de constitución del proyecto
- 2. 1.1.2 Definición de roles y responsabilidades
- 3. 1.1.3 Identificación y análisis de interesados
- 4. 1.1.4 Gestión inicial de riesgos

## 1.2 Desarrollo de Datos y Modelo Predictivo

- 5. 1.2.1 Generación de base de datos sintética (6 Ofic. CSH)
- 6. 1.2.2 Preprocesamiento y limpieza de datos
- 7. 1.2.3 Selección de variables relevantes
- 8. 1.2.4 Entrenamiento de modelo en R (Herramienta R)
- 9. 1.2.5 Validación de métricas (RMSE, MAE, MAPE)

#### 1.3 Evaluación de Resultados y Beneficios

- 10. 1.3.1 Estimación financiera (TIR y payback)
- 11. 1.3.2 Análisis de impacto operativo
- 12. 1.3.3 Elaboración de informe técnico y financiero
- 13. 1.3.4 Diseño de tableros visuales

## 1.4 Implementación Piloto

- 14. 1.4.1 Selección de oficinas de alta afluencia
- 15. 1.4.2 Prueba piloto con ajustes de personal
- 16. 1.4.3 Validación de resultados del piloto
- 17. 1.4.4 Ajustes según retroalimentación

# **1.5 Cierre y Recomendaciones**

- 18. 1.5.1 Acta de cierre del proyecto
- 19. 1.5.2 Informe final consolidado
- 20. 1.5.3 Recomendaciones para fase futura (automatización de turneros y tiempo real)